

**MOVING  
FORWARD**  
**รายงานประจำปี**  
**2565**



Krungthai Car Rent & Lease PLC.  
บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

สารบัญจากประธานกรรมการ	01
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>03-68</b>
โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย	03
การบริหารจัดการความเสี่ยง	25
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	34
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	60
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	68
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>70-110</b>
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	70
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	80
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	96
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	102
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน (ย้อนหลัง 3 ปี)</b>	<b>111-115</b>
<b>ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1      ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	116
เอกสารแนบ 2      รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และ ผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	119
เอกสารแนบ 3      รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	121
เอกสารแนบ 4      รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	122
เอกสารแนบ 5      นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และ จรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)	123
เอกสารแนบ 6      รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	124
เอกสารแนบ 7      รายงานผู้สอบบัญชี งบการเงินและ หมายเหตุประกอบงบการเงิน	127



นายพิเทพ จันทรเสรีกุล  
ประธานกรรมการ



นายพิชิต จันทรเสรีกุล  
กรรมการผู้จัดการ



## สารสนเทศจากประธานกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2565 ธุรกิจรถยนต์เช่าเริ่มฟื้นตัวภายหลังจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 คลี่คลายลง รัฐบาลได้ประกาศนโยบายเปิดประเทศ ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวเริ่มกลับมาและเศรษฐกิจภาคการท่องเที่ยวมีทิศทางที่ดีขึ้นตามลำดับ ในช่วงที่ผ่านมา ตลาดรถยนต์เช่าระยะยาวได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อย เนื่องด้วยองค์กรภาคเอกชนและหน่วยงานภาครัฐ ยังมีความต้องการบริการรถยนต์เช่าอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยความคุ้มค่าและสามารถควบคุมต้นทุนได้ดี รวมทั้งการเริ่มให้ความสำคัญรถยนต์ไฟฟ้าที่ชัดเจนขึ้น ตามนโยบายภาครัฐที่ตั้งเป้าจะผลิตรถยนต์ไฟฟ้าจำนวน 250,000 คัน ต่อปี ในปีพ.ศ. 2568 (คิดเป็นร้อยละ 10) และจำนวน 750,000 คัน ต่อปี ในปีพ.ศ. 2573 (คิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนการผลิตรถยนต์ทั้งหมดภายในประเทศ) บริษัทฯได้เตรียมความพร้อมรองรับการให้บริการเช่ารถยนต์ไฟฟ้า แก่องค์กรต่างๆ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐที่ให้ความสำคัญเรื่องสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน

ในปีที่ผ่านมา ผู้ประกอบการรถยนต์เช่าขนาดใหญ่บางราย ยังคงเน้นแข่งขันราคาเช่าต่ำ โดยที่ค่าเช่าส่วนงานประมุลยังคงต่ำกว่าความเป็นจริง เนื่องจากราคาขายซากในช่วงต้นปีที่ผ่านมาปรับสูงขึ้นกว่าปกติ อย่างไรก็ตามในช่วงต้นไตรมาส 4 ราคาขายซากเริ่มปรับตัวลดลง เป็นเหตุให้ค่าเช่าบริษัทรถยนต์เช่าบางรายทยอยปรับเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนกับต้นทุนที่แท้จริง ทั้งนี้การทยอยปรับเพิ่มค่าเช่าดังกล่าว ได้ส่งผลดีกับบริษัทฯ โดยที่ลูกค้าหลายราย ได้กลับมาใช้บริการเช่ารถยนต์กับทางบริษัทฯ ในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น จากจุดแข็งของบริษัทฯในด้านงานบริการที่ดี

พอร์ตรถยนต์เช่าของบริษัทฯ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2565 รวม 9,865 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อนหน้าที่ 9,267 คัน โดยมีรายได้ค่าเช่ารวม 1,347 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 รายได้จากการขายรถยนต์รวม 874 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยบริษัทฯมียอดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า 1,131 คัน เทียบกับปีก่อนหน้าที่ 1,471 คัน ลดลงร้อยละ 23 สาเหตุหลักเกิดจากการต่ออายุสัญญาเช่าของลูกค้าหลายราย ทำให้รถครบสัญญาเช่าที่สามารถนำมาขายมีการปรับลดลง รวมถึงภาคสถาบันการเงินที่เข้มงวดในการให้สินเชื่อ ส่วนกำไรเฉลี่ยจากการขายมีการปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 เนื่องด้วยปีที่ผ่านมาตลาดรถยนต์มือสองมีการปรับเพิ่มขึ้นจากปัจจัยห่วงโซ่อุปทานที่เกิดการขาดแคลนชิ้นส่วนด้านอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้กำลังการผลิตรถยนต์ใหม่ที่ยังจำหน่ายสู่ตลาดได้รับผลกระทบ ส่งผลให้ผู้ซื้อให้ความสนใจซื้อรถยนต์มือสองมากขึ้น อีกทั้งจากจำนวนสต็อกของรถยนต์อยู่ในระดับที่เหมาะสม จึงไม่มีความเร่งรีบขายผ่านช่องทางประมุล ทั้งนี้บริษัทฯได้ซื้อรถยนต์ใช้แล้วผ่านการประมุลเข้าทดแทนการปรับลดลงของสต็อกรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า โดยจำนวนรถยนต์ใช้แล้วที่ซื้อเข้า มียอดขายรวม 485 คัน เทียบกับปีก่อนหน้า 363 คัน ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 34



ภายใต้สภาวะการณ์และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมผู้บริโภค บริษัทฯได้ปรับกระบวนการทำงานภายในองค์กรรองรับการเปลี่ยนแปลง นำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนวิธีการทำงานในด้านต่างๆ ทำการตลาดและสร้างเครือข่ายการขายรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์ เน้นพัฒนาศักยภาพทีมงาน การบริหารความเสี่ยง และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯมีพื้นฐานที่ดีและพร้อมที่จะเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯได้ตระหนักถึงความสำคัญการทำธุรกิจควบคู่การดูแลสิ่งแวดล้อม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯมีการส่งมอบรถยนต์ไฟฟ้าให้เข้ากับลูกค้ารวมทั้งสิ้น 11 ราย และอยู่ในระหว่างขั้นตอนเตรียมการส่งมอบ 10 ราย รวมจำนวนรถยนต์ไฟฟ้าที่บริษัทฯให้บริการเช่าและอยู่ระหว่างเตรียมการส่งมอบทั้งสิ้น 25 คัน (ข้อมูลจนถึงสิ้นปีพ.ศ. 65) บริษัทฯได้ทำการศึกษาตลาดรถยนต์ไฟฟ้าและเห็นถึงความต้องการบริการเช่าเพิ่มมากขึ้น ด้วยการเตรียมการที่ดี บริษัทฯจึงรักษาความเป็นผู้นำและสร้างการเติบโตธุรกิจรถยนต์เช่าได้อย่างต่อเนื่องควบคู่กับการเปลี่ยนผ่านจากเครื่องยนต์สันดาปสู่ระบบไฟฟ้า

ทางบริษัทฯยังคงยึดมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลที่ดี และดำเนินนโยบายการร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน เพื่อผลักดันให้บริษัทฯเติบโตภายใต้แนวทางการเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืน ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณต่อคณะผู้บริหารและพนักงาน สำหรับความทุ่มเทและความวิริยะอุตสาหะที่อุทิศให้บริษัทฯ ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ผมขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง มองหาโอกาสเพื่อสร้างความเจริญเติบโตเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

นายพิเชฐ จันทรเสรีกุล  
ประธานกรรมการ



## — ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 1.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบกำไรขาดทุนรวม	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,297.12	59.14	1,311.35	59.45	1,347.06	59.08
รายได้จากการขายรถยนต์	815.20	37.17	819.23	37.14	873.52	38.31
รายได้อื่น	81.08	3.69	75.10	3.40	59.61	2.61
รวมค่าใช้จ่าย	1,920.15	87.54	1,870.11	84.79	1,970.01	86.40
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	273.25	12.46	335.57	15.21	310.17	13.60
ต้นทุนทางการเงิน	90.30	4.12	80.82	3.66	77.70	3.41
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(38.30)	(1.75)	28.63	1.30	49.25	2.16
กำไรสุทธิ	221.25	10.09	226.11	10.25	183.23	8.04

งบแสดงฐานะการเงินรวม	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์	5,416.02	100.00	5,703.38	100.00	5,595.76	100.00
รวมหนี้สิน	3,288.64	60.72	3,446.59	60.43	3,266.93	58.38
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,127.53	39.28	2,256.79	39.57	2,328.83	41.62



อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2564	2565
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	250	250	250
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	8.51	9.93	9.32
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.88	0.90	0.73
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.44	0.43	0.49
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	50.56	50.73	49.77
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้นค่าเช่า (%)	11.69	13.38	13.67
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17.80	19.51	19.31
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน (%)	12.46	15.21	13.60
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.09	10.25	8.04
<b>อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนหมุนเวียน (เท่า)	0.74	0.63	0.47
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.42	0.40	0.40
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.49	4.58	4.11
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	10.58	10.31	8.22
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.55	1.53	1.40
อัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	3.03	4.15	3.99
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	1.23	3.04	1.26
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2.50	2.50	2.30
หนี้สินมีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.39	1.37	1.21
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	0.15	0.37	0.47
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	0.47	0.47	0.46



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

## 1.2 ประวัติความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

### 2523

#### หอจ.กรุงไทยคาร์เร็นท์

บนถนนนอโศก-ดินแดง ให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น เป็นบริษัทรถเช่ารายแรกๆ ของประเทศ ก่อตั้งโดย คุณไพฑูรย์ และ คุณวิภาพร จันทรเสรีกุล



### 2535

#### บจก.กรุงไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล 29 มกราคม 2535

จดทะเบียนเป็นบริษัท เริ่มต้นแรก 4 ล้านบาท โดยผู้ถือหุ้นกลุ่ม จันทรเสรีกุล ถือหุ้นร้อยละ 100



### 2547

#### บมจ.กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส สิงหาคม 2547

แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาท ต่อก่อน เป็น 1 บาทต่อก่อน โดยสำนักงานใหญ่ ตั้งบนถนนพระราม 3







# 2548

## โตโยต้าโชว์ กรุงไทย ยูสคาร์ มิถุนายน 2548

จัดตั้ง และลงทุนในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด จำนวน 37,999,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียนวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายรถยนต์เก่า เพื่อรองรับ การจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาเช่าของบริษัท ตั้งอยู่บนพื้นที่กว่า 7 ไร่ บนถนนกาญจนาภิเษก

ปัจจุบันบริษัทย่อยมี 5 สาขา คือ

1. สำนักงานใหญ่ กาญจนาภิเษก
2. สาขาศรีนครินทร์
3. สาขาเกษตร
4. สาขากาญจนาภิเษก-บรมราชชนนี
5. สาขารามอินทรา กม7

## พฤศจิกายน 2548

เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนจำนวน 50 ล้านหุ้น ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 250 ล้านบาท



## ธันวาคม 2548

จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย





## 2561

### สิงหาคม 2561

บริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะการณื เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified) จากคณะกรรมการแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ ต่อต้านการทุจริต(Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC)



## 2563

### สิงหาคม 2563

ควบรวมสาขาโอศกเพื่อกิจกรรมทางธุรกิจให้ เกิดความค้่มค่าในเชิงการดำเนินงานและ บริการที่ดียิ่งขึ้น โดยได้ขยายเคาน์เตอร์ บริการเพิ่มขึ้นในเขตกรุงเทพฯ โดยมีทั้งหมด 5 จุดบริการ ดังนี้

1. สาขาพระราม 3 (สำนักงานใหญ่)
2. เคาน์เตอร์รามอินทรา กม. 9 (โตโยต้า กรุงเทพฯ สาขารามอินทรา(กม. 9))
3. เคาน์เตอร์เกษตร (โตโยต้า กรุงเทพฯ สาขาเกษตร)
4. เคาน์เตอร์ศรีนครินทร์ (โตโยต้าชัวร์ กรุงเทพฯ สาขาศรีนครินทร์)
5. เคาน์เตอร์ตลิ่งชัน (โตโยต้ากรุงเทพฯ สาขาตลิ่งชัน)

## 2565

### พฤศจิกายน 2565

บริษัทฯ ตรีสเรทติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิต องค์กร ขออบบริษัทที่ระดับ “A-” ด้วย แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับ ดูแลกิจการ จากผลสำรวจการกำกับดูแล กิจการบริษัทจดทะเบียน ที่ระดับดีมาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)





### 1.3 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท



บริษัทประกอบธุรกิจประเภทการจัดการรถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) อายุการเช่าส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1 ปี - 5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการเช่าไม่เกิน 1 ปี นอกจากนี้บริษัทยังมีการจำหน่ายรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าผ่านตัวแทนจำหน่ายคือบริษัทย่อย ซึ่งทำให้มีกำไรจากการขายรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าภายหลังหมดอายุสัญญาเช่าอีกด้วย

รถยนต์ที่บริษัทให้เช่าส่วนใหญ่เป็นรถยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง โดยแบ่งเป็นประเภท รถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ประกอบไปด้วยรถยนต์แบรนด์ต่างๆ เช่น โตโยต้า ฮอนด้า อีซูซุ นิสสัน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีรถยนต์ยุโรปให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับ และ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มของการให้บริการ บริษัทได้จัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 ไว้สำหรับรถยนต์ทุกคัน รวมทั้งรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะ เช่น ค่าใช้จ่ายในการการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา



**รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center)** เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ



**บริษัทมีศูนย์บริการที่สำนักงานใหญ่บนถนนพระราม 3** รวมทั้งศูนย์บริการอื่นที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 1,100 แห่ง อันเป็นการสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าว่าจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตลอดเวลา ตลอดจนเป็นการคุ้มครองป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัท



ทางส่วนงานของบริษัทย่อย หรือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ประกอบธุรกิจรับซื้อ จำหน่าย และแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วไม่จำกัดยี่ห้อ จึงเป็นการสนับสนุนบริษัท ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ครบวงจร เนื่องจากสามารถจัดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า ผ่านช่องทางนี้ได้โดยตรงถึงลูกค้า ทำให้ได้ราคาจำหน่ายรถยนต์ที่สูงขึ้น และตัดค่าดำเนินการในการขายออก นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทได้ จากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากบุคคลอื่นทั่วไป ซึ่งส่งผลให้บริษัทมียอดจำหน่ายรถยนต์ และรายได้เพิ่มสูงขึ้น

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมในองค์กร

**วิสัยทัศน์** “บริษัทรถเช่าชั้นนำของประเทศ ที่มุ่งเน้น Service and Quality Excellence”

**พันธกิจ** บริษัทเห็นถึงความสำคัญต่อการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัท เพื่อให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วม นำพาองค์กรให้มีความก้าวหน้า และมั่นคง รวมถึงการสร้างค่านิยมในองค์กรให้เกิดขึ้น

**นโยบายบริษัท** “เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับคู่ค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะการทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### ค่านิยมในองค์กร หลัก PPD

- Professional : ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบต่อให้ทำงานมีคุณภาพสูงสุด
- Partnership : การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า
- Dynamic : ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

### เป้าหมายระยะยาวขององค์กร

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทรถเช่าที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าองค์กร โดยมีมาตรฐานการให้บริการที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม มีส่วนแบ่งการตลาดอย่างน้อย 15% และมีระดับความพึงพอใจจากลูกค้าที่ระดับไม่น้อยกว่า 90% จากผลสำรวจความพึงพอใจที่จัดทำโดยแผนกลูกค้าสัมพันธ์ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



## กลยุทธ์ และ ศักยภาพในการแข่งขัน

1. บริษัทมีชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้ง และให้บริการเช่ารถยนต์แก่ลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน จึงนับเป็นผู้บริการให้เช่ารถยนต์ครบวงจรรายใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทยที่เน้นบริการให้เช่าทั้งแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานและสัญญาเช่าระยะสั้น



2. ผู้บริหารมีความความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เนื่องจากมีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน ทำให้มีฐานลูกค้าจำนวนมาก จึงทำให้โอกาสในการเพิ่มบริการให้เช่ารถยนต์มากขึ้น รวมถึงการกระจายความเสี่ยงโดยไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในสัดส่วนที่มากเกินไป

### 3. เสนอบริการครบวงจรและมีมาตรฐาน และคุณภาพในงานบริการที่ดี

บริษัทเน้นสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า และตอบสนองทุกระดับความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทจะจัดซื้อรถยนต์ ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ บริษัทได้จัดทำประกันรถยนต์ชั้น 1 กับบริษัทประกันภัยที่มีชื่อเสียงให้กับรถยนต์ทุกคัน และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าซ่อมแซม ค่าต่อทะเบียน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีบริการหลังการขายที่ครบวงจร เช่น การจัดการซ่อมบำรุง การบริการรถยนต์ทดแทน โดยมีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพมากกว่า 1,100 แห่งทั่วราชอาณาจักร นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเสริม และกิจกรรมอื่นๆ ที่ช่วยให้ผู้เช่าได้รับความรู้ และสิทธิประโยชน์จากการเช่าสูงสุด เช่น จัดอบรมขับขี้อย่างปลอดภัยและจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตรถยนต์

4. เนื่องจากการที่บริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่ามากกว่า 9,000 คัน ทำให้บริษัทมีการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) เช่น บริษัทมีอำนาจในการต่อรองราคา และสามารถประหยัดต้นทุนในการจัดการรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ อัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้บริษัทยังสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน เช่น การใช้ประโยชน์จากบุคลากรในสำนักงานสนับสนุนต่อจำนวนรถได้มากขึ้น เป็นต้น



5. บริษัทมีศูนย์บริการเป็นของตนเอง จึงมีช่างที่มีความรู้ความสามารถสำหรับการให้บริการและให้ความรู้แก่ผู้เช่า นอกจากนี้ช่างของบริษัทสามารถประมาณการค่าซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดต้นทุนการซ่อมบำรุงของบริษัท

6. เพิ่มงบประมาณด้านการตลาด บริษัทเห็นถึงความสำคัญของกลยุทธ์ด้านการตลาดจึงได้มุ่งเน้นในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ รวมทั้งการจัดโปรโมชั่นต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทและผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

7. ส่งเสริมให้ความรู้ถึงประโยชน์ของการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน โดยบริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าได้รับสำหรับการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน และรวมถึงผลประโยชน์ในด้านการดำเนินการต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับ เช่น การควบคุมงานซ่อมบำรุง การควบคุมงบประมาณรายจ่ายบริษัท เป็นต้น



### 1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### โครงสร้างรายได้บริษัท

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 – 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2563		2564		2565	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	บริษัท		1,297.12	59.14	1,311.35	59.45	1,347.06	59.08
2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า	บริษัท		674.61	30.76	607.21	27.53	554.78	24.33
3. รายได้จากการขายรถยนต์	บริษัทย่อย	100	140.59	6.41	212.02	9.61	318.74	13.98
4. รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัท/บริษัทย่อย		81.08 <sup>2/</sup>	3.69	75.10 <sup>2/</sup>	3.40	59.61	2.61
<b>รวม</b>			<b>2,193.40</b>	<b>100</b>	<b>2,205.68</b>	<b>100</b>	<b>2,280.19</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้การบริหารจัดการศูนย์บริการ ดอกเบี้ยรับ ค่าปรับเลิกสัญญา รายได้จากการส่งเสริมการขาย เป็นต้น  
<sup>2/</sup> รายได้อื่นปี 2563 และ 2564 ส่วนหนึ่งเป็นรายได้จากการกลับรายการตั้งสำรองภาษีซ้อน เนื่องจากได้รับคืนจากกรมสรรพากรแล้ว

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์ หรือบริการ



#### 1 บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินการ (Operating Lease)

บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน เป็นสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มลูกค้าจะเป็นนิติบุคคลทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ บริษัทข้ามชาติ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่มีความต้องการใช้บริการยานพาหนะควบคู่ไปกับบริการเสริมครบวงจร เพื่อเป็นการลดภาระและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการบริหารและจัดการยานพาหนะโดยลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อและรุ่นของรถยนต์ รวมถึงอุปกรณ์เสริมต่าง ๆ ได้ตามความต้องการ

โดยก่อนการส่งมอบรถยนต์ให้ลูกค้า บริษัทจะตรวจเช็คสภาพรถยนต์และทำประกันภัยรถยนต์ชั้นหนึ่งซึ่งมีบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการหลังการขายต่างๆ ได้ เช่น การจัดการซ่อมบำรุงรถยนต์ และการบริการรถยนต์ทดแทนชั่วคราว ในส่วนของกรมสิทธิ์ในรถยนต์ที่ให้เข้านั้นจะยังคงเป็นของบริษัทเมื่อหมดสัญญาเช่า

บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำ เป็นการประกันการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เก็บเงินมัดจำกับลูกค้าทุกราย ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน และเครดิตของลูกค้าแต่ละราย และในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่าเช่าเป็นระยะเวลาติดต่อกัน 3 เดือนขึ้นไป บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)



## 2 บริการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rental)

**บริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น** ได้แก่ สัญญาเช่ารายวัน ราย สัปดาห์ และรายเดือน บริษัทเน้นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่ใช้ บริการเช่าเพื่อการดำเนินงานกับบริษัทอยู่แล้วซึ่งมีความ ต้องการเช่าระยะสั้นเพิ่มเติม รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้า อื่นๆ ทั่วไปทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ลูกค้าสามารถ เลือกใช้บริการรถยนต์ที่มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ตาม ขนาดของเครื่องยนต์ และประเภทของการใช้งาน

โดยบริษัทจะเก็บค่าเช่าล่วงหน้าจากลูกค้าเต็มจำนวน และ เงินประกันการเช่ารถยนต์ ซึ่งการเก็บเงินประกันการเช่า รถยนต์จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของลูกค้า และประเภทของ รถยนต์ที่ลูกค้าต้องการเช่า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ประสงค์จะ ชำระเงินประกันการเช่ารถยนต์ ลูกค้าสามารถหาบุคคลมาค้ำ ประกัน และชำระเงินมัดจำแทนได้

