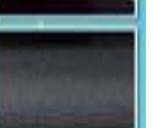
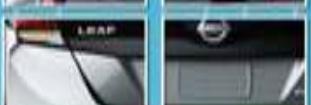
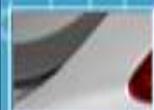




บริษัท กรุงไทยการเช่าซื้อ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)  
Krungthai Car Rent and Lease Public Company Limited

# รายงานประจำปี 2560

Annual Report 2017



## สารบัญ

	หน้า
สารสนเทศจากประธานกรรมการ	01
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	03
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	07
ปัจจัยความเสี่ยง	13
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	17
ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	19
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	20
โครงสร้างการจัดการ	21
การกำกับดูแลกิจการ	32
ความรับผิดชอบต่อสังคม	48
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	48
รายการระหว่างกัน	49
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	57
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	58
การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	64
ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	71
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	77
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	79
รายงาน ลงทะเบียนการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	80

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกให้ลักษณะพิเศษเพิ่มเติม ได้จาก  
 แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
 ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)”



## สารบัญการประมวลผล

ในปี พ.ศ. 2560 ตลาดรถยนต์เข้ามีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จากความต้องการใช้รถที่เพิ่มมากขึ้น และความต้องการจากกลุ่มลูกค้าบุรีชั้นไทย และกลุ่มลูกค้าบุรีชั้นต่างชาติที่ขยายการดำเนินธุรกิจมาอย่างประเทศไทย ที่เห็นถึงประโยชน์จากการเข้าจากการควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณ และลดภาระงานบริหารจัดการ รวมถึงโครงการเงินลงทุนจากภาครัฐในการกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่งเสริมให้เกิดความต้องการรถยนต์เข้าเพื่อใช้สำหรับกิจกรรมทางธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2560 การแข่งขันทางด้านราคาเข้ารยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะจากบุรีชั้นรถที่เข้า ขนาดใหญ่ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมภาครัฐ และที่มีนโยบายมุ่งเน้นการขยายพื้นที่เพิ่ม ส่วนแบ่งทางการตลาด บุรีชั้นได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการให้ความสำคัญกับการแข่งขันด้านราคาเข้าเพิ่มมากขึ้น กว่าในอดีต ส่งผลให้บุรีชั้นได้รับโอกาสในการให้บริการเดียวโครงการประเมินมากขึ้น ทิศทางการแข่งขันด้านราคานี้ที่ ต่างกันกันๆ ซึ่งไม่ได้สะท้อนกับต้นทุนที่แท้จริง จะยังคงมีอยู่เชื่อมโยงกับการคาดการณ์ด้านบวกที่มีกับธุรกิจตลาดรถยนต์มือสอง

นโยบายรถยนต์คันแรก ที่ครบกำหนดขายในปีที่ผ่านมา ไม่ได้ส่งผลกระทบมากกับการขายรถยนต์มือสอง จากเหตุผลรถที่ครบกำหนดขายได้แล้ว มีการกระจายสัดส่วนช่วงระหว่างปี พ.ศ. 2559-2561 และจะค่อยๆ ทยอยยกลับเข้ามาในตลาด จึงทำให้ไม่ได้เกิดภาคคุปทานส่วนเกินในตลาด ในปี พ.ศ. 2561 มีการคาดการณ์ว่าตลาดรถยนต์มือสอง จะมีทิศทางเดียวกัน ตามสภาพการณ์เศรษฐกิจที่มีแนวโน้มเติบโต โดยมีปัจจัยสนับสนุนการปล่อยสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ภายหลังตลาดรถยนต์มือสองเริ่มฟื้นตัว และราคาตลาดได้ปรับเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา

บุรีชั้น ยังคงมุ่งเน้นขยายพื้นที่ครอบคลุมการบริหารต้นทุน ให้ความสำคัญคุณภาพ งานบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า สะท้อนถึงผลประกอบการที่ปรับเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา รายได้รวมเติบโตร้อยละ 4.5 กำไรสุทธิเติบโตร้อยละ 3.0 ส่วนของธุรกิจรถยนต์มือสอง บุรีชั้นขยายรถยนต์ที่ลิ้นสุดสัมภูมายาน้ำเข้าเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.2 คิดเป็นยอดขายรวม 1,655 คัน อีกทั้งปีที่ผ่านมา ราคาขายตลาดรวมปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 10 โดยบุรีชั้น บันทึกกำไรจากการขายรถยนต์ที่ลิ้นสุดสัมภูมายาน้ำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.9 ส่งผลให้ผลประกอบการของบุรีชั้น เติบโตต่อเนื่อง และอยู่อันดับต้นของอุตสาหกรรม



ในเดือนธ.ค.ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเปิดศูนย์จำหน่ายรถยนต์มือสองเพิ่มขึ้นที่ถนนกาญจนวนาภิเษก-บรมราชชนนี นับเป็นสาขาที่ 4 ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ เพิ่มโอกาสในการจำหน่ายรถยนต์มือสองและรวมถึงการบริหารราคารถยนต์มือสองที่ดีขึ้น เพิ่มความสามารถในการทำกำไรจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ล้วนสุดสัมฤทธิ์ เช่นเดียวกัน ลดระยะเวลาการถือครองตัวรถต้องห้าม ซึ่งจะทำให้ต้นทุนบริหารจัดการโดยรวมมีประสิทธิภาพมากขึ้น และในปีพ.ศ. 2561 บริษัทฯ มีนโยบายทำการตลาดรถยนต์มือสองผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มมากขึ้น สอดคล้องกับพัฒนาระบบบริโภคที่เปลี่ยนแปลง จากการที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันมากขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณต่อคณะผู้บริหารและพนักงาน สำหรับความทุ่มเทและความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตภายใต้หลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลที่ดีและแนวทางการเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืน

(นายพิพัฒ จันทร์สวีกุล)

ประธานกรรมการ



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ประวัติ ความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 ในชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด” โดยคุณไพบูลย์ จันทร์เสริกุล ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นในกลุ่มจันทร์เสริกุลถือหุ้นร้อยละ 100 ให้บริการเช่ารถยนต์ประเภทต่างๆ ทั้งเช่าระยะสั้น และเช่าระยะยาว แก่ลูกค้าองค์กรทั้งภาครัฐ และ บริษัทเอกชน รวมถึงบุคคล ทั่วไป โดยมีนโยบายที่เน้นการให้บริการที่ดีเยี่ยม และยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า การทำงานแบบพันธมิตร และเน้นผลเป็นเลิศในการทำงานกับคู่ค้าทุก ๆ ราย รวมถึงการปรับปรุงระบบงานเพื่อให้เกิดการพัฒนางานบริการที่ดียิ่งขึ้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เด่นโดดเด่นต่อเนื่องและมั่นคง

ในเดือนสิงหาคม 2547 บริษัทได้ประสบเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น และในเดือนพฤษจิกายน 2548 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน จำนวน 50 ล้านหุ้น ทำให้ในปัจจุบันทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 250 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนมิถุนายน 2548 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายรถยนต์เก่า เพื่อรองรับ การจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาเช่าของบริษัท ภายใต้ แบรนด์ของ “โตโยต้าชาร์ร์ กรุงไทย ยูสคาร์” โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 37,999,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน (ในเดือนมกราคม 2556 ได้ซื้อหุ้นจากบริษัทฯอย่างเพิ่มเติมคิดเป็นร้อยละร้อย)



ปัจจุบันบริษัทฯอยู่ในมีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ให้เช่าแล้ว จำนวน 4 แห่ง คือ

1. สำนักงานใหญ่ ถนนกาญจนวนิช
2. สาขาศรีนครินทร์
3. สาขาเกษตร
4. สาขากาญจนวนิช-บรมราชชนนี

## 1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจประเทกการจัดหารถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) อายุการเช่าส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1 ปี - 5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการเช่าไม่น่าเกิน 1 ปี นอกจากนี้บริษัทยังมีการจำหน่ายรถยนต์ เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าผ่านตัวแทนจำหน่ายคือบริษัทที่อยู่ซึ่งทำให้มีกำไรงามจากการขายรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าภายหลังหมดอายุสัญญาเช่าอีกด้วย

รายงานต์ที่บริษัทให้เข้าส่วนใหญ่เป็นรายงานต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง โดยแบ่งเป็นประเภท รายงานต์นั้นขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ประกอบไปด้วยรายงานต์แบรนด์ต่างๆ เช่น โตโยต้า ยอนด้า อีซูซุ นิสสัน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีรายงานต์ยูโรปให้เข้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกรอบดับ และ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มของการให้บริการ บริษัทได้จัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 ไว้สำหรับรถยนต์ทุกคัน รวมทั้งรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับภัยพันหนะ เช่น ค่าใช้จ่ายในการการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ



บริษัทมีศูนย์บริการที่สำนักงานใหญ่บุนเดสพระราม 3 และสาขาอโศก รวมทั้งศูนย์บริการอื่นที่มีสัญญาภัย บริษัทมากกว่า 1,100 แห่ง อันเป็นการสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าว่าจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดีทุกเวลา ตลอดจนเป็น การค้ำประกันป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัท

ทางส่วนงานของบริษัทฯอย หรือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นห้าอยละ 100 โดยบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ประกอบธุรกิจรับซื้อ จำหน่าย และแลกเปลี่ยน รถยนต์ใช้แล้วไม่จำกัดยี่ห้อ จึงเป็นการสนับสนุนบริษัท ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ครบวงจร เนื่องจากสามารถจัดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเข้า ผ่านช่องทางนี้ได้โดยตรงถึงลูกค้า ทำให้ได้ราคาจำหน่ายรถยนต์ที่สูงขึ้น และตัดค่าดำเนินการในการขายออก นอกจากนี้ บริษัทฯอย ยังสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทฯได้ จากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากบุคคลอื่น ทั่วไป ซึ่งส่งผลให้บริษัทมียอดจำหน่ายรถยนต์ และรายได้เพิ่มสูงขึ้น

### 1.3 นโยบาย และค่านิยมในองค์กร วิสัยทัศน์

“บริษัทรถเข้าขั้นนำของประเทศไทย  
ที่มุ่งเน้น Service and Quality Excellence”

#### พันธกิจ

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญต่อการนำพา  
องค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดเป็น<sup>1</sup>  
นโยบายของบริษัทฯ เพื่อให้ ทุกคนในองค์กรมีส่วน  
ร่วมนำพาองค์กรให้มีความก้าวหน้า และมั่นคง  
รวมถึงการสร้างค่านิยมในองค์กรให้เกิดขึ้น



#### นโยบายบริษัท

##### **EXCELLENCE SERVICE**

“เป็นบริษัทรถเข้าขั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนภายใต้ การทำงาน  
ร่วมกับคู่ค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะ ทำงานที่เป็นมืออาชีพ  
โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และ สังคมโลกภายใต้หลักการทำดูแล  
กิจการที่ดี”

#### ค่านิยมในองค์กร หลัก PPD

**KCAR way**  
วิถีแห่งคุณค่า



##### **Professional**

ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด

##### **Partnership**

การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

##### **Dynamic**

ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเข้าขั้นนำ

#### 1.4 กลยุทธ์ และศักยภาพในการแข่งขัน

1. บริษัทมีชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ เนื่องจากบริษัทได้ ก่อตั้ง และให้บริการเช่ารถยนต์แก่ลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน จึง นับเป็นผู้บริการให้เช่ารถยนต์ครบวงจรรายใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทย ที่เน้นบริการให้เช่าทั้งแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานและสัญญาเช่า ระยะสั้น
2. ผู้บริหารมีความความซึ้งพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เนื่องจากมีประสบการณ์ ในธุรกิจนานาทำให้มีฐานลูกค้าจำนวนมาก จึงทำให้โอกาสในการ เพิ่มบริการให้เช่ารถยนต์มากขึ้น รวมถึงการกระจายความเสี่ยงโดยไม่มี การพึ่งพาลูกค้ารายใดรายหนึ่งในสัดส่วนที่มากเกินไป
3. เสนอบริการครบวงจรและมีมาตรฐาน และคุณภาพในงานบริการที่ดี บริษัทเน้นสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า และตอบสนองทุกรายดับ ความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทจะจัดซื้อรถยนต์ ตามความต้องการ ของลูกค้าแต่ละราย และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ บริษัทได้จัดทำประกันรถยนต์ขั้น 1 กับบริษัทประกันภัยที่มีชื่อเสียง ให้กับรถยนต์ทุกคันและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่า ซ่อมแซม ค่าต่อหัวเบี้ยน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีบริการหลังการขาย ที่ครบวงจร เช่น การจัดการซ่อมบำรุง การบริการรถยนต์ทดแทน โดยมี ศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพมากกว่า 1,100 แห่งทั่ว ราชอาณาจักร นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเซิร์ฟ และกิจกรรมอื่นๆ ที่ ช่วยให้ผู้เช่าได้รับความรู้ และสิทธิประโยชน์จากการเช่าสูงสุด เช่น จัด อบรมเชิงปฏิบัติการ แล้วจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตรถยนต์
4. เนื่องจากการที่บริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่ามากกว่า 8,300 คัน ทำ ให้บริษัทมีการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) เช่น บริษัท มี อำนาจในการต่อรองราคา และสามารถประหยัดต้นทุนในการจัดหา รถยนต์ อะไหล่รถยนต์ อัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้บริษัทยัง สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน เช่น การใช้ประโยชน์จากบุคลากรในส่วนงานสนับสนุนต่อจำนวน รถได้มากขึ้น เป็นต้น
5. บริษัทมีศูนย์บริการเป็นของตนเอง จึงมีช่างที่มีความรู้ความสามารถสำหรับการให้บริการและให้ความรู้แก่ผู้เช่า นอกจากนี้ช่างของบริษัทสามารถประเมินการค่าซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดต้นทุนการซ่อมบำรุงของบริษัท
6. เพิ่มงบประมาณด้านการตลาด บริษัทเห็นถึงความสำคัญของกลยุทธ์ด้านการตลาด จึงได้มุ่งเน้นในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งการจัดโปรโมชั่นต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทและผลิตภัณฑ์ ให้เป็นที่รู้จัก กันอย่างแพร่หลาย
7. ส่งเสริมให้ความรู้ถึงประโยชน์ของการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและแบบสัญญาเช่าชั้น โดยบริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถให้ความรู้ด้านการ บริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าได้รับสำหรับการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน และรวมถึงผลประโยชน์ ในด้านการดำเนินการต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับ เช่น การควบคุมงานซ่อมบำรุง การควบคุมงบประมาณรายจ่ายบริษัท เป็นต้น



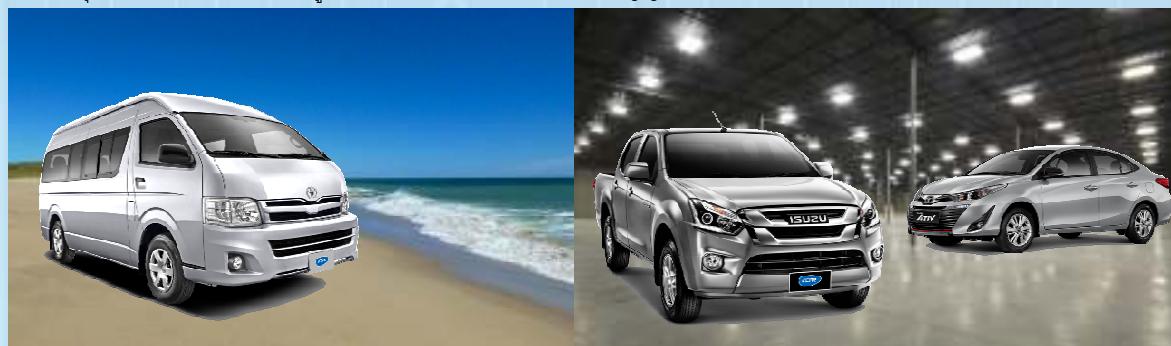
## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2558 – 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2558		2559		2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการเช่ารถยนต์	บริษัท		1,138.01	58.49	1,132.80	56.56	1,146.92	54.81
2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า	บริษัท		517.59	26.6	628.66	31.39	694.56	33.20
3. รายได้จากการขายรถยนต์	บริษัทย่อย	100	229.25	11.78	178.85	8.93	191.70	9.16
4. รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัท/ บริษัทย่อย		60.94	3.13	62.65	3.12	59.21	2.83
<b>รวม</b>			<b>1,945.79</b>	<b>100</b>	<b>2,002.96</b>	<b>100</b>	<b>2,092.39</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้ศูนย์บริการ ดอกเบี้ยรับค่าปรับเลิกสัญญา รายได้จากการส่งเสริมการขาย เป็นต้น



### 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) ซึ่งเป็นสัญญาเช่าระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี โดยให้บริการแก่ลูกค้าประเภทองค์กร และบริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Short Term Rental) ตั้งแต่วันถึงรายเดือน โดยให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรและลูกค้าบุคคล รวมทั้งบริษัทมีการให้บริการแบบครบวงจรด้วยรถยนต์ที่ได้มาตรฐาน และมีรถยนต์ให้เลือกหลายรุ่น หลายขนาด มากกว่า 8,300 คัน

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของลูกค้าที่จะใช้ประโยชน์จากการเช่าเพื่อการดำเนินงานนั้นแตกต่างไปจากการซื้อ เช่าซื้อและเช่าทางการเงิน ก่อสร้าง คือ การเช่าเพื่อการดำเนินงานลูกค้าต้องการใช้สินทรัพย์เป็นการชั่วคราว และไม่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน และเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม รวมถึงภาระหนี้ที่ของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าภาษีที่เกี่ยวข้อง และค่าประกันภัยรถยนต์ เป็นต้น อีกทั้งยังเป็นการลดภาระทางด้านการเงิน โดยที่ลูกค้าไม่ต้องลงทุนจ่ายเงินก้อนหรือวางแผนยาวนานเพื่อซื้อรถยนต์ และไม่มีภาระในการจัดหาเงินกู้ และหลักประกันต่างๆ นอกจากนั้นแล้ว การทำสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานยังมีผลประโยชน์ทางภาษีสำหรับนิติบุคคล เนื่องด้วยลักษณะของการเติบโตที่ดีท่อไปให้สัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานเป็นที่นิยมของลูกค้ามากขึ้น และยังคงมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีต่อไป

### 2.1.1 ลักษณะของการให้บริการ

#### 1. บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease)

บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน เป็นสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มลูกค้าจะเป็นนิติบุคคลทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ บริษัทข้ามชาติ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่มีความต้องการให้บริการยานพาหนะควบคู่ไปกับบริการเชื้อมครอบจราจร เพื่อเป็นการลดภาระและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการบริหารและจัดการยานพาหนะ โดยลูกค้าสามารถเลือกใช้ห้องรุ่นของรถยนต์ รวมถึงอุปกรณ์เสริมต่างๆ ได้ตามความต้องการ

โดยก่อนการสัมมติของรถยนต์ให้ลูกค้า บริษัทจะตรวจสอบสภาพรถยนต์และทำประวัติรถยนต์ชั้นหนึ่งซึ่งมีบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากราคาที่ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการหลังการขายต่างๆ ได้ เช่น การจัดการห้องบ้านสำหรับลูกค้าและบริการรถยนต์ทดสอบแทนข้ามครัว ในส่วนของรวมสิทธิ์ในรถยนต์ที่ให้เช่านั้นจะยังคงเป็นของบริษัทเมื่อหมดสัญญา เช่า

บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำ เป็นการประกันการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคากำไร เช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เก็บเงินมัดจำกับลูกค้าทุกราย ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน และเครดิตของลูกค้าแต่ละราย และเงินกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่าเช่าเป็นระยะเวลาก่อติดต่อ กัน 3 เดือนขึ้นไป บริษัทจะดำเนินการยืดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 2. บริการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rental)

บริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น ได้แก่ สัญญาเช่ารายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน บริษัทเน้นกับลูกค้าปัจจุบันที่ใช้บริการเช่าเพื่อการดำเนินงานกับบริษัทอยู่แล้วซึ่งมีความต้องการเช่าระยะสั้นเพิ่มเติม รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้าอื่นๆ ทั่วไปทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการรถยนต์ที่มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ตามขนาดของเครื่องยนต์ และประเภทของการใช้งาน

โดยบริษัทจะเก็บค่าเช่าล่วงหน้าจากลูกค้าเต็มจำนวน และเงินประกันการเช่ารถยนต์ ซึ่งการเก็บเงินประกันการเช่ารถยนต์จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของลูกค้า และประเภทของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการเช่า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ประสงค์จะชำระเงินประกันการเช่ารถยนต์ ลูกค้าสามารถหาบุคคลมาค้ำประกัน และชำระเงินมัดจำแทนได้ หากลูกค้าผิดนัดชำระค่าเช่าเกิน 3 วัน บริษัทจะดำเนินการยืดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน รวมถึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา

นอกจากการให้บริการจัดหารถยนต์ตั้งกล่าวแล้ว บริษัทได้ตระหนักในคุณค่าของลูกค้า การบริการจึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของการให้บริการที่ครบวงจรและเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุด ดังนี้

#### บริการลูกค้าสัมพันธ์

เจ้าหน้าที่แผนกลูกค้าสัมพันธ์ ให้คำแนะนำด้านการบริการ รับข้อเสนอแนะ คำติชมจากลูกค้า เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการใช้รถยนต์ของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการรถยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม รวมถึงให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าจะได้รับสำหรับการเช่า (Operating Lease) นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ยังทำหน้าที่สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงบริการโดยมีจุดมุ่งหมายคือความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

#### บริการศูนย์ประสานงาน ตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทมีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมซ่อมแซมอุปกรณ์และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน

### บริการซ่อมบำรุงและตรวจสอบตามระยะ

บริษัทมีบริการซ่อมบำรุง และตรวจสอบตามระยะ จึงสามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันใจ ถูกต้อง และแม่นยำ เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้รถที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และมีความปลอดภัยในการขับขี่มากที่สุด โดยบริษัทมีนโยบายที่จะตรวจเช็คสภาพรถก่อนการส่งมอบลูกค้า และหลังการซ่อมตัวถังทุกรั้ง และบริษัทยังมีนโยบายในการซ่อมบำรุงและตรวจสอบตามมาตรฐานของผู้ผลิต โดยมีศูนย์บริการซ่อมบำรุงและตรวจสอบตามระยะ ที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 และสาขาอโศก รวมถึงศูนย์บริการของบริษัทตามจุดต่างๆ และศูนย์บริการที่มีสัญญาภัยบริษัทมากกว่า 800 แห่งทั่วราชอาณาจักร

### บริการด้านงานประกันภัยรถยนต์

บริษัท เป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันภัยชั้นนำ และรถยนต์ที่ให้เช่าทุกคันได้มีการทำประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 ไว้ให้กับลูกค้า

### บริการทดสอบแทนกรณีเกิดอุบัติเหตุหรือสูญหาย

กรณีรถยนต์เข้าเกิดอุบัติเหตุ หรือสูญหาย บริษัทมีบริการทดสอบแทนให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า



### 2.1.2 ลักษณะของธุรกิจรับซื้อ และจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัท มีรายได้หลักจากการดำเนินงาน 2 ส่วน คือ รายได้จากการซื้อขายรถยนต์ และรายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า โดยรายได้จากการซื้อขายรถยนต์จะได้รับจากการกำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งการกำหนดอัตราค่าเช่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่ได้จากการขายรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตมาประกอบการคำนวณค่าเช่าด้วย

บริษัทมีนโยบายจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาเช่า โดยขายปลีกให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์โดยตรงภายใต้การจำหน่ายของบริษัทอย่างซึ่งจะได้ราคาขายที่ดีกว่าการขายส่ง สำหรับการตัดสินใจว่าจะขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าหรือไม่นั้น บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบกัน เช่น ปริมาณรถยนต์คงเหลือของบริษัท สภาพรถยนต์ อายุการใช้งาน มูลค่าซ่อมแซม และระยะเวลาในการซ่อมแซม หากตัดสินใจขาย บริษัทจะดำเนินการปรับสภาพรถยนต์ก่อนการขาย เพื่อให้ได้ราคาที่สูงขึ้น โดยการตั้งราคาขายนั้นบริษัทจะพิจารณาจากภาระภัยที่ใช้แล้วในตลาด

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ("กรุงไทย ออโตโมบิล") คือการรับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว ภายใต้ชื่อศูนย์ "โตโยต้า กรุงไทย ยูสคาร์" ซึ่งปัจจุบันมีศูนย์จำหน่าย 4 แห่ง โดยแห่งแรก สาขากาญจนภิเชก ตั้งอยู่บนถนนกาญจนภิเชก เขตบางแคร กรุงเทพฯ แห่งที่สอง สาขาศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ แห่งที่สาม สาขาเกษตรฯ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ และแห่งที่สี่ สาขากาญจนภิเชก-บรมฯ เริ่มเปิดทำการในปี 2561 ตั้งอยู่บนถนนกาญจนภิเชก เขตดงชัย กรุงเทพฯ

โดยกรุงไทย ออโตโมบิล ได้เข้าร่วมโครงการกับ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด ("โตโยต้า ประเทศไทย") ผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าในประเทศไทย ในโครงการโตโยต้า ชาร์ (Toyota Sure Program) ซึ่งเป็นโครงการจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าใช้แล้ว ภายใต้รูปแบบและการบริหารงานที่ได้รับคำแนะนำและความช่วยเหลือด้านต่างๆ จากโตโยต้าประเทศไทย เช่น การรับประกันสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่จำหน่ายไปโดยโตโยต้า ประเทศไทย เป็นเวลา 1 ปี หรือ ระยะทาง 20,000 กิโลเมตร การจดทะเบียนค้ำคองคลังและซ่องทางการจำหน่าย การซ่อมเหลืองบประมาณในด้านการตลาด การนำระบบงานและเทคโนโลยีต่างๆ ที่ใช้ในต่างประเทศมาสนับสนุน ซึ่งโครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างมากในหลายประเทศทั่วโลก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นต้น โดยนอกเหนือจากรถยนต์ในโครงการโตโยต้า ชาร์ แล้ว กรุงไทย ออโตโมบิล ยังสามารถจำหน่ายหรือรับซื้อรถยนต์ใช้แล้วอื่นๆ ได้ทุกยี่ห้อ มีได้จำกัดเพียงแค่ยี่ห้อโตโยต้าเท่านั้น



## 2.2 ภาระการตลาด และการแข่งขัน

### ธุรกิจให้เช่ารถยนต์

ปัจจุบันแบ่งการประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยให้เช่ารถยนต์แบบสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) และเช่าซื้อ (Hire Purchase) และบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) โดยจะมีการให้บริการเสริมที่ครอบงำครอบคลุมไปกับการให้เช่ารถยนต์

การประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์แบบสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) และเช่าซื้อ (Hire Purchase) นั้นเป็นการให้สินเชื่อด้วยที่ลูกค้าตกลงทำสัญญาและตกลงจ่ายชำระค่างวดให้กับผู้ประกอบการ โดยลูกค้าสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินนี้ได้ และสัญญาระบุว่าลูกค้ามีสิทธิเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินได้ หรือ สัญญาระบุว่ากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะโอนไปให้ลูกค้าต่อเมื่อลูกค้าได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว ผู้ประกอบการด้านนี้ส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันการเงิน บริษัทในเครือของผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ และบริษัทให้เช่าซื้อสิ่งทั่วไป ซึ่งผู้ประกอบการในด้านนี้ไม่ใช่คู่แข่งโดยตรง ของบริษัทแม้ว่าการดำเนินธุรกิจจะใกล้เคียงกัน เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน และมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีการใช้กลยุทธ์ด้านราคา และอัตราดอกเบี้ย เป็นหลัก

สำหรับการประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) นั้นเป็นสัญญาเช่าที่ให้สิทธิลูกค้าใช้ทรัพย์สินได้ และสามารถยกเลิกสัญญาได้เมื่อไม่มีความต้องการใช้ทรัพย์สินนั้นอีก โดยผู้ให้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบในค่าบำรุงรักษาทรัพย์สินที่ให้เช่าเอง และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้วผู้ให้เช่าสามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวออกให้ผู้อื่นเช่าได้อีก กลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้จะเน้นทางด้านคุณภาพของบริการเป็นหลัก ซึ่งบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน เป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันมีผู้ประกอบการในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีจำนวนมาก โดยแบ่งเป็นผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะยาว (สัญญาเช่า 3-5 ปี) และผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะสั้น (รายวัน, รายเดือน) โดยผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะสั้น ไม่ใช่คู่แข่งโดยตรง เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายลูกค้าจะเป็นนักท่องเที่ยว ซึ่งหากจะเปรียบเทียบ กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ที่จะเน้นการให้เช่ารถยนต์แบบระยะยาว ซึ่งจะมีกลุ่มลูกค้าของคู่กรเป็นหลัก



### สภาวะการแข่งขันในธุรกิจรถเช่าในปีที่ผ่านมา

สำหรับภาพรวมของตลาดรถยนต์เช่าในปี 2560 มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จากความต้องการเชื้อรถที่เพิ่มมากขึ้น และความต้องการจากกลุ่มลูกค้าบริษัท ที่เห็นถึงประโยชน์ของการเช่าที่สามารถควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณ และลดภาระงานบริหารจัดการ รวมถึงโครงการเงินลงทุนจากภาครัฐในการกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่งเสริมให้เกิดความต้องการรถยนต์เช่าเพื่อใช้สำหรับกิจกรรมทางธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้น

ในขณะเดียวกัน การแข่งขันทางด้านราคาเช่ารถยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะจากบริษัทรายนี้ เช่น ขนาดใหญ่ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมภาครัฐ และที่มีนโยบายมุ่งเน้นการขยายพอร์ตเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการให้ความสำคัญกับการแข่งขันด้านราคาเช่าเพิ่มมากขึ้นกว่าในอดีต ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสในการให้บริการรถเช่าโครงการประมูลมากขึ้น ทิศทางการแข่งขันด้านราคาเช่าที่ต่างกัน เกณฑ์ซึ่งไม่ได้สะท้อนกับต้นทุนที่แท้จริง จะยังคงมีอยู่เชื่อมโยงกับการคาดการณ์ด้านบวกที่มีกับธุรกิจตลาดรายนี้ มีสอง

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นขยายพอร์ตรายนี้ เช่าและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน ให้ความสำคัญคุณภาพงาน บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยสะท้อนถึงผลประกอบการที่ปรับเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา



ในส่วนตลาดรายนี้ สำหรับ ในปี 2560 จากนโยบายรายนี้ คันแรก ที่ครบกำหนดขายในปีที่ผ่านมา ไม่ได้ส่งผล กระทบมากกับการขายรายนี้ มีสอง มาจากเหตุผลที่ครบกำหนดขายได้ล้าว มีการกระจายสัดส่วนช่วงระหว่างปีพ.ศ. 2559-2561 และจะทยอยขายกลับเข้ามาในตลาด จึงทำให้ไม่ได้เกิดภาพอุปทานส่วนเกินในตลาด ในปีพ.ศ. 2561 มีการคาดการณ์ว่าตลาดรายนี้ มีสอง จะมีทิศทางดีขึ้น ตามภาวะการณ์เศรษฐกิจที่มีแนวโน้มเติบโต โดยมีปัจจัยสนับสนุน การปล่อยสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ภายนอก หลังตลาดรายนี้ มีสอง เริ่มฟื้นตัว และราคาตลาดได้ปรับเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีการกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุของสัญญา เช่า ทำให้บริษัทมีรายได้ที่แน่นอนจากค่าเช่ารถยนต์ ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งเกิดจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมี 2 ลักษณะ คือ อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลดลงตัวซึ่งจะขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งจะส่งผลผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนและผลกำไรของบริษัท

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ลงด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ โดยจัดการบริหารความเสี่ยงใน 2 ด้าน คือ

#### 1. ด้านระยะเวลา

บริษัทจะกำหนดระยะเวลาค้ำประกันกู้ยืมเงินจากบริษัทผู้ให้เช่าซึ่งรถยนต์ให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาเช่า

#### 2. ด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทจะพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้เช่ารถยนต์โดยจะรักษาให้มีส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยกับรายได้ค่าเช่าอยู่ในระดับที่มีกำไรและมีความสม่ำเสมอ

สัดส่วนเงินกู้ยืมประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลดลงตัว มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	31- ธ.ค.-58		31- ธ.ค.-59		31- ธ.ค.-60	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- คงที่	1,346.98	75.85	1,845.38	73.14	2,286.39	80.63
- ลดลงตัว	429.53	24.18	677.55	26.86	549.13	19.37
รวม	1,776.51	100	2,522.93	100	2,835.52	100.00

### 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมุนเวียนให้เช่า

ในการประกอบธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีระยะเวลาเช่าประมาณ 1 - 5 ปี ซึ่งหลังจากครบกำหนดสัญญาเช่า บริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1 - 2 ปี ในซึ่งหากไม่มีบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการมีรถยนต์ในบิชัทมากเกินไป อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีบริษัทเช่า คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ชาร์ว กรุงไทย ยูสคาร์” โดยดำเนินธุรกิจ ซื้อ-ขายและแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วคุณภาพดีตามมาตรฐานของโตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพรถยนต์ที่ดีด้านน้ำยา และช่วยเพิ่มจีดความสามารถและโอกาสในการจำหน่ายรถยนต์ได้มากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วเปิดให้บริการทั้งสิ้น 4 สาขา คือ สาขากาญจนภิเษก สาขาศรีนครินทร์ สาขาเกษตรฯ และสาขากาญจนภิเษก-บรมฯ

ดังนั้น ในกระบวนการจัดการรถยนต์เพื่อให้เช่า บริษัทได้ตระหนักรถึงความสามารถในการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้บริหารจึงได้วางนโยบายในการบริหารสินทรัพย์ให้มีคุณภาพดังนี้

- จัดให้มีศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการเครือข่ายทั่วประเทศกว่า 800 แห่ง โดยมีช่องที่อำนวยความสะดวกด้านการบัญชีรักษาภัยณ์ คือให้คำแนะนำและดูแลให้ลูกค้านำภัยณ์เข้าบัญชีรักษาตามระยะเวลา เพื่อให้ภัยณ์มีคุณภาพตามที่ตลาดต้องการ เพื่อให้การจำหน่ายภัยณ์เมื่อหมดอายุของสัญญาเข้าทำได้ง่ายขึ้น และมีราคาที่สูงขึ้น
- ดำเนินการขายภัยณ์ด้วยตนเอง โดยการจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยตรงผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทยออกโตริโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่นโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถบริหารภัยณ์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีการจำหน่ายภัยณ์ที่ครบอายุสัญญาเข้าจำนวน 1,655 คัน และ 1,460 คัน ตามลำดับ คิดเป็นกำไรจากการจำหน่ายภัยณ์ที่ครบอายุสัญญาเข้าในปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 271.74 ล้านบาท และ ในปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 245.06 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นและการกู้ยืมเงิน โดยมีสัดส่วนดังนี้

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558 (ปรับปรุงใหม่)		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	1,786.65	50.14	1,982.22	44.00	2,013.91	41.53
เงินกู้ยืมตามสัญญาเข้าชื่อ						
- ที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	424.47	11.91	329.78	7.32	231.17	4.77
- ที่ถือกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	572.09	16.06	348.53	7.74	114.91	2.37
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
และการขอตัวสารหนี้ระยะสั้น/ระยะยาว						
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและตราสารหนี้ระยะสั้น	278.16	7.81	671.95	14.92	799.84	16.49
- เงินกู้ยืมที่ถือกำหนดชำระคืนในหนึ่งปี	124.78	3.5	276.98	6.15	359.34	7.41
- รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	402.94	11.31	948.93	21.06	1,159.18	23.90
- หุ้นกู้	-	-	-	-	549.21	11.33
- เงินกู้ยืมระยะยาว	377.01	10.58	895.7	19.88	781.06	16.11
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	1,776.51	49.86	2,522.93	56	2,835.52	58.47
<b>รวม</b>	3,563.16	100	4,505.16	100	4,849.44	100.00

หากพิจารณาแหล่งที่มาของเงินทุน บริษัทอาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งที่มีภาวะต้องชำระคืนทั้งเงินกู้ยืมตามสัญญาเข้าชื่อ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างของแหล่งเงินทุนจากการเงินบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จะเห็นว่าโครงสร้างเงินทุนแบ่งเป็น 1. เงินทุนระยะสั้นจำนวน 1,390.35 ล้านบาท และ 2. เงินทุนระยะยาวจำนวน 3,459.09 ล้านบาท (ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินระยะยาว 1,445.18 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 2,013.91 ล้านบาท) หรือคิด เป็นสัดส่วนเงินทุนระยะสั้นต่อเงินทุนระยะยาวประมาณ 29:71 และหากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ทั้งในส่วนของตราสารหนี้ระยะสั้นรวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเข้าชื่อ มีจำนวนรวม 1,390.35 ล้านบาท โดยที่บริษัทฯ ได้มีการบริหารเงินสภาพคล่องที่รักษาด้วยการเร่งจำหน่ายภัยณ์รอขายที่คงค้างเพื่อให้ได้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอ เช่นเดียวกัน

นอกจากนี้เมื่อพิจารณาจากรายได้ขั้นต่ำจากค่าเช่าในอนาคตของบริษัทภายนอกได้สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานที่ไม่อาจบวกผลได้ดี ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี และอายุมากกว่า 1 ปี ณ ลิปป์ 2560 มี 1,020.38 ล้านบาท และ 1,673.37 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภัยในหนึ่งปีจำนวน 1,390.35 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 1,445.28 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทยังมีสภาพคล่องในการจำนำยรถหั่นหมัดสัญญาเช่า ซึ่งในปี 2561 มีรถครบกำหนดสัญญาเช่า จำนวนประมาณ 1,400 คัน คาดว่าจะมีเงินสดรับจากการขายจำนวนประมาณ 590 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินสภาพคล่องของบริษัท นอกจากการบริหารสภาพคล่องดังกล่าวแล้ว บริษัทยังมีนโยบายอื่นๆ เพิ่มเติม เช่นการควบคุมการจัดเก็บค่าเช่า และการขยายรายนต์ที่หมวดสัญญาเช่าใหม่ประสิทธิภาพ



การคุ้มครอง  
และการจัดการ  
อภัยนต์ในอดีต



การกำกับดูแล  
และการคุ้มครอง



การต่อภาษี  
และการจัดทำงบ



การจดทะเบียน  
รถคันแรก



การควบคุม  
ค่าซ่อมบำรุง



การจัดการรถ  
เมื่อครบกำหนด



### 3.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

การให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นนั้น บริษัทมีโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บค่าเช่าและเรียกรถยนต์คืนได้หากไม่ว่ามัคระวังในการคัดเลือกลูกค้า ขาดระบบการติดตามการชำระค่าเช่าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดระบบควบคุมภัยในที่ดี

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้มีมาตรการด้านการคัดเลือกลูกค้า อย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายค่าเช่าของลูกค้าจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการตัวลูกค้า โดยสัญญาเช่าระยะสั้น ลูกค้าต้องจัดให้มีบุคคลค้ำประกันหรือวางแผนเงินประกันการเช่าในปริมาณที่สูง รวมถึงเรียกชำระค่าเช่าล่วงหน้าเต็มจำนวนตามระยะเวลาการเช่า ซึ่งช่วยคุ้มครองความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ในระดับหนึ่ง ในขณะที่สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า ซึ่งแม้ว่าบริษัทจะยังคงมีความเสี่ยงบางส่วนจากค่าเช่าที่เรียกเก็บไม่ได้หลังหักเงินมัดจำดังกล่าว แต่จากประสบการณ์ วิธีการในการคัดเลือกลูกค้า รวมถึงประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ของบริษัท ซึ่งมีระบบควบคุมภัยในที่แสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ที่มีการค้างชำระค่าเช่าเกินกว่ากำหนดทันที ทำให้บริษัทมีการติดตามลูกหนี้เหล่านั้นได้อย่างทันเวลา ตลอดจนได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอ

### 3.5 ความเสี่ยงด้านการตลาด และการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีข้อจำกัดทางด้านกฎหมายในการดำเนินธุรกิจเพียงเล็กน้อย ประกอบกับการใช้เงินลงทุนที่ต่ำสำหรับการเริ่มต้นดำเนินธุรกิจ ทำให้มีผู้ประกอบการให้เช่ารถยนต์ในตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มากขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลกำไรของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่เน้นให้บริการอย่างมีคุณภาพ (Premium Service) และบริการหลังการขายครบวงจร (One Stop Service) โดยบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมาใช้ในการบริหารงาน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการ และติดตามการให้บริการได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึง และจากการที่เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ยอมทำให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถประยุกต์ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานบางส่วนที่มีผลต่อการลดต้นทุน และสามารถแข่งขันในด้านราคาได้ เช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมิได้มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคา



นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้นิยมการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวและการบริการหลังการขายที่ดีมากกว่าการให้ความสำคัญเรื่องราคา

### 3.6 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

ในปี 2561 บริษัทฯ คาดการณ์ในส่วนของตลาดรถยนต์ใช้แล้ว (Used Car) จะมีทิศทางที่ดีขึ้นจากราคาที่มีส่วนปรับราคาเพิ่มตามโครงสร้างภาษีสรรพากรมิติของรถยนต์ใหม่ แต่อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยที่มีผลกระทบในเรื่องของการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งอาจมีผลต่อราคาจำหน่ายรถยนต์มือสอง

### 3.7 ความเสี่ยงทางด้านสังคม และชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหลักการทำงานควบคู่ไปกับการดูแลทั้งทางด้านสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการขับชีวภาพด้วยและดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้รถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ผู้ใช้รถยนต์ขับขี่รถยนต์บนพื้นฐานของความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถยนต์บนท้องถนน และรวมถึงคนเดินทางเท้า และทรัพย์สินต่างๆ บนท้องถนน

### 3.8 ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้ใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางชั้นที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภาระภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากการทางธุรกิจของบริษัท

## ข้อมูลกัวไป



### 4.1 ชื่อบริษัท

ชื่อย่อหลักทรัพย์

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสาขา

เลขที่ทะเบียนบริษัท

โทรศัพท์

โทรสาร

Website

นายทะเบียน

ผู้สอบบัญชี

ชื่อสำนักงานสอบบัญชี

ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี

: บริษัท กรุงไทยการเช่ารถ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

: KCAR

: ประกอบธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารายนิติเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) และให้เช่ารายนิติระยะสั้น (Rental)

: ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

: เลขที่ 455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120

: เลขที่ 288/9 ถนนอโศ-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

: บมจ. 0107547000761

: 0-2291-8888

: 0-2291-4488

: www.krungthai.co.th

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0 2009-9000 โทรสาร 0 2009-9991

: นางสาวสุลลิต อادสว่าง

: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

: 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ  
เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

: โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600

: โทรสาร : 02-596-0539



#### 4.2 ชือบริษัทข่าย

สัดส่วนการลงทุน

ลักษณะธุรกิจ

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสาขา ศรีนครินทร์

ที่ตั้งสาขา เกษตร

ที่ตั้งสาขาภูมิจนาภิเษก-บรม

ไทรศัพท์

โทรสาร

Website

ผู้สอบบัญชี

ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี

ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี

: บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด

: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

: ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำหน่ายรถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์ จำหน่ายคุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่

: ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท

: 1625 ถนนกาญจนานาภิเษก แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร 10160

: 41/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250

: 2368 ถ.พหลโยธิน แขวงเสนา Gomez เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10900

: 64 ถนนกาญจนานาภิเษก แขวงบางละมุง เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ 10170

: 0-2455-4455

: 0-2455-4441

: [www.surekrungthai.com](http://www.surekrungthai.com)

: นางรุ่งทิพย์ แจ้งครีสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11930

: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

: 178 ซอยเพิ่มทวารพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600

โทรสาร : 02-596-0539

## ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

### 5.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน จำนวน	250,000,000	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน	250,000,000	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน	250,000,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00	บาท

### 5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 22 สิงหาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	กลุ่มจันทร์เสรีกุล <sup>1</sup>	183,528,300	73.41
2	กองทุนเปิดอเบอร์ดีนสมอลล์แคป	14,915,900	5.97
3	กลุ่มคุณทรงเกียรติ <sup>2</sup>	4,631,600	1.85
4	นายสัญชัย อุดมรัชตวนิชย์	1,650,000	0.66
5	กองทุนเป้าหมาย อัลตร้า อินดัส พันด์	1,454,300	0.58
6	นายสุนิ อริยะชาติพัฒนกิจ	1,380,000	0.55
7	กลุ่มกัมทรัพย์ <sup>3</sup>	1,296,500	0.52
8	กลุ่มลีอูวงศ์ <sup>4</sup>	1,292,800	0.52
9	บริษัทกรุงเทพประกันชีวิต (มหาชน) โดย บลจ.อเบอร์ดีน	1,080,600	0.43
10	กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ <sup>5</sup>	940,000	0.38
อื่นๆ		37,830,000	15.13
รวม		250,000,000	100.00

<sup>1</sup>/กลุ่มจันทร์เสรีกุล ประกอบด้วย

นายไฟชัย จันทร์เสรีกุล ถือหุ้น 10,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.00  
นางวิภาพร จันทร์เสรีกุล ถือหุ้น 40,512,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.20  
นายพิพิทธ์ จันทร์เสรีกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60  
นายพิชิต จันทร์เสรีกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60  
นายพิสิกธ์ จันทร์เสรีกุล ถือหุ้น 25,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.00  
นางสาวพิมลatha จันทร์เสรีกุล ถือหุ้น 20,221,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.09  
นางสาวพิมลพรรณ จันทร์เสรีกุล ถือหุ้น 19,794,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.92

<sup>2</sup>/กลุ่มคุณทรงเกียรติ ประกอบด้วย

นายแพททร์ประจวน คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 595,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.24  
นางสาวปิยะดา คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 4,036,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.61

<sup>3</sup>/กลุ่มกัมทรัพย์ ประกอบด้วย

นายพัฒน์ชัย กัมทรัพย์ ถือหุ้น 304,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.12  
นางพิพราวน กัมทรัพย์ ถือหุ้น 575,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.23  
นายวีระกิจ กัมทรัพย์ ถือหุ้น 417,100 หุ้น คิดเป็นร้อยกว่าร้อยละ 0.17

<sup>4</sup>/กลุ่มลีอูวงศ์ ประกอบด้วย

นายแพททร์ ลีอูวงศ์ ถือหุ้น 1,252,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.50  
นางนวลจันทร์ ลีอูวงศ์ ถือหุ้น 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.02

<sup>5</sup>/กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ ประกอบด้วย

นายธนกร รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 650,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.26  
นายอนวัฒน์ รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 290,000 หุ้น คิดเป็นร้อยกว่าร้อยละ 0.12

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

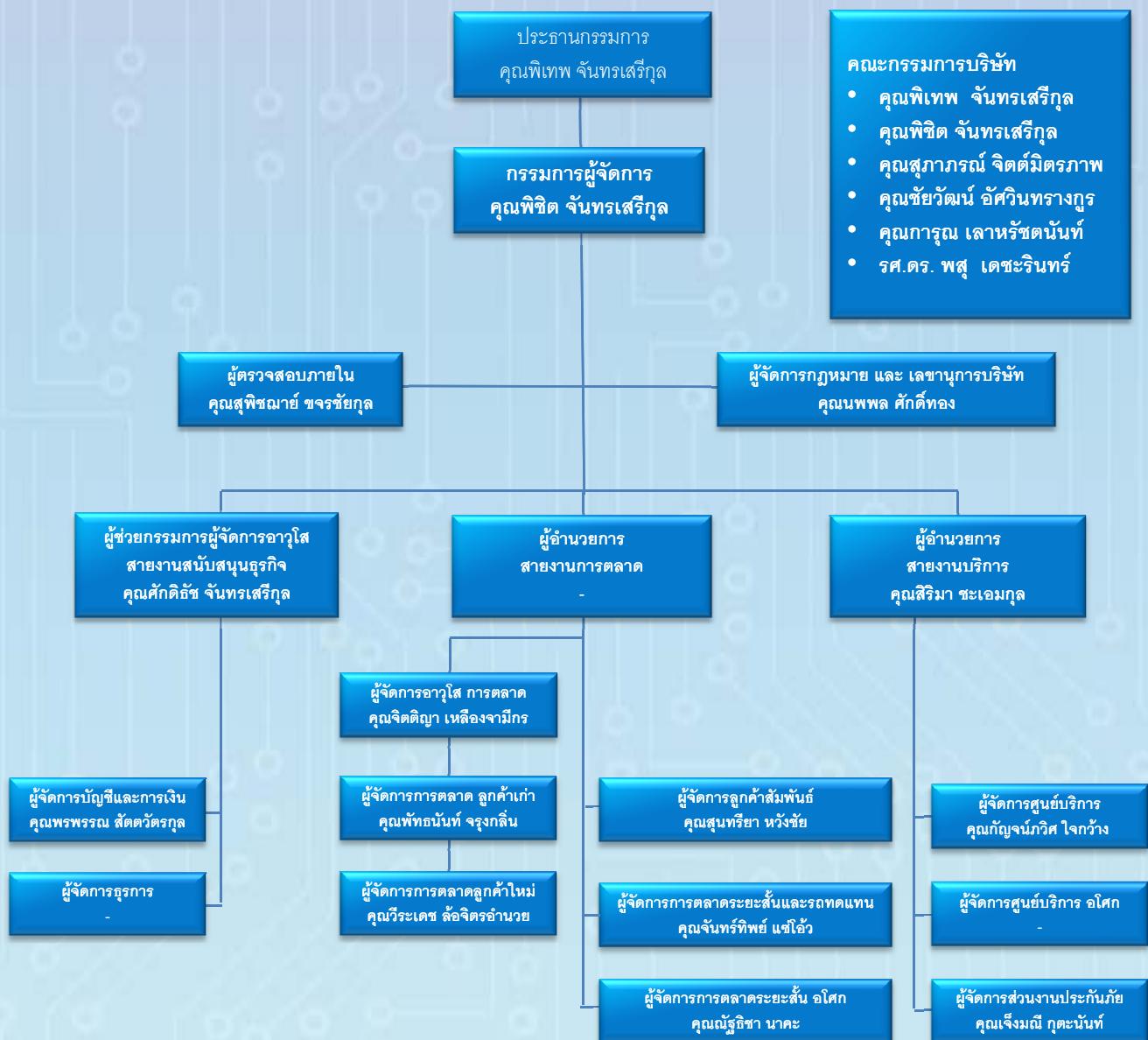
บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบพิจารณา เช่น ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และสำหรับบริษัทที่อยู่ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลเข่นเดียวกับบริษัท และเป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท



# โครงสร้างการจัดการ

## 6.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560



บริษัทมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวทางนโยบายในด้านต่างๆ ของบริษัททั้งสิ้น 6 ชุด ประกอบด้วย  
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน  
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย (กรรมการทุกท่านผ่านการ  
อบรมหลักสูตร Directors Accredited Program (DAP) แล้ว)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล	ประธานกรรมการ
2	นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
3	นายกาญจน์ เลาหรัตนนันท์	กรรมการ
4	นายชัยวัฒน์ ขัคกินทรวงกุร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6	วงศ.ดร. พสุ เดชะวินทร์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายนพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วยนายพิเทพ จันทร์เสรีกุล และ นายพิชิต จันทร์เสรีกุล  
กรรมการสองในสามท่านนี้ ลงลายมือชื่อไว้ร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### 1.2 คณะกรรมการบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล	กรรมการ
2	นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	กรรมการ
3	นายพิสิทธิ์ จันทร์เสรีกุล	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล และ นายพิชิต จันทร์เสรีกุล  
กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

ระหว่างปี 2560 มีการเข้าอบรมหลักสูตรสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในภาระปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องดังนี้

ลำดับ	ผู้เข้ารับการอบรม	หัวข้อที่เข้ารับการอบรม
1	นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	กลยุทธ์การลงทุนเพื่อย้ายธุรกิจ – สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย Workshop การนำเสนอเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมืออาชีพ - สมาคมการจัดการธุรกิจฯ
2	นางสุภาวรรณ จิตติมิตรภาพ	อบรมหลักสูตร สถาปัตย์ มส. 9

### จำนวนหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีจำนวนและหน้าที่จัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคู่กับดุลยภาระการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือ การรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบิตรคนห์สนธิ หรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
- คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีจำนวนหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา เป็นคราวๆ ไป หรือ กำหนดให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ นอกจากนั้น ให้กรรมการมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่มีอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นๆ ได้กับบริษัทและหรือบริษัทที่อยู่
- คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ออาทิ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการซื้อขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายที่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่มีอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นๆ ได้กับบริษัทและหรือบริษัทที่อยู่

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ ในกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ออาทิ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายที่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## นโยบาย วิสัยทัศน์และ ค่านิยมองค์กร

“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับคู่ค้า ฝ่ายสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดี”

### วิสัยทัศน์บริษัท (Corporate Vision)

“บริษัทรถเช่าชั้นนำของประเทศไทย ที่มุ่งเน้น Service and Quality Excellence”

### ค่านิยมองค์กร



#### ความเป็นมืออาชีพ (Professional)

ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด

#### เป็นคู่ค้าที่ดี (Partnership)

การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

#### พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Dynamic)

ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ( Audit Committee )

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกุร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นางสุภาภรณ์ จิตติมิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ
3	วงศ.ดร. พสุ เดชรัตนทรัพ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุพิชมาญ์ ใจร้ายกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ประสบการณ์การทำงานในการสอบทานงบการเงินของบริษัท และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกุร ประธานกรรมการตรวจสอบ

2547 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลิม (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

2540 – ปัจจุบัน Executive Partner บจก. พรอสเพค คอนซัลติ้ง (ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน)

2544 – 2545 อนุกรรมการ ที่ปรึกษาทางการเงินองค์กรอุตสาหกรรมป้าไม้

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโดยข้าย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาด หลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่ตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอ ค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลง นามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นชอบเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ข้อบอกรหุ้นหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับ หมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการ ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทด้วยตรง และ คณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทด้วยบุคคลภายนอก



### 3. คณะกรรมการบริหาร ( Executive Board of Director )

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	กรรมการบริหาร

โดยมี นายนพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขตประ踉าท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ความสัมพันธ์กับ ลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงานและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ระหว่างบริษัทเพื่อเสนอต่อกคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ ต่อ กิจการ
- พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อกคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัททบทวนอย่างน้อย 6 เดือน
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
- พิจารณาและอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
- หากการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ใช้งบประมาณสูงเกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติร้อยละ 10 จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถ ดำเนินการภาย ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามข้อ 3. ก็ได้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าว จะต้องรับผิดชอบในงานที่ ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อกคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร ข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการ บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอ ความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มา หรือจำหน่ายไปสู่สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

#### 4. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัศวินทร์วงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

- สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อกomite กรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อรายงานต่อกomite กรรมการบริษัท
- กำหนด และสอบทานนโยบาย และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และประยุกต์ที่คาดว่าจะได้รับ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด



#### 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2	วศ.ดร. พสุ เดชะวนิชร์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3	นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนดขอบเขต และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อกomite กรรมการบริษัท
- เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อกomite กรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้อง กับการกำกับดูแลกิจการ
- พิจารณาบททวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และเสนอต่อกomite กรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อกomite กรรมการบริษัท

## 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายกาญจน์ เลาหรัตน์นันท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกุรุ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธุรกิจโดยนัยให้เข้าเพื่อการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ทั้งนี้ให้ครอบคลุมความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดการใช้ทรัพยากรในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล
- ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิธีปฏิบัติ กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำมาปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- รายงาน และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

## 7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายนพพล ศักดิ์ทอง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท

## 8. คณะกรรมการผู้บริหาร

คณะกรรมการผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	กรรมการผู้จัดการ
2	นายศักดิ์ธีร์ จันทร์เสรีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ
3	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	ผู้อำนวยการสายงานบริการ
4	นางสาวจิตติญา เหลืองจำเมือง	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตลาด
5	นางสาวพรพรรณ สัตตหัตถรุ่ง	ผู้จัดการบัญชี การเงิน

การอัปเดตเมื่อระหว่างปี 2560

ลำดับ	ผู้เข้าอบรม	หัวข้อที่เข้ารับการอบรม
1	นายศักดิ์ธีร์ จันทร์เสรีกุล	Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 18/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารขอรับรองว่า จะเป็นผู้ที่ถูกคัดเลือกแล้วว่ามีคุณสมบัติของผู้บริหารครบถ้วน เป็นผู้มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณะ รวมถึงการได้รับค่าตอบแทนที่ เป็นธรรมเหมาะสม

## 6.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหุ้นหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพิมีหรือจะเพิ่มเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะเพิ่มเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากการดำเนินการในสัดส่วน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
5. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจะทำเบียนและสภาพเป็นบริษัทมหาชน ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากการดำเนินการที่ออกตามวาระนั้นๆ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
6. นอกจากการพัฒนาตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. ศาล มีคำสั่งให้ออก
8. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกจากต่อบริษัทและการลาออกมีผลนับแต่วันที่บริษัทได้รับใบลาออกแล้ว
9. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคล ได้บุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการควรถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนเข้าไปแทน
10. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองกรรมการ และนอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้

## คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอยู่ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทอยู่
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการให้บริการตามกฎหมายอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการจากบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทอยู่ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทอยู่
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความนำเข้าถือของงบการเงินได้รวมทั้ง บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นในอนาคตจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มี คุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

### ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากบุคคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานใน สายงานที่เกี่ยวข้อง

### 6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้คณะกรรมการของบริษัทเป็น ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน เป็น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1.83 ล้านบาท ตามรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อ ตำแหน่ง	ปี 2559		ปี 2560	
	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ
1. นายไพบูลย์ จันทร์เสวีกุล ประธานกรรมการ (ถึงแก่กรรมในปี 2559)	104.31	-	-	-
2. นายพิเทพ จันทร์เสวีกุล ประธานกรรมการ	188.45	-	250.99	-
3. นายพิชิต จันทร์เสวีกุล รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	188.45	-	207.29	-
4. นายภาณุ เดชาวรชตนันท์ กรรมการ	192.52	-	141.18	161.35
5. นายชัยวัฒน์ อศวินทราภูร ประธานกรรมการตรวจสอบ	136.68	238.92	150.35	262.81
6. นางสุภารรณ์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการตรวจสอบ	116.68	191.13	128.35	210.25
7. พล.ต.ท.นพเก้า ฉัฎณลิธิ กรรมการตรวจสอบ (ลาออกจากว่างปี 2559)	63.71	191.13	-	-
8. รศ. ดร. พสุ เดชะวินท์ กรรมการตรวจสอบ	16.3	16.3	105.94	210.25
รวม	1,007.10	637.48	984.11	844.66

### 2. ค่าตอบแทนผู้บริหารบุริษัท และบริษัทที่ยุ่ง

	2559		2560	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</b>				
- เงินเดือน และค่าตอบแทน	8	13.70	7	12.8
- โบนัส	8	3.66	7	3.2
- เงินสมบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	0.52	7	0.35
รวม		17.88		16.42

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม โดยการปลูกจิตสำนึก เรื่องจริยธรรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

### เป้าหมายระยะยาวขององค์กร

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทรถเช่าที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าองค์กร โดยมีมาตรฐานการให้บริการที่ดีสุดในอุตสาหกรรม และมีส่วนแบ่งการตลาดอย่างน้อย 15% และมีระดับความพึงพอใจจากลูกค้าที่ระดับไม่น้อยกว่า 90% จากผลสำรวจความพึงพอใจที่จัดทำโดยแผนกลูกค้าสัมพันธ์ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### 7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือและนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อช่วยในการส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และสนับสนุนให้มีการตรวจสอบที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

- ให้ความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดโครงสร้างคณะกรรมการแบ่งตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยนอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้วอาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการคณะอื่นได้ นอกเหนือไปนี้ ให้มีการกำหนด แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน
- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนและเพียงพอในเวลาที่เหมาะสม
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง ให้มีการประเมิน วางแผนลุทธ์แก้ไข และติดตามบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- สร้างสำนึกรักในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและถูกต้องชอบธรรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการกำหนด จึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารนโยบาย การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านหลายช่องทาง ดังนี้

- คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- เว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์
- การประชุมนิต榭พนักงานใหม่

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยทั่วไปไม่คำนึงถึงว่าเป็นผู้ถือหุ้นอยู่จำนวนเท่าใด ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ทั้งที่เป็นสัญชาติไทย และต่างประเทศ โดยทุกรายวันที่มีการจดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทฯ ทุนจำกัด อย่างเคร่งครัด

(ก) บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าว จะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูล ดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารไปยังผู้ถือหุ้น

(ข) ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุม ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเต็มที่

(ค) ประธานกรรมการ รวมทั้งกรรมการทุกคน จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีเหตุสุดวิสัยจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นถึงแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นไม่เท่ากัน มีสิทธิในการออกเสียงไม่เท่ากัน แต่บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ รวมถึงสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล รวมถึงข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านทางอีเมล์ (Email) และทางโทรศัพท์

(ข) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติในที่ประชุมแทนผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีหนังสือรับมอบฉันทะที่ถูกต้องมีสิทธิที่จะเข้าประชุม และลงมติเข่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

(ค) บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อยหนึ่งคนริบบิ้นของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่างๆ เข้าร่วมประชุมด้วย และจะกำหนดสถานที่และเวลาที่ประชุมให้เหมาะสมและสะดวกในการที่ผู้ถือหุ้นจะเข้าร่วมประชุม

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาพแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะ การเงินที่มั่นคง ดังนั้นนอกจากคณะกรรมการจะมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการยังต้องตรวจสอบถึงการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี โดยปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด และดูแลให้ความมั่นใจว่าสิทธิ์ดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติตามด้วยดีอย่างเท่าเทียมกัน

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงการให้มีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น



#### ลูกค้า

บริษัทตระหนักรถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้ข้อมูลที่ลูกค้าต้องการถูกต้อง ครบถ้วนในเงื่อนไขต่างๆ ของการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจ และเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และยังรวมถึงการรับฟังข้อร้องเรียนต่างๆ ของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

ระหว่างปี 2560 บริษัทฯ มีกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับลูกค้าดังนี้

โครงการ	จำนวนครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
1. อบรมขับขี่ปลอดภัย	5	5 บริษัท
2. ออกบูธ Safety Day บริษัทลูกค้า	2	2 บริษัท
3. โครงการเยี่ยมชมโรงงานประกอบรถยนต์โตโยต้าบ้านโพธิ์	2	37 บริษัท
4. Save & Safe (สนับสนุนโดยตัวบ้านนา)	1	20 บริษัท
5. Test Drive (Vios) (สนับสนุนโดยตัวบ้านนา)	1	17 บริษัท

## พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานคือกำลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้สำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานทุกคนให้มีขวัญ และกำลังใจที่ดีในการทำงาน ได้รับผลตอบแทนตามผลงาน ทักษะความสามารถ เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้รับสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่างๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม



- ผลตอบแทนของพนักงาน : บริษัทฯ พิจารณาจ่ายผลตอบแทน ในรูปของเงินเดือน และค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสม รวมทั้งยังมีการทบทวนถึงความเหมาะสมใน การจ่ายเพื่อเป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการเทียบเคียงกับตลาดเพื่อให้สามารถแข่งขันได้
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสะสมเงินออมตามอัตราส่วนโดย พนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 บริษัทฯ จ่ายเงิน สมทบในอัตราร้อยละ 3 ทั้งนี้เพื่อเป็นเงินออมหลังเกษียณอายุ การทำงาน
- เครื่องแบบพนักงาน : บริษัทมีชุดฟอร์มให้กับพนักงานทุกปี รวมถึงรองเท้าสูงใส่เพื่อความปลอดภัยสำหรับพนักงานที่ ทำงานในส่วนของการบำรุงรักษารถยนต์
- การตรวจสอบภาพประจำปี : เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพของ พนักงาน

- หน้าต่างเรียนรู้ : บริษัทได้จัดให้มีส่วนของการพัฒนา และเรียนรู้ภายในองค์กร เช่นมุมหนังสือ สำหรับให้พนักงาน ทุกคนนำไปอ่านเพื่อผ่อนคลาย หรือนำไปพัฒนาความรู้ ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ ทั้งในส่วนของแวดวงธุรกิจ กว้าง博 ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- ห้องพักทานข้าว และสันทนาการ : บริษัทได้จัดให้มีส่วน ของห้องพักทานอาหาร รวมถึงอุปกรณ์ไฟ เช่น โต๊ะ ปิงปอง แบดมินตัน เพื่อให้พนักงานได้ใช้เวลาพัก หรือ เลิกงานในการผ่อนคลายจากการทำงาน และ ช่วยเสริมสร้างความสามัคคีในองค์กร
- พัฒนาความรู้ และทักษะที่เกี่ยวข้อง บริษัท ได้มีการจัดการอบรมพัฒนาความรู้ให้กับ พนักงานในหัวข้อต่าง ๆ เพื่อให้พนักงาน ได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งการอบรมกับ สถาบันภายนอก หรือการเชิญวิทยากรที่มีความรู้เข้ามาให้การอบรมแก่พนักงานในบริษัทรวมทั้งการแลกเปลี่ยน ความรู้ของพนักงานในแต่ละส่วนงาน



ระหว่างปี 2560 บริษัทได้ส่งพนักงาน รวมถึงผู้จัดการ และผู้บริหารเข้าร่วมอบรมกับสถาบันต่าง ๆ เพื่อเป็นการ พัฒนาความรู้ ความสามารถ เช่น อบรมความรู้ทางด้านบัญชีและภาษี อบรมความรู้ด้านเทคนิคเพื่อยกระดับฝีมือช่าง กับ ศูนย์ฝึกอบรมนิสสัน มอเตอร์ประเทศไทย ผู้บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย เป็นต้น

## ข้อมูลการฝึกอบรม

สถิติการฝึกอบรม	2559	2560
จำนวนคน	275	281
จำนวนชั่วโมง	1,650	1,967

## ข้อมูลด้านสุขภาพและความปลอดภัย

จำนวนวันลาหยุดงานโดยเฉลี่ยของพนักงาน(วัน)	2559	2560
จำนวนวันลาป่วยเฉลี่ยต่อพนักงาน (วัน/คน)	0.33	2.26
จำนวนวันลาหยุดจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน (วัน/คน)	1	-
สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (ครั้ง)	1	1

## ผู้บริหาร

บริษัททราบถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนรวมถึงสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานโครงสร้างค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นต้น

## เจ้าหนี้และคู่ค้า

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้และคู่ค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกันรวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ดำเนินธุรกิจที่นำมาก็ใช้การผิดจริยธรรม หรือผิดจรรยาบรรณทางการค้าต่อคู่แข่ง โดยบริษัทฯ จะยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

## ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความร่วมมือ ดูแล และให้ความใส่ใจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบวิธีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียด และ Download ข้อมูลได้ที่ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2560

## นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทรับรู้และตระหนักรถึงความเป็นเจ้าของและสิทธิ์อันชอบธรรมในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ดังนั้น ใน การดำเนินธุรกิจใด ๆ ของบริษัท ที่จะต้องมีส่วนเกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยการทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ใด ๆ จะต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของหรือผู้มีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นก่อน

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ รวมถึง กำหนดให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ทั้งในรูปของข้อมูล ทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ตามที่กฎหมาย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในส่วนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคานลักษณะทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านทางระบบ Set Community Portal หรือระบบ SCP ของตลาดหลักทรัพย์ และสื่อต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับ ทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้เข้ามาดูข้อมูลทั่วไป และหากสนใจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-291-8888



ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอข้อมูลดังนี้

- จัดพานักลงทุนและนักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการ 6 ครั้ง
- ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อวับทราบผลประกอบการ 30 ครั้ง

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่

- 1) งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ซึ่งผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานแล้วแต่กรณี เพื่อ รับรองความถูกต้องจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการ ตรวจสอบถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล
- 2) การเปิดเผยรายชื่อและประวัติกรรมการ กรรมการชุดเดียวย่อยต่าง ๆ รวมทั้งผู้บริหาร
- 3) การเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร
- 4) การเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร
- 5) การเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- 6) การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดเดียวย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม

## หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องมีภาวะผู้นำ และสามารถควบคุมการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัททักษะการบริษัทอย่างชัดเจนโดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการบริษัทในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการบริษัท ทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนี้ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความสามารถสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในภาวะดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท

สำหรับฝ่ายจัดการบริษัทได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและบดบังทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี

### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการที่มีอยู่
2. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานของบริษัทฯ ควรประกอบไปด้วยผู้ที่มีความรู้ในด้านธุรกิจของรถยนต์ให้เข้าเพื่อการดำเนินงาน อย่างน้อย 2 ท่าน ความรู้ทางด้านบัญชี และการเงินอย่างน้อย 1 ท่าน และมีความรู้ในด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 ท่าน
3. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจในการบริหารจัดการในกิจการที่มีมูลค่า เป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกรายในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี (56-2) รวมถึงการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 8 ข้อ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งขึ้นจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ใน 3 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านของบัญชี และการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติ เกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลในการดำเนินงานของบริษัท ดูแลรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การพิจารณา ข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

สำนักงานน้ำที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่กล่าวไว้แล้ว ในหัวข้อ สำนักงานน้ำที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ มีทั้งหมด 7 ข้อ

#### สำนักงานน้ำที่ของคณะกรรมการบริหาร

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ สำนักงานน้ำที่ของคณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 8 ข้อ

#### สำนักงานน้ำที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ สำนักงานน้ำที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีทั้งหมด 3 ข้อ

#### สำนักงานน้ำที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีทั้งหมด 4 ข้อ

#### สำนักงานน้ำที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีทั้งหมด 4 ข้อ

#### การพัฒนาระบบการ

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของ บริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ เป็นต้น โดยได้เข้าร่วมการอบรมกับตลาดหลักทรัพย์, สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่เป็นครั้งแรก บริษัทจัดให้มีการประชุมนิเทศ เพื่อเป็นประชyiชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ โดยมีการแนะนำลักษณะธุรกิจของบริษัท แนวทางการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทให้กับกรรมการใหม่รับทราบ พร้อมทั้งจัดหนาหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ

#### ภาวะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทวางแผนโดยรายวัน รายสัปดาห์ และปี ตลอดจนการจัดทำงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อภารกิจการ โดยหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตาม แผนงานต่างๆ รวมทั้งการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นอกเหนือนี้ยังต้องกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล ผู้ตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงาน และประเมินผลการทำงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอ ต่อภารกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

#### ความขัดแย้งของผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร ตลอดทั้งผู้ปฏิบัติงานฝ่าย ต่างๆ บางรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย แต่ในรายไม่เกี่ยวข้องกับภารกิจของบริษัทต้องเน้นถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวม เป็นสำคัญ โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ หรือการได้เปรียบเสียเปรียบใน ผลประโยชน์นั้น บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารหรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนใน เรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณะรับทราบ โดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการบริหารรายงานการ เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และไม่ให้กรรมการบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบ ข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลใดไม่ว่าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้จะสามารถมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความมั่นคงและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน

## 7.2 การกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

รายชื่อ	ผู้บริหาร บริษัทใหญ่/กรรมการ	ผู้บริหาร บริษัทอื่น/กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบอิสระ
1. นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล	/	/	
2. นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	/	/	
3. นายภาณุ เลาห์ชัตนันท์	/		
4. นายชัยวัฒน์ อัศวินทวงศ์			/
5. นางสุภารัตน์ จิตต์มิตรภาพ			/
6. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์			/
รวม	4 ท่าน	3 ท่าน	3 ท่าน

บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของ ตลท. เรื่อง จำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการอิสระให้เป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยบริษัทได้มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้างต้น

### (2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่เนื่องจากทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกู้ที่เดียวกันและเป็นกุญแจผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต่างๆ ต้องกำหนดให้ต้องผ่านการเห็นชอบของกรรมการจากทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มกรรมการตรวจสอบซึ่งถือว่ามีความเป็นอิสระจะต้องมีบทบาทในการให้ความเห็นแก่บริษัทเป็นอย่างมากซึ่งจะทำให้เกิดการต่อรองดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

### (3) ค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ให้อยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการต้องรับผิดชอบ รวมทั้งสามารถที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ สำนักงานผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละบุคคลรวมทั้งผลประกอบการโดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละบุคคลรวมทั้งผลประกอบการค่าตอบแทน และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายค่าตอบแทนและจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### (4) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบสังให้กรรมการทุกคนลงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ถ้าทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ทั้งนี้ในระหว่างปี หากมีวาระที่จะมีการพิจารณาในเรื่องของนโยบาย หรือประเด็นในเชิงธุรกิจ บริษัทฯ จะมีการเรียกประชุมกรรมการในระหว่างกาล ตามความเหมาะสม

ในการประชุมแต่ละคราวประชานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรวิชาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีกรรมการทำได้มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่สิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบ สามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายประดิษฐ์เดินปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวน่องกับธุรกิจของบริษัท และเรื่องที่อยู่ในความสนใจของกรรมการ มีการเชิญผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและประดิษฐ์สำคัญที่ได้จากการตรวจสอบบัญชี โดยให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

โดยในปี 2559 และในปี 2560 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 7 ครั้ง และ 9 ครั้งตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนครั้งประชุม ในช่วงที่ดำรง ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้ง ประชุมในช่วงที่ ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. นายไพบูลย์ จันทร์เสวีกุล <sup>1</sup>	3	3	-	-
2. นายพิเทพ จันทร์เสวีกุล	7	7	7	7
3. นายพิชิต จันทร์เสวีกุล	7	7	8	8
4. นายนภรัตน์ เลาหรัตน์	7	7	7	7
5. นายชัยวัฒน์ อัศวินวงศ์	7	7	8	8
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภพ	7	7	8	8
7. พล.ต.ท.นพเก้า ชัยณุสิริ <sup>2</sup>	7	4	-	-
8. วศ. ดร. พสุ เดชรัตน์ <sup>2</sup>	1	1	7	6

<sup>1</sup>ระหว่างปี 2559 นายไพบูลย์ จันทร์เสวีกุล ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2559

<sup>2</sup> พล.ต.ท. นพเก้า ชัยณุสิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และแต่งตั้ง วศ. ดร. พสุ เดชรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559

#### (5) คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคนหนึ่ง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งไม่เกินคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน

## (6) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและ การให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

## (7) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตาม พ.ร.บ.วิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยได้มีการเลือกใช้เงินโดยบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้คุณพินิจอย่างระมัดระวังรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## (8) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ตามมาตรฐานและเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ปัจจุบันการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนอยู่ในความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างแผนกบัญชีกับฝ่ายบริหาร เพื่อทำให้นักลงทุนและผู้ที่ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับความมองจากสาธารณชนที่ต่อมาบริษัทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท

## (9) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในรูปของรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันของบริษัท โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

### การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลกระบวนการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคานลักษณะ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะทำการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะ และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใดๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ออกจากบริษัท

#### รายการบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารวมที่จะดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม โปร่งใส เป็นสำคัญมาโดยตลอด และมุ่งเน้นการสร้างประযุชน์ที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานพึงปฏิบัติ อันส่งผลให้เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อบริษัทฯ และได้รับความเชื่อมั่นจากสังคม โดยมีแนวทางการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมายและไม่ดำเนินธุรกิจกับผู้ดำเนินธุรกิจที่ผิดกฎหมาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย
- บริษัทฯ บริหารงานด้วยความซื่อตรง รวมทั้งการบันทึกบัญชีที่ถูกต้อง การเสนอและใช้งบประมาณอย่างชัดเจน และประยัด รวมถึงการประเมินโครงการลงทุนต่างๆ อย่างซื่อตรง ถูกต้อง โปร่งใส และมีหลักการ
- บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ต้องมีความซื่อตรง มีจริยธรรมและคุณธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินงาน
- เคารพและสนับสนุนภารกิจรวม/ธุกรรวม ที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมขององค์กร

### 7.3 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม รับผิดชอบและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย” ในการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงเจตนารวม และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุก Küppel แบบ

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกภารกิจกรุํทางบุคคลของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน ในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

ทั้งนี้ในรายงานฉบับนี้ จะกล่าวถึง “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในบางส่วน และได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” ฉบับเต็ม ไว้บน website ของบริษัท www.krungthai.co.th

#### 7.3.1 คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดลิบบันไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้ คำมั่น เรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ

หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขบวนรวมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจาริตริททางการค้า ให้กระทำได้

### 7.3.2 หน้าที่ความรับผิดชอบ

1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุน การต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักระหว่างให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังculture เป็นวัฒนธรรมองค์กร

2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

3) กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ลงเสริม และสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม 适合 ศดคดล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น

4) เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อกองความการตรวจสอบ

5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ และในกรณีที่พบเห็นการกระทำดังนี้เป็นที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ จึงต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับ บัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้ตามนโยบายฉบับนี้

### 7.3.3 แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน บททั่วไป

1.) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2.) พนักงาน ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อข้อกังวลให้ปรึกษาภัณฑ์บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้หน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

3.) บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

4.) บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ

5.) ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน เป็นการกระทำมิจฉาชีวะบรรเทาของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางยินยอมตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากกระทำการทำนั้นผิดต่อกฎหมาย

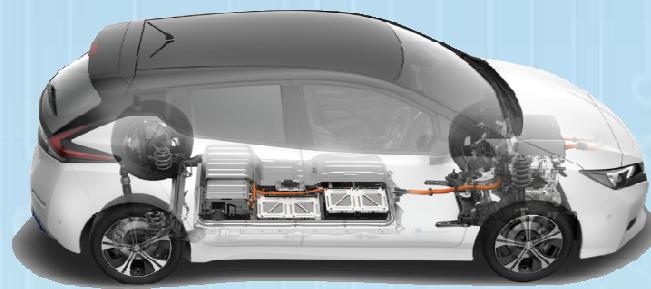
6.) บริษัทฯ ควรหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

7.) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้ง การทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

### 7.3.4 การประเมินความเสี่ยง

1) ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องมีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการติดสินบนและการคอร์รัปชัน และจะต้องสื่อสารไปยังพนักงานในระดับต่างๆ ให้เข้าใจ และร่วมมือกัน เพื่อจัดการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) บริษัทฯ จะจัดทำກារประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการติดสินบนและการคอร์รัปชัน โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรฐานตรวจสอบการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้



### 7.3.5 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

#### 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ก) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระบบต่างๆ ของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน

ข) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จากใน Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเวปไซด์ของบริษัทฯ

ค) การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ

#### 2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมายึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคม เช่นเดียวกับบริษัทฯ

### 7.3.6 การแจ้งเบacheass หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคล ซึ่งกระทำการในนามบริษัทฯ คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบacheass หรือข้อร้องเรียน ต่อบริษัทฯ ได้ดังนี้

กรรมการผู้บริหาร และพนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่าน ช่องทาง ดังนี้

ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 120 (คุณนพพล ศักดิ์ทอง)

ผ่านทาง E-mail :noppol@krungthai.co.th

ผ่านทาง website ของบริษัท www.krungthai.co.th

ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมา yang “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

คุณนพพล ศักดิ์ทอง / เลขานุการบริษัท

บริษัท กรุงไทยคาร์รีรันน์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคลล์

เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ 10120

บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งให้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและ กำกับการปฏิบัติงานภายใต้ หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของ สำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการ และ/หรือน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเบacheass หรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องห่วงเกรง ต่อการใช้งานบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบacheass หรือข้อร้องเรียน

ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัทฯ พบรการแจ้งเบacheassโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลี้ยดซัง หรือให้ได้รับความอับอาย ฯลฯ นั้น บริษัทฯ จะ ดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไป

### 7.3.7 การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบacheass กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวน ข้อเท็จจริง

2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมอบหมายให้ทัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบacheass หรือร้องเรียนได้ทราบ

3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา

4. หากผู้ถูกกล่าวเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดน้อยบ่อยต่อต้านการ คอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง และหากการกระทำ ทุจริตนั้นมีความร้ายแรง ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำ ตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

### 7.3.8 การกำกับติดตามและสอดทบทวน

- 1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อกองคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรปฏิเพื่อลดความเสี่ยง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงาน ประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผลในการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะหารือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคลากรที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้ว่าทบทวนต่อไป



### 7.4 บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 281 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานประจำ (คน)
1. สายงานบริหาร	9
2. สายงานการตลาด	95
3. สายงานบริการ	89
4. สายงานสนับสนุนธุรกิจ	88
รวม	281

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของบุคลากรบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2559 เป็นจำนวน 98 ล้านบาท และค่าตอบแทนรวมจำนวน 281 คน (รวมเข้า-ออกระหว่างปี) ในปี 2560 เป็นจำนวน 99.17 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม อยู่ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2560 เป็นการรายงานแยกเดี่ยวจาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (56-1) และรายงานประจำปี 2560 (56-2) และได้เปิดเผย “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2560” ไว้บนเว็บไซด์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่สนใจเข้าไปดูข้อมูลได้ที่เว็บไซด์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)



## การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในนั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ รวมทั้งยังได้มีการจัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตในการตรวจสอบกิจการ/ธุรกรรมภายในเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพในการควบคุม/ บริหารจัดการที่ดี

## รายการระหัวงกับ

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการจะห่วงกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบของบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของการห่วงกัน ได้ดังนี้

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บจก. คาร์โลฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	นางสาวพิมลพรรณ จันทร์เสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 7.92 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 32.50 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์โลฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
นางสาววิมลสา จันทร์เสรีกุล	นางสาววิมลสา จันทร์เสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.09 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.25 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์โลฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
นายพิสิทธิ์ จันทร์เสรีกุล	นายพิสิทธิ์ จันทร์เสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.13 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์โลฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
นางวิภาพร จันทร์เสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นกรรมการของนายพิเทพ จันทร์เสรีกุล
นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นบุตรของ นางวิภาพร จันทร์เสรีกุล
นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของ นางวิภาพร จันทร์เสรีกุล
นางสาวพิมลพรรณ จันทร์เสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 7.92 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของนางวิภาพร จันทร์เสรีกุล
นางสาววิมลสา จันทร์เสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.09 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของนางวิภาพร จันทร์เสรีกุล
นายพิสิทธิ์ จันทร์เสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของนางวิภาพร จันทร์เสรีกุล