นอกจากการให้บริการจัดการรถยนต์ดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ ตระหนักในคุณค่าของลูกค้า การบริการจึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่ง ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่ม มูลค่าของการให้บริการที่ครบวงจรและเพื่อให้ลูกค้าได้รับ บริการที่ดีที่สุด ดังนี้

### บริการลูกค้าสัมพันธ์

เจ้าหน้าที่แผนกลูกค้าสัมพันธ์ ให้คำแนะนำด้านการบริการ รับข้อเสนอแนะ คำติชมจากลูกค้า เพื่อหาแนวทางที่ เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการใช้รถยนต์ของ ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการรถยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ยังทำหน้าที่สำรวจความพึงพอใจของ ลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการบริการ โดยมีจุดมุ่งหมายเพิ่ม ความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าในบริการที่ได้รับจากบริษัท

### บริการศูนย์ประสานงาน ตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทมีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออก ให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ใน เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน

### บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะ

บริษัทมีบริการซ่อมบำรุง และตรวจเช็คสภาพรถตลอดอายุ การใช้งานตามสัญญาเช่า ด้วย Preventive Maintenance Program จึงสามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันใจ ถูกต้อง และแม่นยำ เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้รถที่มีประสิทธิภาพ สูงสุด และมีความปลอดภัยในการขับขี่มากที่สุด

โดยบริษัทมีนโยบายที่จะตรวจเช็คสภาพรถก่อนการส่งมอบ ลูกค้าและหลังการซ่อมตัวถังทุกครั้ง และบริษัทยังมีนโยบาย ในการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพรถตามมาตรฐานของ ผู้ผลิต โดยมีศูนย์บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตาม ระยะที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 รวมถึงศูนย์บริการ ของบริษัทตามจุดต่างๆ และศูนย์บริการที่มีสัญญากับบริษัท มากกว่า 1,100 แห่งทั่วราชอาณาจักร

### บริการด้านงานประกันภัยรถยนต์

บริษัทเป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันภัยชั้นนำและรถยนต์ที่ ให้เช่าทุกคันได้มี การทำประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 ไว้ ให้กับลูกค้า

### บริการรถทดแทน

กรณีเกิดอุบัติเหตุหรือสูญหาย กรณีรถยนต์เช่าเกิดอุบัติเหตุ หรือสูญหาย บริษัทมีบริการรถทดแทนให้กับลูกค้าตาม เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า





## ลักษณะของธุรกิจรับซื้อ และจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว



บริษัท มีรายได้หลักจากการดำเนินงาน 2 ส่วน คือ รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ และรายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า โดยรายได้จากค่าเช่ารถยนต์จะได้รับจากการกำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งการกำหนดอัตราค่าเช่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่ได้จากการขายรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตมาประกอบการคำนวณค่าเช่าด้วย

บริษัทมีนโยบายจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาเช่า โดยขายปลีกให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์โดยตรงภายใต้การจำหน่ายของบริษัทย่อยซึ่งจะได้ราคาขายที่ดีกว่าการขายส่ง สำหรับการตัดสินใจว่าจะขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าหรือไม่นั้น บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบกัน เช่น ปริมาณรถยนต์คงเหลือของบริษัท สภาพรถยนต์ อายุการใช้งาน มูลค่าซ่อมแซม และระยะเวลาในการซ่อมแซม หากตัดสินใจขาย

บริษัทจะดำเนินการปรับสภาพรถยนต์ก่อนการขาย เพื่อให้ได้ราคาที่สูงขึ้น โดยการตั้งราคาขายนั้นบริษัทจะพิจารณาจากราคารถยนต์ใช้แล้วในตลาด ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย หรือบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด (“กรุงไทย ออโตโมบิล”) คือการรับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว ภายใต้ชื่อศูนย์ “โตโยต้า กรุงไทย ยูสคาร์” ซึ่งปัจจุบันมีศูนย์จำหน่าย 5 แห่ง โดยแห่งแรก สาขากาญจนภิเษก ตั้งอยู่บนถนนกาญจนภิเษก เขตบางแค กรุงเทพฯ

แห่งที่สอง สาขาศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ แห่งที่สาม สาขาเกษตร ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ แห่งที่สี่ สาขากาญจนาภิเษก-บรมฯ ตั้งอยู่บนถนนกาญจนาภิเษก เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ และแห่งที่ 5 รามอินทรา (กม.7) ตั้งอยู่บนถนนรามอินทรา

โดยกรุงไทย ออโตโมบิล ได้เข้าร่วมโครงการกับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (“โตโยต้า ประเทศไทย”) ผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าในประเทศไทย ในโครงการโตโยต้า ซัวร์ (Toyota Sure Program) ซึ่งเป็นโครงการจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าใช้แล้วภายใต้รูปแบบและการบริหารงานที่ได้รับคำแนะนำและความช่วยเหลือด้านต่าง ๆ จากโตโยต้า ประเทศไทย เช่น การรับประกันสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่จำหน่ายไปโดยโตโยต้า ประเทศไทย เป็นเวลา 1 ปี หรือ ระยะทาง 20,000 กิโลเมตร การจัดหาสินค้าคงคลัง และช่องทางการจำหน่าย การช่วยเหลืองบประมาณในด้านการตลาด การนำระบบงานและเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่ใช้ในต่างประเทศมาสนับสนุน ซึ่งโครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างมากในหลายประเทศทั่วโลก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นต้น โดยนอกเหนือจากรถยนต์ในโครงการโตโยต้า ซัวร์แล้ว กรุงไทย ออโตโมบิล ยังสามารถจำหน่ายหรือรับซื้อรถยนต์ใช้แล้วอื่นๆ ได้ทุกยี่ห้อ มิได้จำกัดเพียงแคื่อยี่ห้อโตโยต้าเท่านั้น



## ตลาดรถยนต์เช่าในปี 2565

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2565 ดีขึ้นโดยเติบโต 2.6% เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่เติบโต 1.5% จากเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังฟื้นตัวขึ้นหลังสถานการณ์โควิด 19 คลี่คลายลง โดยการเริ่มผ่อนปรนมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ มีส่วนช่วยทำให้ภาคการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกลับมาฟื้นตัวขึ้น อย่างไรก็ตาม มาตรการฟื้นตัวของแต่ละประเภทอุตสาหกรรมยังมีความแตกต่างกัน และผู้ประกอบการยังต้องรับมือกับแรงกดดันทั้งจากต้นทุนการผลิต ค่าจ้างแรงงาน อัตราเงินเฟ้อ ปัญหาค่าครองชีพ และอัตราดอกเบี้ยที่ยังมีแนวโน้มขยับขึ้นต่อเนื่อง ตามการส่งสัญญาณของ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ทำให้หลายบริษัทชะลอการลงทุนและเน้นการบริหารจัดการต้นทุนภายใน ตลาดรถยนต์เช่าระยะยาวสำหรับองค์กร จึงเป็นทางเลือกในเรื่องของความคุ้มค่าและสามารถควบคุมต้นทุนได้ดี บริษัทต่างๆจึงยังคงต้องการบริการรถเช่าในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเน้นความระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้าองค์กร โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ ควบคู่กับการโอกาสในการขยายพอร์ตรถยนต์เช่า มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ เพิ่มความคุ้มค่าและสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าที่ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ภายในองค์กรมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสำคัญกับคุณภาพงานบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้าหลายรายประทับใจในการให้บริการและกลับมาใช้บริการรถเช่ากับบริษัทฯ และให้ความสำคัญกับงานบริการที่ดี จากเดิมที่พิจารณาเช่าต่ำเป็นเกณฑ์

## ตลาดรถยนต์ใช้แล้วในปี 2565

ตลาดรถยนต์ใช้แล้วในปี 2565 มีการฟื้นตัวจากปีก่อนตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ที่เริ่มฟื้นตัว รวมถึงการปรับเพิ่มขึ้นจากปัจจัยห่วงโซ่อุปทานที่เกิดการขาดแคลนชิ้นส่วนด้านอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้กำลังการผลิตรถยนต์ใหม่ที่จำหน่ายสู่ตลาดได้รับผลกระทบ ส่งผลให้ผู้ซื้อให้ความสนใจซื้อรถยนต์มือสองมากขึ้น รวมถึงมือสองเป็นทางเลือกที่ประหยัดกว่าการซื้อรถใหม่ และจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคมีการปรับเปลี่ยนเป็นการซื้อผ่านออนไลน์มากขึ้น จึงทำให้ผู้ประกอบการรถยนต์มือสอง เริ่มมีการปรับรูปแบบการขาย เข้าสู่ระบบออนไลน์มากขึ้น รวมถึง มีผู้ประกอบการใหม่ที่เข้ามาโดยเน้นการทำตลาดแบบออนไลน์เป็นหลัก ได้แก่ Carsome, Car24 และ Carro ที่มีความพร้อมด้านเงินทุน จึงส่งผลกระทบต่ออย่างมากกับผู้ประกอบการรถยนต์มือสองขนาดเล็ก ที่ปรับตัวด้านการตลาดออนไลน์ไม่ทัน และเงินทุนจำกัด

จากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มช่องทางการขายออนไลน์มากขึ้น การพัฒนาทีมงาน รวมถึงการคัดเลือกรถยนต์มือสองที่มีคุณภาพ มีสต็อกรถยนต์จำนวนมากที่เพียงพอ และหลากหลายรุ่น เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภค และสร้างความเชื่อมั่นทั้งเรื่องราคาที่ดีและเหมาะสมกับคุณภาพ





## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งที่มาของเงินทุน บริษัทมีแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม ดังนี้

งบการเงินรวม	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	2,127.53	41.88	2,256.79	42.13	2,328.83	45.19
เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	81.05	1.60	230.99	4.31	278.85	5.41
ที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	272.48	5.36	631.69	11.79	612.15	11.88
<b>รวม เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ</b>	<b>353.53</b>	<b>6.96</b>	<b>862.68</b>	<b>16.11</b>	<b>890.99</b>	<b>17.29</b>
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกตราสารหนี้						
เงินกู้ยืมและตราสารหนี้ระยะสั้น	120	2.36	-	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระคืนในหนึ่งปี	242.71	4.78	314.89	5.88	251.03	4.87
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	599.92	11.20	799.78	15.52
รวมระยะสั้น	362.71	7.14	914.81	17.08	1,050.80	20.39
หุ้นกู้	1,398.58	27.53	799.40	14.92	449.38	8.72
เงินกู้ยืมระยะยาว	873.24	16.48	522.43	9.75	433.68	8.41
รวมระยะยาว	2,235.82	44.08	1,321.83	24.68	883.06	17.13
<b>รวม เงินกู้ยืมและการออกตราสารหนี้</b>	<b>2,598.53</b>	<b>51.16</b>	<b>3,099.32</b>	<b>41.76</b>	<b>1,933.87</b>	<b>37.52</b>
<b>รวม</b>	<b>5,079.59</b>	<b>100</b>	<b>5,356.11</b>	<b>100</b>	<b>5,153.69</b>	<b>100</b>

แหล่งเงินทุนของบริษัทประกอบด้วยเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน ร้อยละ 17.29 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมดของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะรายได้ของบริษัท ขณะที่การบริหารเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่อง บริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และออกตราสารหนี้ระยะสั้น /ระยะยาว ซึ่งมีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 37.52 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด และส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 45.19 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมดของบริษัทมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น



## การจัดการรถยนต์

บริษัทจัดการรถยนต์โดยมีแหล่งเงินทุนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งรวมทั้งเงินกู้ระยะสั้น เงินกู้ระยะยาว และเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินเพื่อนำมาลงทุนจัดการรถยนต์ให้เช่า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 ของมูลค่าเงินลงทุนซื้อรถนำมาปล่อยเช่า

บริษัทจัดซื้อรถยนต์ตามสัญญาเช่าทางการเงินคงเหลือในปีมีทั้งหมด 2 ราย โดยทำสัญญาเช่าทางการเงินกับสถาบันการเงินคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของยอดเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาเช่าทางการเงินไปยังสถาบันการเงินที่มีความมั่นคง และคำนึงถึงเงื่อนไข คุณภาพ และอัตราดอกเบี้ยเป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารสภาพคล่อง

## บริการให้เช่ารถยนต์

บริษัทมีนโยบายการให้เช่าทรัพย์สินเพื่อการดำเนินการ ได้แก่ รถเก๋ง รถตู้ รถกระบะ ทุกรุ่นและทุกยี่ห้อที่มีความนิยมสูง โดยเน้นให้เช่าแก่นิติบุคคล หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจและลูกค้าจะต้องนำไปใช้ในกิจการของลูกค้า โดยมีขั้นตอนการตรวจสอบเครดิตและมีการพิจารณาเงื่อนไขการเช่าตามเกณฑ์ที่ได้กำหนดโดยแผนกวิเคราะห์เครดิต

## การจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาเช่า

บริษัทมีนโยบายขายรถยนต์ทั้งหมดสัญญาเช่าผ่านบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการจำหน่ายรถยนต์เหล่านี้ให้แก่ลูกค้าโดยตรงภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าซัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” ปัจจัยที่ใช้พิจารณาในการจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญา

- 1) สภาพรถยนต์
- 2) ประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคต เช่นสามารถให้เช่าต่อได้
- 3) อายุการใช้งาน
- 4) ปริมาณรถยนต์ในสต็อก
- 5) ราคาตลาด

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่า ซึ่งประกอบด้วยรถยนต์ และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์จำนวน 9,865 คัน มีมูลค่าทางบัญชีรวมจำนวน 4,299.25 ล้านบาท โดยที่รถยนต์จำนวน 1,538 คัน อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินกับสถาบันการเงิน คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 924.67 ล้านบาท

บริษัทได้ทำหนังสือมอบอำนาจโอนทะเบียนรถยนต์ จำนวนรวม 1,412 คัน เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 3 แห่ง จำนวน 5 วงเงิน โดยมีวงเงินรวม 1,710 ล้านบาท

### สินทรัพย์รอการขาย

บริษัทมีรถยนต์ทั้งหมดสัญญาเช่าเพื่อรอการขายจำนวน 512 คัน มีมูลค่าทางบัญชี รวมจำนวน 142.57 ล้านบาท



บริษัท ไทยพาณิชย์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

## ที่ดิน อาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้งาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินจากบุคคลภายนอก และมีการก่อสร้างอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงาน และสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้งานใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 โดยมีรายละเอียดอาคารและสิทธิการเช่า ดังนี้

31 ธันวาคม 2565	มูลค่า (ล้านบาท)
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	211.21
อาคารบนสิทธิการเช่า	29.09
รวม	240.30

ประกอบด้วย อาคารสำนักงานและโซลาร์รูมรถยนต์ อาคารศูนย์บริการและที่จอดรถ

## อุปกรณ์และยานพาหนะ

31 ธันวาคม 2565	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)
เครื่องมือเครื่องใช้	เจ้าของ	0.41
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	3.61
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	1.17
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	เจ้าของ	13.05
ลิขสิทธิ์	เจ้าของ	0.50
รวม		18.74

## ลูกหนี้การค้า

31 ธันวาคม 2565	มูลค่า (ล้านบาท)
ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	159.40
ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	39.97
รวม	199.37

หมายเหตุ : เป็นมูลค่าลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้หักเงินประกันการเช่ารถยนต์

แยกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

31 ธันวาคม 2565	มูลค่า (ล้านบาท)
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	182.30
มากกว่า 0 เดือน ถึง 3 เดือน	19.70
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	6.56
มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	5.89
รวม	214.45
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15.07)
รวมสุทธิ	199.38



## นโยบายการระงับการรับรู้รายได้

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งจะหยุดรับรู้ รายได้เมื่อลูกค้าไม่ชำระค่าเช่าเป็นเวลาเกินกว่า 3 เดือน

รายได้จากการขายรถยนต์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้อินอำนาจควบคุมของสินค้าให้ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

## นโยบายการตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้า

บริษัทมีนโยบายในตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าโดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าไว้เป็นจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสิ้นไม่ได้ ผลขาดทุนนี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการพิจารณาฐานะของลูกค้าในปัจจุบัน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าไว้เป็นจำนวน 15.07 ล้านบาท ซึ่งการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนดังกล่าวเพียงพอต่อผลขาดทุนโดยประมาณที่บริษัทอาจได้รับ

## นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากรในเรื่องการตัดหนี้สูญ ที่กำหนดให้เป็นหนี้ที่เกิดจากการประกอบกิจการ หรือเป็นหนี้ที่รวบรวมเป็นเงินได้ในการค้ากำไรสุทธิ โดยยังไม่ขาดอายุความและมีหลักฐานที่สามารถฟ้องลูกหนี้ได้ ทั้งนี้การตัดจำหน่ายหนี้สูญ กิจการจะต้องดำเนินการ โดยติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควร มีหลักฐานการติดตามทวงถาม และกิจการไม่ได้รับชำระหนี้โดยปรากฏว่า 1) ลูกหนี้ถึงแก่ความตาย เป็นคนสาบสูญ หรือมีหลักฐานว่าสาบสูญไปและไม่มีทรัพย์สินใดๆ จะชำระหนี้ได้ หรือ 2) ลูกหนี้เลิกกิจการ และมีหนี้ของเจ้าหนี้รายอื่นที่มีบุริมสิทธิเหนือทรัพย์สินทั้งหมดของลูกค้าก่อนเป็นจำนวนมากกว่าทรัพย์สินของลูกค้า นอกจากนี้ กิจการอาจตัดจำหน่ายหนี้สูญจากการดำเนินการโดยฟ้องร้องลูกหนี้ในคดีแพ่งหรือคดีล้มละลายและศาลได้มีคำสั่งรับคำฟ้องนั้นแล้ว



## สัญญาเช่าทรัพย์สิน

### บริษัทใหญ่ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินที่สำคัญ ดังนี้

1. สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้สร้างอาคารสำนักงาน ศูนย์บริการสำนักงานใหญ่ และที่จอดรถ โฉนดเลขที่ 1811 เลขที่ดิน 288 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม จังหวัดกรุงเทพมหานคร ร่วมกับบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2544 เนื้อที่ประมาณ 900 ตารางวา โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า	:	นายสุนทร พันธุ์เสื่อ นายสิงห์โต พันธุ์เสื่อ นายสมชาย พันธุ์เสื่อ นางวัลยา ศรีวานาภิรมย์
ผู้เช่า	:	บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	คู่สัญญาไม่ได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	22 ปี นับตั้งแต่ 22 มกราคม 2544 ถึง 21 มกราคม 2566 โดยได้มีการจดทะเบียนการเช่าที่ดิน กับกรมที่ดินเพื่อให้สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ได้ตามกฎหมาย
อัตราค่าเช่า <sup>1/</sup>	:	รวมทั้งสิ้น 19,080,000 บาท บริษัทรับประกันชอค่าใช้จ่ายเพียงกึ่งหนึ่งโดยแบ่งชำระดังนี้ ปีที่ 1 ไม่คิดค่าเช่า ปีที่ 2 - 11 30,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 12-22 45,000 บาทต่อเดือน
สิทธิการเช่า <sup>1/</sup>	:	ค่าน้ำดินจำนวน 17,000,000 บาทลงบัญชีเป็นสิทธิการเช่า บริษัทรับประกันชอค่าใช้จ่ายเพียง กึ่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 8,500,000 บาท
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	:	เมื่อครบกำหนดอายุของสัญญา บริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ให้แก่เจ้าของที่ดิน

<sup>1/</sup> บริษัทมีบันทึกข้อตกลงกับคู่สัญญา ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 โดยบริษัทและบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด ตกลงแบ่งความรับผิดชอบใน  
ค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่สัญญาเช่าที่ดินกำหนด ฝ่ายละกึ่งหนึ่ง บนที่ดินดังกล่าวบริษัทได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและโชว์รูมรถยนต์ ส่วนบริษัท  
สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด ได้ก่อสร้างอาคารศูนย์บริการและที่จอดรถ

ในเดือน สิงหาคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง กำหนดระยะเวลา 3 ปี เริ่ม 22 มกราคม 2566 ถึง  
21 มกราคม 2569 และต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี จำนวน 2 ครั้ง และครั้งละ 1 ปีจำนวน 1 ครั้ง โดยอัตราค่าเช่า ใหม่  
จำนวน 236,135.35 บาท โดยอัตราค่าเช่าคงเดิมตลอดทั้งสัญญาเช่า นอกจากนี้บริษัทมีค่าน้ำดิน จำนวน  
4,352,725.13 บาท ลงบัญชีเป็นสิทธิการเช่า บริษัทรับประกันชอค่าใช้จ่ายเพียงกึ่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 2,176,362.56



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

2. สัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์บริการพร้อมที่จอดรถ เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร พื้นที่ประมาณ 1,490 ตารางเมตร พร้อมพื้นที่จอดรถขนาดประมาณ 3,000 ตารางเมตร เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2548 ซึ่งเป็นอาคารด้านหลังตั้งอยู่บนที่ดินเช่าของบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าสถานที่ดังนี้

- คู่สัญญา : บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด
- ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
- ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2564 (ต่ออายุอัตโนมัติ) โดยได้มีการจดทะเบียนการเช่ากับกรมที่ดิน เพื่อให้สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ได้ตามกฎหมาย
- อัตราค่าเช่า : เดือนละ 100,000 บาท ถึงเดือน ตุลาคม 2565 และผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าได้โดยคำนวณจากฐานค่าเช่าตลาดและอัตราเงินเฟ้อในทุกระยะเวลา 3 ปี รวม 3 ครั้งๆ ละไม่เกินร้อยละ 10
- เงื่อนไขการต่อสัญญา : เมื่อครบกำหนดสัญญา หากผู้เช่าไม่ได้แจ้งบอกเลิกการเช่า ถือว่าผู้ให้เช่าตกลงให้ผู้เช่าพื้นที่เช่าต่อไป ทั้งนี้ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าได้ โดยคำนวณจากฐานค่าเช่าตลาดและอัตราเงินเฟ้อทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 20 ของอัตราค่าเช่างวดสุดท้ายก่อนครบกำหนดสัญญา
- เงื่อนไขการใช้สิทธิเลิกสัญญา : กรณีคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด ฝ่ายที่ใช้สิทธิต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้าก่อน 3 เดือน และจ่ายค่าปรับเป็นเงินเท่ากับร้อยละ 30 ของค่าเช่าที่ต้องชำระตั้งแต่วันที่บอกเลิกสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทมีการปิดปรับปรุงพื้นที่ชั่วคราว และเริ่มสัญญาเช่าใหม่ในเดือนมกราคม 2566 โดยคิดค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า เดือนละ 118,067.68 บาท ระยะเวลาเช่า 3 ปี

### สัญญาเช่าบริษัทย่อย

1) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้สร้างศูนย์จำหน่ายรถยนต์ สำนักงานใหญ่ กาญจนนาภิเษก โฉนดเลขที่ 4408 และ 5244 ตำบลบางไผ่ อำเภอกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 พื้นที่รวมประมาณ 7 ไร่ 137 ตารางวา โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

- |                       |   |                                  |                                   |
|-----------------------|---|----------------------------------|-----------------------------------|
| คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า | : | นายเกียรติศักดิ์ เลิศสุขกิจวัฒนา | นายชยพงศ์ เลิศสุขกิจวัฒนา         |
|                       |   | นางสุรีรัตน์ เลิศสุขกิจวัฒนา     | เด็กหญิงนันทน์ภัส เลิศสุขกิจวัฒนา |
|                       |   | นางสาวปราณี เลิศสุขกิจวัฒนา      | เด็กหญิงชนันพัฒน์ เลิศสุขกิจวัฒนา |
|                       |   | น.ส.ศิริรัตน์ ศิริเจริญชัยสกุล   | เด็กหญิงศศิพัชร์ เลิศสุขกิจวัฒนา  |

- ผู้เช่า : บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
- ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา : ไม่มี
- ระยะเวลาของสัญญา : 15 ปี นับตั้งแต่ 24 กันยายน 2559 ถึง 23 กันยายน 2574
- อัตราค่าเช่า : 
 

24 กันยายน 2559 – 23 กันยายน 2562	เดือนละ 450,000 บาท
24 กันยายน 2562 – 23 กันยายน 2565	เดือนละ 483,750 บาท
24 กันยายน 2565 – 23 กันยายน 2568	เดือนละ 520,031 บาท
24 กันยายน 2568 – 23 กันยายน 2571	เดือนละ 559,033 บาท
24 กันยายน 2571 – 23 กันยายน 2574	เดือนละ 600,960 บาท

เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ : เมื่อครบกำหนดอายุของสัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงทำสัญญาเป็นอย่างอื่น





2) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้สร้างศูนย์จำหน่ายรถยนต์ สาขาศรีนครินทร์ โฉนดเลขที่ 1250 เลขที่ดิน 3830 หน้าสำรวจ 38 ตำบลหนองบอน (พระโขนงฝั่งใต้) อำเภอประเวศ (พระโขนง) กรุงเทพมหานคร บางส่วน เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2554 พื้นที่รวมประมาณ 6ไร่ 3 งาน 11 ตารางวา โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

- คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า : นายกอบชัย ขอสัตถิกุล ในฐานะทายาทและผู้จัดการมรดกของนางบุญสม บุญยนิษฐ์
- ผู้เช่า : บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
- ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา : ไม่มี
- ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 – 31 กรกฎาคม 2566
- อัตราค่าเช่า : อัตราค่าเช่า 544,500 บาท ต่อเดือน
- สิทธิในการเช่าช่วง : ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่านี้ไปให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเช่าช่วงอีกทอดหนึ่งได้ แต่ผู้เช่าต้องรับผิดชอบหากเกิดความเสียหายต่อผู้ให้เช่า และผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นหนังสือ และได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากผู้ให้เช่าก่อน
- เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ : กรณีสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยกรณีใดๆ ผู้เช่าต้องรื้อถอนขนย้ายทรัพย์สินและบิรารออกจากที่ดินที่ให้เช่า และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ผู้ให้เช่าในสภาพที่เรียบร้อยภายใน 45 วันนับจากวันที่สัญญาสิ้นสุดลง กรณีผู้เช่าไม่ปฏิบัติตาม ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าวันละ 20,000 บาท จนกว่าผู้เช่าจะส่งมอบที่ดินที่เช่าคืนในสภาพที่เรียบร้อย

3) เช่าที่ดิน 400 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 ถนนรามอินทรา แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

- คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า : บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
- ผู้เช่า : บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
- ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
- ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี นับตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2565- 31 พฤษภาคม 2567
- อัตราค่าเช่า : อัตราค่าเช่ารวม 141,173.75 บาทต่อเดือน
- สิทธิในการเช่าช่วง : ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่านี้ไปให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเช่าช่วงอีกทอดหนึ่งได้
- เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ : กรณีสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยกรณีใดๆ ผู้เช่าต้องรื้อถอนขนย้ายทรัพย์สินและบิรารออกจากที่ดินที่ให้เช่า และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ผู้ให้เช่าในสภาพที่เรียบร้อย

4) สัญญาเช่าที่ดิน 2400 ตารางวา ตั้งอยู่ที่โฉนดที่ดินเลขที่ 6567 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

- คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า : บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด
- ผู้เช่า : บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
- ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา : ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
- ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2565- 31 ธันวาคม 2565
- อัตราค่าเช่า : อัตราค่าเช่า 105,000 บาทต่อเดือน
- สิทธิในการเช่าช่วง : ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่านี้ไปให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเช่าช่วงอีกทอดหนึ่งได้
- เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ : กรณีสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยกรณีใดๆ ผู้เช่าต้องรื้อถอนขนย้ายทรัพย์สินและบิรารออกจากที่ดินที่ให้เช่า และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ผู้ให้เช่าในสภาพที่เรียบร้อย



## สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน

1) บริษัทให้เช่าพื้นที่เพื่อประกอบการค้าประเภทโชว์รูม เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร พื้นที่ประมาณ 350 ตารางเมตร เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 ซึ่งเป็นอาคารด้านหน้าตั้งอยู่บนที่ดินเช่าของบริษัท และบริษัทได้ให้บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด เช่าเฉพาะโชว์รูมชั้นล่าง โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าสถานที่ ดังนี้

คู่สัญญา	:	บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	3 ปี นับตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2564
อัตราค่าเช่า	:	ชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 83,000 บาท
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	เมื่อครบกำหนดสัญญา หากผู้เช่าไม่ได้แจ้งบอกเลิกการเช่า ถือว่าผู้ให้เช่าตกลงให้ผู้เช่าพื้นที่เช่าต่อไป ทั้งนี้ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของอัตราค่าเช่าปกติ

ในเดือนตุลาคม 2565 มีการปิดปรับปรุงพื้นที่โชว์รูมชั้นล่าง และเปิดให้บริการใหม่ในเดือน พฤศจิกายน 2565 ซึ่งมีการเปลี่ยนคู่สัญญาเช่าใหม่ มีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา	:	บริษัท เมโทรโมบิล จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึง 31 ตุลาคม 2568
อัตราค่าเช่า	:	ชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 425,000 บาท

2) บริษัทขอยกให้เช่าพื้นที่เพื่อประกอบการค้าประเภทโชว์รูมรถยนต์ เลขที่ 41/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอนเขต ประเวศ กรุงเทพมหานคร พื้นที่ประมาณ 1,200 ตารางเมตร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่า สถานที่ดังนี้

คู่สัญญา	:	บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	1 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึง 31 ตุลาคม 2566
อัตราค่าเช่า	:	ชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 225,000 บาท
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	:	เมื่อครบกำหนดอายุของสัญญาเช่า ผู้เช่าต้องขนย้ายทรัพย์สินและบริวารออกไปจากสถานที่เช่าภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่สัญญาจะจบลง มิฉะนั้นจะถือว่าทรัพย์สินของผู้เช่าและบริวารตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าทันที โดยผู้เช่าจะไม่เรียกร้องค่าเสียหายหรือจำนวนเงินใดๆ จากผู้ให้เช่า



3) บริษัทย้อยยให้เช่าพื้นที่เพื่อประกอบการค้าประเภทโชว์รูมรถยนต์ เลขที่ 64 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร พื้นที่ประมาณ 2,300 ตารางเมตร เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียด สัญญาเช่าสถานที่ดังนี้

คู่สัญญา	:	บริษัท เมโทรโมบิล จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568
อัตราค่าเช่า	:	ชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 270,000 บาท
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	:	เมื่อครบกำหนดอายุของสัญญาเช่า ผู้เช่าต้องขนย้ายทรัพย์สินและบริวารออกไปจากสถานที่เช่าภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่สัญญาจะระงับลง มิฉะนั้นจะถือว่าทรัพย์สินของผู้เช่าและบริวารตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าทันที โดยผู้เช่าจะไม่เรียกร้องค่าเสียหายหรือจำนวนเงินใดๆ จากผู้ให้เช่า

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย้อย

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย้อยหนึ่งแห่ง คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจรับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว โดยในปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทั้งนี้ หากในอนาคตบริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมใดๆ บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย้อย บริษัทฯ จะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย้อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นต้น สำหรับบริษัทร่วม บริษัทฯ จะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก เพียงแต่จะส่งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท



## 1.4 โครงสร้างการถือหุ้น ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

### 1. โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทถือหุ้น ในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด บริษัทมีนโยบายการควบคุมดูแลบริษัทย่อยโดยได้มีการส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์ ทั้งเก่า-ใหม่, รับซ่อมรถยนต์	100

### 2. หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	250,000,000	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	จำนวน	250,000,000	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	250,000,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1.00	บาท

### 3. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 31 สิงหาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	กลุ่มจันทร์เสีกุล <sup>1</sup>	183,733,400	73.49
2	สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	13,846,200	5.54
3	นายปริญญา เขียวรวร	6,350,000	2.54
4	กลุ่มคุณทรงเกียรติ <sup>2</sup>	3,070,400	1.23
5	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,090,800	0.84
6	นางสาวดวงขุภา สิริณัยชัย	1,670,000	0.67
7	กลุ่มเท็ดทูลทวีเดช <sup>3</sup>	1,605,200	0.64
8	กลุ่มศรีศุรวาฬ	1,326,100	0.53
9	กลุ่มเจตสินไพศาล	1,123,000	0.45
10	กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ <sup>4</sup>	970,000	0.39
	รวม	215,785,100	86.31



บริษัท ไทยพาณิชย์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

**<sup>1</sup> กลุ่มจันทรเสิร์กกุล ประกอบด้วย**

- นางวิภาพร จันทรเสิร์กกุล ถือหุ้น 50,512,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.20
- นายพิเทพ จันทรเสิร์กกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60
- นายพิชิต จันทรเสิร์กกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60
- นายพิสิทธิ์ จันทรเสิร์กกุล ถือหุ้น 25,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.00
- นางสาวพิมพ์ลดา จันทรเสิร์กกุล ถือหุ้น 20,221,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.09
- นางสาวพิมพ์พรหม จันทรเสิร์กกุล ถือหุ้น 20,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.00

**<sup>2</sup> กลุ่มคุณทรงเกียรติ ประกอบด้วย**

- นายประจวบ คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 1,172,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.47
- นางลัดดาวัลย์ คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 1,005,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.40
- นางสาวปิยะดา คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 834,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.34
- นางสาวนิภา คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 49,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.02

**<sup>3</sup> กลุ่มเท็ดทูลทวีเดช ประกอบด้วย**

- นายสมเกียรติ เท็ดทูลทวีเดช ถือหุ้น 1,405,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.56
- นายเรจชัย เท็ดทูลทวีเดช ถือหุ้น 100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04
- นางครุณี เท็ดทูลทวีเดช ถือหุ้น 100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04

**<sup>4</sup> กลุ่มศรีศุภราฟ ประกอบด้วย**

- นางลามีปาโกร์ ศรีศุภราฟ ถือหุ้น 983,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.39
- นายวิกรมยัตติชิ่งห์ ศรีศุภราฟ ถือหุ้น 350,000 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.10
- นายสุวิทย์ ศรีศุภราฟ ถือหุ้น 86,500 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.03
- นายสุรินทร์ศรีศุภราฟ คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.002

**<sup>5</sup> กลุ่มเจตสันไพศาล ประกอบด้วย**

- นายรพีพัฒน์ เจตสันไพศาล ถือหุ้น 1,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.40
- นายสานัส เจตสันไพศาล ถือหุ้น 90,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04
- น.ส.วรัญญา เจตสันไพศาล ถือหุ้น 31,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
- นายสว่าง เจตสันไพศาล ถือหุ้น 2,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.001

**<sup>6</sup> กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ ประกอบด้วย**

- นายธนภัทร รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 680,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.27
- นายธนวัฒน์ รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 290,000 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.12

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทคงเหลือหุ้นกู้จำนวน 3 ชุด\* ในนามของบริษัทไทยพาณิชย์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 1,850 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือครั้งสุดท้าย
1/2562	700	700	25 กรกฎาคม 2566	2.96	A-
1/2563	100	100	11 กันยายน 2566	3.00	A-
1/2565	450	450	10 กุมภาพันธ์ 2568	2.32	A-
รวม	1,250	1,250			

หมายเหตุ : \*หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบพิจารณา เช่น ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และสำหรับบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับบริษัท และเป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

### การจ่ายเงินปันผลของบริษัทใหญ่ในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

	2560	2561	2562	2563	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.33	1.00	0.87	0.87	0.90
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	1.06	0.80	0.70	0.44	0.43
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(%)	80%	80%	80%	51%	51%



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายบริหารความเสี่ยง

1. บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานและการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการบริหารโครงการต่างๆ
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุและประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสม เพื่อจัดการความเสี่ยง
3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการ ดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
  - ติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
  - ติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
4. ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและสูงมากทั้งหมดต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

### กระบวนการบริหารความเสี่ยงแยกเป็นหัวข้อหลัก ดังนี้

- เข้าถึงลูกค้าอย่างลึกซึ้ง และครอบคลุมตลาดมากขึ้น
- การคัดเลือกลูกค้าที่มีการใช้รถที่ดี และให้ความสำคัญกับการบริการ
- Big Lot Project

- เพิ่มระบบการ Cross check การทำงาน
- Internal Audit ตรวจสอบ Process, System พนักงานทำงานทดแทนกันได้
- นโยบายรถปริมาณ และอายุสต็อก



- ทบทวนเครดิตลูกค้าทุกครั้งที่เสนอราคา (Review, Revised, Reconsider)
- เงื่อนไขเครดิตรัดกุม เช่น มี Deposit, กรรมการค้ำ

- รักษาระดับ D/E ratio
- ใช้สัญญาเช่าซื้อมากขึ้น
- ยกกระตือรือร้นการติดตามหนี้



## ปัจจัยความเสี่ยง

### 2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานมีการกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ทำให้บริษัทมีรายได้ที่แน่นอนจากค่าเช่ารถยนต์ ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งเกิดจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมี 2 ลักษณะ คือ อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งจะขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและผลกำไรของบริษัท

ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ลงด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ โดยจัดการบริหารความเสี่ยงใน 2 ด้าน คือ

**1. ด้านระยะเวลา** บริษัทจะกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินจากบริษัทผู้ให้เช่าซื้อรถยนต์ให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาเช่า

**2. ด้านอัตราดอกเบี้ย** บริษัทจะพยายามจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้เช่ารถยนต์ โดยจะรักษาให้มีส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยกับรายได้ค่าเช่าอยู่ในระดับที่มีกำไรและมีความสม่ำเสมอ

สัดส่วนเงินกู้ยืมประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
คงที่	2,672.16	90.52	2,937.56	94.8	2,387.84	84.53
ลอยตัว	279.89	9.42	161.76	5.2	437.02	15.47
รวม	2,952.06	100	3,099.32	100	2,824.86	100



## 2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า

ในการประกอบธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีระยะเวลาเช่าประมาณ 1-5 ปี ซึ่งหลังจากครบกำหนดสัญญาเช่า บริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1-2 ปี ซึ่งหากไม่มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการมีรถยนต์ในบริษัทมากเกินไป อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ชัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” โดยดำเนินธุรกิจ ซื้อ-ขายและแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วคุณภาพดีตามมาตรฐานของ โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพรถยนต์ที่ตัดจำหน่าย และช่วยเพิ่มขีดความสามารถและโอกาสในการจำหน่ายรถยนต์ได้มากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วเปิดให้บริการทั้งสิ้น 5 สาขา คือ



สาขากาญจนนาภิเษก สาขาศรีนครินทร์ สาขาเกษตร สาขากาญจนนาภิเษก-บรมฯ และ สาขารามอินทรา (กม.7) ดังนั้นในการบริหารจัดการรถยนต์เพื่อให้เช่านั้น บริษัทได้ตระหนักถึงความสามารถในการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้บริหารจึงได้วางนโยบายในการบริหารสินทรัพย์ให้มีคุณภาพดังนี้

1) จัดให้มีศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการเครือข่ายทั่วประเทศกว่า 1,100 แห่ง โดยมีช่างที่ชำนาญการด้านการบำรุงรักษารถยนต์คอยให้คำแนะนำและดูแลให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าบำรุงรักษาตามระยะเวลา เพื่อให้รถยนต์มีคุณภาพตามที่ตลาดต้องการ เพื่อให้การจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุของสัญญาเช่าทำได้ง่ายขึ้น และมีราคาที่สูงขึ้น

**Quick Service**  
ให้บริการทั่วประเทศ  
กว่า **1,100** แห่ง

2) ดำเนินการขายรถยนต์ด้วยตนเอง โดยการจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยตรงผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทยออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย นโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถบริหารรถยนต์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2565 และปี 2564 บริษัทมีการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าจำนวน 1,131 คัน และ 1,474 คัน ตามลำดับ คิดเป็นกำไรจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าในปี 2565 และ 2564 เป็นจำนวนเงิน 212.38 ล้านบาท และ 219.53 ล้านบาท ตามลำดับ





## 2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

หากพิจารณาแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัทอาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งที่มีภาระต้องชำระคืนทั้งเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างของแหล่งเงินทุนจากงบการเงินบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จะเห็นว่าโครงสร้างเงินทุนแบ่งเป็น

เงินทุนระยะสั้นจำนวน 1,329.65 ล้านบาท และเงินทุนระยะยาวจำนวน 3,824.04 ล้านบาท (ประกอบด้วยหนี้สินระยะยาว 1,495.21 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 2,328.83 ล้านบาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนเงินทุนระยะสั้นต่อเงินทุนระยะยาวประมาณ 26 : 74

หากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ทั้งในส่วนของตราสารหนี้ระยะสั้นรวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทฯ ได้มีการบริหารเงินสภาพคล่องที่รัดกุมด้วยการเร่งจำหน่ายรถยนต์ขายที่คงค้าง เพื่อให้ได้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้เมื่อพิจารณาจากรายได้ขั้นต่ำจากค่าเช่าในอนาคตของบริษัทภายใต้สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี และอายุมากกว่า 1 ปี ณ สิ้นปี 2565 มี 1,103.61 ล้านบาท และ 1,634.89 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,329.65 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 1,495.21 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทยังมีสภาพคล่องในการจำหน่ายรถหลังหมดสัญญาเช่า

งบการเงินรวม	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>เงินทุนระยะสั้น</b>						
• เงินกู้ยืมระยะสั้นและตราสารหนี้ระยะสั้น	120	2.36	-	-	-	-
• สัญญาเช่าทางการเงิน	81.05	1.60	230.99	4.31	278.85	5.41
• เงินกู้ยืมระยะยาว	242.71	4.78	314.89	5.88	251.03	4.87
• หนี้กู้	-	-	599.92	11.20	799.78	15.52
รวม เงินทุนระยะสั้น	443.76	8.74	1,145.79	21.39	1,329.65	25.80
<b>เงินทุนระยะยาว</b>						
• สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,508.30	49.38	1,953.52	36.48	1,495.21	29.01
• ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,127.53	41.88	2,256.79	42.13	2,328.83	45.19
รวม เงินทุนระยะยาว	4,635.83	86.55	4,210.31	78.61	3,824.04	74.20
รวมทั้งสิ้น	5,079.59	100	5,356.11	100	5,153.69	100



## 2.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

การให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นนั้น บริษัทมีโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บค่าเช่าและเรียกรถยนต์คืนได้หากไม่ระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้า ขาดระบบการติดตามการชำระค่าเช่าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดระบบควบคุมภายในที่ดี

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้มีมาตรการด้านการคัดเลือกลูกค้าอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายค่าเช่าของลูกค้าจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกค้า โดยสัญญาเช่าระยะสั้น ลูกค้าต้องจัดให้มีบุคคลค้ำประกันหรือวางเงินประกันการเช่าในปริมาณที่สูงรวมถึงเรียกชำระค่าเช่าล่วงหน้าเต็มจำนวนตามระยะเวลาการเช่า ซึ่งช่วยคุ้มครองความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ในระดับหนึ่ง ในขณะที่สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาเช่า ซึ่งแม้ว่าบริษัทจะยังคงมีความเสี่ยงบางส่วนจากค่าเช่าที่เรียกเก็บไม่ได้ หลังหักเงินมัดจำดังกล่าว แต่จากประสบการณ์ วิธีการในการคัดเลือกลูกค้า รวมถึงประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ของบริษัท ซึ่งมีระบบการควบคุมภายในที่แสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ที่มีการค้างชำระค่าเช่าเกินกว่ากำหนดทันที ทำให้บริษัทมีการติดตามลูกหนี้เหล่านั้นได้อย่างทันเวลา ตลอดจนได้มีการตั้งสำรองผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างเพียงพอ