## 9.1 รายการระหว่างกัน

### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.59	รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.60
<b>รายการเช่าทรัพย์สิน</b>				
บริษัทเช่าพื้นที่ทำการขนาด 1,490 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นศูนย์บริการ โดยได้รับจัดสรรพื้นที่สำหรับจอดรถขนาด 3,000 ตร.ม. ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางกอกแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2564 คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน และผู้ให้เช่ามีสิทธิ์ปรับขึ้นค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10 ในทุกระยะเวลา 3 ปี	บจก. สยาม นิสสัน กรุงไทย	คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวม พื้นที่จอดรถ 22.27 บาทต่อ ตร.ม.)	1.20	1.20
บริษัทย่อย เช่าพื้นที่ 187.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 มีนาคม 2563	บจก. ชนบท พรอพเพอร์ตี้	คิดอัตราค่าเช่า 70,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวม 373.34 บาทต่อ ตร.ม.)	0.84	0.84
บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ 2400 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ โนนดalem 6567 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 2 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 61 ถึง 31 ธ.ค. 63	บจก. โตโยต้า กรุงไทย	คิดอัตราค่าเช่า/ 150,000 บาท	1.8	1.8
<b>รายการให้เช่าทรัพย์สิน</b>				
1. บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 350 ตร.ม. เพื่อให้เชิงบิ๊ว รูมรอดยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางกอกแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2564	บจก. สยามนิส สัน กรุงไทย	คิดอัตราค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 237.14 บาทต่อ ตร.ม.)	1.00	1.0
2. บริษัทย่อยให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 1,200 ตร.ม. เพื่อให้เชิงบิ๊ว รูมรอดยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ. ศรีนครินทร์ เขตปะรpreset กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 1 ปี ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึง 31 พฤษภาคม 2563	บจก. คาร์ลล็อกฟ์ ออโต้ อิมพอร์ต	คิดอัตราค่าเช่า 86,290 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 71.91 บาทต่อ ตร.ม.)	1.04	1.04

### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59	รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60
1. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เชิงบิ๊ว รูมรอดยนต์ให้เช่า	บจก. โตโยต้า กรุงไทย	บริษัทซื้อในราคาร้านทุนหลัง หักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	969.04	398.80
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์			-	-
2. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เชิงบิ๊ว รูมรอดยนต์ให้เช่า	บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย	บริษัทซื้อในราคาร้านทุนหลัง หักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ สินทรัพย์ - ส่วนลดรับจาก การ ซื้อรถยนต์	34.99	15.99
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์			-	-
3. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เชิงบิ๊ว รูมรอดยนต์ให้เช่า	บจก. คาร์ลล็อกฟ์ ออโต้ อิมพอร์ต	ราคาราคาสำหรับลูกค้าขั้นต่ำ	38.07	18.92
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์			-	-

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	รอบปี	รอบปี
			สัมสุด	สัมสุด
			31 ธ.ค.59	31 ธ.ค.60
1. นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร ให้แก่บริษัท กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้ เบิกเกินปัญชีธนาคารรวมเงิน 10 ล้านบาท ค้าประกันเงิน กู้ยืมระยะสั้นในรูปของตัวสัญญาให้เงินวงเงิน 130 ล้าน บาทและหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 130 ล้านบาท	นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-
2. นายพิชิต จันทร์เสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร ให้แก่บริษัท กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เงิน กู้ยืมระยะสั้นในรูปของตัวสัญญาให้เงินวงเงิน 80 ล้าน บาทและหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 100 ล้านบาท	นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-

### ความเห็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

#### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและศูนย์บริการ และให้เช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อใช้เป็นชั่วคราวรายเดือนและสมเหตุสมผล สามารถเบรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง และบริษัทเช่ารายเดือนและให้เช่ารายเดือนเพื่อใช้ในการดำเนินงานในราคาก่าเช่าถูกค่าหันดีซึ่งเป็นราคากู้ยืมระยะสั้นและสมเหตุสมผล

บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่ที่ดินในอัตราที่ตกลงกันไว้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องจะรับผิดชอบในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

บริษัทฯ อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในอัตราที่ตกลงกันไว้ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาตลาดโดยบริษัทฯ อยู่ในผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

#### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

รายการดังกล่าว เป็นการซื้อขายที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในอัตราที่ตกลงกันไว้ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาตลาดโดยบริษัทฯ อยู่ในราคายุติธรรม เบรียบเทียบได้กับผู้ซัดจำนำที่อยู่ในอัตราที่ตกลงกันไว้ ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ทั้งนี้ ตั้งแต่ไตรมาสสาม ปี 2547 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายซื้อขายในราคางวดละ โดยทำการเบรียบเทียบราคาระยนต์กับผู้จำหน่ายหลายราย และซื้อขายในรูปเดียวกันที่มีราคาต่ำสุดหรือได้รับอุปกรณ์ตกแต่งเพิ่มที่มีมูลค่ารวมสูงสุด

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นเงื่อนไขของการให้กู้ยืมเงินของธนาคารพาณิชย์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นการค้าประกันสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อซื้อรายนต์สำหรับให้เช่า และสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงิน

## 9.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นศูนย์บริการจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย และบริษัทให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนเพื่อใช้เป็นชั่วคราวสำหรับดำเนินการทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนพระราม 3 บริษัทเป็นเจ้าของลิฟท์ในพื้นที่บริเวณด้านหน้าติดกับถนนใหญ่ และ บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย เป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหลัง ซึ่งต่อมารับรองได้มีการขยายการดำเนินธุรกิจ จึงได้เช่าพื้นที่ให้ในส่วนหลังเพิ่มเติม สำหรับเป็นศูนย์บริการ และได้ให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย เช่าพื้นที่ส่วนหน้าบางส่วนเพื่อใช้เป็นชั่วคราว โดยมีอัตราค่า เช่าเป็นอัตราที่ยุติธรรม สามารถเบริรย์บเที่ยบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง บริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการ ดังกล่าว เพราะเป็นข้อตกลงที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะมีนโยบายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าบริษัทจะเป็นผู้ให้ ประโยชน์จากที่ดินด้านหน้าเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงาน และ บจก. สยามนิสสัน กรุงไทยจะเป็นผู้ให้ประโยชน์จากที่ดิน ด้านหลังเพื่อก่อสร้างศูนย์บริการซ่อมแซมรถยนต์ แต่ต่อมามีการขยายงานทำให้มีการใช้พื้นที่อาคารด้านหลัง สำหรับบริการลูกค้าของบริษัทมากขึ้น บริษัทจึงขอเช่าพื้นที่ดังกล่าวจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย ในขณะเดียวกัน บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายนิสสันมีความต้องการเช่าชั่วคราวด้านหน้าเพื่อจอดรถสำหรับ จำหน่าย จึงจำเป็นต้องขอเช่าพื้นที่บางส่วนจากบริษัท รายการดังกล่าวจึงเป็นผลมาจากการข้อตกลงในอดีต ซึ่งในอนาคต รายการระหว่างกันดังกล่าวจะยังคงเกิดขึ้นต่อไปตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งสัญญาได้สิ้นสุดลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 และมีการต่อสัญญาออกไปอีก 3 ปี โดยจะสิ้นสุดวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564
- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นชั่วคราว กรุงไทย สาขาศรีนคินทร์และเป็นสำนักงานสาขา โดยบริษัทย่อยให้ บจก. คาร์ลล็อฟฟ์ ออโต้ อิมพอร์ต เช่าที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้เป็นชั่วคราวสำหรับดำเนินการทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนศรีนคินทร์ และบริษัทย่อยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันไว้ โดยบริษัทที่ เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง
- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับดำเนินการที่ดินน้ำท่วม อินทร์ ตามเกณฑ์ของราคาน้ำท่วม และรับผิดชอบกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจาก การเช่าที่ดิน
- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับดำเนินการที่ดินน้ำท่วม อินทร์ ตามเกณฑ์ของราคาน้ำท่วม และรับผิดชอบกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

บริษัทซื้อรายนต์ อะไหล่รถยนต์ และเครื่องมือช่างจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย และ บจก. โตโยต้า กรุงไทย เพื่อสำหรับ ประกอบกิจการของบริษัทในการให้ลูกค้าเช่ารถยนต์ โดยมีราคาที่ยุติธรรม และเบริรย์บเที่ยบได้กับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ราย อื่น ทั้งนี้ในอนาคตหากมีการทำรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเพิ่มเติม บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ พิจารณาค่า รวมทั้งความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้รับ หุ้น บริษัทคาดว่าจะมีรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันกิจด้านอีก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อ รถยนต์ที่ต้องการได้ แต่การจัดซื้อรถยนต์ยังห้าดังกล่าวจะจัดให้มีผู้จำหน่ายรถยนต์อื่นเข้ามาเสนอราคาก โดยที่ผู้จำหน่าย รถยนต์ที่ให้เงื่อนไขที่ดีที่สุดจะเป็นผู้ที่ได้รับคัดเลือก

### 3. รายการค่าประภันเงินกู้ยืมธนาคาร

คุณพิเพท จันทรเสรีกุล และคุณพิชิต จันทรเสรีกุล เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้กับบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นสำหรับเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่จึงให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินดังกล่าวจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ในอนาคตหากมีความจำเป็นในการทำรายการเพิ่มเติม บริษัทจะดำเนินการอย่างยุติธรรม โดยหากมีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้ จะใช้อัตราผู้ดูแลที่สามารถเบริ่งเทียบได้กับราคากลาง และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีนโยบายให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินของบริษัทด้วยไม่คิดค่าธรรมเนียม

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมเข้าพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมสมของรายการดังกล่าวด้วย โดยนิยมabayในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันนั้น บริษัทจะมีการกำหนดรายละเอียดรายการ ราคากำหนดร้อยละ เงื่อนไขต่างๆ ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดการเข้าทำรายการระหว่างกันในรายการค้าที่กระทำการเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ดังนี้

- 1) รายการคำที่บุรีษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

## ວົງເງິນອນ້ນຸມຕີສໍລູບງາເຫຼົາຮ່າຍະຍາວ

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	กรณีทำสัญญาภัยบุคคลที่อาจมีความชัดเจน / บุคคลที่ใช้ข้อ
วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย
วงเงินตั้งแต่ 3 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	รองกรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท

## วงเงินอนุมัติการจัดซื้อและจัดหารถยนต์

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง
วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 3 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	รองกรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท

2) รายการค้าที่บริษัทฯ ทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือรายการอื่นๆ ที่ไม่เป็นธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินการให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเข้า ทำการ และบริษัทฯ จะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วม ประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันใดๆ บริษัทฯ ดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามความ เหมาะสม

### 9.3 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคากลาง ซึ่งสามารถเบรย์บได้กับราคาน้ำที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมสมของราคากลางและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการทำกับดูแลกิจการที่ดี



รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวกับกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กันในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้

ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ดื่อหันแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## ข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2558	%	ปี 2559	%	ปี 2560	%
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ด (ล้านบาท)</b>						
รายได้จากการค้าเช่ารายนต์	1,138.01	58.5	1,132.80	56.56	1,146.92	54.81
รายได้จากการขายรายนต์	746.84	38.4	807.51	40.32	886.26	42.36
รายได้อื่น	60.93	3.13	62.65	3.13	59.21	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,693.56	87	1,670.33	83.39	1,779.59	85.05
กำไรก่อนหักภาษีที่นั่นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	320.82	16.5	400.07	19.98	389.15	18.60
หักภาษีทางการเงิน	68.59	3.52	67.43	3.37	76.35	3.65
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	48.79	2.51	2.04	0.1	( 27.64 )	( 1.32 )
กำไรสุทธิ	203.44	10.5	330.6	16.51	340.44	16.27
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>						
รวมสินทรัพย์	3,819.20	100	4,639.50	100	4,999.09	100
รวมหนี้สิน	2,032.55	53.2	2,657.29	57.28	2,985.18	59.71
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,786.65	46.8	1,982.22	42.72	2,013.91	40.29
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	250		250		250	
<b>ผู้ถือหุ้น</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.81		1.32		1.36	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.45		1.02		1.06	
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่าเท่านั้น)	19.62%		20.95%		18.06%	
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	22.80%		26.13%		24.85%	
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	16.49%		19.97%		18.60%	
อัตรากำไรสุทธิ	10.46%		16.51%		16.27%	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	8.61%		9.46%		8.07%	
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	11.70%		17.54%		17.04%	

## ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

### 10.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2558-2560 ตรวจสอบโดย นางสาวสุลลิต หาดสว่าง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7517

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินของบริษัทในปี 2558 – 2560 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรอง ทั่วไป

## 10.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	57,844,533	1.51	162,178,983	3.50	248,282,909	4.97
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเดียวกัน	55,609,927	1.46	55,550,210	1.20	66,456	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	152,102,045	3.98	161,822,457	3.49	165,350,838	3.31
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	42,173,373	1.1	48,146,563	1.04	49,545,026	0.99
สินค้าคงเหลือ	134,011,716	3.51	219,910,970	4.74	230,114,720	4.60
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,081,669	0.84	117,665,316	2.54	86,982,524	1.74
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	473,823,262	12.41	765,274,499	16.49	780,342,473	15.61
เงินฝากธนาคารติดภาระค่าประกัน	57,816,894	1.51	57,879,159	1.25	57,941,747	1.16
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	3,097,448,346	81.1	3,635,351,921	78.36	3,842,891,183	76.87
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	148,137,697	3.88	147,235,378	3.17	175,324,693	3.51
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,483,963	0.09	3,285,241	0.07	4,362,061	0.09
สิทธิการเช่า	34,606,472	0.91	25,446,954	0.55	18,067,503	0.36
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดับัญชี	295,941	0.01	174,303	0.00	10,341,942	0.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,586,388	0.09	4,855,258	0.10	109,821,482	2.20
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,345,375,702	87.59	3,874,228,214	83.51	4,218,750,613	84.39
รวมสินทรัพย์	3,819,198,964	100	4,639,502,713	100	4,999,093,086	100.00
เงินเบิกเก็บบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	38,811,301	1.02	173,856,329	3.75	301,184,927	6.02
ตัวแลกเงิน	239,344,770	6.27	498,095,008	10.74	498,650,331	9.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	79,362,162	2.08	62,137,744	1.34	79,239,327	1.59
เจ้าหนี้ค่าเชื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	88,771,894	2.32	-	-	1,640,092	0.03
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	124,783,876	3.27	276,975,059	5.97	359,339,788	7.19
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	424,472,990	11.11	329,775,944	7.11	231,171,434	4.62
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	4,110,861	0.11	-	-	397,745	0.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,332,831	0.38	9,377,628	0.20	10,104,732	0.20
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,013,990,686	26.55	1,350,217,711	29.10	1,481,728,376	29.64
หุ้นกู้	-	-	-	-	549,213,289	10.99
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	377,008,061	9.87	895,698,164	19.31	781,055,670	15.62
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	572,088,622	14.98	348,532,053	7.51	114,907,125	2.30
หนี้สินภาษีเงินได้รอดับัญชี	18,926,865	0.5	11,922,502	0.26	-	-
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	45,926,451	1.2	45,933,690	0.99	50,781,192	1.02
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,611,400	0.12	4,981,955	0.11	7,493,251	0.15
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,018,561,399	26.67	1,307,068,363	28.17	1,503,450,528	30.07
รวมหนี้สิน	2,032,552,086	53.22	2,657,286,074	57.28	2,985,178,904	59.71
ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว	250,000,000	6.55	250,000,000	5.39	250,000,000	5.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370	4.25	162,450,370	3.50	162,450,370	3.25
กำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	30,000,000	0.79	30,000,000	0.65	30,000,000	0.60
กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	1,344,147,009	35.19	1,539,749,909	33.19	1,571,461,874	31.43
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการหักมูลค่า						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	49,499	0.00	16,359	0.00	1,938	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,786,646,878	46.78	1,982,216,639	42.72	2,013,914,182	40.29
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,819,198,964	100	4,639,502,713	100	4,999,093,086	100

## 10.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบกำไรเงินรวม					
	2558	%	2559	%	2560	%
รายได้จากการขายสินค้า	1,138,014,173	58.49	1,132,801,177	56.56	1,146,921,986	54.81
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	746,838,091	38.38	807,514,089	40.32	886,259,296	42.36
รายได้อื่น	60,935,861	3.13	62,650,809	3.13	59,205,193	2.83
รวมรายได้	1,945,788,124	100	2,002,966,074	100	2,092,386,476	100.00
ต้นทุนการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	914,757,824	47.01	895,528,220	44.71	939,843,520	44.92
ต้นทุนการขายสินค้า	540,439,923	27.77	534,567,878	26.69	588,110,231	28.11
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	169,773,018	8.73	172,796,633	8.63	175,287,664	8.38
ต้นทุนทางการเงิน	68,588,040	3.52	67,434,527	3.37	76,345,292	3.65
รวมค่าใช้จ่าย	1,693,558,804	87.04	1,670,327,259	83.39	1,779,586,707	85.05
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	252,229,320	12.96	332,638,816	16.61	312,799,769	14.95
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	48,793,927	2.51	2,035,916	0.1	(27,642,464)	(1.32)
กำไรสุทธิ	203,435,394	10.46	330,602,900	16.51	340,442,234	16.27
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน						
กำไรสำหรับปี	0.81		1.32		1.36	

## 10.3 งบกำไรและเงินสด

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบกำไรรวม		
	2558	2559	2560
<b>กำไรและเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	252,229,320	332,638,816	312,799,769
รายการปรับเปลี่ยนฐานกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สั่งสัญญาสูญ	999,406	3,340,586	505,165
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	660,017,352	664,854,655	710,082,699
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย			4,789,260
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีภาระเป็นค่าใช้จ่าย	575,000	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเดือชา	(361,905)	(671,707)	(1,042,781)
กำไรจากการดำเนินทรัพย์ฯ	(1,869)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	363,164	370,555	973,460
ดอกเบี้ยรับ	(1,335,608)	(779,604)	(1,501,697)
ต้นทุนทางการเงิน	68,485,585	67,318,295	76,345,292
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้ลินดำเนินงาน	980,970,445	1,067,071,596	1,102,951,167
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(30,612,528)	(13,211,368)	(3,738,203)
ค่าเสียประ岸น้ำยังจ่ายล่วงหน้า	22,879,316	(5,973,190)	(1,398,463)
สินค้าคงเหลือ	339,855,344	393,364,775	353,271,248
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,855,114	(56,444,335)	(14,845,287)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	217,589	(1,268,870)	(865,783)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(13,452,631)	(17,130,888)	16,443,655
เงินประจำบ้านค่าเช่ารถยกต์จากลูกค้า	(2,513,382)	7,238	4,847,503
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,036,053	(4,955,204)	727,104
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,315,235,320	1,361,459,755	1,457,392,941
เงินสดรับดอกเบี้ย	95,139	82,333	178,813
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้เพื่อให้เช่า	(600,554,767)	(1,545,826,171)	(1,270,155,968)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(65,437,834)	(42,160,530)	(57,100,381)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	649,337,858	(226,444,613)	130,315,405

## งบกำไรและเงินสด

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2558	2559	2560
<u>กำไรและเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>			
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,417,674	847,641	1,027,541
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุรษที่เกี่ยวข้องกัน	97,000,000	40,000,000	95,000,000
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุรษที่เกี่ยวข้องกัน	(97,000,000)	(40,000,000)	(95,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเมือง	413,738,000	821,090,000	1,287,808,509
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเมือง	(447,900,000)	(820,400,000)	(1,231,300,000)
เงินฝากธนาคารติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(22,521)	(62,265)	(62,589)
เงินสดรับค่าขายสินทรัพย์ถาวร	7,379	20,000	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(2,403,377)	(2,453,894)	(29,779,988)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(131,397)	(1,307,600)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(35,162,844)</b>	<b>(1,089,915)</b>	<b>26,385,873</b>
<u>กำไรและเงินสดจากกิจกรรมจัดหน้าเงิน</u>			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(62,690,739)	(62,227,612)	(70,781,737)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,909,652	165,045,028	57,328,598
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	150,000,000	95,000,000	140,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(165,000,000)	(125,000,000)	(70,000,000)
เงินสดรับจากการออกตัวแลกเงิน	953,137,266	1,053,546,030	1,074,862,989
เงินสดจ่ายชำระตัวแลกเงินครบกำหนด	(930,000,000)	(800,000,000)	(1,080,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นราก	-	-	550,000,000
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	350,000,000	946,834,000	296,562,356
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(153,492,927)	(275,952,715)	(328,840,120)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าชื่อ	(643,208,619)	(530,375,754)	(332,229,438)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(107,499,890)	(135,000,000)	(307,500,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหน้าเงิน</b>	<b>(603,845,256)</b>	<b>331,868,978</b>	<b>(70,597,352)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	10,329,758	104,334,450	86,103,926
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	47,514,776	57,844,533	162,178,983
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>57,844,533</b>	<b>162,178,983</b>	<b>248,282,909</b>

## 10.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
<b><u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u></b>			
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	19.62%	20.95%	18.06%
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	22.80%	26.13%	24.85%
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	16.49%	19.97%	18.60%
อัตรากำไรสุทธิ	10.46%	16.51%	16.27%
<b><u>อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง</u></b>			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.47	0.57	0.53
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.52	0.47	0.43
<b><u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u></b>			
อัตราผลตอบแทนจากการขายสินทรัพย์	8.61%	9.46%	8.07%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	11.70%	17.54%	17.04%
<b><u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u></b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.14	1.34	1.48
อัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	4.68	5.93	5.10
อัตราการจ่ายเงินปันผล	55.56%	40.91%	90.44%
<b><u>ข้อมูลต่อหัวน้ำ</u></b>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	7.15	7.93	8.06
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหัวน้ำ (บาท)	0.81	1.32	1.36

# การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 11.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ (Overview)

โดยสรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (งบการเงินรวม) มีรายได้รวม 2,092.39 ล้านบาท กำไรสุทธิ 340.44 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 4,999.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 359.59 ล้านบาท คิดเป็น 7.8% จากสิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 4,639.50 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า และ รถยนต์ที่รอกำหนดขาย จำนวน 8,344 คัน มูลค่าสุทธิรวม 3,966.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีจำนวน 8,226 คัน มูลค่า 3,812.71 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2560 มีการสั่งซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าจำนวน 1,774 คัน ในขณะที่การจำหน่ายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า ในเดือนธันวาคม จำนวน 1,655 คัน ทำให้มีการเพิ่มขึ้นของรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าสุทธิจำนวน 119 คัน มูลค่าทางบัญชีเพิ่มขึ้นสุทธิ 207.54 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังมีการก่อสร้างโดยตัวเอง สาขาใหม่ขึ้นจำนวน 1 สาขา เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ จำนวนน้อยรถยนต์มือสอง คิดเป็นมูลค่าทางบัญชีเพิ่มขึ้น 28 ล้านบาท และมีการซื้อรถยนต์มือสองเพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี 2560 เพื่อเตรียมจำหน่ายที่สาขาใหม่ คิดเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น 10.23 ล้านบาท

ในขณะที่ หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2,985.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 327.88 ล้านบาท คิด เป็น 12.34% จากสิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 2,657.29 ล้านบาท สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการจัดหารถยนต์เพื่อให้ เช่าเพิ่มขึ้น การซื้อยืมเงินจากการขอหันกู้และกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินจึงเพิ่มขึ้น โดยมีสัดส่วนเงินกู้ระยะ ยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่ ต่อ อัตราดอกเบี้ยคงตัว ปี 2560 และปี 2559 อยู่ที่ 81:19 และ 73:27 ตามลำดับ

ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,013.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 31.70 ล้านบาท คิดเป็น 1.60% จากสิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 1,982.22 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากการลดประกอบการ ที่เพิ่มขึ้น หลังหักเงินปันผลทั้งนี้กลุ่มบริษัท มีกำไรสะสมก่อนจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,908.96 ล้านบาท และจ่ายเงินปัน ผลจำนวน 307.50 ล้านบาท คงเหลือกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 1,601.46 ล้านบาท

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

#### รายได้

ในปี 2560 บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 2,092 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 89.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.46 จากรายได้รวมในปี 2559 ที่มีจำนวน 2,002.97 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้หลัก 3 ส่วน ดังนี้

**รายได้ค่าเช่ารถยนต์** บริษัทมีรายได้ค่าเช่ารถยนต์ในปี 2560 จำนวนเงิน 1,146.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 14.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.25 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีจำนวน 1,132.80 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมกำไร จากการขายรถครบสัญญาเช่า) ร้อยละ 18.06 ลดลงจากปีก่อนจำนวน ร้อยละ 2.89 รายได้ค่าเช่ารถยนต์ที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 เนื่องจากบริษัทฯ มีสัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มขึ้นในปี 2560 จำนวน 1,988 คัน ที่มีจำนวนมากกว่ารถที่ครบสัญญา และมีการคืนรถมีจำนวน 1,352 คัน สัญญาเช่าเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 636 คัน ทำให้มีรายได้ค่าเช่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทั้งนี้ หากเทียบกับอายุสัญญาเช่า ของสัญญาที่ครบกำหนดในปี 2559 มีอายุสัญญาเฉลี่ย 3 ปี แต่สัญญาที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 มีอายุเฉลี่ย 4-5 ปี ทำให้รายได้ค่าเช่าเฉลี่ยต่อคันลดลงเมื่อเทียบกับรุ่นรถ และ เงื่อนไขการเช่าเดียวกัน ซึ่งเป็น สาเหตุหนึ่งที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงจากปีก่อน

2) **รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมวดสัญญาเช่า** จำนวน 694.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 78.75 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.75 เนื่องจากปี 2560 มีปริมาณขายรถจำนวน 1,655 คันมากกว่าปี 2559 ที่ขายได้จำนวน 1,460 คัน เพิ่มขึ้นจำนวน 195 คัน คิดเป็น 13.4% ซึ่งส่วนหนึ่งมีลูกค้าเพิ่มขึ้นจากซื้อของทางออนไลน์ ที่มีการกระดู่อนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 รวมถึงบริษัทมีการจัดประมูลรถ การทำโปรโมชันเพิ่มขึ้นเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้บริษัทฯ จำหน่ายรถได้มากขึ้น และมีราคาจำหน่ายสูงขึ้น

3) **รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทฯ ออย)** ปี 2560 มีจำนวน 191.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 17.85 ล้านบาท โดยในปี 2559 มีรายได้จากการขายรถยนต์จำนวน 178.85 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.18 ทั้งนี้รายได้จากการขายรถยนต์ของบริษัทฯ ออยที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2560 โดยส่วนใหญ่มีการจำหน่ายรถขนาดกลาง ลีบ ขนาดใหญ่ จำนวนมากกว่าปี 2559 ซึ่งเป็นรถที่มีราคาสูง กว่ารถขนาดเล็ก ในขณะที่ปริมาณการขายรถในปี 2560 และ ปี 2559 มีจำนวนเท่ากัน คือ ปีละ 383 คัน