## 2.5 ความเสี่ยงด้านการตลาด และ การแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีข้อจำกัดทางด้านกฎหมายในการดำเนินธุรกิจเพียงเล็กน้อย ประกอบกับการใช้เงินลงทุนที่ต่ำสำหรับการเริ่มต้นดำเนินธุรกิจ ทำให้มีผู้ประกอบการให้เช่ารถยนต์ในตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มากขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขาย และ ผลกำไรของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่เน้นให้บริการอย่างมีคุณภาพ (Premium Service) และ บริการหลังการขายครบวงจร (One Stop Service) โดยบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมาใช้ในการบริหารงาน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการ และติดตามการให้บริการได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึง และจากการที่เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ย่อมทำให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานบางส่วนที่มีผลต่อการลดต้นทุน และสามารถแข่งขันในด้านราคาได้เช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคา

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ นิยมการเช่ารถยนต์ระยะยาวและการบริการหลังการขายที่ดีมากกว่าการให้ความสำคัญเรื่องราคา



## 2.6 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ปี 2565 จะเติบโตเพียงเล็กน้อย จากผลกระทบโควิด-19 ส่งผลให้หลายบริษัทชะลอการลงทุนและเน้นการบริหารจัดการต้นทุนภายใน ตลาดรถยนต์เช่าระยะยาวสำหรับองค์กร จึงเป็นทางเลือกในเรื่องของความคุ้มค่าและสามารถควบคุมต้นทุนได้ดี รวมถึง ภาครัฐดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ออกมาตรการช่วยเหลือในหลายด้าน บริษัทต่างๆยังคงต้องการบริการรถเช่าในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ผู้เช่าหลายรายตัดสินใจต่ออายุสัญญาเช่าแทนการทำสัญญาเช่าใหม่ เพื่อประหยัดต้นทุนหากเทียบกับการทำสัญญาเช่าใหม่

ตลาดรถยนต์ใช้แล้วมีการเติบโตขึ้นจากปี 2564 จากการเดินทางพยายามหลีกเลี่ยงระบบขนส่งสาธารณะเพื่อให้เดินทางอย่างปลอดภัย รวมถึงผู้บริโภคมีการระมัดระวังการใช้เงินมากขึ้น จึงประหยัดงบประมาณทำให้มองหาทางเลือกที่ประหยัดกว่าการซื้อรถใหม่ โดยการซื้อรถมือสองแทน อีกทั้งปัญหาค่าลังการผลิตรถยนต์ใหม่ประสบปัญหาขาดแคลนชิ้นส่วนด้านอิเล็กทรอนิกส์ทำให้กำลังการผลิตรถยนต์ใหม่ที่มีจำหน่ายสู่ตลาด มีจำนวนน้อย

## 2.7 ความเสี่ยงทางด้านสังคม และชุมชน

บริษัทตระหนักถึงหลักการทำงานควบคู่ไปกับการดูแลทั้งทางด้านสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการขับเคลื่อนสังคมและดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้รถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ผู้ใช้รถยนต์ ขับขี่รถยนต์บนพื้นฐานของความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถยนต์บนท้องถนน และรวมถึงคนเดินทางเท้า และทรัพย์สินต่างๆ บนท้องถนน

## 2.8 ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทไม่ได้ใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ





## 2.9 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศหมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อระบบหรือการปฏิบัติงานของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก

บริษัทให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยถือเป็นความเสี่ยงประเภทที่สำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงภาพรวมองค์กร และจัดให้มีทรัพยากรที่จำเป็นและเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่พึงปฏิบัติ

การจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ที่มุ่งเน้นถึงการรักษาความลับ ความถูกต้องเชื่อถือได้ของระบบงานและข้อมูล และความพร้อมใช้งานของเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการดูแลรักษาและคุ้มครองข้อมูลของลูกค้า ซึ่งช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริการของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีของบริษัทครอบคลุมบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และหน่วยงานที่ บริษัทพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ความเสี่ยงจากการใช้บริการบุคคลภายนอก และความเสี่ยงในการบริหารจัดการโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้ถูกระบุ ประเมิน ติดตาม ทบทวน ควบคุม และรายงาน โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยงการจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยง





บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน





# ขอบเขต นโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

## ขอบเขต

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจ ได้รับทราบถึงความมุ่งมั่นและผลการดำเนินงานตามแผนงานและเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยนำเสนอผลงานด้านความยั่งยืนในภาพรวม ที่ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงหลักธรรมาภิบาล ของบริษัทฯ โดยข้อมูลที่น่าสนใจในรายงานฉบับนี้ เป็นการนำข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มาเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา เพื่อพิจารณาถึงการวางแผน กำหนดเป้าหมาย และหาแนวทางการพัฒนาในแต่ละมิติ เพื่อให้เกิดการรับรู้และสามารถตอบสนองที่เป็นรูปธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจต่อไป

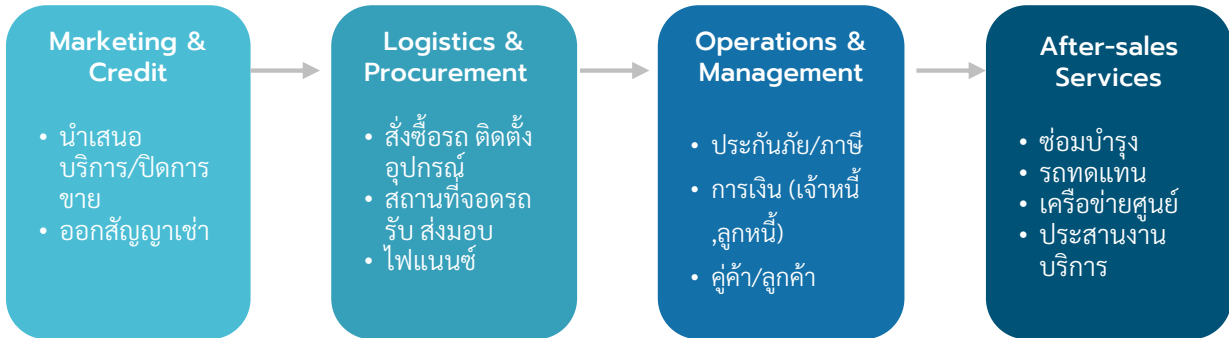
รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้กรอบรายงานการจัดทำรายงานความยั่งยืนและหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET ESG Metrics) และแนวทางการรายงาน GRI (Global Reporting Initiative) โดยคณะผู้จัดทำ “ทีมแนวทางการเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืน” (SD Team) ที่ได้รวบรวมสมาชิกพนักงานในองค์กรหลาย ๆ แผนก ที่มีการติดต่อ ประสานงาน จัดเก็บข้อมูล และ/หรือสามารถริเริ่มการจัดเก็บข้อมูลในมิติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องประเด็นสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญคือ การพัฒนาธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน





## ห่วงโซ่คุณค่า



### Marketing & Credit

บริษัทให้เช่ารถยนต์แบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) โดยอายุการเช่าส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1 ปี - 5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการเช่าไม่เกิน 1 ปี ประเภท รถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ประกอบไปด้วยรถยนต์แบรนด์ต่างๆ เช่น โตโยต้า ฮอนด้า อีซูซุ นิสสันรถยนต์ยุโรป และรถยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น

### Logistics & Procurement

หลังลงนามในสัญญาบริษัทจัดหารถที่ลูกค้าต้องการรวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อส่งมอบรถให้ดีที่สุด

### Operations & Management

บริษัทได้จัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 ไว้สำหรับรถยนต์ทุกคัน รวมทั้งรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายในการการจดทะเบียน และต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ

### After-sales Services

บริษัทมีบริการในการดูแลรถยนต์เช่าให้กับลูกค้า เช่น ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทั้งช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน โดยมีศูนย์บริการที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 1,100 แห่งสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าว่าจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตลอดเวลา รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ

สำหรับกิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ที่ทำให้กิจกรรมข้างต้นบรรลุเป้าหมายประกอบด้วย ส่วนของงานบัญชี การเงิน กฎหมาย ทรัพยากรบุคคล ธุรกิจ สิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจยังมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ



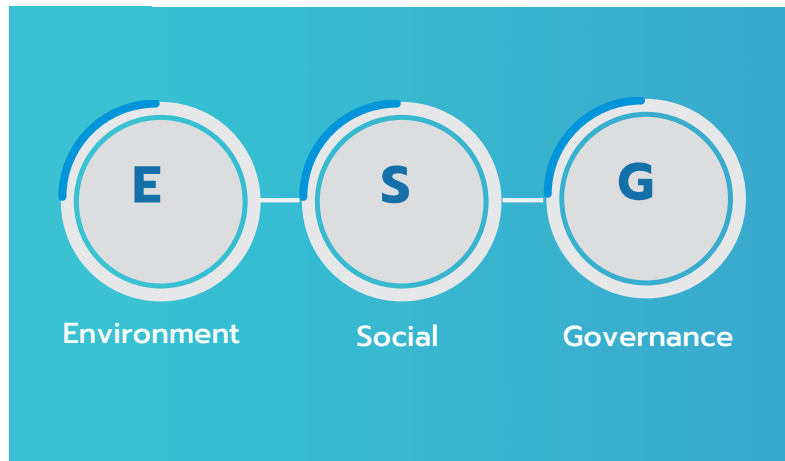


# นโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

จากแนวคิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นงานบริการแก่ลูกค้าที่เป็นเลิศ และได้กำหนดเป้าหมาย



เป็นบริษัทที่ให้ความสำคัญกับงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับคู่ค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะ ทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



**บริษัทฯ ได้มีนโยบายและวางแนวทางในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ดังนี้**

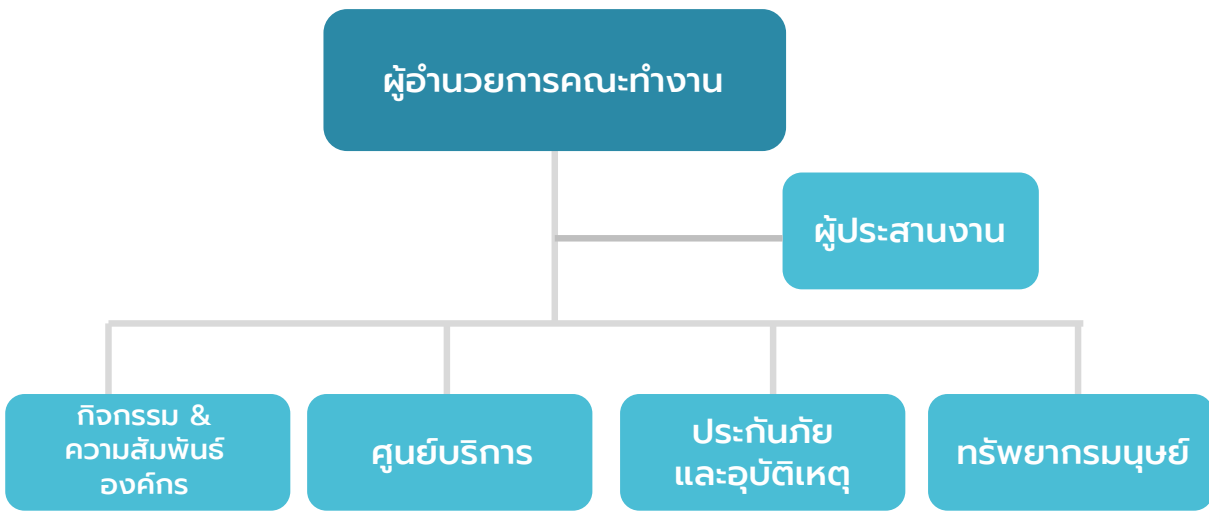
1. ดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ชุมชนและสังคม ดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี ถูกต้องตามกฎหมาย และให้ความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับความคุ้มครอง เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และได้รับการยอมรับจากทุกส่วน
2. มุ่งเน้นกำกับกระบวนการภายในธุรกิจของบริษัทฯ (In-Process) ที่สามารถตอบสนองนโยบายในการดำเนินกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงการมีส่วนร่วมจากผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เน้นความคุ้มค่า ลดการสูญเสีย ปลอดภัย และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดำเนินงาน โดยที่เนื้องานและการปฏิบัติงาน ส่งเสริมและสนับสนุนเชิงบูรณาการ ในเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มุ่งเน้นในการส่งเสริม สนับสนุน และร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (After-Process) โดย แบ่งเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องการสนับสนุน บริจาค ทั้งในรูปแบบเงินบริจาคและสิ่งของ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม





# คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีดังนี้



## โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

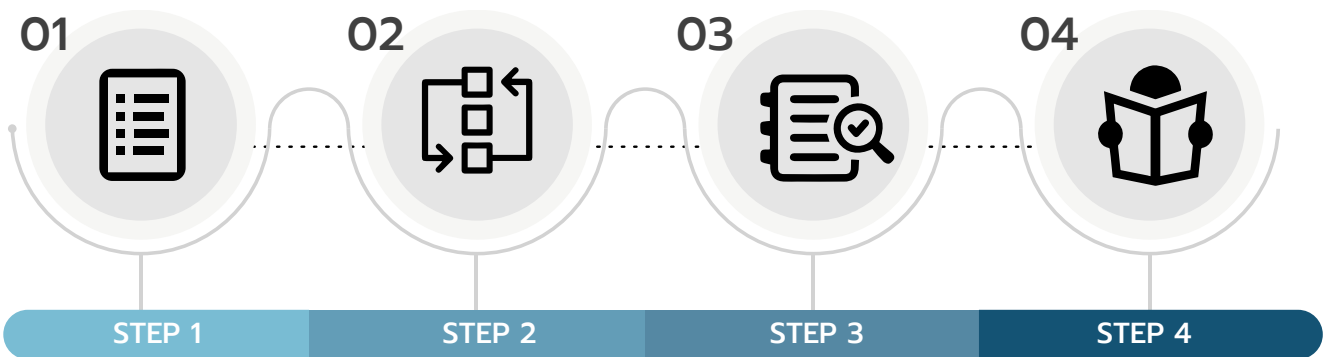
- พิจารณาก่อนการออกกิจกรรม และนโยบายในด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบาย
- พิจารณาก่อนการออกแผนงาน และงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณา และติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการความยั่งยืน
- ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และพนักงานทุกคน มีส่วนร่วมในการดำเนินงาน
- พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงาน
- ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการดำเนินงาน



# ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กระบวนการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนโดยการรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมและประเด็นที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมาจากการเทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน จากประเด็นความยั่งยืนจากปีก่อนนำมาทบทวน จากการประเมินความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินของบริษัท โดยมีขั้นตอน ดังนี้

## ขั้นตอนการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน



### ระบุประเด็นสาระสำคัญ

ศึกษาและรวบรวม ประเด็นความยั่งยืนจาก ประเด็นที่มีสาระสำคัญ จากปีก่อน เทียบเคียงใน อุตสาหกรรมเดียวกัน จาก ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ผ่านช่องทางการสื่อสาร ต่างๆ และจากการ ประเมินความเสี่ยงที่ อาจเกิดขึ้น นำเสนอแก่ คณะทำงาน

### การจัดลำดับประเด็น สาระสำคัญ

วิเคราะห์และทบทวนข้อมูล ที่ได้จากการสอบถามผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและ ภายนอก จากนั้นจัดลำดับ ความสำคัญของหัวข้อเรื่อง ความยั่งยืนโดยแบ่งระดับ จากน้อยมากไปจนถึงสูงมาก ทั้งนี้ได้ ความสำคัญแบ่ง มุมมองการพิจารณาให้ ความสำคัญออกเป็น 2 แขน กล่าวคือ

- **แกนนอน** : ประเด็นที่มี อิทธิพลต่อการตัดสินใจของ ผู้มีส่วนได้เสีย
- **แกนตั้ง** : ประเด็นที่มี ผลกระทบต่อธุรกิจ

### การพิจารณาและตรวจสอบประเด็นสาระสำคัญ

นำเสนอการจัดลำดับ ความสำคัญของแต่ละ ประเด็นให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ทราบ และให้ ผู้อำนวยการคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท อนุมัติและเปิดเผย ใน รายงานการพัฒนาเพื่อ ความยั่งยืน

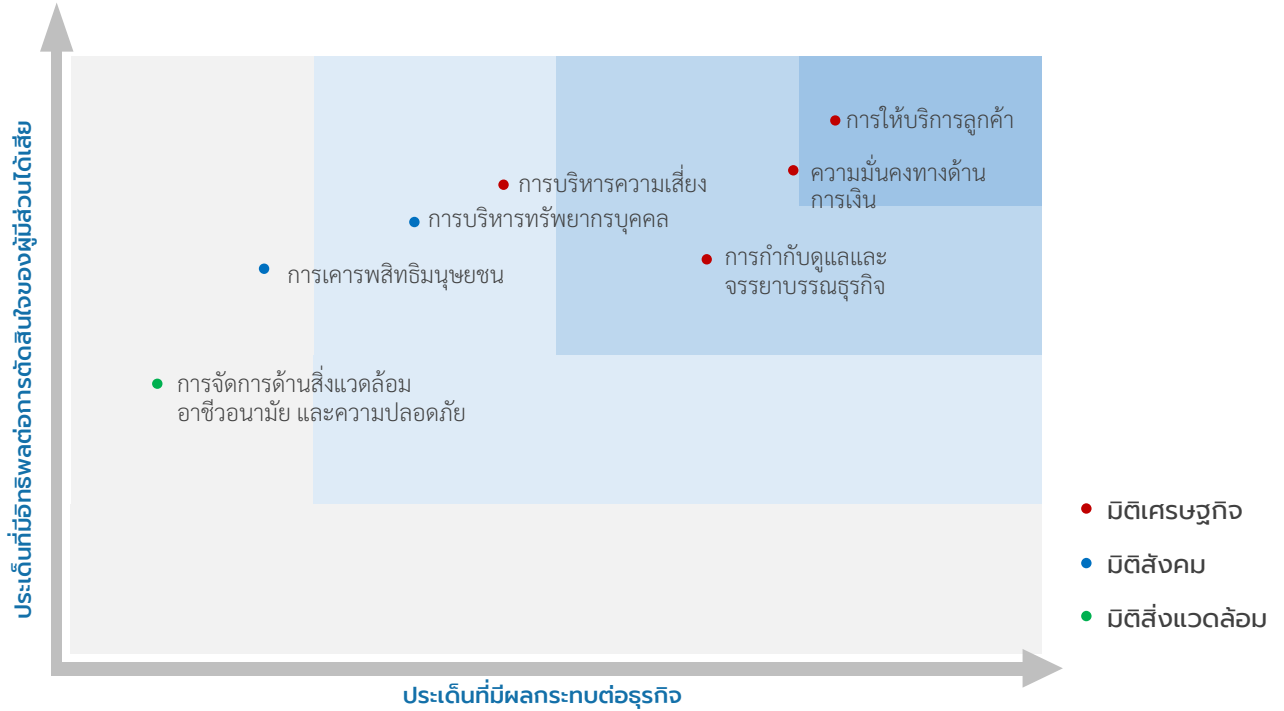
### ทบทวนประเด็นสาระสำคัญ

รับฟังความคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะ จากผู้มีส่วนได้ เสียผ่านช่องทางที่กำหนดไว้ เพื่อพัฒนาการดำเนินงาน และการเปิดเผย ข้อมูลใน รายงานฉบับต่อไป



# กระบวนการจัดลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืน

ตามกระบวนการกำหนดหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญในปี มีทั้งหมด 7 หัวข้อ โดยผลการจัดลำดับหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญ แบ่งระดับตามหัวข้อที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ และหัวข้อที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้



## ขอบเขตผลกระทบของประเด็นด้านความยั่งยืน

ประเด็นด้านความยั่งยืน	มิติ	ขอบเขต		หน้า	ชื่อหัวข้อ
		ภายใน	ภายนอก		
การให้บริการลูกค้า	มิติเศรษฐกิจ	บริษัท	ลูกค้า	44	การให้บริการลูกค้า
ความมั่นคงทางการเงิน	มิติเศรษฐกิจ	บริษัท	ทุกกลุ่ม		ผลประกอบการในรายงานประจำปี
การกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจ	มิติเศรษฐกิจ	บริษัท	ลูกค้า	45	การกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจในรายงานประจำปี
			ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน, หน่วยงานกำกับดูแล	46	
การบริหารจัดการความเสี่ยง	มิติเศรษฐกิจ	บริษัท	ทุกกลุ่ม	49	การบริหารจัดการความเสี่ยง
การบริหารทรัพยากรบุคคล	มิติสังคม	บริษัท	ทุกกลุ่ม	50	การบริหารทรัพยากรบุคคล
การเคารพสิทธิมนุษยชน	มิติสังคม	บริษัท	ทุกกลุ่ม	53	การเคารพสิทธิมนุษยชน
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	มิติสิ่งแวดล้อม	บริษัท	ชุมชน	54	การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย



# การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกบริษัท



ช่องทางการสื่อสารเรื่องการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้แก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ช่องทางการมีส่วนร่วม	ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	ลูกค้า	พนักงาน	เจ้าหนี้และคู่ค้า	ชุมชน	คู่แข่ง	หน่วยงานกำกับดูแล
เว็บไซต์บริษัท	•	•	•	•	•	•	•
Facebook (@krungthaicarrent)	•	•	•	•	•	•	•
การประชุมผู้ถือหุ้น	•						
บอร์ดประชาสัมพันธ์			•				
E-mail	•	•	•	•	•	•	•
LINE (@kcar)	•	•	•	•	•	•	•
โทรศัพท์	•	•	•	•	•	•	•
รายงานประจำปี	•	•	•	•	•	•	•
พบปะให้ข้อมูลกับนักวิเคราะห์นักลงทุนสัมพันธ์	•	•	•	•			•



## การเปลี่ยนแปลงการรายงานประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

## การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังและประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง
 <p>ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งรูปแบบออนไลน์และแบบกายภาพ</li> <li>2. เปิดเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านระบบ SETlink ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>3. มีช่องทางการสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โทรศัพท์ และ Email</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ให้ผลตอบแทนต่อเนื่องและผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน</li> <li>2. เปิดเผยข้อมูลถูกต้อง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มุ่งเน้นบรรทัดฐานของ ESG การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>2. เปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยผ่านการตรวจสอบและสอบถามจากผู้สอบบัญชีและตรวจสอบได้</li> <li>3. เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และส่งคำถามและแสดงความเห็นในที่ประชุม</li> </ol>
 <p>ลูกค้า</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวก และตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>2. มีการเยี่ยมเยียนลูกค้า เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์เป็นประจำ</li> <li>3. เพิ่มช่องทางการเข้าถึงและสื่อสารมากขึ้น เช่น Line Facebook</li> <li>4. เพิ่มจุดบริการเช่าระยะสั้น</li> <li>5. ขยายเครดิตกับศูนย์บริการให้ครอบคลุมลูกค้าทั่วประเทศ</li> <li>6. ช่องทางให้ลูกค้าเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์บริษัท</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การให้บริการลูกค้าอย่างรับผิดชอบ และเป็นธรรม</li> <li>2. ความรวดเร็ว ในการตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ฝึกอบรมพนักงานให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ</li> <li>2. นำเสนอและส่งมอบรถยนต์และบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>3. เพิ่มช่องทางสื่อสารกับลูกค้า เพิ่มจุดบริการเช่าระยะสั้น และเพิ่มเครดิตกับศูนย์บริการทั่วประเทศ</li> </ol>
 <p>พนักงาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และการสอบถามความต้องการของพนักงาน ในการเข้าร่วมหลักสูตร การเรียนรู้ที่สอดคล้องกับการเติบโตของบริษัท</li> <li>2. การจัดช่องทางรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> <li>3. จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงานสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน</li> <li>4. สื่อสารทั้งแบบออนไลน์และออฟไลน์กับพนักงาน เช่น Line Zoom เพื่อสร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ และสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ค่าตอบแทน เงินเดือน, สวัสดิการ</li> <li>2. การพัฒนาบุคลากร</li> <li>3. เป้าหมายการเติบโต</li> <li>4. สภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>5. การดูแลพนักงานในสถานการณ์ Covid19</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำโครงสร้างเงินเดือน</li> <li>2. การประเมินค่างาน</li> <li>3. แผนการฝึกอบรม</li> <li>4. การจัดทำ career path</li> <li>5. การจัดทำแบบสอบถามพนักงานด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> </ol>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังและประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง
เจ้าหนี้และลูกค้า 	สื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ มีช่องทาง ในการรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน	1.สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด 2.การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล	1.ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและตามจรรยาบรรณของคู่ค้าที่ดี 2.ชำระเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้รับการคาดหวังจากคู่ค้า
ชุมชน 	ร่วมและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน โครงการจิตอาสาและการช่วยเหลือต่างๆ	การดูแลสภาพความเป็นอยู่ไม่ให้เกิดผลกระทบ	ดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี
คู่แข่ง 	การประชุมพบปะพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และความร่วมมือกัน ตามวาระต่างๆ	ดำเนินธุรกิจและการแข่งขันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมตามกรอบการแข่งขันที่ดีและสุจริต	ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ผิดจริยธรรม โดยยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน
หน่วยงานกำกับดูแล 	1.การเข้าร่วมประชุมแนวนโยบายและแนวทางการกำกับดูแล 2.การติดต่อประสานงาน กับหน่วยงานที่กำกับดูแล	ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ	ทำงานเพื่อให้เป็นไปตามกรอบกติกาที่กำหนด



# มิติเศรษฐกิจ



## ● การให้บริการลูกค้า

บริษัทสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า และตอบสนองทุกระดับความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทจะจัดซื้อรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ บริษัทได้จัดทำประกันรถยนต์ชั้น 1 กับบริษัทประกันภัยที่มีชื่อเสียงให้กับรถยนต์ทุกคัน และรับประกันค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าซ่อมแซม ค่าต่อทะเบียน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีบริการหลังการขายที่ครบวงจร เช่น การจัดการซ่อมบำรุง การบริการรถยนต์ทดแทน โดยมีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพมากกว่า 1,100 แห่งทั่วราชอาณาจักร รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทั้งช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ

โดยเป้าหมายระยะยาว คือ สร้างคะแนนความพึงพอใจของลูกค้ามากกว่าร้อยละ 90 และลดข้อร้องเรียนของลูกค้าจนเหลือ ร้อยละ 0 รวมถึงการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าภายในระยะเวลา 3 วัน จากกิจกรรมและบริการที่บริษัทส่งมอบให้ลูกค้าที่ช่วยให้ลูกค้าได้รับความรู้ และสิทธิประโยชน์จากการเช่าสูงสุด ดังนี้

### 1) การพัฒนาคุณภาพงานบริการของรถยนต์

#### Battery Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนแบตเตอรี่นอกสถานที่ให้กับรถยนต์เช่าที่มีอายุการใช้งานที่ถึงกำหนดระยะเวลาเปลี่ยนแบตเตอรี่ และอยู่ในระยะทางการให้บริการของบริษัทฯ การดำเนินการในส่วนของ Battery Mobile Service ช่วยให้ผู้เช่ามั่นใจในการขับขี่รถยนต์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งป้องกันความเสี่ยงหากแบตเตอรี่เกิดเสียหายระหว่างการขับขี่

#### Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องยนต์ที่ครบกำหนดเช็คระยะ ให้กับรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดดังกล่าว เพื่อเป็นการบำรุงรักษาเครื่องยนต์อย่างสม่ำเสมอ และยังช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากการใช้เครื่องยนต์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ช่วยป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้รถยนต์ที่ไม่เหมาะสม โดยในปี 2565 บริษัทได้ให้บริการ Mobile Service ทั้งหมด 1,143 คัน





## 2.) การป้องกัน และลดความสูญเสีย จากการขับขี่ และจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตรถยนต์

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ คือการให้บริการรถยนต์เช่า ทำให้บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขี่รถยนต์บนท้องถนน บริษัทฯ จึงได้จัดโครงการอบรมขับขี่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ ให้แก่กลุ่มลูกค้าเช่าของบริษัทฯ โดยโครงการดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน และลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้รถยนต์ เพื่อให้ผู้ใช้รถยนต์ตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขี่โดยประมาท หรือขาดการบำรุงรักษารถยนต์ที่ถูกต้อง



### ● การกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ คำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งส่งผลให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว โดยนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการได้กล่าวไว้ในรายงานประจำปี 2565

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเริ่มจากการกำหนดโครงสร้างของการบริหารจัดการให้มีความชัดเจน การสรรหากรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และมีวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน การกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และการส่งต่อนโยบาย แนวปฏิบัติต่างๆ ไปยังผู้บริหารรวมถึงพนักงานได้รับทราบ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในองค์กร

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการ จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ที่ระดับดีมาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## KCAR ได้รับการประเมินการกำกับดูแลในระดับ 4 ดาว หรือ “ดีมาก” ประจำปี 2565







ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้



ทั้งนี้ได้กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจ หน้าที่ และผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมานี้ไว้แล้วในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

### ● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบต่อและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม และประกาศใช้เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงบริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption หรือ CAC)

ประธานกรรมการบริษัทได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองสถานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption) "CAC" จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต หรือ CAC





ทั้งนี้ในรายงานฉบับนี้ จะกล่าวถึง “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในบางส่วน และได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” ฉบับเต็ม ไว้บน website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

โดยเป้าหมายของบริษัท การเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เป็น 0 และไม่มีข้อร้องเรียนจากบุคคล/องค์กรทั้งภายนอกและภายในบริษัท

## นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อมได้แก่การรับสิ่งของของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท ให้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- คณะกรรมการบริษัทฯ การกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการ คณะจัดการ และผู้บริหาร กำหนดให้มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน สื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป และ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้
- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน การตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

### แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆที่กำหนดไว้ รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ทั้งทางตรงและอ้อมแฝง ทั้งส่วนตน ครอบครัว และพวกพ้อง เป็นต้น

### การบริหารความเสี่ยงการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงจากการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ บริษัทฯ ได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (risk mitigation and control) ผู้รับผิดชอบ มาตราการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสรุปรายงานให้กับทางคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง



## การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัทจัดให้ทุกคนในบริษัทได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน รวมถึงเผยแพร่ข้อมูล Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมายึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ



## การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

ช่องทางยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทาง ดังนี้

- ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 262 (คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล)
- ผ่านทาง E-mail : [supichaya@krungthai.co.th](mailto:supichaya@krungthai.co.th)
- ผ่านทาง website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)
- ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล / ผู้ตรวจสอบภายใน  
บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)  
455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่  
เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

## การกำกับติดตามและสอบทาน

- 1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรทำเพื่อลดความเสี่ยง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะหาหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป



## การส่งเสริมจริยธรรมและความซื่อสัตย์ภายในองค์กร

บริษัทฯ เล็งเห็นว่า การปฏิบัติตามหลักปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต เป็นหัวใจและมีความหมายสำคัญยิ่งต่อการเจริญเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นส่งเสริมและปลูกฝังจริยธรรม และความซื่อสัตย์ภายในองค์กรเข้มข้นมากขึ้น เพื่อให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดถือปฏิบัติอย่างเห็นยวแน่นอน



### ● การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งตระหนักถึงการสร้างมูลค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำการประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร เพื่อวางแผนและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ที่หัวข้อ 2. **การบริหารจัดการความเสี่ยง** พิจารณาหัวข้อย่อยได้ดังนี้

- 2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- 2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า
- 2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน
- 2.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- 2.5 ความเสี่ยงด้านการตลาด และการแข่งขัน
- 2.6 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ
- 2.7 ความเสี่ยงทางด้านสังคม และชุมชน
- 2.8 ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม
- 2.9 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

# มิติสังคม

## ● การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีนโยบายปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความคล่องตัวอยู่เสมอ โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ปราศจากการเลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความสามัคคีผ่านกิจกรรมต่างๆ ในบริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศการทำงานที่ดีปลอดภัย ตรงตามหลักอาชีวอนามัย เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการปลูกฝังจิตอาสาให้พนักงานพร้อมกับการมีคุณธรรมและจริยธรรม

### 1. การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ ได้วางขั้นตอนและวิธีการสรรหาคัดเลือกบุคลากรอย่างมีหลักเกณฑ์และยุติธรรม โดยพิจารณาจากทักษะความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมตาม JOB DESCRIPTION ที่กำหนดไว้ การทดสอบความถนัดเฉพาะทาง แบบทดสอบทางจิตวิทยา และแบบทดสอบความสามารถในการคิดวิเคราะห์ เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่มีความเหมาะสมกับงานและองค์กรมากที่สุด

### 2. การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทฯ พิจารณาทบทวนการบริหารค่าตอบแทนด้วยความระมัดระวังอย่างละเอียดถี่ถ้วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการโน้มน้าวใจ หรือการเลือกปฏิบัติหรือความไม่เท่าเทียมในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลงานและการจ่ายค่าตอบแทน

อีกทั้งยังเห็นความสำคัญของการบริหารอัตราส่วนเงินเดือนและค่าตอบแทนพื้นฐานระหว่างชายและหญิงให้มีความแตกต่างกันน้อยที่สุดบนพื้นฐานของการรักษาสมดุลและความเท่าเทียมกันตามผลการปฏิบัติงานและคุณค่างานและปรับเพิ่มเงินเดือนพิเศษระหว่างปีตามความเหมาะสม เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้ทำงานอยู่กับบริษัท นอกจากนี้ ได้วางระบบการจ่ายค่าตอบแทน ค่าแรงเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานปฏิบัติงานต่างจังหวัด

### 3. การจ่ายโบนัส

บริษัทฯ ให้รางวัลกับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานหรือดีกว่ามาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดไว้ โดยการจ่ายโบนัสตามผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของธุรกิจและผลปฏิบัติงานของพนักงาน

### 4. การเปิดโอกาสให้กับนักศึกษาฝึกงาน

บริษัทฯ ได้เปิดรับสมัครนักศึกษา เพื่อพัฒนาความรู้และประสบการณ์ในสายวิชาของนักศึกษาต่อไป โดยนักศึกษาจะได้เรียนรู้งานและทักษะในด้านต่างๆ รวมถึงได้รับมอบหมายงานที่จะทำให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถ ไปพร้อมๆ กับการพัฒนาศักยภาพและทักษะในการทำงานด้วย โดยเมื่อจบการศึกษาแล้ว และสามารถผ่านการทดลองงานตามเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทจะพิจารณาบรรจุเป็นพนักงานประจำ



## 5. ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการมีส่วนร่วมของพนักงานเสริมสร้างความผูกพันให้พนักงานเกิดความรู้สึกเป็นหนึ่งเดียว พร้อมก้าวสู่เป้าหมายและความสำเร็จร่วมกัน จนก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## 6. การสร้างหลักประกันทางการเงิน

เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานได้ออมเงินไว้ใช้ในยามเกษียณ หรือพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้สะสมตั้งแต่ 2 -15 % และนายจ้างสมทบให้ 2 -3% โดยมีนโยบายการลงทุนให้เลือกหลายรูปแบบ

## 7. กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี และมีรายการตรวจสุขภาพพิเศษสำหรับพนักงานในสำนักงานที่มีความเสี่ยงในการทำงาน เช่น พนักงานในสำนักงานซ่อมบำรุงรถยนต์ซึ่งมีความเสี่ยงต่อระบบทางเดินหายใจ ความเสี่ยงต่อการได้ยิน



## 8. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับรถยนต์และอุปกรณ์เสริมต่างๆ ของรถยนต์รุ่นใหม่

ส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัยของการใช้รถยนต์ โดยให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องเทคโนโลยีใหม่ๆ รถยนต์ที่ออกสู่ตลาดรุ่นใหม่ โดยเฉพาะอุปกรณ์เสริมที่มากับรถว่าต้องอยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งาน โดยจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ เพื่อให้พนักงานมั่นใจว่ารถยนต์ที่ลูกค้าได้รับมอบไป มีความปลอดภัยต่อการใช้งาน

## 9. การอบรม “ขับขี่ปลอดภัย”

นอกเหนือไปจากความปลอดภัยในการปฏิบัติงานแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยบนท้องถนน เพื่อที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุทางจราจรของพนักงาน ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้จัดให้มีกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ โดยหวังที่จะเพิ่มทักษะการขับขี่อย่างปลอดภัยและจิตสำนึกในการขับขี่อย่างปลอดภัยโดยไม่เกิดอุบัติเหตุทางจราจรอย่างต่อเนื่อง





## 10. การอบรมกับพนักงานและผู้บริหารในองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจ และความท้าทายของอุตสาหกรรมต่างๆ ในอนาคต การปรับตัวในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และการเพิ่มขีดความสามารถการพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นสิ่งจำเป็น

โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ ความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น จึงได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ ได้มีการอบรม “แนวทางการทำงาน” โดยได้ปลูกฝังแนวคิด วัฒนธรรมองค์กรและการนำเอารูปแบบการทำงานมาเสริมทักษะเดิม และสร้างทักษะใหม่เกี่ยวกับการเรียนรู้ด้วยตนเอง ความคิดสร้างสรรค์ พร้อมทั้งองค์ความรู้ใหม่ๆ ทั้งเพื่อประโยชน์ของบุคลากรและความก้าวหน้าของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

ระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการอบรม ให้ความรู้ และพัฒนาพนักงานในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานในองค์กร โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังเช่น

No.	หัวข้อในการฝึกอบรม	ผู้บริหาร	หัวหน้างาน	พนักงาน
1	คิดและทำอย่าง KAIZEN เพื่อปรับปรุงงานสู่ความเป็นเลิศ	✓	✓	
2	รู้จักตัวเองและเข้าใจผู้อื่นด้วย DISC	✓	✓	
3	การประยุกต์ใช้ KPI เพื่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน	✓	✓	
4	“Issuer dialogue” ThaiBMA	✓	✓	
5	Business Model Reinvention for Corporate Sustainability	✓	✓	
6	Digital Transformation	✓	✓	
7	หลักสูตร พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน		✓	
8	การใช้งาน Excel ขั้นพื้นฐาน		✓	✓
9	การนำเสนองานอย่างไรให้น่าสนใจ		✓	✓
10	อบรม พนักงานใหม่		✓	✓
11	อบรม Power Point เพื่อการใช้ในการทำงาน			✓
12	อบรม Service Standard			✓
13	อบรมการใช้งานระบบ Smart FSCOMP			✓

## • การเคารพลีขิมมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพลีขิมมนุษยชนและศักดิ์ศรีของผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม และมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ ชาติหรือสังคมดั้งเดิม ทรัพย์สิน หรือสถานะอื่น เป็นต้น ซึ่งนับเป็นรากฐานสำคัญของหลักการเสมอภาคและการไม่เลือกปฏิบัติ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

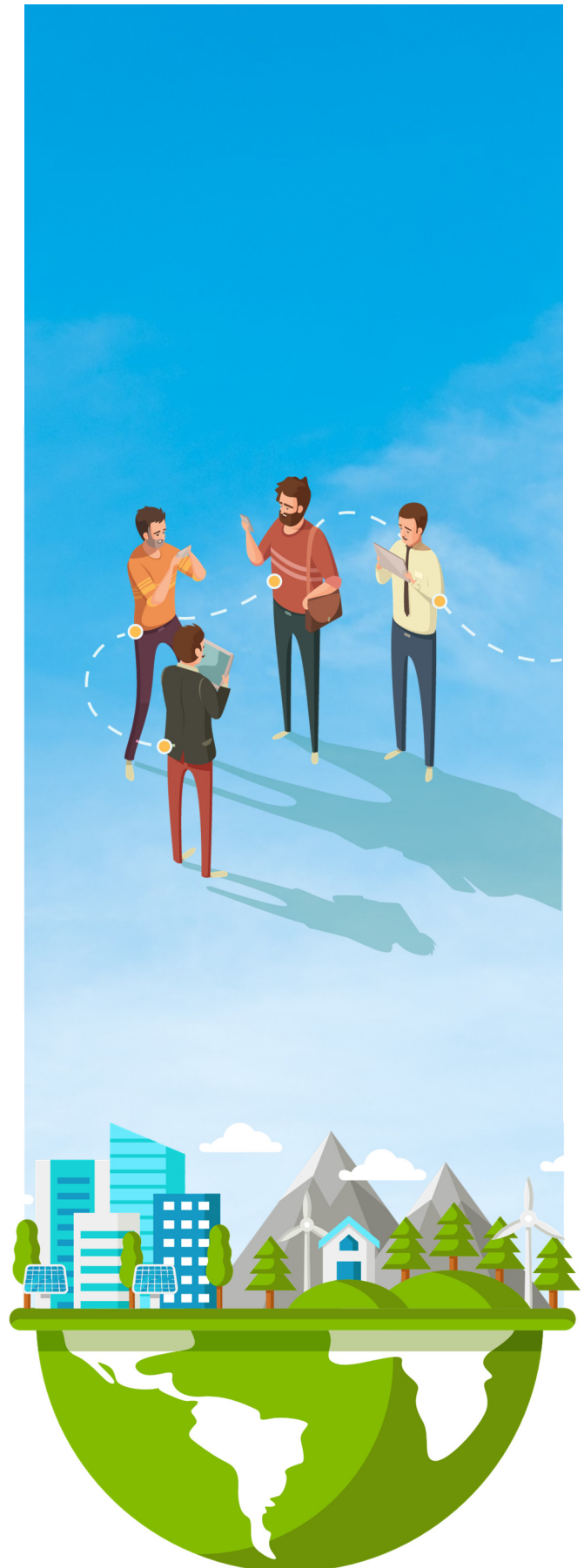
บริษัทตระหนักถึงการเคารพลีขิมมนุษยชนเป็นหนึ่งในหลักการสำคัญที่บริษัทยึดมั่น เพื่อให้บรรลุตามพันธกิจขององค์กรในการเติบโตที่ยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคม โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องต่อหลักลีขิมมนุษยชนตลอดทั่วทั้งองค์กร ดังเช่นในปีบริษัทมีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 1 ราย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดลีขิมมนุษยชน โดยผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนผ่านหน้า website หรือช่องทางรับเรื่องร้องเรียนภายในองค์กร สำหรับพนักงาน HR โทร 0-2291 8888 ต่อ 110

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรมในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันประกอบด้วยหลักการเคารพลีขิมในการทำงานตามหลักลีขิมมนุษยชนและลีขิมขั้นพื้นฐานในการทำงาน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม การให้ความคุ้มครองทางสังคม สภาพการทำงาน และสุขภาพ ตลอดจนดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความเหมาะสมและปลอดภัย

ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึง เป็นธรรมและการเคารพลีขิมมนุษยชน เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการมีส่วนร่วมของพนักงาน เสริมสร้างความผูกพันให้พนักงานเกิดความรู้สึกเป็นหนึ่งเดียว พร้อมก้าวสู่เป้าหมายและความสำเร็จร่วมกัน จนก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร





# มิติสิ่งแวดล้อม



## • การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

บริษัทฯ คำนึงถึง และให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบสิ่งแวดล้อม และการป้องกันมลพิษ โดยในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการ และมุ่งพัฒนาในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยเป้าหมายของโครงการที่ดำเนินการอยู่คือ 1) ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำ 3% 2) ลดการใช้กระดาษ โดยการนำโปรแกรมมาใช้ ซึ่งดำเนินงานตั้งแต่ปี 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างทดสอบและแก้ไข ซึ่งคาดการณ์แล้วเสร็จและเริ่มใช้งานในปี 2565 และ 3) การนำเสนอบริการเช่ารถยนต์ไฟฟ้าโดยอยู่ระหว่างการศึกษาค่าข้อมูลกับลูกค้า แนวทางในการนำเสนอลูกค้า รวมถึงขั้นตอนการซ่อมแซมโดยเริ่มจัดทำคู่มือช่าง

### สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย

ดำเนินการจัดการของเสีย ที่เกิดจากการทำงานในศูนย์ซ่อมรถยนต์ เช่น น้ำมันเครื่องเก่า สารเคมีใช้แล้วต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีการรวบรวมของเสียและจัดส่งให้แก่หน่วยงานที่มีเครื่องมือในการจัดการของเสียดังกล่าว ดำเนินการคัดแยกถึงขยะ เพื่อระบุประเภทของเสียได้อย่างเหมาะสม และเพื่อง่ายต่อการนำไปทำลาย และนำไปรีไซเคิลได้อย่างถูกต้อง



### ความปลอดภัย

การบำรุงรักษาเครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามระยะเวลาการบำรุงรักษาเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน และป้องกันการใช้พลังงานที่ไม่เหมาะสมจากเครื่องมือเครื่องใช้ ที่ไม่มีประสิทธิภาพรวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เกี่ยวกับการใช้เครื่องมือต่างๆ อย่างเหมาะสมรวมถึงการสังเกตถึงสิ่งผิดปกติจากการใช้เครื่องมือต่างๆ เพื่อลดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดของเครื่องมือเครื่องใช้

จัดอบรมภายในให้แก่พนักงานที่ต้องทำงานภายใต้เครื่องจักรที่เป็นอันตราย โดยระบุถึงสาเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากความประมาท เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักถึงความปลอดภัย เช่น การซ่อมบำรุงภายใต้เครื่องมือยก การสูดดมของเหลวที่เป็นอันตราย หรือสูดดมควันรถยนต์ ขณะทำการซ่อมแซม เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีกิจกรรมที่พนักงานเป็นผู้หาสาเหตุที่อาจจะเกิดอันตรายจากการทำงาน รวมทั้งหาแนวทางการป้องกันสาเหตุดังกล่าว เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือ และเป็นแนวทางการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ ในอนาคต

### อนุรักษ์พลังงาน

บริษัท มีการรณรงค์การใช้ทรัพยากร และพลังงานอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษ รวมถึงส่งเสริมให้ใช้กระดาษที่มีการใช้งานแล้ว 1 หน้า นำกลับมาใช้งานอีก 1 หน้า เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษ ตลอดจนรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกและการก่อให้เกิดความร่วมมือในการใช้ทรัพยากรได้แก่ การปิดจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่มีการใช้งาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศ ในช่วงพักกลางวัน เป็นต้น





### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้นช่วยลดของเสียและการใช้พลังงาน
- ปรับปรุงประสิทธิภาพในการลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ
- แสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติตามในการขยายโอกาสทางธุรกิจ
- ตรงตามข้อบังคับทางกฎหมายเพื่อความโปร่งใสในการทำงานและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

### ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมพิจารณา

การปฏิบัติงานตามปกติ(Normal)

- สถานะการทำงานปกติที่ดำเนินการในแต่ละวัน
- สถานะที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
- เป็นเงื่อนไขที่เครื่องจักรหรือกระบวนการอยู่ในสถานะที่ราบรื่นเครื่องจักรไม่ขัดข้องมีผลผลิตออกมาจากกระบวนการอยู่ตลอดเวลา

เงื่อนไขที่เป็นการปฏิบัติงานที่ไม่ปกติ (Abnormal) เป็นสถานะที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

- สถานะที่ต่างไปจากสถานะปกติ แต่ยังอยู่ในวิสัยที่ควบคุมได้
- เกิดขึ้นแล้วมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่าสถานะปกติแต่ยังควบคุมได้
- น้ำมันรั่ว ระหว่างการรับน้ำมันเนื่องจากปะเก็นเสื่อม
- เครื่องจักรหรือกระบวนการอยู่ในสถานะที่เดินเครื่องได้ไม่ราบรื่นหรือมีเหตุขัดข้อง
- การปรับตั้งเครื่องจักร (Set up)
- การเริ่มต้นเดินเครื่อง (Startup)
- การซ่อมแซมเครื่องมือประจำปี (Overhaul)
- การหยุดปฏิบัติงานทั้งกระบวนการ (Shutdown)

เงื่อนไขที่เป็นสถานะฉุกเฉิน (Emergency) สถานะที่อาจจะเกิดขึ้นโดยไม่คาดฝันและไม่สามารถระบุเวลาที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรุนแรงและแผ่ขยายเป็นวงกว้าง

- สถานะที่ต่างไปจากปกติ และผิดปกติ เกิดขึ้นแล้วอยู่ในวิสัยที่ควบคุมได้ยากหรือควบคุมไม่ได้
- สถานะฉุกเฉินที่เกิดจากความบกพร่องประมาทอุบัติเหตุสารเคมีอันตรายหกรั่วไหลเป็นปริมาณมาก (5 ลิตร)
- ไฟไหม้
- ระเบิด
- การจลาจล
- สถานะฉุกเฉินเนื่องจากธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว, น้ำท่วม, ภูเขาไฟระเบิด

ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม	ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	สถานะ
น้ำเสียจากการใช้ห้องน้ำ	มลภาวะทางน้ำ	ปกติ
การใช้น้ำ	ทรัพยากรธรรมชาติลดลง	ปกติ
เสียงดัง	มลภาวะทางเสียง	ปกติ
ไอเสียจากรถยนต์	มลภาวะทางอากาศ	ปกติ
ไฟไหม้ระหว่างเก็บสารเคมี	ความปลอดภัย	ฉุกเฉิน
สารเคมีหกรั่วไหลปริมาณมาก	ความปลอดภัย	ฉุกเฉิน
สารเคมีหกรั่วปริมาณน้อย	การปนเปื้อนสู่ดิน	ผิดปกติ

### การควบคุมมลภาวะ (Operational control)

- การจัดการของเสีย
- การจัดการสารเคมี
- การซ่อมบำรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- การควบคุมผู้รับเหมา ผู้รับจ้างช่วง





### การจัดการของเสีย

ของเสียที่เกิดจากการทำงานในศูนย์ซ่อมรถยนต์ เช่น น้ำมันเครื่องเก่า สารเคมีใช้แล้วต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีการรวบรวมของเสียและจัดส่งให้แก่หน่วยงานที่มีเครื่องมือในการจัดการของเสียดังกล่าวดำเนินการคัดแยกถังขยะ เพื่อระบุประเภทของเสียได้อย่างเหมาะสม และเพื่อถ่ายทอดการนำไปทำลาย และนำไปรีไซเคิลได้อย่างถูกต้อง



- ✓ มีภาชนะ
  - ✓ ปิดฝา
  - ✓ มีป้ายชี้บ่ง
  - ✓ มีอุปกรณ์จัดทำ
- ความสะอาดที่  
เหมาะสม

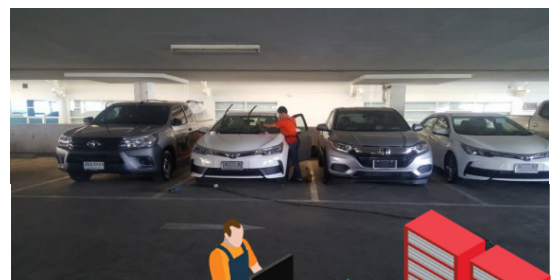
### การซ่อมบำรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

มีการซ่อมบำรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรตามรอบการซ่อมบำรุง (Preventive Maintenance) เช่น การซ่อมบำรุงเครื่องตั้งศูนย์ล้อ ลิฟท์ยกรถ บีมลม เครื่องถอดยาง เครื่องถ่วงล้อ เครื่องเจียรงาน และอื่นๆ โดยการ สอบเทียบเครื่องมือวัด (Calibration) เปลี่ยนชิ้นส่วนอะไหล่ใหม่ การหล่อลื่นน้ำมัน เป็นต้น เพื่อให้เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรณีเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร ไม่สามารถที่จะซ่อมบำรุงได้ หรือไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ทางบริษัทฯ จัดเปลี่ยนให้ใหม่ โดยนำของเดิมให้กับทาง Supplier ไปดำเนินการต่อไป หรือ บริจาคไปยังหน่วยงานที่ต้องการ

### การควบคุมผู้รับเหมา ผู้รับจ้างช่วง

บริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้รับเหมา และผู้รับจ้างช่วง โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการคัดเลือกไว้ และได้แจ้งถึงกฎเกณฑ์ กฏระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้จัดพื้นที่เพื่อให้ผู้รับเหมาได้มีพื้นที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และสะดวกในการปฏิบัติงาน





## • การจัดการทรัพยากรที่ดีเพื่อให้ออดคล้องกับนโยบายการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการรณรงค์ในเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่าตลอดทั้งปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากจะส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และการนำกระดาษที่ใช้งานแล้ว 1 หน้า นำกลับมาใช้งานอีก 1 หน้า ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปในการทำงานใหม่ทั้งระบบครบวงจร ทั้งในด้าน Operation และทางด้าน Management เพื่อประหยัดพลังงานทางด้านเวลา และเอกสาร

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทได้ส่งเสริมในเรื่องรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle หรือ EV) เพื่อช่วยแก้ปัญหาโลกร้อน วิกฤต PM2.5 บริษัทจึงเริ่มให้บริการเช่ารถยนต์ไฟฟ้าเข้ามาให้บริการกับลูกค้ามากขึ้น

### ข้อดีของระบบEV

#### 1. ปลดปล่อยมลพิษน้อยกว่ารถที่ใช้น้ำมัน

รถยนต์ไฟฟ้านั้นจะทำงานด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ ทำให้ไม่มีการปล่อยไอเสียหรือก๊าซเรือนกระจกออกมาและไม่สร้างมลพิษ ต่างจากรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์ในการขับเคลื่อน ซึ่งการสันดาปภายในเครื่องยนต์ก่อให้เกิดมลพิษขึ้น

#### 2. ประหยัดค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิง

เนื่องจากรถยนต์ไฟฟ้านั้นไม่มีเครื่องยนต์ จึงไม่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการเผาไหม้ ซึ่งพลังงานที่ใช้ในการขับเคลื่อนก็คือ “ไฟฟ้า” เราสามารถชาร์จแบตเตอรี่ได้เองที่บ้านโดยไม่ต้องเติมน้ำมัน

#### 3. เครื่องยนต์เงียบ

นอกจากรถยนต์ไฟฟ้าจะช่วยลดมลพิษทางอากาศแล้ว ยังสามารถช่วยลดมลพิษทางเสียงอีกด้วย เนื่องจากการทำงานของมอเตอร์ไฟฟ้านั้น มีเสียงที่เงียบกว่าเครื่องยนต์มาก

#### 4. ค่าการบำรุงรักษาเครื่องยนต์กับเกียร์

เมื่อเปลี่ยนระบบขับเคลื่อนมาเป็นระบบไฟฟ้า การบำรุงรักษาเครื่องยนต์กับเกียร์ก็ไม่จำเป็นอีกต่อไป ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ติดตั้งสถานีชาร์จรถไฟฟ้า (EV Charger) ทำหน้าที่เป็นตัวชาร์จพลังงานไฟฟ้าให้กับแบตเตอรี่รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า โดยทางบริษัทฯ ได้ติดตั้งสถานีรถไฟฟ้าเป็น 2 ประเภท คือ Normal Charge และ Quick Charge

1. Normal Charge เป็นการชาร์จด้วยไฟ AC (ไฟฟ้ากระแสสลับ) โดยจะต้องชาร์จผ่าน On Board Charge ที่อยู่ภายในตัวรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่ง On Board Charger จะทำการแปลงไฟ AC ไปเป็นไฟ DC เพื่อเก็บสะสมในแบตเตอรี่รถไฟฟ้า โดยขนาดของตัว On Board Charger จะขึ้นอยู่กับยี่ห้อและรุ่นของรถยนต์ ซึ่งขนาดของ On Board Charger จะมีผลต่อระยะเวลาในการชาร์จไฟของแบตเตอรี่รถยนต์
2. Quick Charge จะเป็นการชาร์จโดยใช้ตู้ EV Charger (สถานีชาร์จรถไฟฟ้า) ที่แปลงไฟ AC ไปเป็นไฟ DC แล้วจ่ายไฟ DC (ไฟฟ้ากระแสตรง) เข้าที่แบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้าโดยตรง ซึ่งระยะเวลาที่ใช้ในการชาร์จจะน้อยกว่าแบบ Normal Charger หัวชาร์จ (Socket) ของตู้ EV Charger จะมีทั้งแบบเป็น AC และ DC ประเภทของหัวชาร์จจะขึ้นอยู่กับมาตรฐานของผู้ผลิตรถยนต์



## ผลการดำเนินงาน

### ด้านเศรษฐกิจ

แสดงข้อมูล ในส่วนงบการเงินและหัวข้อข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### ด้านสังคม

ด้านบุคลากร

ข้อมูล	2563		2564		2565	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
พนักงานประจำทั้งหมด	151	100	138	100	136	100
• ชาย	86	56.95	79	57.25	76	55.88
• หญิง	65	43.05	59	42.75	60	44.12
<b>แยกตามระดับ</b>						
• ผู้บริหารระดับสูง	6	3.99	5	3.63	5	3.68
• ผู้บริหารระดับกลาง	11	7.28	9	6.52	9	6.62
• หัวหน้างาน	11	7.28	11	7.97	11	8.09
• ปฏิบัติการ	123	81.45	113	81.88	111	81.62
<b>แยกตามอายุพนักงาน</b>						
• อายุ 55 ปีขึ้นไป	6	3.97	2	1.45	2	1.47
• อายุ 40 – 55 ปี	70	46.36	66	47.83	57	41.91
• อายุ 30 – 40 ปี	54	35.76	53	38.40	51	37.50
• อายุ 18 – 30 ปี	21	13.91	17	12.32	26	19.12
<b>แยกตามอายุงาน</b>						
• 0 – 5 ปี	68	45.03	66	47.82	70	51.47
• 5 – 10 ปี	33	21.85	25	18.12	24	17.65
• 10 – 15 ปี	21	13.91	24	17.39	15	11.03
• 15 – 20 ปี	22	14.57	12	8.70	16	11.76
• 20 ปีขึ้นไป	7	4.64	11	7.97	11	8.09
<b>กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</b>						
จำนวน (ราย)	106	70.20	96	69.57	82	60.29



## ข้อมูลอบรมประจำปี

สถิติการฝึกอบรม	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8	8	8

## ข้อมูลด้านสุขภาพและความปลอดภัย

จำนวนวันลาหยุดงานโดยเฉลี่ยของพนักงาน (วัน)	2563	2564	2565
จำนวนวันลาป่วยเฉลี่ยต่อพนักงาน (วัน/คน)	2.98	3.52	2.05
จำนวนวันลาหยุดจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน (วัน/คน)	0.01	0.02	0.02
สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (ครั้ง)	1	1	1

## ด้านสิ่งแวดล้อม

## การใช้พลังงาน

ข้อมูล	หน่วย	2563	2564	2565
ประหยัดไฟฟ้า	ล้านบาท	1.51	1.46	1.62
มิเตอร์ไฟฟ้า	หน่วย	304,659	297,024	297,619
ประหยัดน้ำ	ล้านบาท	0.089	0.070	0.065
มิเตอร์น้ำ	หน่วย	5,555	4,252	4,023

\* ค่าไฟฟ้ามีการปรับเพิ่มขึ้น โดยในช่วงเดือน พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้เปิดจุดชาร์ตรถไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมและรณรงค์เรื่องพลังงานไฟฟ้า

## ปริมาณขยะและของเสียจากการดำเนินธุรกิจ

ข้อมูล	หน่วย	2563	2564	2565
น้ำมันเครื่องใช้แล้ว - recycle	ลิตร	11,200	19,000	13,800
ยางรถยนต์ใช้แล้ว - ขาย	เส้น	2,320	1,843	1,790



## 4. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของการดำเนินงาน (Overview)

ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2565 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ จำนวน 183.23 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 42.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.96 อันเป็นผลมาจาก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปรับเพิ่มขึ้น 20.62 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 72.00 เนื่องจาก สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี ในปี 2564

สำหรับกำไรก่อนภาษีเงินได้ มีจำนวน 232.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 22.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.74 ซึ่งเกิดจาก ปีก่อนมีรายได้ที่ไม่เกิดขึ้นประจำจากกิจกรรมทางธุรกิจ (non-recurring) ได้แก่ รายได้ส่งเสริมการขายที่ได้รับเป็นพิเศษจากดีลเลอร์รถยนต์ของลูกค้าเช่ารายใหญ่ และรายได้อื่นที่เกิดจากได้รับเงินคืนภาษีที่ได้รับมากกว่า เกณฑ์การตั้งสำรองที่กำหนดไว้ รวมจำนวน 18.33 ล้านบาท

ในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีการปรับเพิ่มขึ้น 19.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.55 สาเหตุหลักเกิดจากนโยบายการตั้งสำรองที่รัดกุมขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวโดยยึดหลักความระมัดระวัง

	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2565	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	2,205.68	2,280.19	74.51	3.38
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	79.22	98.47	19.25	19.55
กำไรก่อนภาษี	254.75	232.48	(22.27)	(8.74)
ภาษีเงินได้	28.63	49.25	20.62	72.00
กำไรสำหรับปี	226.11	183.23	(42.88)	(18.96)

สรุปฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 5,595.76 ล้านบาท เทียบกับสิ้นปีก่อนที่มีจำนวน 5,703.38 ล้านบาท ลดลง 107.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.89 โดยสินทรัพย์หลัก คือรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า ยังมีการเติบโตขึ้น หากแต่สินทรัพย์รวมที่ลดลงเกิดจากการนำเงินสดที่เหลือเกินจากสภาพคล่อง ที่ส่วนหนึ่งได้รับคืนจากสรรพากร นำไปชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงิน ซึ่งทำให้หนี้สินรวมปรับลดลงเช่นกัน โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 3,266.93 ล้านบาทเทียบกับปีก่อนที่มีหนี้สินรวมจำนวน 3,446.59 ล้านบาท ลดลง 179.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.21

ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,328.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.19 จากสิ้นปี 2564 ที่มีจำนวน 2,256.79 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น หลังหักเงินปันผล ทั้งนี้บริษัท มีกำไรสะสมก่อนจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,028.87 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 112.50 ล้านบาท (ซึ่งส่วนนี้ได้รวมเงินปันผลรับจากการจ่ายปันผลจากกำไรสะสมของ บริษัทย่อย จำนวน 70 ล้านบาท) คงเหลือกำไรสะสม สิ้นปี 2565 จำนวน 1,916.37 ล้านบาท



	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2565	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์	5,703.38	5,595.76	(107.62)	(1.89)
หนี้สิน	3,446.59	3,266.93	(179.66)	(5.21)
ส่วนผู้ถือหุ้น	2,256.79	2,328.83	72.04	3.19

## ผลการดำเนินงาน

### 1. รายได้ค่าเช่ารถยนต์

ปี 2565 มีจำนวน 1,347.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.72 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 1,311.35 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 13.7 เทียบกับปี 2564 ที่ร้อยละ 13.4 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน ร้อยละ 0.3 โดยรายได้ค่าเช่าปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากกลุ่มลูกค้าใหม่ และลูกค้าเก่าที่มีต่ออายุสัญญาเช่าแทนการทำสัญญาเช่าใหม่ เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายขององค์กรให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

### 2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า

ปี 2565 มีจำนวน 554.78 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีจำนวน 607.21 ล้านบาท ลดลงจำนวน 52.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.63 เนื่องจากจำนวนรถขายลดลง จาก 1,131 คัน เทียบกับปีก่อน มีจำนวน 1,471 คัน ลดลง จำนวน 340 คัน คิดเป็นร้อยละ 23.11 เป็นไปตามจำนวนรถครบที่ลดลงจากการขายสัญญาเช่าของลูกค้า

### 3. รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย)

จากจำนวนรถเช่าครบสัญญาลดลง ทางบริษัทย่อยจึงเพิ่มจำนวนการซื้อรถมือสองที่อยู่ในความต้องการของตลาดเพื่อนำมาขายรองรับเพิ่มขึ้น ทำให้ในปี 2565 มีรายได้จากการขาย จำนวน 318.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 106.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.33 เทียบกับปีก่อน จำนวน 212.02 ล้านบาท โดยจำนวนรถขายในปี 2565 มีจำนวน 485 คัน เทียบกับปีก่อน จำนวน 363 คัน เพิ่มขึ้น 122 คัน คิดเป็นร้อยละ 33.61

	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2565	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าเช่า	1,311.35	1,347.06	35.70	2.72
รายได้จากการขายรถครบสัญญา	607.21	554.78	(52.43)	(8.63)
รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย)	212.02	318.74	106.72	50.33
รายได้อื่น	75.10	59.61	(15.49)	(20.62)
รวม	2,205.68	2,280.19	74.51	3.38





## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

### 1. ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์

ในปี 2565 ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์มีจำนวน 1,162.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 27.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.39 เทียบปี 2564 มีจำนวน 1,135.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นผันแปรตามยอดรายได้ค่าเช่าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็น ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์ และ ค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์

### 2. ต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า

ในปี 2565 ต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า มีจำนวน 342.40 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ที่มีจำนวน 387.98 ล้านบาท ลดลงจำนวน 45.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.75 เป็นไปตามจำนวนรถขายที่ลดลง โดยในปี 2565 และปี 2564 มีอัตราต้นทุนขายรถยนต์ คิดเป็นอัตราร้อยละ 61.7 และ 63.9 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราที่ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 12.45 ที่เกิดจากการบริหารควบคุมส่วนลดในการขายได้ดีขึ้น