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

1. **ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์** ในปี 2560 จำนวน 939.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 44.31 ล้านบาท โดยในปี 2559 มีต้นทุนการให้เช่ารถยนต์มีจำนวน 895.53 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.95 สาเหตุที่ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าเสื่อมราคารถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า เนื่องจากในปี 2560 มีการเพิ่มขึ้นของพร็อพร์ตรถยนต์เช่าในจำนวนมากกว่ารถยนต์ที่รับคืนจากสัญญาที่ครบกำหนด ส่งผลให้ต้นทุนหลักคือค่าเสื่อมราคามีการสะสมเพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาค่าเช่าเฉลี่ยต่อคัน ปรับลดลงเนื่องจากสัญญาใหม่ในปี 2560 ลูกค้ามีความต้องการทำสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่านานขึ้นเฉลี่ยที่ 4-5 ปี ทำให้ค่าเช่าถูกลง เพื่อเป็นการควบคุมค่าใช้จ่ายของลูกค้า เมื่อเทียบกับสัญญาที่ครบกำหนดในปี 2559 ที่มีอายุเฉลี่ย 3 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัท สามารถบริหารและควบคุมต้นทุนหลักที่เป็นตัวเงินได้เป็นอย่างดี โดยในปี 2560 มีค่าเชื้อมแซมรถยนต์ และ ค่าเบี้ยประกัน จำนวนเงินเท่ากับปี 2559 ในขณะที่ปริมาณรถยนต์สิ้นปี 2560 มีจำนวน 8,338 คัน เพิ่มขึ้น 112 คัน เมื่อเทียบจากสิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 8,226 คัน โดยค่าเชื้อมแซมรถยนต์ บริษัท มีการบริหารจัดการรถยนต์เข้าซ่อมตามศูนย์บริการต่างๆ โดยมีการแนะนำให้ลูกค้าเข้าซ่อมกับศูนย์บริการของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีการออกซ่อมบำรุงนอกสถานที่ให้กับลูกค้า ซึ่งทำให้ต้นทุนในการซ่อมแซมลดลง และในส่วนค่าเบี้ยประกัน ได้มีการควบคุมปริมาณการเกิดอุบัติเหตุของลูกค้า รวมถึงส่งเสริมโครงการขับขี่ปลอดภัย ส่งผลให้ยอดค่าเบี้ยประกันเฉลี่ยต่อคันปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

2. **ต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมวดอายุสัญญาเช่า** ในปี 2560 มีจำนวน 422.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 50.37 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.37 โดยในปี 2559 มีต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมวดอายุสัญญาเช่า จำนวน 386.77 ล้านบาท สาเหตุที่ต้นทุนขายรถยนต์ที่หมวดอายุสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับปริมาณการขายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ต้นทุนของรถยนต์ที่ขายได้ยังขึ้นอยู่กับ อายุรถยนต์ รุ่นรถยนต์ ประเภทรถยนต์

3. **ต้นทุนขายรถยนต์มือสองที่จำหน่ายโดยบริษัทฯ ออย** ในปี 2560 มีจำนวน 165.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 14.31 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.48 โดยในปี 2559 มีต้นทุนขายรถยนต์มือสองจำนวน 150.97 ล้านบาท โดยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากปี 2560 โดยส่วนใหญ่มีการจำหน่ายรถขนาดกลาง ลีบ ขนาดใหญ่ มากกว่าปี 2559 ซึ่งเป็นกลุ่มรถที่มีราคาสูงกว่ารถขนาดเล็ก

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเช่าสถานที่ เป็นต้น โดยในปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 175.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.38 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 5.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.34 จากปี 2559 ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 169.62 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8.47 ของรายได้รวมปี 2559 ซึ่งจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ เป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน

### กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทน

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2560 มีจำนวน 340.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 9.84 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.98 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 330.60 ล้านบาท โดยกำไรสุทธิที่ปรับเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเกิดจาก

1. รายได้ค่าเช่าเพิ่มขึ้น ในปี 2560 มีรายได้ค่าเช่า จำนวน 1,146.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 14.12 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.25 โดยในปี 2559 มีรายได้ค่าเช่าจำนวน 1,132.80 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีสัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มขึ้นในปี 2560 มีจำนวนมากกว่ารถที่ครบสัญญาและมีการคืนรถ ทำให้มีรายได้ค่าเช่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

2. กำไรจากการขายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น ในปี 2560 มีกำไรจากการขายรถยนต์ครบกำหนดสัญญาเช่าจำนวน 271.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 29.85 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.34 โดยในปี 2559 มีกำไรจากการขายรถยนต์ครบกำหนดสัญญาเช่าจำนวน 241.89 ล้านบาท ทั้งนี้กำไรที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับจำนวนรถยนต์ที่ขายเพิ่มขึ้น

3. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 27.64 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 2.03 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในสินทรัพย์ปี 2559 เป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มได้อีกจำนวน 1 เท่า ตามพระราชบัญญัติ พระราชบัญญัติภาษีจากการลงทุนในสินทรัพย์ปี 2560 เป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มได้อีกจำนวน 0.50 เท่า ตามพระราชบัญญัติ พระราชบัญญัติ ฉบับที่ 642 (พ.ศ. 2560) ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2560 โดยให้ยกเว้นตามส่วนเหลือเป็นจำนวนเท่ากันของจำนวนเงินได้ที่ได้รับยกเว้น เป็นระยะเวลา 5 รอบระยะเวลาบัญชี สองผลให้บริษัท ประหยัดภาษีในปี 2559 จำนวน 60 ล้านบาท และปี 2560 จำนวน 91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 31 ล้านบาท

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 4,999.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 359.59 ล้านบาท คิดเป็น 7.8% จากสิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 4,639.50 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า และ รถยนต์ที่รอการขาย จำนวน 8,344 คัน มูลค่าสุทธิรวม 3,966.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีจำนวน 8,226 คัน มูลค่า 3,812.71 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2560 มีการซื้อซื้อ รถยนต์เพื่อให้เช่าจำนวน 1,774 คัน ในขณะที่การจำหน่ายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าในมีจำนวน 1,655 คัน ทำให้มี การเพิ่มขึ้นของรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าสุทธิจำนวน 119 คัน มูลค่าทางบัญชีเพิ่มขึ้นสูง 207.54 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังมีการก่อสร้างโดยตัวชัวร์ สาขาใหม่เพิ่มจำนวน 1 สาขา เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ จำนวนขายรถยนต์มือสอง คิดเป็นมูลค่าทางบัญชีเพิ่มขึ้น 28 ล้านบาท และมีการซื้อรถยนต์มือสองเพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี 2560 เพื่อเตรียมจำหน่ายที่สาขาใหม่ คิดเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น 10.23 ล้านบาท

### จำนวนรถยนต์ในพอร์ต

รายการ	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
จำนวนรถยนต์ตั้งวงด (คัน)	6,562	6,967	8,226
จำนวนชีวะห่วงวงด (คัน)	1,633	2,719	1,774
จำนวนขายห่วงวงด (คัน)	1,228	1,460	1,655
จำนวนรถยนต์ปลายงวด (คัน)			
- รถยนต์รอการขาย	277	753	422
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	6,690	7,473	7,923
รวมจำนวนรถยนต์ปลายงวด	6,967	8,226	8,345
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด (ล้านบาท)			
- รถยนต์รอการขาย	85.68	177.35	124.03
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	3,097.45	3,635.35	3,842.89
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด	3,183.13	3,812.70	3,966.92

### ลูกหนี้การค้า

เมื่อพิจารณาจากคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัท (ก่อนหัก ค่าเสื่อมหักสิ้นสังสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเท่ากับ 131.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 5.54 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.05 ในขณะที่ปี 2559 มีจำนวนลูกหนี้เท่ากับ 136.75 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมหักสิ้นสังสัยจะสูญในปี 2560 จำนวน 124.52 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้จากการขายรถยนต์จำนวน 44.62 ล้านบาท และลูกหนี้จากการให้เช่ารถยนต์จำนวน 79.90 ล้านบาท ซึ่งในส่วนของลูกหนี้จากการขายรถยนต์ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ในกลุ่มของธนาคารที่รับจดสินเชื่อรถยนต์ และในส่วนของลูกหนี้จากการให้เช่ารถจำนวน 79.90 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 61.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.90 ของลูกหนี้จากการให้เช่ารถสุทธิ ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด และได้มีการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและการมีสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ มากกว่าร้อยละ 95 เป็นลูกค้าของค์กร ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้มีประวัติการชำระเงินที่ดี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการตั้งค่าเสื่อมหักสิ้นสังสัยจะสูญ ตามนโยบายการตั้งสำรองค่าเสื่อมหักสิ้นสังสัยดังนี้

- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 1 - 2 เดือน ร้อยละ 1
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 2 - 3 เดือน ร้อยละ 2
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน ร้อยละ 50
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ร้อยละ 100

### รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	111.75	101.04	106.08
ไม่เกิน 3 เดือน	12.85	30.99	16.75
3 - 6 เดือน	0.99	1.73	2.44
มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	2.59	2.99	5.95
<b>รวม</b>	<b>128.18</b>	<b>136.75</b>	<b>131.21</b>
(หัก) ค่าเผื่อนน้ำเสียงสัญจะสูญ	(2.84)	(6.18)	(6.68)
<b>รวม</b>	<b>125.34</b>	<b>130.57</b>	<b>124.53</b>

### รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามประเภทรายการค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560
ลูกหนี้จากการซื้อ原材料	83.85	85.87	79.90
ลูกหนี้จากการขาย原材料	41.49	44.7	44.63
<b>รวม</b>	<b>125.34</b>	<b>130.57</b>	<b>124.53</b>

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินรวม 2,985.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 327.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.34 ของหนี้สินรวมในปี 2559 ที่มีจำนวน 2,657.29 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินเกิดจากการจัดหารถยนต์ให้เช่าเพิ่มขึ้นโดยใช้แหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2,985.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.71 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 49.64 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 50.36 ของหนี้สินรวม เทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,657.29 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.28 ของสินทรัพย์รวมในปี 2559 โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 50.81 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 50.36 ของหนี้สินรวมในปี 2559

โดยสัดส่วนหนี้สินคงคลังไม่ได้ส่งผลกระทบกับการบริหารสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดสภาพชำรุด ลักษณะการประกอบธุรกิจ ดังกล่าวมีโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่เป็นหนี้สิน บริษัทจึงต้องบริหารกระแสเงินสดรับ และกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสมดุลและสอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงสภาพคล่องทั้งด้านระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดระยะเวลาทุกปีเมื่อเงินให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์ และพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราค่าเช่ารถยนต์ที่เป็นอัตราคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของบริษัท แยกตามอายุคงเหลือของสัญญา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค.	ณ วันที่ 31 ธ.ค.	ณ วันที่ 31 ธ.ค.
	2558	2559	2560
• ไม่เกิน 1 ปี	424.47	329.78	231.17
• 1 – 3 ปี	572.09	348.53	114.91
<b>รวม</b>	<b>996.56</b>	<b>678.31</b>	<b>346.08</b>

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 2,013.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 31.70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,982.22 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีกำไรสุทธิจำนวน 339.21 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2560 จำนวน 2 ครั้ง

ครั้งที่ 1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.02 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 255 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 75 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.30 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 9 กันยายน 2559 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 180 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.72 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560

ครั้งที่ 2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 จำนวนเงิน 127.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.51 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 1 กันยายน 2560

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลในปี 2560 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 307.50 ล้านบาท

### โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2560 บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า โดยใช้แหล่งเงินทุนหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และออกหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ณ สิ้นปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 81 ของหนี้สินกู้ยืมระยะยาว) ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการดำเนินธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัท และหนี้สินดังกล่าวก็จะสามารถจัดการและจ่ายดอกเบี้ยได้ตามกำหนดการ จึงถือว่าเป็นนโยบายการใช้แหล่งเงินทุนของบริษัท เพราะนอกจากความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับของบริษัท จึงทั้งเป็นนโยบายการใช้แหล่งเงินทุนของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารเงินทุน

โดยสรุปแล้วการจัดหาแหล่งเงินทุนจะพิจารณาจากทั้งความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่าย จำนวนสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้า และต้นทุนทางการเงิน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารเงิน

## สภาพคล่อง

สำหรับในปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดรับสูตรหิจกรรมกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 130.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 356.75 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีกระแสเงินสดจำนวนกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 226.44 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2560 บริษัทฯ มีการจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อให้เช่าโดยวิธีจ่ายเงินสด น้อยกว่าปี 2559 ในขณะที่มีกระแสเงินสดได้มาจากการลงทุนในปี 2560 จำนวน 26.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 27.47 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินสูตรหิจกรรมซื้อสินทรัพย์ถาวร โดยรายจ่ายหลักเป็นการก่อสร้างสาขาトイต้าชาร์ว์เพิ่มขึ้นอีก 1 สาขา จำนวน 29.78 ล้านบาท มีเงินสดรับสูตรหิจกรรมขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 56.50 ล้านบาท และมีเงินสดรับดอกเบี้ยจำนวน 1.03 ล้านบาท ในส่วนกระแสเงินสดในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560 ใช้ไปสูตรหิจกรรมจำนวน 70.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 402.46 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นสูตรหิจกรรม 122.19 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว สูตรหิจกรรม 517.72 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 70.78 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ 332.23 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลจำนวน 307.50 ล้านบาท ทำให้ในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสูตรหิจกรรม 86.10 ล้านบาท

รายละเอียด รายได้ค่าเช่าในอนาคต ได้แก่ในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจยกเลิกได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ค่าเช่าในอนาคต	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560
• ไม่เกิน 1 ปี	919.06	971.33	1,020.38
• เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,218.81	1,569.42	1,673.37
รวม	2,137.87	2,540.75	2,693.75

## 11.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2560 บริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวสุลลิต อดส่วน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517 แห่ง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ประจำปี 2560 เป็นจำนวนเงินรวม 1,190,000 บาท แบ่งเป็นของบริษัทจำนวนเงิน 875,000 บาท และของบริษัทฯ จำนวนเงิน 315,000 บาท

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ ชื่อ – นามสกุล อายุ	คุณวุฒิการศึกษา / ประสบการณ์ทำงาน	สัดส่วน		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
		การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท	
ตำแหน่ง (ปี)	ประวัติการอบรม (%)					
1 นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล ประธาน กรรมการ	47 - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 201/2015	13.60	เป็นบุตรของคุณไฟชูร์ย์ จันทร์เสรีกุล และเป็นพี่ของคุณพิเชฐ จันทร์เสรีกุล	ธ.ค. 59 – ปัจจุบัน 2547 – ธ.ค. 2559  2548 – ปัจจุบัน  2547 – ปัจจุบัน  2535 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)  กรรมการ บจก. กรุงไทย อดิโนบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว)  กรรมการผู้จัดการ บจก. โตโยต้า กรุงไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อโตโยต้า)  กรรมการ บจก. ยานก้าว พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)	
2 นายพิเชฐ จันทร์เสรีกุล กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการ กรรมการ บริหาร	45 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Toledo, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 85 - อบรมหลักสูตร CDC รุ่น 8 - อบรมหลักสูตร RNG รุ่น 7/2015 - อบรมหลักสูตร RCC รุ่น 20/2015 - อบรมหลักสูตรธุรกิจควบครัว กำกับบดูดและอย่างไวให้ยังยืน FBS รุ่น 2/2015	13.60	เป็นบุตรของคุณไฟชูร์ย์ จันทร์เสรีกุล และเป็นน้องของคุณพิเทพ จันทร์เสรีกุล	ก.พ. 60 – ปัจจุบัน 2547 – ก.พ. 2560  2548 – ปัจจุบัน  2546 – ปัจจุบัน  2535 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)  กรรมการ บจก. กรุงไทย อดิโนบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว)  กรรมการผู้จัดการ บจก. สมานนิลสัน กรุงไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อนิลสัน)  กรรมการ บจก. ยานก้าว พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)	
3 นายกฤษณ์ เดาหรือตนนนท์ กรรมการ	61 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - อบรม ISO/IEC 27001 - อบรม Automobile financing business - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 32 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 170	- ไม่มี -	- ไม่มี -	มี.ค. 2556-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน ต.ค. 49-เม.ย. 51	กรรมการ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) กรรมการผู้จัดการ บจ. อินโนเฟนซ์ (ประเทศไทย) กรรมการผู้จัดการ บจ. เอส ซี ที เน็ทเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น กรรมการผู้จัดการ บจ. ไทยพาณิชย์ลีสซิ่ง	

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ – นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา / ในบริษัท	ความสัมพันธ์		ระยะเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ข้อนหลัง ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
			สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ทาง ระหว่าง ผู้บริหาร		
4 นายชัยวัฒน์ อัศวินทรากุรา	65	- เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติ บัณฑิตยศภา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติบัณฑิต สภา - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 24 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 81 - อบรมหลักสูตร ACP รุ่น 12	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อ การดำเนินงาน) 2556- ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ 2556- ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กัปปะ 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. กฤษดาหนานคร 2548 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีเต็ลเอ็กซ์ หัวหิน 2548 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แນเชอร์ล พาร์ค 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อันดามัน ลองบีช รีสอร์ฟ 2546 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชินเก็ต คอนสตัคชั่น 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. กระปี่ เช่าเทอร์น บีช บจ. เที่ยงไนน์ ออทสบวิ่ง 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พรอสเพค คอนซัลติ้ง (ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษา ทางการเงิน)	
5 นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภานพ	51	- ปริญญาโท กฎหมาย, Villanova University , สหรัฐอเมริกา - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 23 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 160	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อ การดำเนินงาน) 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สมาร์ทไอยม ชิสตี้มส (ที่ปรึกษาวางแผนบัญชี และระบบรักษาความปลอดภัย) 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. แปซิฟิค ชาเลนจ์ โซลูชั่น (ลงทุนในบริษัทอื่น) 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. อินโนเวทีฟ เทคโนโลยี ชิสตี้มส (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิต ออกแบบ คิดค้น สร้างสรรค์ พัฒนาและดำเนินการสิ่งประดิษฐ์)	

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ – นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา / การถือหุ้น ทางครอบครัว ในบริษัท ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน	ความสามัพนธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ข้อนหลัง	
			การถือหุ้น	ทางครอบครัว		ช่วงเวลา
6 ดร. ดร. พศุ เดชะวินทร์ กรรมการ คณะกรรมการ ตรวจสอบ	50	-PH.D. IN MANAGEMENT OF TECHNOLOGY, SCHOOL OF MANAGEMENT, สถาบัน เทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)  - (MBA ),UNIVERSITY OF COLORADO (BOULDER) สาขาวิชาเมือง พาณิชยศาสตร์ และการบัญชี ฯพ.ล.ง.กรรัมมหาวิทยาลัย	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ธ.ค. 2559 ปีจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2554 – ปีจุบัน	คณะกรรมการ คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และ การบัญชี ฯพ.ล.ง.กรรัมมหาวิทยาลัย
					2558 – ปีจุบัน	กรรมการ AACSB International
					2558 – ปีจุบัน	กรรมการ EPAS Accreditation Board
					2558 – ปีจุบัน	Vice President and Executive Committee Association of Asia Pacific Business Schools (AAPBS)
					2557 – ปีจุบัน	กรรมการและอนุกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
					2557 – ปีจุบัน	กรรมการ บริษัท อักษรเอ็คโค่ชั่น จำกัด
					2558 – ปีจุบัน	อนุกรรมการด้านการจัดการข้อมูล และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาชีด ความสามารถในการแข่งขันของ ประเทศ
7 นายศักดิ์ธัช จันทร์เสวีกุล  ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการอาชุด สายงานสนับสนุน ธุรกิจ	45	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Drexel University, Pennsylvania,USA - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิชาจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 12 จากสาขาวิชาชีพบัญชี - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 169 - อบรมหลักสูตร ACPG 22/2015 - อบรมหลักสูตร ELP 4/2016 (DCP)	- ไม่มี -	เป็นหุ้นส่วนของ คุณไพรูร์ย์ จันทร์ เสวีกุล และเป็น <sup>ภูมิ</sup> คุณพิเทพ จันทร์ เสวีกุล และ คุณ พิชิต จันทร์เสวีกุล	2550-ปีจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาชุด บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
8 นางสาวสิริมา ชะเอมกุล  ผู้อำนวยการสายงาน บริการ	46	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิชาจัดการ มหาวิทยาลัยเรียนด์เจห์น -อบรมหลักสูตร Mini MBA รุ่น 57 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2550 - ปีจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริการ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ – นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา / ตือหุ้นใน บริษัท	สัดส่วนการ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ข้อมูลลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
9 นางสาวจิตติญา เหลืองจำเม็ก ผู้จัดการอาชญาเส้ายางานการตลาด	42	- ปริญญาโท คณะนิเทศ ศาสตร์ ฯพัฒนograduate มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี - คณะ ศิลปกรรมศาสตร์ ฯพัฒนograduate มหาวิทยาลัย - อุบรมหลักสูตร ADVANCED VB FOR WEB APPLICATION DEVELOPER – INTERNET & E- COMMERCE มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2551 - ปัจจุบัน 2544 - 2550	ผู้จัดการอาชญาเส้ายางานการตลาด บมจ. กรุ่งไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) ผู้จัดการการตลาด บมจ. กรุ่งไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)	
10 นางสาวพรพรรณ สัตตหัตถกุล ผู้จัดการบัญชีและการเงิน	43	- ปริญญาโท คณะ วิศวกรรมศาสตร์ สาขา เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และ การสื่อสาร มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม - ผู้สอนบัญชีรับอนุญาต เลข ทะเบียน 7287	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บมจ. กรุ่งไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)	
11 นายนพพล ศักดิ์ทอง เลขานุการ	53	- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อุบรม Company SECRETARY PROGRAM กับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่น 42	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. กรุ่งไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)	

รายละเอียดการดำเนินการตามกำหนดการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจจัดควบคุมของบริษัทใน  
บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท	บริษัทที่เข้าร่วมการจัดการความเสี่ยง					บจก. คาร์ลสอฟท์ พรอร์ต
	บจก.กรุงไทย ออโตโมบิล	บจก.ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้	บจก.สยามนิส สัน กรุงไทย	บจก.โตโยต้า กรุงไทย	บจก. ออโต้ อิม	
1. นายพิเทพ จันทรเสวีกุล						
2. นายพิชิต จันทรเสวีกุล						
3. นายภาณุ เลาหรัตนนนท์						
4. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรากุล						
5. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ						
6. รศ.ดร. พสุ เดชะวินทร์						
7. นายศักดิ์ธีร์ จันทรเสวีกุล						
8. นางสาวศิริมา ชະເຂມຄຸດ						
9. นางสาวจิตติญา เหลืองจำเมือง						
10. นางสาวพรพรรณ สัตตવัตกรกุล						
11. นายณพพล ศักดิ์ทอง						

### หมายเหตุ :

-  = กรรมการ
  -  = ประธานกรรมการ
  -  = กรรมการอธิบิหาร
  -  = กรรมการตรวจสอบ
  -  = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
  -  = กรรมการผู้จัดการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด

ໜ້າຍເຫດ :

- = กรรมการ  
= กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นทรัพย์ของกรรมการ

รายชื่อ			จำนวนหุ้น เปลี่ยนแปลง เพิ่ม(ลด)			ค่าสมรรถ การถือหุ้น ของคู่สมรส
	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560	
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	34,000,000	(13.6%)	-	34,000,000	(13.6%)	-
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	34,000,000	(13.6%)	-	34,000,000	(13.6%)	-
3. นายภาณุ 戴上าหรัชตันทร์	-	-	-	-	-	-
4. นายชัยวัฒน์ อัศวนทวงศ์	-	-	-	-	-	-
5. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	-	-	-	-	-	-
6. ดร. ดร. พสุ เดชะวินทร์	-	-	-	-	-	-
7. นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	25,000,000	(10.0%)	-	25,000,000	(10.0%)	-

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบุรีชั้ท กรุ๊ปไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน เช่น ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย เป็นต้น และมีประสบการณ์เพียงพอ ในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

นายชัยวัฒน์	อัศวนิทวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นางสุภารรณ์	จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ
รศ.ดร.พสุ	เดชาธิโนทร์	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่าง ปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบอกร่าง ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสรุปสำหรับสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

### รายงานทางการเงิน

โดยการสนับสนุนและความเห็นจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหารของสายงานบัญชี และฝ่ายจัดการ สอบทานงบการเงินของบุรีชัทและบุรีชัทธ่ย ทั้งงบการเงินประจำไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 ความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี การประมาณที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการพิจารณาข้อสังเกตจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี ตามระยะเวลาที่กำหนด

### ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบที่มีเนื้อหาสำคัญของส่วนตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการรายงาน การติดตาม และข้อเสนอแนะตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งได้เสนอปรับกระบวนการตรวจสอบ เน้นการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรมครอบคลุมงาน/หน่วยงานที่มีความสำคัญ มีระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งได้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบุรีชัท มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

### รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ได้สอบทานและให้ความเห็น รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป สมเหตุสมผล เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายทอดประโยชน์ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ช่วงปีที่ผ่านมา ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี สำหรับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาถึงข้อเขตความรับผิดชอบ อัตราค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของสำนักงานอื่นที่เทียบเคียงได้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท แล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สอบบัญชีกรุงนนทิ จำกัด รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสม นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปี 2561 แล้ว

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

## การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินการต่างๆ อย่างถูกต้อง ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พราชาบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พราชาบัญญัติมหานน กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวนี้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้สอบทาน “แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน” (Anti - Corruption) ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณารับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำโดยถูกต้อง ครบถ้วน และงบด้านเงินสดคุณภาพ เป็นสาระสำคัญ เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่ตรวจสอบรายงานทางการเงินมีความเป็นอิสระปฏิบัติ หน้าที่ เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ได้เปิดเผยข้อมูล อย่างครบถ้วน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการอย่างเพียงพอ ระบบงานควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

น.ส.

(นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงถุรา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กรุงไทยcar'เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบถึงความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อ งบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏเป็นรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มี การพิจารณาเลือกใช้ระบบบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการ จัดทำรายงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการ ตรวจสอบ และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนถูกต้อง แม่นยำ และการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านหุ้น รวมถึงนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแล คุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูล และเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่า มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้แสดงไว้ในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอยู่ในรายงานประจำปี 2560 แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ต่อความเชื่อถือได้ต่องบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท กรุงไทยcar'เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(นายพิธีพ จันทรเสวีกุล)  
ประธานกรรมการ

(นายพิชิต จันทรเสวีกุล)  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานและงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยบัญชีรายรับและบัญชีรายจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสุปอนยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยบัญชีรายรับและบัญชีรายจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสุปอนยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์และประเมินเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้จากค่าเช่ารถยนต์

รายได้จากการเช่ารถยนต์เป็นรายการที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินและเป็นรายการที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ เกิดจากสัญญาเช่าจำนวนมาก และมีจำนวนค่าเช่าและระยะเวลาเช่าที่ต่างกันในแต่ละสัญญา โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ตามหมวดค่าเช่าตลอดอายุของสัญญา เช่นนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ดังกล่าวเกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของรายการรายได้ที่ถูกบันทึกไว้ในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรของรายได้ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ โดยทดสอบตั้งแต่ขั้นตอนการรับลูกค้า การคีย์สัญญาเช่าเข้าระบบ สู่มตรวจสอบสัญญาเช่าที่บริษัททำกับลูกค้าทั้งลูกค้าใหม่และลูกค้าต่อเนื่อง และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ที่บริษัทใช้ในการเรียกข้อมูลรายงานการเรียกเก็บเงินค่างวดนอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุมตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการค่าเช่ารถยนต์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบไปยังการบันทึกบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ในสมุดรายวัน รวมทั้งวิเคราะห์เบริยบเทียบข้อมูลจำนวนของรถยนต์ที่มีไว้ให้เช่าเฉลี่ยตั้งปีและอตราค่าเช่าเฉลี่ยต่อคันกับบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้จากค่าเช่ารถยนต์

## การประมาณการมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า

บริษัทมีการทราบทุนหมุนค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่าให้เป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจ และใกล้เคียงกับการจำหน่ายที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปี ซึ่งรถยนต์มีจำนวนมากและหลากหลายประเภท และรถยนต์แต่ละประเภทมีมูลค่าคงเหลือแตกต่างกัน การประมาณการมูลค่าคงเหลือจำเป็นต้องอาศัยดูถูกพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก เนื่องจากการประมาณการดังกล่าวต้องใช้สมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งอ้างอิงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการเลิกใช้ประโยชน์หรือขายหลังสัญญาหมดอายุ รายการดังกล่าวมีผลต่อการบันทึกค่าเสื่อมราคาที่ถือเป็นต้นทุนหลักในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับการใช้ดูถูกพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการและเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาประมาณการมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า ประเมินและทดสอบความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาดังกล่าว รวมถึงวิเคราะห์เบริยบเทียบข้อมูลของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายรถยนต์ให้เช่ากับราคากลางในปัจจุบันและจากประสบการณ์ที่จำหน่ายจริงในระหว่างปี

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายในหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเห็นมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลนี้ มีความชัดแจ้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูล ขึ้นมาจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื้อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดย ถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณา ว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในกรณีจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถ ของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์ การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเงินแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัทและบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบ การเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่าง สมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบ บัญชีจะสามารถตรวจสอบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจ เกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบ การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบ การเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็น

ผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือ การแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความสะอาดเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบบริการตรวจสอบ เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งลัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การสอบบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและ จากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือ สถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการ ดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะ กิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุป ของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการทำงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มี การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่ม หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการทำหน้าที่ แนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อ ความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและ ช่วงเวลาของ การตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มี นัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบ ของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทำการดังกล่าวเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตราการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ เกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพื่อการกระทำดังกล่าวสามารถดำเนินการได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวสุลลิต อดส่วน



(นางสาวสุลลิต อดส่วน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิตร จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**สินทรัพย์**

หมายเลข	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเดียบเท่าเงินสด	5	248,282,909.49	162,178,983.24	239,056,569.56
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	6	66,455.97	55,550,210.01	60,600.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	165,350,837.83	161,822,457.24	145,393,903.47
เงินให้กู้ยืมระหว่างสัมภารต์บริษัทฯ	4	-	-	33,000,000.00
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า		49,545,025.76	48,146,563.15	49,545,025.76
สินค้าคงเหลือ	8	230,114,720.43	219,910,969.92	125,183,553.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		86,982,523.66	72,137,236.35	82,042,955.79
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		780,342,473.14	719,746,419.91	674,282,608.98
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน	9	57,941,747.34	57,879,158.81	57,941,747.34
เงินลงทุนในบริษัทฯ	10	-	-	48,812,300.00
สินทรัพย์ที่มิได้รับให้เช่า	11	3,842,891,182.69	3,635,351,920.87	3,842,891,182.69
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	175,324,693.48	147,235,377.87	4,273,555.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	4,362,061.37	3,285,240.89	3,951,099.76
สิทธิการเช่า	14	18,067,503.17	25,446,954.09	10,191,353.65
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	10,341,942.46	174,303.43	10,107,895.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	109,821,482.45	50,383,336.94	105,872,998.65
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,218,750,612.96	3,919,756,292.90	4,084,042,133.42
รวมสินทรัพย์		4,999,093,086.10	4,639,502,712.81	4,758,324,742.40
				4,408,744,012.58

**บริษัท กรุงไทยการเร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ข่าย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

บาท

	หน่วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เหตุ	2560	2559	2560
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	301,184,927.09	173,856,328.75	299,507,976.53	172,572,798.23
ตัวแลกเงิน	18	498,650,330.94	498,095,008.43	498,650,330.94	498,095,008.43
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4	79,239,327.24	62,137,744.22	71,572,249.82	56,021,050.12
เจ้าหนี้ค่าเชื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วน	4	1,640,091.89	-	1,640,091.89	-
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนด	20	359,339,788.05	276,975,058.56	359,339,788.05	276,975,058.56
ชำระภายในหนึ่งปี ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	21	231,171,433.60 397,745.45	329,775,943.69 -	231,171,433.60 -	329,775,943.69 -
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		<u>10,104,731.65</u>	<u>9,377,627.57</u>	<u>9,188,728.53</u>	<u>8,640,326.30</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>1,481,728,375.91</u>	<u>1,350,217,711.22</u>	<u>1,471,070,599.36</u>	<u>1,342,080,185.33</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	19	549,213,289.40	-	549,213,289.40	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	781,055,669.75	895,698,163.68	781,055,669.75	895,698,163.68
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	21	114,907,124.84	348,532,052.65	114,907,124.84	348,532,052.65
หนี้สินภาษีเงินได้รอดดับบัญชี	14	-	11,922,501.86	-	11,922,501.86
เงินประกันค่าเช่ารายเดือนจากลูกค้า		50,781,192.43	45,933,689.87	50,781,192.43	45,933,689.87
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	<u>7,493,251.31</u>	<u>4,981,955.00</u>	<u>6,323,004.31</u>	<u>4,508,148.00</u>
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>1,503,450,527.73</u>	<u>1,307,068,363.06</u>	<u>1,502,280,280.73</u>	<u>1,306,594,556.06</u>
รวมหนี้สิน		<u>2,985,178,903.64</u>	<u>2,657,286,074.28</u>	<u>2,973,350,880.09</u>	<u>2,648,674,741.39</u>

บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	บาท			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนรีือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20
กำไรสะสม				
จดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ยังไม่ได้จดสรร	1,571,461,873.91	1,539,749,908.98	1,342,521,563.50	1,317,613,912.19
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,938.35	16,359.35	1,928.61	4,988.80
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,013,914,182.46	1,982,216,638.53	1,784,973,862.31	1,760,069,271.19
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,999,093,086.10	4,639,502,712.81	4,758,324,742.40	4,408,744,012.58

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทพย়อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

รายได้ รายได้ค่าใช้จ่าย	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายรถยนต์		1,146,921,986.22	1,132,801,176.83	1,146,921,986.22	1,132,801,176.83
รายได้จากการขายรถยนต์		886,259,296.22	807,514,088.73	694,561,638.30	628,659,942.34
รายได้อื่น	23	59,205,193.28	62,650,808.80	35,596,776.62	39,295,296.35
รวมรายได้ ค่าใช้จ่าย		2,092,386,475.72	2,002,966,074.36	1,877,080,401.14	1,800,756,415.52
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	4	939,843,520.02	895,528,220.38	939,843,520.02	895,528,220.38
ต้นทุนการขายรถยนต์		588,110,230.69	537,742,849.27	422,822,748.84	386,770,297.80
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	55,618,352.08	55,405,265.58	36,312,079.24	37,387,636.86
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		99,252,049.92	93,346,204.40	79,601,575.44	74,572,968.43
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	20,417,261.62	20,870,191.82	18,214,083.18	18,858,717.41
ต้นทุนทางการเงิน		76,345,292.42	67,434,527.29	76,339,882.48	67,496,304.53
รวมค่าใช้จ่าย		1,779,586,706.75	1,670,327,258.74	1,573,133,889.20	1,480,614,145.41
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		312,799,768.97	332,638,815.62	303,946,511.94	320,142,270.11
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	25	(27,642,464.76)	2,035,915.68	(29,322,380.97)	(521,039.29)
กำไรสำหรับปี		340,442,233.73	330,602,899.94	333,268,892.91	320,663,309.40
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุน					
ผลขาดทุนจากการหักมูลค่าเงินลงทุนใน					
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากการหักมูลค่าเงินได้		(14,421.00)	(33,139.53)	(3,060.19)	(17,983.32)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุน					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก					
คงมูลค่าคงเหลือของทรัพย์สินที่ได้รับโดยการซื้อขาย - สุทธิจากการหักมูลค่าเงินได้		(1,230,268.80)	-	(861,241.60)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,244,689.80)	(33,139.53)	(864,301.79)	(17,983.32)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		339,197,543.93	330,569,760.41	332,404,591.12	320,645,326.08
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26				
กำไรสำหรับปี		1.36	1.32	1.33	1.28

**บริษัท กรุงไทยcar'เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	หมาย เหตุ	บาท					
		งบการเงินรวม		กำไรสะสม		ผลกำไร (ขาดทุน) จากการหักดุมค่าเงิน <sup>ลงทุน</sup>	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว - สำรองตาม <sup>กฎหมาย</sup>	ยังไม่ได้ จัดสรร		
		ที่ออกและ ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	จำนวนตาม <sup>กฎหมาย</sup>	จำนวนตาม <sup>กฎหมาย</sup>		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,344,147,009.04	49,498.88	1,786,646,878.12
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(135,000,000.00)	-	(135,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	330,602,899.94	(33,139.53)	330,569,760.41
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,539,749,908.98	16,359.35	1,982,216,638.53
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(307,500,000.00)	-	(307,500,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	339,211,964.93	(14,421.00)	339,197,543.93
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,571,461,873.91	1,938.35	2,013,914,182.46

	หมาย เหตุ	บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		กำไรสะสม		ผลกำไร (ขาดทุน) จากการหักดุมค่าเงิน <sup>ลงทุน</sup>	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว - สำรองตาม <sup>กฎหมาย</sup>	ยังไม่ได้ จัดสรร		
		ที่ออกและ ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	จำนวนตาม <sup>กฎหมาย</sup>	จำนวนตาม <sup>กฎหมาย</sup>	ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,131,950,602.79	22,972.12	1,574,423,945.11
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(135,000,000.00)	-	(135,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	320,663,309.40	(17,983.32)	320,645,326.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,317,613,912.19	4,988.80	1,760,069,271.19
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(307,500,000.00)	-	(307,500,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	332,407,651.31	(3,060.19)	332,404,591.12
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,342,521,563.50	1,928.61	1,784,973,862.31

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

งบกำไรและเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเชพะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ รายการปรับปรุงระบบกำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	312,799,768.97	332,638,815.62	303,946,511.94	320,142,270.11
หนี้สงสัยจะสูญ	505,164.56	3,340,585.52	505,164.56	3,340,585.52
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	710,082,698.54	664,854,655.45	704,815,886.55	656,165,971.10
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	4,789,260.10	-	4,535,304.51	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(1,042,781.05)	(671,707.41)	(853,155.50)	(317,069.92)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	973,460.31	370,555.04	738,304.31	291,536.04
ดอกเบี้ยรับ	(1,501,696.67)	(779,603.70)	(724,585.74)	(518,512.45)
ต้นทุนทางการเงิน	76,345,292.42	67,318,295.49	76,339,882.48	67,398,295.49

## กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์

และหนี้สินดำเนินงาน	1,102,951,167.18	1,067,071,596.01	1,089,303,313.11	1,046,503,075.89
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(3,738,202.68)	(13,211,368.05)	8,211,184.82	(21,911,534.80)
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(1,398,462.61)	(5,973,190.25)	(1,398,462.61)	(5,973,190.25)
สินค้าคงเหลือ	353,271,248.29	393,364,774.87	416,992,281.10	388,327,381.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,845,287.31)	(56,444,334.55)	(10,838,278.84)	(56,232,885.58)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(865,783.18)	(1,268,870.00)	(572,283.18)	(168,870.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16,443,654.80	(17,130,887.81)	14,893,271.48	(16,577,908.74)
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	4,847,502.56	7,238.45	4,847,502.56	7,238.45
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	727,104.08	(4,955,203.59)	548,402.23	(3,967,938.57)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,457,392,941.13	1,361,459,755.08	1,521,986,930.67	1,330,005,367.45

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อื่น

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดรับดอกเบี้ย	178,812.93	82,332.74	152,115.69	29,413.49
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(1,270,155,968.14)	(1,545,826,170.84)	(1,270,155,968.14)	(1,545,826,170.84)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(57,100,380.65)	(42,160,529.65)	(55,853,563.36)	(37,169,262.59)
<u>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</u>	<u>130,315,405.27</u>	<u>(226,444,612.67)</u>	<u>196,129,514.86</u>	<u>(252,960,652.49)</u>
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,027,541.27	847,640.81	572,470.05	639,468.81
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทฯ อื่น	-	-	3,000,000.00	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทฯ อื่น	-	-	(36,000,000.00)	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	95,000,000.00	40,000,000.00	-	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(95,000,000.00)	(40,000,000.00)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	1,287,808,508.83	821,090,000.00	1,132,200,000.00	677,090,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(1,231,300,000.00)	(820,400,000.00)	(1,102,300,000.00)	(662,400,000.00)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้าประภานเพิ่มขึ้น	(62,588.53)	(62,264.55)	(62,588.53)	(62,264.55)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดาวร	-	20,000.00	-	20,000.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ดาวร	(29,779,988.30)	(2,453,894.38)	(3,024,057.43)	(914,375.55)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,307,600.00)	(131,396.70)	(1,102,600.00)	(131,396.70)
<u>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</u>	<u>26,385,873.27</u>	<u>(1,089,914.82)</u>	<u>(6,716,775.91)</u>	<u>14,241,432.01</u>
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(70,781,736.94)	(62,227,612.12)	(70,776,327.00)	(62,307,612.12)
เงินเบิกเก็บบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	57,328,598.34	165,045,027.79	56,935,178.30	165,857,722.92
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000,000.00	95,000,000.00	140,000,000.00	95,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(70,000,000.00)	(125,000,000.00)	(70,000,000.00)	(125,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกตัวแลกเงิน	1,074,862,988.65	1,053,546,030.48	1,074,862,988.65	1,053,546,030.48
เงินสดจ่ายชำระตัวแลกเงินครบกำหนด	(1,080,000,000.00)	(800,000,000.00)	(1,080,000,000.00)	(800,000,000.00)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทฯ อื่น	-	-	-	70,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทฯ อื่น	-	-	-	(70,000,000.00)

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรและเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	550,000,000.00	-	550,000,000.00	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	296,562,356.00	946,834,000.00	296,562,356.00	946,834,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้มีระยะเวลาจากสถาบันการเงิน	(328,840,120.44)	(275,952,714.71)	(328,840,120.44)	(275,952,714.71)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(332,229,437.90)	(530,375,753.94)	(332,229,437.90)	(530,375,753.94)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(307,500,000.00)	(135,000,000.00)	(307,500,000.00)	(135,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดทำเงิน	(70,597,352.29)	331,868,977.50	(70,985,362.39)	332,601,672.63
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	86,103,926.25	104,334,450.01	118,427,376.56	93,882,452.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	162,178,983.24	57,844,533.23	120,629,193.00	26,746,740.85
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	248,282,909.49	162,178,983.24	239,056,569.56	120,629,193.00

ข้อมูลงบกำไรและเงินสดเบ็ดเตล็ดเพิ่มเติม

ในระหว่างปีบริษัทมีการซื้อทรัพย์สิน

โดยการก่อหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	212,122,138.25	-	212,122,138.25
ในระหว่างปีบริษัทมีการโอนสินทรัพย์				
ที่มาไว้เพื่อให้เช้าไปเป็นสินค้าคงเหลือ	360,674,584.61	477,410,509.14	360,674,584.61	477,410,509.14

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

### 1. เรื่องทั่วไป

- ก) ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท  
 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดย  
 จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2547  
 บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคลล์ เขตบางกอกแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย  
 สำนักงานสาขา : ตั้งอยู่เลขที่ 288/9 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย

ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ และจำหน่ายรถยนต์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ ดังกล่าวทั้งสองประเภท

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

#### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ก្មែម្យាយការណ៍ប្រចាំឆ្នាំ គិតិវិទ្យាប័ណ្ណី ព.ស. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการอื่นที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเข้มแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ แปลมาจากการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

#### 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2548 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราธุร้ายของ การถือหุ้น
บริษัท กรุงไทย อดิโนเมบิล จำกัด	ซื้อ ขาย และเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์ รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่, รับซื้อมรถยนต์	100

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

2.2.2 บริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อ สำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

**2.3 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีจดบัน**

สภาพัฒนาการบัญชีได้ออกและปรับปรุงใหม่มาตราฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง เหตุการณ์ภัยหลังรับประยุทธาภิหาร

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง สัญญาภาระสร้าง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง รายได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)

แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2  
(ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3  
(ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  
(ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5  
(ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6  
(ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8  
(ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11  
(ปรับปรุง 2559)

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทท่วมและการร่วมค้า

เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินฟื้นฟู  
รุ่นแรก

เรื่อง กำไรต่อหุ้น

เรื่อง รายงานทางการเงินระหว่างกาล

เรื่อง การตัดอย่างค่าของสินทรัพย์

เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและ  
สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เรื่อง เกษตรกรรม

เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตรา  
สารทุน

เรื่อง การแสดงรายการและภาพเบ็ดเตล็ดของสินทรัพย์

เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เรื่อง การรวมธุรกิจ

เรื่อง สัญญาประกันภัย

เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ  
ดำเนินงานที่ยกเลิก

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแล้ว

เรื่อง สำนักงานดำเนินงาน

เรื่อง งบการเงินรวม

เรื่อง การร่วมกิจการ

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12  
(ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13  
(ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15  
(ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25  
(ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27  
(ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29  
(ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31  
(ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32  
(ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง  
2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง  
2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง  
2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง  
2559)

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียใน  
กิจการอื่น

เรื่อง การรับมือค่ามุ่งหมายรวม

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มี  
ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรม  
ดำเนินงาน

เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจุうใจที่ให้แก่ผู้เช่า

เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทาง  
ภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตาม  
รูปแบบกฎหมาย

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทาน  
บริการ

เรื่อง รายได้-รายการแตกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ  
โฆษณา

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการ  
รื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะ  
คล้ายคลึงกัน

เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วย  
สัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง ลิทธิในส่วนได้เสียจากการลงทุนการรื้อถอน  
การบูรณะและการปรับปรุงสภาพ แวดล้อม

เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการ  
บัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรายงาน  
ทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายงานทางการเงินระหว่างกาลและด้อยค่า
การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของ รายการเหล่านี้ สำหรับมาตราฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของ พนักงาน
การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ตั้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิต สำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทที่อยู่ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตราฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตราฐานการบัญชีและการตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากค่าเช่ารายเดือนตั้งแต่วันที่รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งจะหยุดวันที่  
รายได้มีลูกค้าไม่ชำระค่าเช่าเป็นเวลาเกินกว่า 3 เดือน

รายได้จากการขายรถยนต์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าแล้ว

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ออย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์  
เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล  
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมี  
อายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน

**3.3 เงินลงทุนข้าวครัว**

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย แสดงตามมูลค่าบัญชีรวม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า  
บัญชีรวมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็น  
กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

มูลค่าบัญชีรวมของหน่วยลงทุนคำนวนจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน

**3.4 ค่าเพื่อหนี้สัมภัยและสูญ**

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเพื่อหนี้สัมภัยและสูญไว้เป็นจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณ  
ที่อาจ เกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสิ้นไม่ได้ ผลขาดทุนนี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการ  
เก็บหนี้ และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

**3.5 สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคากลางโดยวิธีดังนี้  
บริษัทแสดงในราคากลางโดยวิธีดังนี้

อัตราหักลดหย่อนต่อ โดยวิธีตัวเลขลี่ถ่วงน้ำหนัก

บริษัทฯ แสดงในราคากลางโดยวิธีดังนี้

ลดหย่อนต่อ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่าย<sup>98</sup>  
ในการขายสินค้านั้น

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯอย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**3.6 เงินลงทุนในบริษัทฯอย**

บริษัทฯอย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้ร่วมของการเงินของบริษัทฯอยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทฯอยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทฯอย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการต้องค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

**3.7 สินทรัพย์จากการขาย**

สินทรัพย์จากการขายแสดงในราคาน้ำหนักค่าเสื่อมราคานะส่วนและค่าเผื่อการต้องค่า (ถ้ามี)

**3.8 สินทรัพย์ที่ไม่ไว้เพื่อให้เช่า**

สินทรัพย์ที่ไม่ไว้เพื่อให้เช่า (รถยนต์) แสดงในราคาน้ำหนักค่าเสื่อมราคานะส่วนและค่าเผื่อการต้องค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคากำนวนจากราคาน้ำหนักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 5 ปี

บริษัทมีการ trab ทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

**3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาน้ำหนัก อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาน้ำหนักค่าเสื่อมราคานะส่วนและค่าเผื่อการต้องค่า (ถ้ามี)

ราคาน้ำหนักรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนาดย่ำย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคากำนวนจากราคาน้ำหนักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตาม อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทฯอยมีการ trab ทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาน้ำหนักที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

บริษัทและบริษัทที่อยู่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน  
รายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตัดออกจากการบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ด

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด ซึ่งได้แก่ โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ แสดงในราคากลางหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 10 ปี (นับแต่วันที่สามารถใช้งานได้)

### 3.11 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า สิทธิการใช้อาคารและส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่าแสดงในราคากลางหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายค่านิวนิตรีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 22 ปี

สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า ตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่เป็นเวลา 20 ปี

สิทธิการใช้อาคารบนที่ดินเช่า ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า ตัดจ่ายตามอายุการใช้งานเป็นเวลา 10 ปี

### 3.12 ต้นทุนการรักษา

ต้นทุนการรักษาของเงินลงทุนที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคากลางของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการรักษาอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในวงเงินที่เกิดรายการ ต้นทุนการรักษาประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการรักษาที่มี

### 3.13 สัญญาเช่าซื้อ

บริษัทบันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าซื้อด้วยราคายุติธรรมของยานพาหนะที่เข้าซื้อ ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าซื้อในอนาคต (หักส่วนที่เป็นดอกเบี้ย) เป็นหนี้สิน บริษัทดัดจ่ายดอกเบี้ยเช่าซื้อ โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**3.14 สัญญาเช่าการเงิน**

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินให้กับบริษัท และบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินเมื่อถึงวันที่ครบกำหนดของสัญญาเช่า ถูกบันทึกเป็นสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันเดิมต้นสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนของทรัพย์สินถูกบันทึกไว้พร้อมกับภาระผูกพันสำหรับการจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยไม่รวมจำนวนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปีปัจจุบัน ตามสัดส่วนของยอดคงเหลือ

**3.15 การตัดยอดค่าของสินทรัพย์**

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการตัดยอดหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการตัดยอดค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดยอดค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการตัดยอดค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะถูกกลับรายการได้ไม่เกินกว่า มูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาน้ำหน้ำน้ำ ค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่าดูดูร้อมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

เมื่อมีการลดลงในมูลค่าอยู่ด้วยธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการตัดยอดค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยอดขาดทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่า ยุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ทางการเงินหักขาดทุนจากการตัดยอดค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

**3.16 ผลประโยชน์พนักงาน**

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินกองทุนประกันสังคม และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่าย สะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบที่เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตาม กฎหมาย แรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อื่น  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

บริษัทและบริษัทฯ อื่นคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้ซึ่งใช้ชามูลอิสรภาพให้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อมูลติดตามที่หลากหลาย รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการเข้าเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเพื่อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มทุน

**3.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ จำกัดเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทฯ อื่น และกิจการที่เป็นบริษัทฯ ในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทวัฒนธรรมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

**3.18 การใช้ประมาณการทางบัญชี**

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายจัดการของบริษัทดังต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินรายได้ค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้

**3.19 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**ภาคีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทและบริษัทที่อยู่บันทึกภาคีเงินได้ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัชฎากรในอัตราภาคีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาคีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบางกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาคีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาคี

**ภาคีเงินได้จากการตัดบัญชี**

สินทรัพย์และหนี้สินภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั้วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาคีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีจะถูกวับรู้เป็นรายได้ภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั้วคราวที่ใช้หักภาคีจะถูกวับรู้เป็นสินทรัพย์ภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทที่อยู่จะมีกำไรทางภาคีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั้วคราวที่ต้องเสียภาคีทุกรายการจะถูกวับรู้เป็นหนี้สินภาคีเงินได้จากการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาคีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทที่อยู่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาคีเงินได้ โดยใช้อัตราภาคีและกฎหมายภาคีอาการที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทที่อยู่จะไม่มีกำไรทางภาคีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาคีเงินได้จากการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจกรรมที่มีความกث茫และภาคีเงินได้ที่ประมูลโดยหน่วยงานจัดเก็บภาคีหน่วยงานเดียวกัน

**บริษัท ก្រุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**3.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวมีส่วนส่งผล กระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริง อาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประมาณการของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่าย บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับ โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

**ค่าเผื่อหนี้สั้นสัญญาของลูกหนี้**

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สั้นสัญญาของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณ การผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุ ของหนี้ที่คงค้างและสภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

**ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ**

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสูญที่จะได้รับพิจารณาจาก ราคาน้ำที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้าค่านั้น จำนวนค่าเผื่อการลดลงของ มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเบริยบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า สินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าและค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการ ให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

**บริษัท กรุงไทยcar'เร้นท์ เอ็นดู ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

**สินทรัพย์ภาชีเงินได้จากการตัดบัญชี**

สินทรัพย์ภาชีเงินได้จากการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแทรกต่างชั้น Crawford ที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแทรกต่างชั้น Crawford และขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ ภาชีเงินได้จากการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรมากที่สุดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรา率และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งสรุปรายการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

**ลักษณะธุรกิจ**

**ลักษณะความสัมพันธ์**

บริษัทที่อยู่

บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด

ซื้อขายและเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์

บริษัทที่อยู่หุ้นเป็นสัดส่วนห้ายี่สิบ 100

รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซื้อรถยนต์

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อนันทร์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด

ให้เช่าอาคารสำนักงาน

ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท

บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด

ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม

ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท

บริษัท トイได้ต้ากรุงไทย จำกัด

ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม

ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท

บริษัท คาร์ล็อกฟ์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

ธุรกิจนำเข้ารถยนต์

ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นางวิภาพร จันทร์เสรีกุล

ผู้ถือหุ้น / มาตรฐานของกรรมการ

บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทคู่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการรัฐวิกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	นโยบายราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<u>รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>					
<u>บริษัทที่อยู่</u>					
รายได้ :					
ดอกเบี้ยรับ	ขัตตราเรือยกละ 2.50 - 2.70 ต่อปี	-	-	44,249.32	-
ค่าใช้จ่าย :					
ค่านายหน้า	ขัตตราตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	17,600,467.18	22,037,383.19
ค่าส่งเสริมการขาย	ขัตตราตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	3,046,728.97	-
ดอกเบี้ยร่าย	ขัตตราเรือยกละ 2.30 - 2.45 ต่อปี	-	-	-	80,000.00
ชื่อสินทรัพย์ :					
รายนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	ราคากลุ่มและราคาตลาด ณ วันที่ขาย	-	-	-	602,859.81
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้ :					
รายได้ค่าเช่าให้วรุณ					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ขัตตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยพื้นที่ประมาณ 350 ตร.ม.	996,000.00	996,000.00	996,000.00	996,000.00
รายได้ค่าบริหารจัดการศูนย์บริการ					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ขัตตราตามที่ตกลงร่วมกัน	5,169,473.60	-	5,169,473.60	-
รายได้ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท คาร์คลอฟฟ์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	คิดค่าเช่า 86,290 บาทต่อเดือน	1,035,480.00	1,035,480.00	1,035,480.00	1,035,480.00
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัท คาร์คลอฟฟ์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ขัตตราเรือยกละ 2.95 - 3.50 ต่อปี	794,663.01	208,172.00	-	-
รายได้ส่งเสริมการขาย					
บริษัท トイโยต้า กรุงไทย จำกัด	ขัตตราตามที่ตกลงร่วมกัน	7,020,000.00	-	7,020,000.00	-
ค่าใช้จ่าย :					
ชื่อสินค้า					
บริษัท トイโยต้ากรุงไทย จำกัด	ราคากลุ่มหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	4,855,140.13	396,261.68	-	-
ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ขัตตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยพื้นที่ประมาณ 1,490 ตร.ม. รวมที่จอดรถพื้นที่ประมาณ 3,000 ตร.ม.	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00
ค่าเช่าที่ดิน					
บริษัท トイโยต้ากรุงไทย จำกัด	คิดค่าเช่า 150,000 บาทต่อเดือน	1,800,000.00	1,800,000.00	-	-
บริษัท มนต์ธน พrhoพเพอร์ตี้ จำกัด	คิดค่าเช่า 70,000 บาทต่อเดือน	840,000.00	840,000.00	-	-
		2,640,000.00	2,640,000.00	-	-

บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 มีนาคม 2560

ยอดคงค้างจะห่วงบริษัท บริษัทที่อยู่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ยอดคงเหลือ ณ วันที่เบนงบแสดงฐานะการเงิน</u>				
<u>บริษัทอยู่</u>				
<u>ูกันดี้ - เงินกอง</u>			1,835,868.00	836,646.00
ค่านายหน้าค้างจ่าย	-	-	2,595,000.00	1,770,000.00
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	36,000,000.00	-
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	-	(3,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	33,000,000.00	-
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	70,000,000.00
เงินกู้ยืมรับคืน	-	-	-	(70,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน****ลูกหนี้คืน**

บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด

บาท		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559

1,060,275.84	-	1,060,275.84	-
--------------	---	--------------	---

บริษัท トイโยต้า กรุงไทย จำกัด

7,020,000.00	-	7,020,000.00	-
--------------	---	--------------	---

8,080,275.84	-	8,080,275.84	-
--------------	---	--------------	---

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด

261,095.85	117,789.10	261,095.85	117,789.10
------------	------------	------------	------------

บริษัท トイโยต้ากรุงไทย จำกัด

961,529.24	130,543.18	961,529.24	130,543.18
------------	------------	------------	------------

บริษัท คาร์ลล็อฟฟ์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

53,648.26	54,967.99	53,648.26	54,967.99
-----------	-----------	-----------	-----------

รวม

1,276,273.35	303,300.27	1,276,273.35	303,300.27
--------------	------------	--------------	------------

**ค่านาญหน้าค้างจ่าย**

บริษัท คาร์ลล็อฟฟ์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

60,000.00	-	60,000.00	-
-----------	---	-----------	---

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

บริษัท คาร์ลล็อฟฟ์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

คงเหลือยกมา	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	95,000,000.00	40,000,000.00	-
เงินให้กู้ยืมรับคืน	(95,000,000.00)	(40,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-

**บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน****หุ้นส่วน**

100,000,000.00	-	100,000,000.00	-
----------------	---	----------------	---

**ดอกเบี้ยค้างจ่าย**

1,583,534.25	-	1,583,534.25	-
--------------	---	--------------	---

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**ค่าตอบแทนรวมการและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนรวมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น หันนี้กรรมการและผู้บริหารหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ คณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการ และผู้จัดการ ค่าตอบแทนรวมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กรรมการ	1,067,951.16	970,863.84	1,067,951.16	970,863.84
กรรมการบริหาร	7,727,845.28	9,525,094.37	7,727,845.28	9,525,094.37
ผู้บริหาร	11,621,465.18	10,374,233.61	9,418,286.74	8,362,759.20
รวม	<b>20,417,261.62</b>	<b>20,870,191.82</b>	<b>18,214,083.18</b>	<b>18,858,717.41</b>

**5. เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด**

**บัญชีประจำปี**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	578,462.32	479,218.01	142,849.11	150,001.20
เช็คไม่มีอ	-	163,950.00	-	-
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	5,537,996.30	7,998,965.16	5,537,996.30	7,998,965.16
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	<b>242,166,450.87</b>	<b>153,536,850.07</b>	<b>233,375,724.15</b>	<b>112,480,226.64</b>
รวม	<b>248,282,909.49</b>	<b>162,178,983.24</b>	<b>239,056,569.56</b>	<b>120,629,193.00</b>

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการตรวจสอบเงินอัดโน้มติดจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในกรณีเบิกเกินบัญชี (มีเช็คเขียนเงิน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีเงินฝากธนาคาร-บัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 0.50 ต่อปี

บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทคู่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 6. เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเดียว

#### บัญชีนี้ประกอบด้วย

งบการเงินรวม			
2560	2559		
จำนวนหน่วย	บาท	จำนวนหน่วย	บาท
จำนวนหน่วย	บาท	จำนวนหน่วย	บาท

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย - ราคานิ่ง

บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง

มูลค่าเงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย - แสดงตามมูลค่ายกตัวรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559
จำนวนหน่วย บาท	จำนวนหน่วย บาท

ເສັ້ນດອງທຸກໃນຫລັກທຽບພົງ | ຮະເກາະເປົ້າຂາຍ - ຈາກວານ

ນາກ កໍມ່ໄວ້ນີ້ແນວໃຈອົບປະກອດຂອງລົງທະບຽນ

มูลค่าเงินลงทุน

ເບີໂຈງທາງປິ່ງແບລັດກ່ອງທັນຍົງ | ລະບາບທີ່ຢູ່ຂວາງ - ພະດອງຕະວະນະບົດຄ່ວຍເຜືດຂອງ

—  
—  
—  
—  
—

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้				
ยังไม่เดือนถ้วนเดือนที่แล้ว	106,077,244.65	101,037,389.31	90,745,243.09	93,794,528.09
มากกว่า 0 เดือน ถึง 3 เดือน	16,746,782.03	30,995,323.95	13,907,448.66	30,995,323.95
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,438,856.62	1,727,027.17	1,703,732.90	1,727,027.17
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,992,120.20	948,215.40	1,992,120.20	948,215.40
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,955,260.28	2,043,158.33	3,955,260.28	2,043,158.33
รวม	<u>131,210,263.78</u>	<u>136,751,114.16</u>	<u>112,303,805.13</u>	<u>129,508,252.94</u>
<b>หัก ค่าเสื่อมสูญ</b>	<u>(6,684,722.54)</u>	<u>(6,179,557.98)</u>	<u>(6,684,722.54)</u>	<u>(6,179,557.98)</u>
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<u>124,525,541.24</u>	<u>130,571,556.18</u>	<u>105,619,082.59</u>	<u>123,328,694.96</u>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
รายได้ค้างรับ	12,347,944.06	4,879,770.32	12,347,944.06	4,879,770.32
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	16,251,317.20	14,954,497.23	16,222,409.33	14,896,114.38
ลูกหนี้บริษัทประกันภัย	7,486,096.93	8,905,839.51	7,486,096.93	8,905,839.51
อื่นๆ	<u>4,739,938.40</u>	<u>2,510,794.00</u>	<u>3,718,370.56</u>	<u>2,099,833.68</u>
รวมลูกหนี้อื่น	<u>40,825,296.59</u>	<u>31,250,901.06</u>	<u>39,774,820.88</u>	<u>30,781,557.89</u>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<u>165,350,837.83</u>	<u>161,822,457.24</u>	<u>145,393,903.47</u>	<u>154,110,252.85</u>
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย</b>				
ลูกหนี้จากการเช่ารายเดือน	79,899,641.58	85,869,933.94	25,719,441.01	85,869,933.94
ลูกหนี้จากการขายรายเดือน	<u>44,625,899.66</u>	<u>44,701,622.24</u>	<u>79,899,641.58</u>	<u>37,458,761.02</u>
รวม	<u>124,525,541.24</u>	<u>130,571,556.18</u>	<u>105,619,082.59</u>	<u>123,328,694.96</u>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดยกมาต้นปี		
ยอดที่ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,179,557.98	2,838,972.46
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>505,164.56</u>	<u>3,340,585.52</u>
	<u>6,684,722.54</u>	<u>6,179,557.98</u>

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**8. สินค้าคงเหลือ**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รถยนต์ (มือสอง)	228,961,621.18	218,563,846.91	124,030,454.17	177,353,712.71
อะไหล่รถยนต์	1,153,099.25	1,347,123.01	1,153,099.25	1,347,123.01
รวม	<u>230,114,720.43</u>	<u>219,910,969.92</u>	<u>125,183,553.42</u>	<u>178,700,835.72</u>

**9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีบัญชีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยแห่ง 3 แห่ง เงิน และบัญชีเงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้าประกัน ดังนี้

วันเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	ค้าประกัน	
		1	2
1	20	- ออกหนังสือค้าประกันเพื่อทำสัญญาเช่าและซองประกวดราคา และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัททางเงิน 100 ล้านบาท	
2	20	- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาให้เงินวงเงิน 80 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)	
	10	- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)	
3	7	- วงเงินสินเชื่อเพื่อการซื้อรถยนต์กับบริษัทลิสซิ่งในประเทศไทยแห่งหนึ่ง จำนวนเงินร้อยละ 10 ของวงเงินที่เบิกซื้อรถยนต์	
		- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาให้เงินวงเงิน 200 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 10 ของวงเงินสินเชื่อที่เบิกให้ (ดูหมายเหตุ 17)	
57			

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 – 0.95 ต่อปี

**10. เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท							
	จำนวนหุ้น		% ถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทที่อยู่</b>								
บริษัท กรุงไทย ออโต้โนมบิล จำกัด	400,000	400,000	100	100	277,752,620.15	270,959,667.34	48,812,300.00	48,812,300.00
					<u>277,752,620.15</u>	<u>270,959,667.34</u>	<u>48,812,300.00</u>	<u>48,812,300.00</u>

บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อย่าง  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 มีนาคม 2560

11. สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60
<b>รายการทั่วไป</b>				
รายได้	4,955,419,913.59	1,245,189,055.60	(938,945,373.22)	5,261,663,595.97
คุณประโยชน์รายได้	164,304,340.49	26,607,004.43	(16,856,802.46)	174,054,542.46
รวม	5,119,724,254.08	1,271,796,060.03	(955,802,175.68)	5,435,718,138.43
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
รายได้	1,432,192,634.66	669,632,691.66	(578,270,788.61)	1,523,554,537.71
คุณประโยชน์รายได้	52,179,698.55	31,149,107.75	(14,056,388.27)	69,272,418.03
รวม	1,484,372,333.21	700,781,799.41	(592,327,176.88)	1,592,826,955.74
สินทรัพย์ที่ไม่ใช่เพื่อให้เช่า - สุทธิ	3,635,351,920.87			3,842,891,182.69

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
รวมทุน				
หุ้นยั่ง	4,765,547,179.98	1,574,253,504.59	(1,384,380,770.98)	4,955,419,913.59
หุ้นกระแสเงินสด	78,266,335.62	94,922,910.18	(8,884,905.31)	164,304,340.49
รวม	4,843,813,515.60	1,669,176,414.77	(1,393,265,676.29)	5,119,724,254.08
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
หุ้นยั่ง	1,707,722,826.91	631,440,069.59	(906,970,261.84)	1,432,192,634.66
หุ้นกระแสเงินสด	38,642,343.10	20,568,740.85	(7,031,385.40)	52,179,698.55
รวม	1,746,365,170.01	652,008,810.44	(914,001,647.24)	1,484,372,333.21
จำนวนที่เพิ่มขึ้น/ลดลง	3,097,448,345.59			3,635,351,920.87

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า (รายนต์) โดยเริ่มคิดตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป โดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีที่ทำให้ค่าเสื่อมราคานำงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จลดลงจำนวนเงิน 18.44 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเงิน 14.75 ล้านบาท (สูญเสียภาษีเงินได้) สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจกรรม

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า (รถยนต์) โดยเริ่มคิดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป โดยใช้วิธีการเปลี่ยนทันทีทำให้ค่าเสื่อมราคain งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จลดลงจำนวนเงิน 40.38 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นด้วยจำนวน 32.30 ล้านบาท (สูญเสียจากภาษีเงินได้) สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**บริษัท กรุงไทยการ์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีรัฐยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อดังนี้

	บาท			
	จำนวนคัน		มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	2560	2559	2560	2559
รถยนต์	1,211	1,719	519,473,447.70	849,154,306.08

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้ทำหนังสือมอบอำนาจโอนทะเบียนรถยนต์ จำนวน 2,589 คัน และ จำนวน 2,304 คัน ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศห้าแห่ง (ดูหมายเหตุ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำของรายได้ค่าเช่าในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า ดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ แสดงตามจำนวนเงินในสัญญาดังนี้

	บาท	
	2560	2559
	จำนวนเงิน 1 ปี	จำนวนเงิน 5 ปี
ไม่เกิน 1 ปี	1,020,377,712.37	971,334,652.70
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,673,370,291.59	1,569,418,792.57
รวม	2,693,748,003.96	2,540,753,445.27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีรัฐยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าที่คิดค่าเสื่อมราคามดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 144.06 ล้านบาท และจำนวนเงิน 201.03 ล้านบาท ตามลำดับ

**ប្រិជ្ជកម្មក្រុងពេទ្យការបច្ចេកវិទ្យាល័យ នឹង សាធារណរដ្ឋបាល (បាសាអង)**  
**អនុម័តប្រចាំឆ្នាំ 2560**

**12. ថ្ងៃបីប្រចាំឆ្នាំ**

បញ្ជីប្រចាំឆ្នាំ

	បាបា			
	សារិកសារិក			
	ឈឺ	ឈឺ	ឈឺ	ឈឺ
	ឈឺ	ឈឺ	ឈឺ	ឈឺ
<b>រាជការុប្បាយ</b>				
ថ្ងៃបី	143,650,000.00	-	-	143,650,000.00
ភាគី	-	26,340,000.02	-	26,340,000.02
គ្រឿងមីកគ្រឿង	7,992,902.91	1,996,886.57	-	9,989,789.48
គ្រឿងកែតែងពិតិត្ត	29,292,911.53	1,401,101.71	(35,457.57)	30,658,555.67
យានพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
រាម	<u>181,195,818.18</u>	<u>29,737,988.30</u>	<u>(35,457.57)</u>	<u>210,898,348.91</u>
<b>ហក គ្រឿងមីកគ្រឿង</b>				
ភាគី	-	10,684.93	-	10,684.93
គ្រឿងមីកគ្រឿង	7,296,924.17	335,656.42	-	7,632,580.59
គ្រឿងកែតែងពិតិត្ត	26,406,484.31	1,299,362.40	(35,453.57)	27,670,393.14
យានพาหนะ	257,031.83	2,964.94	-	259,996.77
រាម	<u>33,960,440.31</u>	<u>1,648,668.69</u>	<u>(35,453.57)</u>	<u>35,573,655.43</u>
ថ្ងៃបី ភាគី	<u>147,235,377.87</u>			<u>175,324,693.48</u>

	បាបា			
	សារិកសារិក			
	ឈឺ	ឈឺ	ឈឺ	ឈឺ
	ឈឺ	ឈឺ	ឈឺ	ឈឺ
<b>រាជការុប្បាយ</b>				
ថ្ងៃបី	143,650,000.00	-	-	143,650,000.00
គ្រឿងមីកគ្រឿង	7,816,867.91	176,035.00	-	7,992,902.91
គ្រឿងកែតែងពិតិត្ត	28,956,549.24	937,964.63	(601,602.34)	29,292,911.53
យានพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
រាម	<u>180,683,420.89</u>	<u>1,113,999.63</u>	<u>(601,602.34)</u>	<u>181,195,818.18</u>
<b>ហក គ្រឿងមីកគ្រឿង</b>				
គ្រឿងមីកគ្រឿង	6,949,702.20	347,221.97	-	7,296,924.17
គ្រឿងកែតែងពិតិត្ត	25,346,176.22	1,661,904.43	(601,596.34)	26,406,484.31
យានพาหนะ	249,845.27	7,186.56	-	257,031.83
រាម	<u>32,545,723.69</u>	<u>2,016,312.96</u>	<u>(601,596.34)</u>	<u>33,960,440.31</u>
ថ្ងៃបី ភាគី	<u>148,137,697.20</u>			<u>147,235,377.87</u>

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60
<b>รายการทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,838,304.97	1,969,086.57	-	8,807,391.54
เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	21,516,808.93	1,012,970.86	(35,457.57)	22,494,322.22
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
รวม	<b>28,615,117.64</b>	<b>2,982,057.43</b>	<b>(35,457.57)</b>	<b>31,561,717.50</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,246,087.59	268,691.43	-	6,514,779.02
เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	19,727,229.01	821,610.43	(35,453.57)	20,513,385.87
ยานพาหนะ	257,031.83	2,964.94	-	259,996.77
รวม	<b>26,230,348.43</b>	<b>1,093,266.80</b>	<b>(35,453.57)</b>	<b>27,288,161.66</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	<b>2,384,769.21</b>			<b>4,273,555.84</b>
บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
	ณ 31 ธ.ค. 58			
<b>รายการทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,691,714.97	146,590.00	-	6,838,304.97
เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	21,350,625.72	767,785.55	(601,602.34)	21,516,808.93
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
รวม	<b>28,302,344.43</b>	<b>914,375.55</b>	<b>(601,602.34)</b>	<b>28,615,117.64</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,001,526.34	244,561.25	-	6,246,087.59
เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	19,455,248.50	873,576.85	(601,596.34)	19,727,229.01
ยานพาหนะ	249,845.27	7,186.56	-	257,031.83
รวม	<b>25,706,620.11</b>	<b>1,125,324.66</b>	<b>(601,596.34)</b>	<b>26,230,348.43</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	<b>2,595,724.32</b>			<b>2,384,769.21</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 อุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีรากฐานในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 32.22 ล้านบาท และ 27.69 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 24.96 ล้านบาท และ 22.67 ล้านบาท ตามลำดับ

**ប្រិជ្ជក ក្រុង ពួក ការ់រៀនហ៊ែ អ៊ូឡូ សីត ចំហេត (មាតុន) និងប្រិជ្ជក មួយ**  
**អាមេរិកប្រកបងបការងីន (ទៅ)**  
**វាទី 31 ខែវិច្ឆិក 2560**

13. សិនវិរិយ័ណ៍មីត្រាពន  
បញ្ជីនៃប្រកបដោយ

បាហ			
ធនការងីនរុម			
ឯកតាមប័ណ្ណី	ជានេនឹងកំណែ	ជានេនឹងលើក	ឯកតាមប័ណ្ណី
ឯក 31 ម.ក. 59			ឯក 31 ម.ក. 60
<b>រាជាណ</b>			
ក្រុងការកិច្ចការ	6,995,979.62	221,500.00	-
ក្រុងការកិច្ចការ	2,360,000.00	1,286,100.00	(200,000.00)
រាម	9,355,979.62	1,507,600.00	(200,000.00)
ក្រុង គាត់ដំណោះស្រាយសំសាល	6,070,738.73	230,779.52	-
សិនវិរិយ័ណ៍មីត្រាពន-សុខិ	3,285,240.89		
បាហ			
ធនការងីនរុម			
ឯកតាមប័ណ្ណី	ជានេនឹងកំណែ	ជានេនឹងលើក	ឯកតាមប័ណ្ណី
ឯក 31 ម.ក. 58			ឯក 31 ម.ក. 59
<b>រាជាណ</b>			
ក្រុងការកិច្ចការ	6,864,582.92	131,396.70	-
ក្រុងការកិច្ចការ	2,360,000.00	-	-
រាម	9,224,582.92	131,396.70	-
ក្រុង គាត់ដំណោះស្រាយសំសាល	5,740,619.46	330,119.27	-
សិនវិរិយ័ណ៍មីត្រាពន-សុខិ	3,483,963.46		
បាហ			
ធនការងីនផែកកិច្ចការ			
ឯកតាមប័ណ្ណី	ជានេនឹងកំណែ	ជានេនឹងលើក	ឯកតាមប័ណ្ណី
ឯក 31 ម.ក. 59			ឯក 31 ម.ក. 60
<b>រាជាណ</b>			
ក្រុងការកិច្ចការ	5,999,380.08	16,500.00	-
ក្រុងការកិច្ចការ	2,360,000.00	1,086,100.00	-
រាម	8,359,380.08	1,102,600.00	-
ក្រុង គាត់ដំណោះស្រាយសំសាល	5,303,426.34	177,905.48	-
សិនវិរិយ័ណ៍មីត្រាពន-សុខិ	3,055,953.74		

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

บท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 58			ณ 31 ธ.ค. 59
<b>รายการทุน</b>				
โปรดแกรมคอมพิวเตอร์	5,867,983.38	131,396.70	-	5,999,380.08
โปรดแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	2,360,000.00	-	-	2,360,000.00
รวม	8,227,983.38	131,396.70	-	8,359,380.08
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,009,974.42	293,451.92	-	5,303,426.34
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	3,218,008.96			3,055,953.74

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีรายการในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 5.59 ล้านบาท และ 3.73 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 4.84 ล้านบาท และ 2.98 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 14. สิทธิการเช่า

##### บัญชีนี้ประกอบด้วย

บท

## งบการเงินรวม

	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 59			ณ 31 ธ.ค. 60
<b>รายการทุน</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	15,975,335.00	-	-	15,975,335.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	86,941,216.98	42,000.00	-	86,983,216.98
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบันทีดินเช่า	5,974,161.96	-	-	5,974,161.96
รวม	108,890,713.94	42,000.00	-	108,932,713.94
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่าที่ดิน	11,616,965.03	1,031,842.71	-	12,648,807.74
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	68,381,341.51	5,248,830.82	-	73,630,172.33
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบันทีดินเช่า	3,445,453.31	1,140,777.39	-	4,586,230.70
รวม	83,443,759.85	7,421,450.92	-	90,865,210.77
สิทธิการเช่า-สุทธิ	25,446,954.09			18,067,503.17

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

บาท

## งบการเงินรวม

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
<b>รายการทุน</b>				
สิทธิการเข้าที่ดิน	14,875,335.00	1,100,000.00	-	15,975,335.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเข้า	86,701,322.23	239,894.75	-	86,941,216.98
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบันทึกในเช่า	5,974,161.96	-	-	5,974,161.96
รวม	<b>107,550,819.19</b>	<b>1,339,894.75</b>	<b>-</b>	<b>108,890,713.94</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเข้าที่ดิน	10,231,447.34	1,385,517.69	-	11,616,965.03
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเข้า	60,411,349.23	7,969,992.28	-	68,381,341.51
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบันทึกในเช่า	2,301,550.50	1,143,902.81	-	3,445,453.31
รวม	<b>72,944,347.07</b>	<b>10,499,412.78</b>	<b>-</b>	<b>83,443,759.85</b>
สิทธิการเข้า-สุทธิ	<b>34,606,472.12</b>			<b>25,446,954.09</b>

บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60
<b>รายการทุน</b>				
สิทธิการเข้าที่ดิน	8,500,000.00	-	-	8,500,000.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเข้า	24,096,457.69	42,000.00	-	24,138,457.69
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบันทึกในเช่า	5,974,161.96	-	-	5,974,161.96
รวม	<b>38,570,619.65</b>	<b>42,000.00</b>	<b>-</b>	<b>38,612,619.65</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเข้าที่ดิน	5,795,442.44	386,363.64	-	6,181,806.08
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเข้า	16,447,003.89	1,206,225.33	-	17,653,229.22
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบันทึกในเช่า	3,445,453.31	1,140,777.39	-	4,586,230.70
รวม	<b>25,687,899.64</b>	<b>2,733,366.36</b>	<b>-</b>	<b>28,421,266.00</b>
สิทธิการเข้า-สุทธิ	<b>12,882,720.01</b>			<b>10,191,353.65</b>

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	บาท			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 58			ณ 31 ธ.ค. 59
<b>รายการ</b>				
สิทธิการเข้าที่ดิน	8,500,000.00	-	-	8,500,000.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเข้า	24,096,457.69	-	-	24,096,457.69
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเข้า	5,974,161.96	-	-	5,974,161.96
รวม	<u>38,570,619.65</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>38,570,619.65</u>
<b>หัก ค่าตัดจำนำยสะสม</b>				
สิทธิการเข้าที่ดิน	5,409,078.80	386,363.64	-	5,795,442.44
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเข้า	15,238,886.26	1,208,117.63	-	16,447,003.89
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเข้า	2,301,550.50	1,143,902.81	-	3,445,453.31
รวม	<u>22,949,515.56</u>	<u>2,738,384.08</u>	<u>-</u>	<u>25,687,899.64</u>
<b>สิทธิการเข้า-สุทธิ</b>				
	<u>15,621,104.09</u>			<u>12,882,720.01</u>

บริษัทได้ทำสัญญาเข้าที่ดินร่วมกับบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด อายุสัญญา 22 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม 2566 โดยแบ่งจ่ายสิทธิการเข้าด้วยจำนวนที่เท่ากันและบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามสัญญา และบริษัทได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและซื้อรูมรถยนต์ส่วนบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด ได้ก่อสร้างอาคารศูนย์บริการและที่จอดรถ

อาคารของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งบนที่ดินเข้า ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 30.1

ภายใต้สัญญาเข้าที่ดิน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารนั้นที่ดินเข้าให้แก่เจ้าของที่ดินเมื่อครบกำหนดอายุของสัญญาเข้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สิทธิการเข้าที่คิดค่าเสื่อมราคามدแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคากลุ่มในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 48.42 ล้านบาท และ 20.34 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	10,341,942.46	174,303.43	25,707,516.22	1,036,029.60
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	-	(11,922,501.86)	(15,599,620.73)	(12,958,531.46)
	<u>10,341,942.46</u>	<u>(11,748,198.43)</u>	<u>10,107,895.49</u>	<u>(11,922,501.86)</u>

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

บาท			
งบการเงินรวม			
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเตล็ดอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60	

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :

ค่าเช่าค้างจ่าย	216,784.67	(147,664.67)	-	69,120.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	996,391.00	194,692.06	307,567.20	1,498,650.26
ขาดทุนทางภาษียกไป	-	24,373,795.36	-	24,373,795.36
รวม	<u>1,213,175.67</u>	<u>24,420,822.75</u>	<u>307,567.20</u>	<u>25,941,565.62</u>

หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	4,089.84	-	3,605.26	484.58
สินค้าคงเหลือ	8,309,602.44	6,886,152.47	-	1,423,449.97
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4,577,674.39	(9,567,483.10)	-	14,145,157.49
อุปกรณ์	70,007.43	39,476.31	-	30,531.12
รวม	<u>12,961,374.10</u>	<u>(2,641,854.32)</u>	<u>3,605.26</u>	<u>15,599,623.16</u>

บาท			
งบการเงินรวม			
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเตล็ดอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :

ค่าเช่าค้างจ่าย	340,095.43	(123,310.76)	-	216,784.67
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	922,279.99	74,111.01	-	996,391.00
รวม	<u>1,262,375.42</u>	<u>(49,199.75)</u>	<u>-</u>	<u>1,213,175.67</u>

หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	12,374.72	-	8,284.88	4,089.84
สินค้าคงเหลือ	1,015,733.62	(7,293,868.82)	-	8,309,602.44
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	18,772,713.13	14,195,038.74	-	4,577,674.39
อุปกรณ์	92,477.78	22,470.35	-	70,007.43
รวม	<u>19,893,299.25</u>	<u>6,923,640.27</u>	<u>8,284.88</u>	<u>12,961,374.10</u>

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

บาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเตล็ดอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60	

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :

ค่าเช่าค้างจ่าย	134,400.00	(65,280.00)	-	69,120.00
ภาระผูกพัน	901,629.60	147,660.86	215,310.40	1,264,600.86
ผลประโยชน์พนักงาน				
ขาดทุนทางภาษียกไป	-	24,373,795.36	-	24,373,795.36
รวม	<u>1,036,029.60</u>	<u>24,456,176.22</u>	<u>215,310.40</u>	<u>25,707,516.22</u>

หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,247.20	-	765.05	482.15
สินค้าคงเหลือ	8,309,602.44	6,886,152.47	-	1,423,449.97
สินทรัพย์ที่ไม่ใช้เพื่อให้เช่า	4,577,674.39	(9,567,483.10)	-	14,145,157.49
อุปกรณ์	70,007.43	39,476.31	-	30,531.12
รวม	<u>12,958,531.46</u>	<u>(2,641,854.32)</u>	<u>765.05</u>	<u>15,599,620.73</u>

บาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเตล็ดอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :

ค่าเช่าค้างจ่าย	116,480.00	17,920.00	-	134,400.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์	843,322.39	58,307.21	-	901,629.60
พนักงาน				
รวม	<u>959,802.39</u>	<u>76,227.21</u>	<u>-</u>	<u>1,036,029.60</u>

หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,743.03	-	4,495.83	1,247.20
สินค้าคงเหลือ	1,015,733.62	(7,293,868.82)	-	8,309,602.44
สินทรัพย์ที่ไม่ใช้เพื่อให้เช่า	18,772,713.13	14,195,038.74	-	4,577,674.39
เพื่อให้เช่า				
อุปกรณ์	92,477.78	22,470.35	-	70,007.43
รวม	<u>19,886,667.56</u>	<u>6,923,640.27</u>	<u>4,495.83</u>	<u>12,958,531.46</u>

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินค้ำประกัน	5,467,085.20	4,601,302.02	1,693,635.67	1,121,352.49
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	104,354,397.25	45,782,034.92	104,179,362.98	45,353,045.06
รวม	<b>109,821,482.45</b>	<b>50,383,336.94</b>	<b>105,872,998.65</b>	<b>46,474,397.55</b>

**17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	231,184,927.09	173,856,328.75	229,507,976.53	172,572,798.23
ตัวสัญญาใช้เงิน	70,000,000.00	-	70,000,000.00	-
รวม	<b>301,184,927.09</b>	<b>173,856,328.75</b>	<b>299,507,976.53</b>	<b>172,572,798.23</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง 2 วงเงินจำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินแรก 20 ล้านบาท และวงเงินที่สอง 5 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา 1.5% ต่อปี วงเงินเบิกเกินบัญชีแรกค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทจำนวน 10 ล้านบาท และวงเงินที่สองไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงิน กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศห้าแห่งรวม 6 วงเงิน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	
			ต่อปี	
1	80	MMR	- เงินฝากประจำของบริษัทจำนวนเงิน 20 ล้านบาท	
2	50	MMR	- กรรมการบริษัท	
3	30	MMR	- ไม่มีหลักประกัน	
4	200	MMR	- เงินฝากประจำของบริษัท จำนวนร้อยละ 10 ของวงเงินเบิกใช้	
5	50	MMR	- ไม่มีหลักประกัน	
6	90	MMR	- ไม่มีหลักประกัน	
	<b>500</b>			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง 1 วงเงิน จำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารประจำของกรรมการ

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**18. ตัวแลกเงิน**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

ตัวแลกเงิน-ตามมูลค่าตัวไว้

หัก ส่วนลดหน้าตัว

ตัวแลกเงิน-ตามมูลค่าตัวจ่าย

บาท	
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559
500,000,000.00	500,000,000.00
(1,349,669.06)	(1,904,991.57)
<b>498,650,330.94</b>	<b>498,095,008.43</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีตัวแลกเงินคงเหลือ 4 ฉบับ จำนวนเงิน 500 ล้านบาท และ 5 ฉบับ จำนวนเงิน 500 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ ครบกำหนดคืนตามที่ระบุไว้หน้าตัวแลกเงินและ มีการตัดจ่ายส่วนลดจากหน้าตัว รับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็น จำนวนเงิน 5.69 ล้านบาท และ 5.20 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**19. หุ้นกู้**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน - ตามมูลค่าที่ตัวไว้

หัก ค่าใช้จ่ายในการขอรับหุ้นกู้ลดบัญชี

สุทธิ

บาท	
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559
550,000,000.00	-
(786,710.60)	-
<b>549,213,289.40</b>	<b>-</b>

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนฟอร์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหุ้นกู้ระบุคืบผู้ถือประเภทไม่ได้อย่างที่มีไว้แลกประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และจำนวนรายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1**

วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 22 มิถุนายน 2560
มูลค่าหุ้นกู้	: 300 ล้านบาท (300,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดได้ถอน	: 3 ปี 2 วัน ครบกำหนดได้ถอนในวันที่ 24 มิถุนายน 2563
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.22 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 22 มีนาคม วันที่ 22 มิถุนายน วันที่ 22 กันยายน และวันที่ 22 ธันวาคม ของทุกปี

**ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2**

วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 31 กรกฎาคม 2560
มูลค่าหุ้นกู้	: 250 ล้านบาท (250,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดได้ถอน	: 3 ปี 4 วัน ครบกำหนดได้ถอนในวันที่ 4 สิงหาคม 2563
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.22 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 31 มกราคม วันที่ 30 เมษายน วันที่ 31 กรกฎาคม และวันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี

**20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หัก จำนวนที่ถือกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

สุทธิ

บาท	
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559
1,140,395,457.80	1,172,673,222.24
(359,339,788.05)	(276,975,058.56)
781,055,669.75	895,698,163.68

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศไทยห้าแห่งจำนวน 8 วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกกู้เป็นจำนวนหลาๆ ครึ่ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินให้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย <sup>ต่อปี</sup>	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรก <sup>และวันที่สิ้นสุดของ เงินกู้ครั้งสุดท้าย</sup>	หลักประกัน <sup>ทະเบียนรถยนต์ (คัน)</sup>
1	200	200	BIBOR(3M)+1.6%	4.00	มี.ค. 58 - มิ.ย. 61	265
2	150	150	MLR-2.5%	2.92	ส.ค. 58 - ต.ค. 61	190
3	150	150	MLR-2.5%	2.92	พ.ค. 59 - ส.ค. 62	203
4	630	546.83	Fixed Rate	5.96	ส.ค. 59 - ก.ค. 64	1,192
5	100	100	MLR-2.7625%	1.94	ส.ค. 59 - ก.ย. 62	129
6	150	150	Fixed Rate	3.00	ก.ย. 59 - ธ.ค. 62	204
7	200	200	Fixed Rate	4.00	ม.ค. 60 - ก.พ. 63	270
8	1,000	96.56	Fixed Rate	1.58	ก.ย. 60 - ก.ย. 64	136
	2,580	1,593.39		26.32		2,589

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศไทยห้าแห่งจำนวน 7 วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกกู้เป็นจำนวนหลาๆ ครึ่ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินให้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก <sup>ต่อปี</sup> (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย <sup>ต่อปี</sup>	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรก <sup>และวันที่สิ้นสุดของ เงินกู้ครั้งสุดท้าย</sup>	หลักประกัน <sup>ทະเบียนรถยนต์ (คัน)</sup>
1	100	100	MLR-2.375%	1.94	มิ.ย. 57 - พ.ย. 60	119
2	200	200	BIBOR(3M)+1.6%	4.00	มี.ค. 58 - มิ.ย. 61	267
3	150	150	MLR-2.5%	2.92	ส.ค. 58 - ต.ค. 61	190
4	150	150	MLR-2.5%	2.92	พ.ค. 59 - ส.ค. 62	203
5	630	546.83	Fixed Rate	5.96	ส.ค. 59 - ก.ค. 64	1,192
6	100	100	MLR-2.7625%	1.94	ส.ค. 59 - ก.ย. 62	129
7	150	150	Fixed Rate	4.80	ก.ย. 59 - ธ.ค. 62	204
	1,480	1,396.83		24.48		2,304

เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้นบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญาและต้องชำระ  
อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา (3.5 : 1 เท่า)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	2560
		2559
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		1,172,673,222.24
<u>บวก</u> ภัยคุกคามเพิ่มในระหว่างปี		296,562,356.00
<u>หัก</u> จ่ายชำระคืนในระหว่างปี		(328,840,120.44)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		1,140,395,457.80
		1,172,673,222.24

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**21. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ  
บัญชีนี้ประกอบด้วย**

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	360,203,026.02	713,379,618.12
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(14,124,467.58)	(35,071,621.78)
	346,078,558.44	678,307,996.34
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(231,171,433.60)	(329,775,943.69)
สุทธิ	<u>114,907,124.84</u>	<u>348,532,052.65</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับบริษัท ลิสซิ่งในประเทศไทย 6 แห่ง จำนวน 1,140 สัญญา และ 8 แห่ง จำนวน 2,207 สัญญา ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	บาท					
	2560			2559		
	เงินเดือน	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ	เงินเดือน	ดอกเบี้ยรอจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	231,171,433.60	9,519,147.24	240,690,580.84	329,775,943.69	20,776,819.33	350,552,763.02
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	114,907,124.84	4,605,320.34	119,512,445.18	348,532,052.65	14,294,802.45	362,826,855.10
รวม	<u>346,078,558.44</u>	<u>14,124,467.58</u>	<u>360,203,026.02</u>	<u>678,307,996.34</u>	<u>35,071,621.78</u>	<u>713,379,618.12</u>

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าซื้อจะโอนกรรมสิทธิ์เป็นของบริษัท เมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เอ็นด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	4,981,955.00	4,611,399.96	4,508,148.00	4,216,611.96
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,537,836.00	-	1,076,552.00	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	973,460.31	370,555.04	738,304.31	291,536.04
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	<u>7,493,251.31</u>	<u>4,981,955.00</u>	<u>6,323,004.31</u>	<u>4,508,148.00</u>

**ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	719,693.28	254,500.00	523,892.28	193,527.00
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	253,767.03	116,055.04	214,412.03	98,009.04
รวม	<u>973,460.31</u>	<u>370,555.04</u>	<u>738,304.31</u>	<u>291,536.04</u>

**ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิภาษีเงินได้	1,230,268.80	-	861,241.60	-

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกอบกับ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559**

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	3.48 - 3.51	4.50	3.51	4.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	7.02	7.00	7.02	7.00
อัตราการหักภาษีเงินได้	0 - 40	0 - 44	0 - 40	0 - 44
อัตราทุพพลภาพ	10 ของอัตรา率	10 ของอัตรา率	10 ของอัตรา率	10 ของอัตรา率
อัตรา率	ตามตารางมรณะไทย ปี 2551	ตามตารางมรณะไทย ปี 2551	ตามตารางมรณะไทย ปี 2551	ตามตารางมรณะไทย ปี 2551

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว  
ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 0.50
อัตราคิดลด	(365,247.00)	404,572.00	(354,748.00)	383,921.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	421,412.00	(392,923.00)	395,733.00	(368,689.00)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(465,536.00)	505,838.00	(435,653.00)	473,703.00

**23. รายได้เชื่อม**

**บัญชีนี้ประกอบด้วย**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยรับ	1,501,696.67	779,603.70	724,585.74	518,512.45
ค่าปรับเลิกสัญญา	4,978,002.27	8,977,933.33	4,978,002.27	8,977,933.33
ค่าวิกลักษณ์ของศูนย์บริการ	5,169,473.60	11,822,334.77	5,169,473.60	11,822,334.77
ค่านายหน้ารับ	11,204,455.97	10,826,999.84	-	-
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	10,044,140.24	4,081,443.06	9,937,920.00	3,740,700.00
อื่นๆ	26,307,424.53	26,148,475.40	14,786,795.01	14,235,815.80
รวม	<b>59,205,193.28</b>	<b>62,636,790.10</b>	<b>35,596,776.62</b>	<b>39,295,296.35</b>

**บริษัท กรุงไทยคาร์เรนท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

**24. ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้  
บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ ต้นทุนรายนต์ที่ขายจากสินทรัพย์ ที่ไม่ไว้ใช้	10,203,750.51	85,899,254.18	(53,517,282.30)	90,936,648.00
ค่าซื้อขายและมีส่วนได้เสีย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	360,674,584.61	477,410,509.14	360,674,584.61	477,410,509.14
ค่าใช้จ่ายและค่าตัดจำหน่าย อื่นๆ	220,473,548.03	139,844,872.32	-	-
ค่าใช้จ่ายและค่าตัดจำหน่าย อื่นๆ	80,464,963.15	87,307,312.89	63,495,105.74	60,447,130.07
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย อื่นๆ	710,082,698.54	664,854,655.45	704,815,886.55	656,165,971.10
	198,244,770.55	197,048,641.28	198,244,770.55	197,048,641.28

**25. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

25.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559  
ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ที่ได้รับค่าหักภาษีที่ต้องชำระ	1,644,562.74	8,910,356.20	-	6,478,828.19
รายการที่ปรับปรุงภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ	(7,508,059.07)	-	(7,508,059.07)	-
บุคคลของปีก่อน				
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่าง				
จำนวนที่รับรู้เนื่อเรื่องแรกและที่กลับรายการ	(21,778,968.43)	(6,874,440.52)	(21,814,321.90)	(6,999,867.48)
รวม	(27,642,464.76)	2,035,915.68	(29,322,380.97)	(521,039.29)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มที่ :				
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เงินกู้ที่เงินกู้	(3,605.26)	(8,284.88)	(765.05)	(4,495.83)
การวัดมูลค่าลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย				
ผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(307,567.20)	-	(215,310.40)	-
รวม	(311,172.46)	(8,284.88)	(216,075.45)	(4,495.83)

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

25.2 การระหว่างยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคุณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	312,799,768.97	332,638,815.62	303,946,511.94	320,142,270.11
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามจำนวนอัตราภาษีที่ใช้	62,559,953.79	66,527,763.12	60,789,302.39	64,028,454.02
รายการระหว่างยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมายกตัวเป็นรายจ่ายใน				
นำมายกตัวในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี	1,141,201.24	988,960.49	1,089,984.45	923,329.65
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ต้อง				
นำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษี	(91,752,926.18)	(65,339,377.59)	(91,610,974.20)	(65,331,392.62)
อื่นๆ	409,306.39	(141,430.34)	409,306.39	(141,430.34)
รวมรายการระหว่างยอด	(90,202,418.55)	(64,491,847.44)	(90,111,683.36)	(64,549,493.31)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(27,642,464.76)	2,035,915.68	(29,322,380.97)	(521,039.29)

25.3 การระหว่างยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถ้วนเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	312,799,768.97		332,638,815.62	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	62,559,953.79	20.00	66,527,763.12	20.00
รายการระหว่างยอด	(90,202,418.55)	(28.84)	(64,491,847.44)	(19.39)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถ้วนเฉลี่ย	(27,642,464.76)	(8.84)	2,035,915.68	0.61

**ប្រិជ្ជក ក្រុងໄタイការ់រៀនហ៊ែ អីឡូ សីត ចំហេត (មាត្រិន) និងប្រិជ្ជកម្មយោ**  
**អនុម័តុប្រកបងបការឱន (ព័ត៌មាន)**  
**នៅថ្ងៃ 31 ខែវិច្ឆិក 2560**

	សងការឱនផែកទិន្នន័យ			
	2560		2559	
	ចំណាំភាគី (បាហី)	ចំណាំភាគី (បាហី) (ខ្លួនលក)	ចំណាំភាគី (បាហី)	ចំណាំភាគី (បាហី) (ខ្លួនលក)
ការទិន្នន័យដែលបានទិន្នន័យដោយភាគីដែលត្រូវបានបង្កើត	303,946,511.94		320,142,270.11	
ការទិន្នន័យដែលបានទិន្នន័យដោយភាគីដែលត្រូវបានបង្កើត	60,789,302.39	20.00	64,028,454.02	20.00
រាយការករគប់បិទ	(90,111,683.36)	(29.65)	(64,549,493.31)	(20.16)
ការទិន្នន័យ(រាយការបានបង្កើតដោយភាគីដែលត្រូវបានបង្កើត)	(29,322,380.97)	(9.65)	(521,039.29)	(0.16)

#### 26. ការទិន្នន័យដែលបានបង្កើត

ការទិន្នន័យដែលបានបង្កើត គឺជាបញ្ជីតម្លៃដែលត្រូវបានបង្កើតដោយភាគីដែលត្រូវបានបង្កើត ដើម្បីបង្កើតការងារការងារ។ ការទិន្នន័យដែលបានបង្កើត គឺជាបញ្ជីតម្លៃដែលត្រូវបានបង្កើតដោយភាគីដែលត្រូវបានបង្កើត ដើម្បីបង្កើតការងារការងារ។

	សងការឱនទិន្នន័យ	
	2560	
	ចំណាំភាគី (បាហី)	ចំណាំភាគី (បាហី)
ការទិន្នន័យដែលបានបង្កើតដោយភាគី (បាហី)	340,442,233.73	330,602,899.94
ចំណាំភាគី (បាហី) ដែលត្រូវបានបង្កើតដោយភាគី (បាហី)	250,000,000	250,000,000
ការទិន្នន័យដែលបានបង្កើត (បាហី)	1.36	1.32

	សងការឱនទិន្នន័យ	
	2560	
	ចំណាំភាគី (បាហី)	ចំណាំភាគី (បាហី)
ការទិន្នន័យដែលបានបង្កើតដោយភាគី (បាហី)	333,268,892.91	320,663,309.40
ចំណាំភាគី (បាហី) ដែលត្រូវបានបង្កើតដោយភាគី (បាហី)	250,000,000	250,000,000
ការទិន្នន័យដែលបានបង្កើត (បាហី)	1.33	1.28

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

## 27. สำรองตามกฎหมาย

### บริษัท

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุน จดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### บริษัทที่อยู่

ตามบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 28. การจัดสรรกำไรสะสม

### สำหรับปี 2560

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.02 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 255 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 75 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.30 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 9 กันยายน 2559 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 180 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.72 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 จำนวนเงิน 127.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.51 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 1 กันยายน 2560

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 307.50 ล้านบาท

### สำหรับปี 2559

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 112.50 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 52.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.21 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 11 กันยายน 2558 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.24 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 จำนวนเงิน 75.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.30 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน 2559

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 135.00 ล้านบาท

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2559

29. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหุ้นนายจ้าง ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สถาปัตต์ร่วมทุน 2 ชิงจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคนโดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยจำกัดของทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นจำนวนเงิน 1.71 ล้านบาท และ 1.61 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวนเงิน 1.44 ล้านบาท และ 1.45 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 30. រារะដ្ឋាននិងអាជីវកម្ម

### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทอยู่ค่ายมีสัด culpa เก่าดำเนินงาน ดังนี้

ประมวลค่าเช่า	ระยะเวลา	ค่าเช่าที่ต้องจ่ายในอนาคต
<b>บริษัท</b> สัญญาเช่าที่ดิน - สร้างอาคาร (สำนักงานใหญ่)	22 ม.ค. 2545 - 21 ม.ค. 2566	ปีที่ 1 ไม่คิดค่าเช่า ปีที่ 2-11 30,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 12-22 45,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สร้างอาคาร (สาขาอโศก)	1 ก.ย. 2556 - 31 ส.ค. 2561	เดือน ก.ย. 2556 - ส.ค. 2559 200,000 บาทต่อเดือน เดือน ก.ย. 2559 - ส.ค. 2560 240,000 บาทต่อเดือน เดือน ก.ย. 2560 - ส.ค. 2561 264,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์บริการ	20 ก.พ. 2558 - 19 ก.พ. 2561	100,000 บาทต่อเดือน
<b>บริษัทย่อย</b> สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สำนักงานใหญ่)	24 ก.ย. 2559 - 23 ก.ย. 2574	ปีที่ 1-3 450,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 4-6 483,750 บาทต่อเดือน ปีที่ 7-9 520,031 บาทต่อเดือน ปีที่ 10-12 559,033 บาทต่อเดือน ปีที่ 13-15 600,960 บาทต่อเดือน 70,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สาขารามอินทรา กม.9)	1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2561	เป็นต้นไป (จนกว่าจะบอกเลิกสัญญา)
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สาขาศรีวินิธรรม) สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สาขาพหลโยธิน)	1 ส.ค. 2560 - 31 ก.ค. 2563 1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2560 เป็นต้นไป (จนกว่าจะบอกเลิกสัญญา)	เดือน ส.ค. 2560 - ก.ค. 2563 544,500 บาทต่อเดือน 150,000 บาทต่อเดือน

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญาบริการจำนวน 4 สัญญา ระยะเวลา 1-2 ปี มีอัตราค่าบริการจำนวนเงิน 1.13 ล้านบาทต่อปี

**30.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาติดตั้งและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน โดยมีภาระผูกพันคงเหลือที่จะต้องจ่ายตามสัญญา จำนวนเงิน 2.92 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

**30.4 ภาระค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สือค้าประกันการทำสัญญาเช่า และของประการราคาเป็นจำนวนเงิน 81.95 ล้านบาท และหนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย แห่ง (วงเงินค้าประกันรวม 185 ล้านบาท)

และบริษัทย่อยมีหนี้สือค้าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท 2 ฉบับที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยแห่งนั้น ซึ่ง ค้าประกัน โดยเงินฝากประจำธนาคารกรรมการจำนวนเงิน 0.14 ล้านบาท

**31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงาน ของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงาน 2 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจให้เช่ารถยนต์และ (2) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง ซึ่ง ดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิภาคส่วนหลักในประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มี ดังนี้

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารายนิติ		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการค่าเช่ารายนิติ	1,146,922	1,132,801	-	-	1,146,922	1,132,801
รายได้จากการขายรายนิติ	694,561	628,660	191,698	178,854	886,259	807,514
รวม	<b>1,841,483</b>	<b>1,761,461</b>	<b>191,698</b>	<b>178,854</b>	<b>2,033,181</b>	<b>1,940,315</b>
<b>ต้นทุน</b>						
ต้นทุนการให้เช่ารายนิติ	939,843	895,528	-	-	939,843	895,528
ต้นทุนการขายรายนิติ	422,823	386,770	165,287	150,973	588,110	537,743
รวม	<b>1,362,666</b>	<b>1,282,298</b>	<b>165,287</b>	<b>150,973</b>	<b>1,527,953</b>	<b>1,433,271</b>
กำไรขั้นต้น	<b>478,817</b>	<b>479,163</b>	<b>26,411</b>	<b>27,881</b>	<b>505,228</b>	<b>507,044</b>
<b>รวมสินทรัพย์ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เพื่อให้เช่า	3,842,891	3,635,352	-	-	3,842,891	3,635,352
สินทรัพย์ถาวรอื่น	14,465	15,267	178,927	157,415	193,392	172,682
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,951	3,056	411	229	4,362	3,285
สินทรัพย์อื่น	810,775	703,650	147,673	124,534	958,448	828,184
รวม	<b>4,672,082</b>	<b>4,357,325</b>	<b>327,011</b>	<b>282,178</b>	<b>4,999,093</b>	<b>4,639,503</b>

**ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่**

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทที่อยู่ไม่มีลูกค้ารายได้ที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ (หมายถึงมีรายได้ไม่เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

**32. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน**

**32.1 นโยบายการบัญชี**

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อ 3

**32.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทและบริษัทที่อยู่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทที่อยู่ไม่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**32.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้าปลีกน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สิน ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดใน ปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถ จัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย <sup>1</sup> ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย <sup>1</sup> คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย <sup>1</sup>	รวม

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	242,166,450.87	-	6,116,458.62	248,282,909.49
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้าปลีกน	-	57,941,747.34	-	57,941,747.34
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	301,184,927.09	-	-	301,184,927.09
ตัวแลกเงิน	-	498,650,330.94	-	498,650,330.94
หุ้นกู้	-	549,213,289.40	-	549,213,289.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	313,562,375.93	826,833,081.87	-	1,140,395,457.80
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	346,078,558.44	-	-	346,078,558.44
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,493,251.31	-	-	7,493,251.31

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	-			
	อัตราดอกเบี้ย <sup>1</sup> ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย <sup>1</sup> คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย <sup>1</sup>	รวม

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	233,375,724.15	-	5,680,845.41	239,056,569.56
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้าปลีกน	-	57,941,747.34	-	57,941,747.34
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	299,507,976.53	-	-	299,507,976.53
ตัวแลกเงิน	-	498,650,330.94	-	498,650,330.94
หุ้นกู้	-	549,213,289.40	-	549,213,289.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	313,562,375.93	826,833,081.87	-	1,140,395,457.80
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	346,078,558.44	-	-	346,078,558.44
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,323,004.31	-	-	6,323,004.31

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**32.4 การวัดมูลค่ามุตติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทที่อยู่ใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ามุตติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรวจสอบรายการงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ามุตติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทที่อยู่จะใช้วิธีคาดคะานหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ามุตติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

**ลำดับชั้นของมูลค่ามุตติธรรม**

- |            |   |
|------------|---|
| ระดับที่ 1 | ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน  |
| ระดับที่ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคากลาง) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคากลาง) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น |
| ระดับที่ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทที่อยู่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ามุตติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ามุตติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ามุตติธรรม เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย - หน่วยลงทุน	-	66,455.97	-	66,455.97

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ามุตติธรรม เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย - หน่วยลงทุน	-	60,600.98	-	60,600.98

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ามุตติธรรม

**เทคนิคการประเมินมูลค่ามุตติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ามุตติธรรมระดับ 2**

มูลค่ามุตติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**33. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทที่อยู่คือการจัดให้มีชี้งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทที่อยู่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.48 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 : 1.34 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.67 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 : 1.50 : 1)

**34. การจัดประเภทรายการใหม่**

รายการในงบการเงินของปี 2560 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการ บัญชีในปัจจุบันโดยไม่มีผลกระทบต่อ (กำไร) ขาดทุน หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>						
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	45,528,079.33	(45,528,079.33)	-	45,353,045.06	(45,353,045.06)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,855,257.61	45,528,079.33	50,383,336.94	1,121,352.49	45,353,045.06	46,474,397.55
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
ต้นทุนการขายรถยนต์	534,567,877.80	3,174,971.47	537,742,849.27	383,595,326.33	3,174,971.47	386,770,297.80
ค่าใช้จ่ายในการขาย	58,580,237.05	(3,174,971.47)	55,405,265.58	40,562,608.33	(3,174,971.47)	37,387,636.86

**35. มาตรฐานการบัญชีปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน**

สภावิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภावิชาชีพบัญชี ชี้แจงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้ มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

- |  |  |
|--|--|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง การนำเสนอบรรยากาศ   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง ลินคัคิงเหลือ   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง งบกระแสเงินสด   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด |

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เหตุการณ์ภายในหลังจากประชุมเจ้าหน้าที่รายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาภัยสวัสดิ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ เบ็ดเตล็ดข้อมูลเกี่ยวกับความซวยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ต้นทุนการถ่ายรูป
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเบ็ดเตล็ดข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจกรรมที่ เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงิน เพื่อquinแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ เออนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31  
(ปรับปรุง 2560)

เรื่อง การร่วมมูลค่ากิจ

เรื่อง สัญญาประกันภัย

เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแล้ว

เรื่อง สร้างงานดำเนินงาน

เรื่อง งบการเงินรวม

เรื่อง การร่วมการงาน

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

เรื่อง การวัดมูลค่าอย่างต่อรวม

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  
เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจุうใจที่ให้แก่ผู้เช่า

เรื่อง ภาษีเงินได้-ภาษีเบลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21  
(ปรับปรุง 2560)

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ  
เหมืองผิวดิน

เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบิชท์อยู่เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ  
มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เข้าสังกัดจะไม่มีผลกระทบอย่าง  
เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561