### 3. ต้นทุนขายรถยนต์มือสองที่จำหน่ายโดยบริษัทย่อย

ในปี 2565 ต้นทุนขายรถยนต์มือสองที่จำหน่ายโดยบริษัทย่อย มีจำนวน 286.38 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีจำนวน 191.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 95.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.86 โดยต้นทุนเพิ่มผันแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2565	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนเช่า	1,135.83	1,162.92	27.09	2.39
ต้นทุนจากการขายรถครบสัญญา	387.98	342.40	(45.58)	(11.75)
ต้นทุนจากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย)	191.09	286.38	95.28	49.86
รวม	1,714.90	1,791.69	76.79	4.48

### 4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีจำนวน 178.32 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 155.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.11 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 14.89 โดยค่าใช้จ่ายในการขาย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.4 ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดจำหน่ายรถยนต์ ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้น 19.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 19 สาเหตุหลักเกิดจาก สาเหตุหลักเกิดจาก นโยบายการตั้งสำรองที่รัดกุมขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวโดยยึดหลักความระมัดระวัง



## กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทน

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2565 มีจำนวน 183.23 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 42.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.97 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 226.11 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2565 ร้อยละ 8.0 ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ที่อัตราร้อยละ 10.3 เกิดจาก 1) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปรับเพิ่มขึ้น 20.6 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 72 เนื่องจาก สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี ในปี 2564 2) รายได้อื่น ในปีก่อน มีรายได้มากกว่าปกติ ได้แก่ รายได้ส่งเสริมการขายที่ได้รับเป็นพิเศษจากดีลเลอร์รถยนต์ของลูกค้าเช่ารายใหญ่ และรายได้อื่นที่เกิดจากได้รับเงินคืนภาษีที่ได้รับมากกว่า เกณฑ์การตั้งสำรองที่กำหนดไว้ รวมจำนวน 18 ล้านบาท 3) ค่าใช้จ่ายในการบริหารนโยบายการตั้งสำรองที่รัดกุมขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวโดยยึดหลักความระมัดระวัง

	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2565	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรก่อนภาษี	254.74	232.48	(22.26)	(8.73)
ภาษีเงินได้	28.63	49.25	20.62	72.00
กำไรสำหรับปี	226.11	183.23	(42.88)	(18.97)





## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 5,595.76 ล้านบาท ลดลงจำนวน 107.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.89 จากสิ้นปี 2564 ที่มี 5,703.38 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่ลดลง คือ เงินในหน่วยลงทุน ลดลงจำนวน 111.01 ล้านบาท จากการจ่ายชำระเงินกู้จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่ครบกำหนดช่วงต้นปี 2565 ในขณะที่สินทรัพย์หลัก คือ รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า และรถยนต์รอการขาย ณ สิ้นปี 2565 เพิ่มขึ้นจำนวน 18.73 ล้านบาท จำนวนรถยนต์สิ้นปี 2565 มีจำนวน 9,865 คัน เพิ่มขึ้น จากสิ้นปี 2564 ที่มีจำนวน 9,267 คัน การซื้อรถยนต์ใหม่ในปี 2565 จำนวน 1,729 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 328 คัน คิดเป็นร้อยละ 23.41 และจำนวนรถที่จำหน่ายในปี 2565 จำนวน 1,131 คัน ลดลงจากปีก่อน 343 คัน คิดเป็นร้อยละ 23.27

### จำนวนรถยนต์ในพอร์ต

รายการ	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2563	2564	2565
จำนวนรถยนต์ต้นงวด (คัน)	9,444	9,340	9,267
จำนวนซื้อระหว่างงวด (คัน)	1,535	1,401	1,729
จำนวนขายระหว่างงวด (คัน)	1,639	1,474	1,131
<b>จำนวนรถยนต์ปลายงวด (คัน)</b>			
-รถยนต์ครบสัญญาเช่ารอการขาย	357	328	512
-รถยนต์เพื่อให้เช่า	8,983	8,939	9,353
<b>รวมจำนวนรถยนต์ปลายงวด</b>	<b>9,340</b>	<b>9,267</b>	<b>9,865</b>
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด (ล้านบาท)</b>			
รถยนต์ครบสัญญาเช่ารอการขาย	101.41	94.97	142.57
รถยนต์เพื่อให้เช่า	4,263.39	4,289.18	4,299.25
<b>รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด</b>	<b>4,364.80</b>	<b>4,384.15</b>	<b>4,441.82</b>



## ลูกหนี้การค้า

เมื่อพิจารณาจากคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัท (ก่อนหัก ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนเท่ากับ 214.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 35.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.76 ในขณะที่สิ้นปี 2564 มีจำนวนลูกหนี้เท่ากับ 179.06 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 199.38 ล้านบาท (หลังหักผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2565) แบ่งเป็นลูกหนี้จากการขายรถยนต์จำนวน 39.98 ล้านบาท และลูกหนี้จากการให้เช่ารถยนต์จำนวน 159.40 ล้านบาท

ซึ่งในส่วนของลูกหนี้จากการขายรถยนต์ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ในกลุ่มของธนาคารที่รับจัดสินเชื่อรถยนต์ และในส่วนของลูกหนี้จากการให้เช่ารถ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 182.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91.43 ของลูกหนี้จากการให้เช่ารถสุทธิ ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด และได้มีการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและการมีสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ มากกว่าร้อยละ 95 เป็นลูกค้าองค์กร ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้มีประวัติการชำระเงินที่ดี สำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทประมาณการขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ อายุของหนี้ที่ค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ ณ สิ้นปี 2565

## รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(ล้านบาท)

รายการ	2563	2564	2565
• ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	124.37	129.90	182.30
• ไม่เกิน 3 เดือน	24.89	43.43	19.70
• 3 – 6 เดือน	1.90	0.89	6.56
• มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	4.50	4.84	5.89
รวม	155.65	179.06	214.45
(หัก) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6.36)	(7.16)	(15.07)
รวม	149.29	171.90	199.38

## รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามประเภทรายการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(ล้านบาท)

รายการ	2563	2564	2565
• ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	98.36	112.90	159.40
• ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	50.92	59.00	39.97
รวม	149.29	171.90	199.37



## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

บริษัท มีนโยบายในการจัดหาเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ การจัดซื้อรถยนต์ให้เช่า และการบริหารสภาพคล่อง โดยการใช้แหล่งกู้จากสถาบันการเงิน และตลาดทุนที่โดยมากเป็นผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และจากอันดับเครดิตเรตติ้ง A- (โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด) ทำให้สร้างความน่าเชื่อถือจากสถาบันการเงินและนักลงทุน สถาบันดังกล่าวจะสะท้อนจากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าตลาดโดยรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหนี้สินรวม 3,266.93 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 179.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.21 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2564 ที่มีจำนวน 3,446.59 ล้านบาท โดยการลดลงของหนี้สิน จากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในปี

โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.35 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.46 (เงินกู้จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่จะครบกำหนด เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.55) และหนี้สินไม่หมุนเวียน 51.54 ตามลำดับ เทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นสัดส่วนร้อยละ 60.43 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน และ หนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.91 และ 62.09 ตามลำดับ

อย่างไรก็ตามโดยสัดส่วนหนี้สินดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า ลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่เป็นหนี้สิน บริษัทจึงต้องบริหารกระแสเงินสดรับ และกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสมดุลและสอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงสภาพคล่องทั้งด้านระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดระยะเวลา กู้ยืมเงินให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์ และพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราค่าเช่ารถยนต์ที่เป็นอัตราคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 2,328.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 72.04 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,256.79 ล้านบาท โดยมีผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 183.23 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง จำนวน 112.50 ล้านบาท ประกอบด้วย

ตามการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.49 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 122.50 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท เป็นจำนวนเงิน 47.50 ล้านบาท และเงินปันผลที่เหลือ ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นใน 24 พฤษภาคม 2566 ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท

และตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.43 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 107.50 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 42.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.17 บาท) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2564 และส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 65.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.26 บาท) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2565



## โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2565 บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า โดยใช้แหล่งเงินทุนหลักจาก สัญญาเช่าซื้อ การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และ หุ้นกู้ โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ สิ้นปี 2565 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.53 ของหนี้สินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการดำเนินธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัท และ หนี้สินดังกล่าวก็จะสามารถจัดกระแสเงินสดจ่ายสอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของบริษัท อีกทั้งเป็นนโยบายการใช้แหล่งเงินทุนของบริษัท เพราะนอกจากความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่ายแล้ว ยังเป็นการบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยหากในอนาคตมีทิศทางปรับเพิ่มขึ้น

โดยสรุปแล้วการจัดการแหล่งเงินทุนจะพิจารณาจากทั้งความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่าย จำนวนสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้า และต้นทุนทางการเงิน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารเงิน

## สภาพคล่อง

สำหรับปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 666.43 ล้านบาท ลดลง จำนวน 240.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีกระแสเงินสดได้มาสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 906.65 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 มีเงินสดจ่ายในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าเพิ่มขึ้น จำนวน 249.30 ล้านบาท

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2565 จำนวน 107.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 338.95 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 231.06 ล้านบาท จากการขายหน่วยลงทุนจากเงินสภาพคล่องในธุรกิจที่ได้จัดเตรียมสำหรับชำระหุ้นกู้ที่จะครบกำหนด จำนวน 111.38 ล้านบาท

และในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใช้ไปในปี 2565 จำนวน 731.64 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ใช้ไปสุทธิจำนวน 683.46 ล้านบาท ใช้ไปสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 48.17 ล้านบาท เนื่องจากปีนี้มีชำระเงินกู้ยืมสถาบันการเงินและไถ่ถอนหุ้นกู้รวม 980 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทมีสภาพคล่องจากรายได้ค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(ล้านบาท)

รายได้ค่าเช่าในอนาคต	2563	2564	2565
ไม่เกิน 1 ปี	1,127.58	1,129.87	1,103.61
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,656.90	1,651.90	1,634.89
รวม	2,784.48	2,781.77	2,738.50



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ



<b>ชื่อบริษัท</b>	:	บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
<b>ชื่อย่อหลักทรัพย์</b>	:	KCAR
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	:	ประกอบธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) และให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Rental)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	:	ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	:	เลขที่ 455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	:	บมจ. 0107547000761
<b>โทรศัพท์</b>	:	0-2291-8888
<b>โทรสาร</b>	:	0-2291-4488
<b>Website</b>	:	www.krungthai.co.th
<b>นายทะเบียน</b>	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009-9000. โทรสาร 0 2009-9991
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	:	นางสาวนันทน์ภัส วรรณสมบูรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793
<b>ชื่อสำนักงานสอบบัญชี</b>	:	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
<b>ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี</b>	:	178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600 โทรสาร : 02-596-0539



- ชื่อบริษัทย่อย** : บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
- สัดส่วนการลงทุน** : ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
- ลักษณะธุรกิจ** : ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำหน่ายรถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์
- จำหน่ายอุปกรณ์** : รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่
- ทุนจดทะเบียน** : ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 400,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 1625 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางไผ่ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10160
- ที่ตั้งสาขา ศรีนครินทร์** : 41/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ  
กรุงเทพมหานคร 10250
- ที่ตั้งสาขา เกษตร** : 2368 ถ.พหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10900
- ที่ตั้งสาขา** : 64 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางละมุด เขตตลิ่งชัน
- กาญจนาภิเษก-บรมฯ** : กรุงเทพฯ 10170
- โทรศัพท์** : 0-2455-4455
- โทรสาร** : 0-2455-4441
- Website** : [www.surekrungthai.com](http://www.surekrungthai.com)
- ผู้สอบบัญชี** : นางรุ่งทิพย์ แจ่มศรีสุข  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11930
- ชื่อสำนักงานสอบบัญชี** : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี** : 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ  
เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600 โทรสาร : 02-596-0539





# — ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายและกระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และจรรยาบรรณธุรกิจ มีความโปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม โดยการปลูกจิตสำนึก เรื่องจริยธรรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือและนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อช่วยในการส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และสนับสนุนให้มีการตรวจสอบที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

1. ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. จัดโครงสร้างคณะกรรมการแบ่งตามหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยนอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้วอาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการคณะอื่นได้ นอกจากนี้ ให้มีการกำหนด แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน
3. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนและเพียงพอในเวลาที่เหมาะสม
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง ให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
5. สร้างสำนึกในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและถูกต้องชอบธรรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการกำหนด จึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านหลายช่องทาง ดังนี้

1. คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
3. เว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์
4. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่



## 6.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยทั่วกัน โดยไม่คำนึงถึงว่าเป็นผู้ถือหุ้นอยู่จำนวนเท่าใด ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ทั้งที่เป็นสัญชาติไทย และต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารไปยังผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุม ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเต็มที่ ประธานกรรมการ รวมทั้งกรรมการทุกคน จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีเหตุสุดวิสัยจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นถึงแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นไม่เท่ากัน มีสิทธิในการออกเสียงไม่เท่ากัน แต่บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัท ผ่านช่องทางเว็บไซต์ รวมถึงสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล รวมถึงข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านทางอีเมล (Email) และทางโทรศัพท์

(ข) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติในที่ประชุมแทนผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีหนังสือรับมอบฉันทะที่ถูกต้องมีสิทธิที่จะเข้าประชุม และลงมติเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

(ค) บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อยครั้งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่างๆ เข้าร่วมประชุมด้วย และจะกำหนดสถานที่และเวลาที่ประชุมให้เหมาะสมและสะดวกในการที่ผู้ถือหุ้นจะเข้าร่วมประชุม





### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาทนายความ ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง ดังนั้นนอกจากคณะกรรมการจะมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการยังต้องตระหนักถึงการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี โดยปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลให้ความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดีอย่างเท่าเทียมกัน



### 4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยดำเนินการให้มีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

### ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนในเงื่อนไขต่าง ๆ ของการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจ และเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และยังรวมถึงการรับฟังข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

**พนักงาน** บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกบุคลากร ที่มาเข้าร่วมในการทำงานโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และบริษัทได้ดูแลพนักงานด้วยความเป็นธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และตำแหน่งงานในระดับที่ไม่ต่ำกว่าผลตอบแทนในตลาดแรงงานในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันรวมถึงมุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนให้ความสำคัญกับสุขภาพพนักงานโดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เช่น





- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อส่งเสริมให้พนักงานออมเงินและเป็นหลักประกันทางการเงินให้พนักงานในยามที่เกษียณ
- **เครื่องแบบพนักงาน** บริษัทมีชุดฟอร์มให้กับพนักงานทุกปี รวมถึงรองเท้า SAFETY เพื่อความปลอดภัยสำหรับพนักงานที่ทำงานในส่วนของการบินบำรุงรักษาอากาศยาน
- **การตรวจสอบสุขภาพประจำปี** บริษัทฯ มีความประสงค์ให้พนักงานทุกท่านมีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงอุดมสมบูรณ์จึงจัดสุขภาพประจำปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเฝ้าระวังติดตาม และ ส่งเสริมการดูแลสุขภาพของพนักงาน
- **หน้าต่างเรียนรู้** บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนของการพัฒนา และเรียนรู้ภายในองค์กร เช่น มุมบอร์ดสำหรับแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ ทั้งในส่วนของแวดวงธุรกิจ ภาษี ประกันสังคม หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- **ห้องพักผ่อนอาหารสำหรับพนักงาน** จัดห้องรับประทานอาหารให้พนักงานได้รับประทานอาหารและพักผ่อนในช่วงเวลาพัก
- **พัฒนาความรู้ และทักษะที่เกี่ยวข้อง** บริษัทฯ ได้มีการจัดการอบรมภายในโดยผู้บริหารเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานทุกระดับ ในหัวข้อต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบันภายนอก หรือการเชิญวิทยากรที่มีความรู้เข้ามาให้การอบรมแก่พนักงานในบริษัทฯ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความรู้ของพนักงานในแต่ละส่วนงาน

**ผู้บริหาร** บริษัทฯ ให้ความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนรวมถึงมีสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานโครงสร้างค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม

**เจ้าหน้าที่และลูกค้า** บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหน้าที่และลูกค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ใช่วิธีการที่ไม่สุจริต หรือมีเจตนาปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันอาจทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย

**คู่แข่งทางการค้า** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ดำเนินธุรกิจที่นำมาซึ่งการผิดจริยธรรม หรือผิดจรรยาบรรณทางการค้าต่อคู่แข่ง โดยบริษัทฯ จะยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

## ความรับผิดชอบต่อชุมชน

### สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความร่วมมือ ดูแล และให้ความใส่ใจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบวิธีที่เกี่ยวข้อง การไม่ละเมิดทรัพย์สิน



### นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัท ทรัสต์และตระหนักถึงความเป็นเจ้าของและสิทธิอันชอบธรรมในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ดังนั้น ในการดำเนินธุรกิจใด ๆ ของบริษัท ที่จะต้องมีส่วนเกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยการทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ใด ๆ จะต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของหรือผู้มีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นก่อน

### 5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ทั้งในรูปของข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ตามที่กฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในส่วนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านทางระบบ SetLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้เข้ามาดูข้อมูลทั่วไป และหากสนใจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อบริษัทฯได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-291-8888

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอข้อมูลและให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรับทราบผลประกอบการ

- ทางระบบออนไลน์ 5 ครั้ง
- เยี่ยมชมที่บริษัท 2 ครั้ง





## 6. การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่

- 1) งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ซึ่งผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานแล้วแต่กรณี เพื่อรับรองความถูกต้องจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล
- 2) การเปิดเผยรายชื่อและประวัติกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งผู้บริหาร
- 3) การเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหาร
- 4) การเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
- 5) การเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- 6) การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม

## 7. การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ล่วงหน้า 1 วัน และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี อย่างไรก็ตามบริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใด ๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่สื่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ออกจากบริษัท



## 8. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบต่อและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนาารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดความรับผิดชอบต่อแนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

### แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน

- 1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) พนักงาน ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้



### รวมพลังต่อต้านคอร์รัปชัน



- 3) บริษัทฯ จะให้เป็นวัฒนธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมสม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ
- 5) ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย
- 6) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- 7) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน



## การประเมินความเสี่ยงการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงจากการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ บริษัทฯ ได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (risk mitigation and control) ผู้รับผิดชอบมาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสรุปรายงานให้กับทางคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง

## การฝึกอบรมและการสื่อสาร

### 1) กรรมาการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ก. กรรมาการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน

ข. กรรมาการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จากใน Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลที่ล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ค. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมาการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ

## 2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่าย

### สินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมายึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ

## 9. การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทฯ คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทาง ดังนี้
- ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 262 (คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล)
- ผ่านทาง E-mail [supichaya@krungthai.co.th](mailto:supichaya@krungthai.co.th)
- ผ่านทาง website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)
- ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล / ผู้ตรวจสอบภายใน  
บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)  
455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม  
กรุงเทพฯ 10120





- บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายในหรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั้นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน
- ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสียชื่อเสียงชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือได้รับความอับอาย ฯลฯ นั้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไป

## 10. การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

- 1) เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรองสืบสวนข้อเท็จจริง
- 2) ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร)แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ

- 3) หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา พิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ได้ถูกกล่าวหา
- 4) หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของ บริษัทฯ คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

## 11. การกำกับติดตามและสอบถาม

- 1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงาน ประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป



### 6.3 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) และจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมหลักของบริษัท

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม โปร่งใสเป็นสำคัญมาโดยตลอด และมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานพึงปฏิบัติ อันส่งผลให้เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อบริษัทฯ และได้รับความเชื่อมั่นจากสังคม โดยมีแนวทางการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมายและไม่ดำเนินธุรกิจกับผู้ดำเนินธุรกิจที่ผิดกฎหมาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย
- บริษัทฯ บริหารงานด้วยความซื่อตรง รวมทั้งการบันทึกบัญชีที่ถูกต้อง การเสนอและใช้งบประมาณอย่างชัดเจน และประหยัด รวมถึงการประเมินโครงการลงทุนต่างๆ อย่างซื่อตรง ถูกต้อง โปร่งใส และมีหลักการบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ต้องมีความซื่อตรง มีจริยธรรมและคุณธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินงาน
- เคารพและสนับสนุนกิจกรรม/ธุรกรรม ที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมขององค์กร
- สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงานได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) ภายใต้หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดีหมวดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

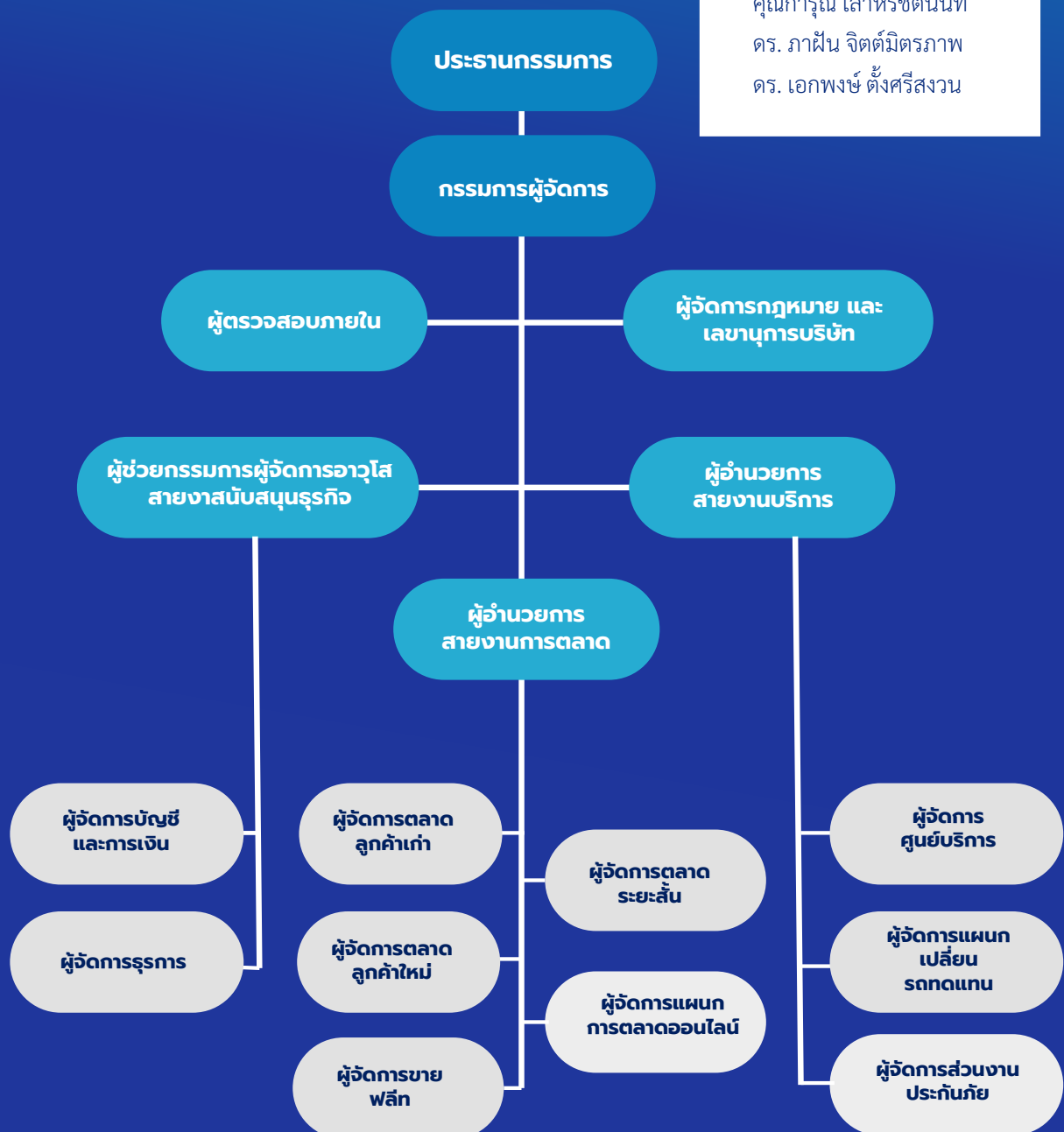
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับ คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### คณะกรรมการบริษัท

คุณพิเทพ จันทรเสรีกุล  
คุณพิชิต จันทรเสรีกุล  
คุณชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร  
คุณการุณ เลาหรัชตน์นันท์  
ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ  
ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน





## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยงและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ สำหรับบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการคือ

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการที่มีอยู่
2. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานของบริษัทฯ ควรประกอบไปด้วยผู้ที่มีความรู้ในด้านธุรกิจของรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน อย่างน้อย 2 ท่าน ความรู้ทางด้านบัญชี และการเงิน อย่างน้อย 1 ท่าน และมีความรู้ในด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 ท่าน
3. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจในการบริหารจัดการในกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกรายในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 one report รวมถึงการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

## บริษัทมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวนโยบายในด้านต่าง ๆ ของบริษัททั้งสิ้น 5 ชุด

### ประกอบด้วย

- (1) คณะกรรมการบริษัท
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ
- (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## 7.2 ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

รายชื่อ	ผู้บริหาร บริษัทใหญ่/ กรรมการ	ผู้บริหาร บริษัทย่อย/ กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ ตรวจสอบอิสระ
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	/	/		
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	/	/		
3. นายชัยวัฒน์ อัครินทร์ทรงกูร			/	/
4. นายการุณ เลาหรัชตน์นันท			/	/
5. ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ			/	/
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสรวง	/			
รวม	3 ท่าน	2 ท่าน	3 ท่าน	3 ท่าน

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ได้แก่ (1)นายชัยวัฒน์ อัครินทร์ทรงกูร (2)นายการุณ เลาหรัชตน์นันท (3) ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ ซึ่งมีจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของ ตลท. เรื่อง จำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีกรรมการอิสระให้ เป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยบริษัทได้มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้างต้น

### คณะกรรมการบริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย (กรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accredited Program (DAP) แล้ว)

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการ
2	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
3	นายชัยวัฒน์ อัครินทร์ทรงกูร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4	นายการุณ เลาหรัชตน์นันท	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5	ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6	ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสรวง	กรรมการอิสระ

โดยมี นายนพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วยนายพิเทพ จันทรเสรีกุล และ นายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการสองท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



## คณะกรรมการบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท ไทย ออโตโมบิล จำกัด มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ	จันทร์เสรีกุล	กรรมการ
2	นายพิชิต	จันทร์เสรีกุล	กรรมการ
3	นายพิสิทธิ์	จันทร์เสรีกุล	กรรมการ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล และ นายพิชิต จันทร์เสรีกุล กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการของคณะบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่ง คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือ การ รับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับและการจ่าย บำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
- 3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจ หน้าที่ที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้
- 4) คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้ มีฝ่าย ตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ไม่ว่าจะกำหนดเป็นจำนวน แน่นนอนหรือกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่จะใช้ใน การพิจารณาเป็น คราวๆ ไป หรือ กำหนดให้มีผลตลอดไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ นอกจากนั้น ให้กรรมการมีสิทธิได้รับ เบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตาม ระเบียบของบริษัท
- 6) คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มี ส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย
- 7) คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตาม กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 8) คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐาน



ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย

นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### **การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

ประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่เนื่องจากทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ต้องกำหนดให้ต้องผ่านการเห็นชอบของกรรมการจากทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มกรรมการตรวจสอบซึ่งถือว่ามีความเป็นอิสระจะต้องมีบทบาทในการให้ความเห็นแก่บริษัทเป็นอย่างมากซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

### **การแบ่งแยกบทบาทและหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ**

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการบริษัทอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการบริษัทในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการบริษัท ทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท

สำหรับฝ่ายจัดการบริษัทได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี



## นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพคณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท นอกจากนี้ในกรณีกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นมีนโยบายและแนวปฏิบัติโดยให้เสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และเป็นองค์ประกอบเอกชน ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัทและไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียหายแก่บริษัท

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย

รายชื่อ	จำนวนหุ้น			คู่สมรส
	ณ 31 ธันวาคม 2564	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม(ลด)	ณ 31 ธันวาคม 2565	
1. นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	34,000,000 (13.6%)	-	34,000,000 (13.6%)	-
2. นายพิชิต จันทระเสรีกุล	34,000,000 (13.6%)	-	34,000,000 (13.6%)	-
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	2,000.00 (0%)	-	2,000.00 (0%)	-
4. นายการุณ เลหาธิชตน์นันท	-	-	-	-
5. ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	-	-	-	-
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	-	-	-	-
7. นายพิสิทธิ์ จันทระเสรีกุล	25,000,000 (10.0%)	-	25,000,000 (10.0%)	-

## 7.3 ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ ( Audit Committee )

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายการุณ เลหาธิชตน์นันท	กรรมการตรวจสอบ
3	ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ





## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้ประกาศใช้ และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นชอบเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก



## 2. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์	อัศวินทรงกูร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	ดร. ภาฝัน	จิตต์มิตรภาพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายพิชิต	จันทร์เสรีกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีความคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนด และสอบทานนโยบาย และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด
4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

## 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	ดร. ภาฝัน	จิตต์มิตรภาพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2	ดร. เอกพงษ์	ตั้งศรีสงวน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3	นายพิเทพ	จันทร์เสรีกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

### มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดขอบเขต และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ
3. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท



#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายการุณ เลาหรัชตน์นันท	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธุรกิจรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ทั้งนี้ให้ครอบคลุมความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. กำหนดการใช้ทรัพยากรในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัตถุประสงค์ และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล
3. ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิธีปฏิบัติ กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำมาปฏิบัติอย่างเหมาะสม
4. รายงาน และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท





## 7.4 ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	นายพิชิต	จันทร์เสรีกุล	กรรมการผู้จัดการ
2	นายศักดิ์รัช	จันทร์เสรีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ
3	นางสาวสิริมา	ชะเอมกุล	ผู้อำนวยการสายงานบริการ
4	นางสาวพรพรรณ	สัตตวัตรกุล	ผู้จัดการบัญชี การเงิน

### อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ความสัมพันธ์กับลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงานและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงานรวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
7. พิจารณาและอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. หากการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ใช้งบประมาณสูงเกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติร้อยละ 10 จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหารอาจจะมอบหมายและกำหนดอำนาจหน้าที่ให้คณะบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามข้อ 3. ก็ได้ ผู้บริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะผู้บริหาร ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

### คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารขอรับรองว่า จะเป็นผู้ที่ถูกคัดเลือกแล้วว่ามีคุณสมบัติของผู้บริหารครบถ้วน เป็นผู้มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณชน รวมถึงการได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสม



## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับประกอบกับสภาพการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งผลประกอบการโดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวจะพิจารณากลับกรองผ่านคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงผู้บริหารทุกสายงาน

## ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารและคณะบริหาร มีดังนี้

	2564		2565	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
- เงินเดือน และค่าตอบแทน	5	13.45	5	14.63
- โบนัส	5	4.39	5	3.03
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	0.61	5	0.53
รวม		18.45		18.19

## 7.5 ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนทั้งสิ้น 201 คน ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

	สายงาน	จำนวนพนักงานประจำ (คน)
1.	สายงานบริหาร	5
2.	สายงานการตลาด	77
3.	สายงานบริการ	73
4.	สายงานสนับสนุนธุรกิจ	46
	รวม	201



จำนวนพนักงาน	ชาย	หญิง
201	121	80

ณ สิ้นปีจำนวนพนักงานโดยแบ่งตามอายุงาน ดังนี้

อายุงาน	จำนวนคน	คิดเป็นร้อยละ
0 – 10 ปี	80	40
11-20 ปี	43	21
21-30 ปี	78	39

### ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อยในปี 2565 เป็นจำนวน 87.39 ล้านบาท และในปี 2564 ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (รวมเข้า-ออกระหว่างปี) เป็นจำนวน 94.96 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการอื่นๆ

### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายณพพล ศักดิ์ทอง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งได้แสดงในเอกสารแนบ 1

#### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้แต่งตั้ง นายศักดิ์ธัช จันทระเสรีกุล ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส เบอร์โทรศัพท์ : 0 2291 8888 อีเมล : [sakditouch@krungthai.co.th](mailto:sakditouch@krungthai.co.th) รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งได้แสดงในเอกสารแนบ 1

#### การแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงาน ของผู้สอบบัญชีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีในแต่ละปีรวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee) ในปี 2565 บริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวนันทน์ภัส วรรณสมบุญรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และแต่งตั้ง นางรุ่งทิพย์ แจ่มศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11930 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัดโดยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ประจำปี 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 1,402,500 บาท แบ่งเป็นของ บริษัทจำนวนเงิน 1,030,000 บาท และของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 372,500 บาท ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทไม่มีค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### 8.1 การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

#### กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน

รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการจากบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงิน เดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



**คณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

### การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
5. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นๆ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

6. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

7. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลนับแต่วันที่บริษัทได้รับใบลาออกแล้ว
8. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนเข้าไปแทน
9. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองกรรมการ และนอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้





## ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

**แนวทางการสรรหากรรมการ** คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้ง จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีแนวทางในการสรรหากรรมการ โดยคำนึงถึง

### 1. คุณสมบัติที่เหมาะสม

- 1.1 สามารถอุทิศเวลาและทำประโยชน์ให้กับบริษัทได้
- 1.2 มีประวัติการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. มีประสบการณ์บริหารองค์กรมาก่อน
- 1.3 มีแนวความคิดและติดตามการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่อยู่ตลอดเวลา
- 1.4 มีประสบการณ์ ความรู้เชี่ยวชาญ ทักษะเฉพาะด้าน ที่สามารถเสริมประสิทธิภาพ ความรู้ และประสบการณ์ของคณะกรรมการในส่วนที่ยังขาดอยู่

1.5 ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้บริหาร ในองค์กรที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท

1.6 กล้าพูด และกล้าแสดงความคิดเห็น อย่างมีเหตุผล

1.7 มีอุดมการณ์ สามารถทำงานเป็นทีม และมีวัฒนธรรม เข้ากับกรรมการได้

## 2. การคัดเลือกคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

## 3. แนวทางการพิจารณาก่อนการเสนอชื่อเป็นกรรมการ

ในการพิจารณาก่อนการเสนอชื่อผู้ที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนความกำหนดแนวทางที่จะใช้ในการพิจารณา โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้



### 3.1 คุณลักษณะที่ต้องการใน กรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนด  
ค่าตอบแทน ควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะ  
เฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็น  
กรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดี  
และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็น  
อิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและ  
มาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน เห็นว่ามีความสำคัญ

### 3.2 ความรู้ความชำนาญที่ต้องการ ให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณากำหนด  
องค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่  
จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการ  
สามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้ง กำกับ  
ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.3 ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการ  
ดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน ยังอาจพิจารณากำหนดแนวทาง  
เกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของ  
กรรมการทั้งคณะ เช่น การมาจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย  
ต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน ได้สรรหากรรมการโดยคำนึงถึงความรู้ความ  
ชำนาญที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้  
ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของ  
คณะกรรมการ เป็นข้อมูล ประกอบการพิจารณาสรรหา  
กรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่ง  
แบ่งเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการ  
บริหารจัดการ ได้แก่ ด้านธุรกิจรถเช่า ด้านธุรกิจขาย  
รถยนต์มือสอง ด้านการบริหารและการจัดการ  
องค์กร ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน ด้านการกำหนด  
นโยบายและวางแผนกลยุทธ์ และด้านการบริหาร  
ความเสี่ยง
- ความรู้ ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน  
ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านการตลาด ด้านบัญชี โดย  
ต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐาน  
บัญชี
- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ ด้านการกา  
กับดูแลกิจการที่ดี(Corporate Governance) ได้แก่  
ด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการ  
กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ เกี่ยวข้องและด้าน  
การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ



## 8.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งเป็นผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) โดยการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลนั้น คณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาทั้ง

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
- การประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

และแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น เลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำส่งผลการประเมินให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

### กึ่งนี้ ในปี 2565 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) (ร้อยละ)
1.คณะกรรมการบริษัท	98	96
2.คณะกรรมการตรวจสอบ	97	97
3.คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	92	97
4.คณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการ	100	98
5.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	100	97

## 8.3 การประเมินผลกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท



การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกัน
2. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี

## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการ

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

บริษัท กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทและมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำทุกปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท บริษัทมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้คณะกรรมการของบริษัทเป็น ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 3.06 ล้านบาท ตามรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อตำแหน่ง	ปี 2564		ปี 2565	
	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ประธานกรรมการ	335.95	-	352.76	-
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	302.30	-	317.41	-
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ	349.92	354.48	367.42	372.2
4. นายการุณ เลหาหรัชตันทน์ กรรมการตรวจสอบ	266.78	283.58	280.12	297.76
5. ดร.ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ กรรมการตรวจสอบ	289.28	283.58	303.74	297.76
6. ดร.เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน กรรมการ	165.14	283.58	173.39	297.76
รวม	1,709.37	1,205.22	1,794.84	1,265.48



## 8.5 การพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการและคณะบริหาร

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ เป็นต้น โดยได้เข้าร่วมการอบรมกับตลาดหลักทรัพย์ , สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย , สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในระหว่างปี มีบุคคลที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนา ดังนี้

ลำดับ	กรรมการอิสระ	หัวข้อที่เข้าอบรม
1	นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ โครงการอบรมจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รุ่นที่ 5</li> <li>▪ The 3rd ASEAN CPA : Empowering and Enhancing Sustainability of ASEAN Business</li> <li>▪ ASEAN Accountancy Conference on Sustainability</li> <li>▪ TFRS ทุกฉบับ ปี 2565 รุ่นที่ 2/65 (หลักสูตรย่อย 104)</li> <li>▪ ทำความเข้าใจการวัดมูลค่ายุติธรรมตาม TFRS 13 รุ่นที่ 2/65</li> <li>▪ TFRS ทุกฉบับ ปี 2565 รุ่นที่ 2/65 (หลักสูตรย่อย 403)</li> <li>▪ Strategic Management Accounting รุ่นที่ 2/65</li> <li>▪ IOD-From "Net-Zero" to "Set-Zero" reimagining business landscape</li> <li>▪ IOD-What Director should know about Quantum</li> <li>▪ SEC-เกร็ดความรู้ทางบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาดSEC-เกร็ดความรู้ทางบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด</li> <li>▪ การเสวนา บัญชี Vs ภาษี npae บทที่ 14 สัญญาเช่า</li> <li>▪ IOD Ethical Leadership Program</li> </ul>
2	ดร.ภาพิน จิตต์มิตรภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Successful Formulation &amp; Execution of Strategy</li> <li>▪ Financial Statements for Directors (FSD)</li> </ul>
3	ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</li> <li>▪ สารสนเทศทางการบัญชี 2</li> <li>▪ การวิเคราะห์งบการเงิน</li> <li>▪ จรรยาบรรณและมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ</li> <li>▪ งบกระแสเงินสด (Cash Flow)</li> <li>▪ อบรมวิชาชีพบัญชี ชี้อ่งรอย</li> <li>▪ งบการเงินสำหรับผู้บริหาร</li> <li>▪ Startup for SME</li> <li>▪ การเริ่มต้นธุรกิจแบบมืออาชีพ</li> <li>▪ การเริ่มต้นธุรกิจสำหรับ SME มือใหม่</li> <li>▪ รอบรู้หลักประกัน รู้ทันธุรกิจ</li> </ul>



ลำดับ	กรรมการและฝ่ายบริหาร	หัวข้อที่เข้าอบรม
1	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>The STORY: Ultimate Leadership Tools</li> </ul>
2	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านองค์ความรู้และความร่วมมือทางธุรกิจจีน</li> </ul>
3	นายศักดิ์ธิษ จันทรเสรีกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>“Issuer dialogue” ThaiBMA</li> </ul>
4	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเขียนโครงสร้างหลักสูตรต่างๆ</li> <li>การพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร</li> <li>การเขียน Content ให้เกิดยอดขาย</li> <li>การพูดหน้ากล้อง live สด</li> <li>การสร้างยอดขายหลักล้าน</li> </ul>
5	นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลกระทบของการใช้ Social Media ต่อจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี</li> <li>Overview of Corporate Finance</li> <li>การออกแบบระบบควบคุมภายในที่ดีให้แก่องค์กร</li> <li>การวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงและเทคนิค 5C’s เพื่อการสื่อสารผลการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>การนำเทคโนโลยีมาช่วยในการจัดทำบัญชีในยุคดิจิทัลด้วยโปรแกรมออนไลน์</li> <li>พร้อมหรือยังสำหรับ PDPA2022</li> <li>อบรมและทำ Workshop หัวข้อ Business Model Reinvention for Corporate Sustainability</li> <li>Digital Transformation</li> </ul>



## การประชุมคณะกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่เป็นครั้งแรก บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ โดยมีการแนะนำลักษณะธุรกิจของบริษัท แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กรรมการใหม่รับทราบ พร้อมทั้งจัดหาหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

## ภาวะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทวางนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมาย ตลอดจนการจัดทำงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ รวมทั้งการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล ฝ่ายตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงาน และประเมินผลการทำงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

## 8.6 ความขัดแย้งของผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร ตลอดทั้งผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ บางรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย แต่นโยบายในการบริหารงานของบริษัทต้องเน้นถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ หรือการได้เปรียบเสียเปรียบในผลประโยชน์นั้น บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารหรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการบริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และไม่ให้กรรมการบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน



## 8.7 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ในระหว่างปี หากมีวาระที่จะมีการพิจารณาในเรื่องของนโยบาย หรือประเด็นในเชิงธุรกิจ บริษัทฯ จะมีการเรียกประชุมกรรมการในระหว่างกาล ตามความเหมาะสม

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความคิดเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมทุกปีและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายประเด็นและปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ เช่น การสรรหากรรมการแผนการสืบทอดผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2565 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ สามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และเรื่องที่อยู่ในความสนใจของกรรมการ มีการเชิญผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและประเด็นสำคัญที่ได้จากการตรวจสอบบัญชี โดยให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

**โดยในปี 2564 และในปี 2565 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้**

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนครั้งประชุมในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งประชุมในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	6	6	6	6
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	7	7	7	7
3. นายชัยวัฒน์ อัครินทร์ทรานกูร	11	11	11	11
4. นายการุณ เลหารัชต์นันท์	10	10	10	10
5. ดร.ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	11	11	11	11
6. ดร.เอกพงษ์ ตั้งศรีสรวง	6	6	6	6





## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าในสภาพปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะใน ส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ รวมทั้งยังได้มีการจัดตั้งแผนกตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตในการตรวจสอบกิจการ/ธุรกรรมภายในเพื่อให้เกิดความถูกต้องและมีประสิทธิภาพในการควบคุม/ บริหารจัดการที่ดี

### 9.1 ระบบการควบคุม

#### การตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่งซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท เจอร์ บิสซิเนส แอดไวซอรี จำกัด เพื่อทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งมี นางสาวนิตดา กาญจนสันติศักดิ์ ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตเลขที่ 527 ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกัน ได้ดังนี้



บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์		
	ชื่อกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ตำแหน่งในบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้ จำกัด	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	31.11
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	24.44
	นางวิภาพร จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	22.22
	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	5.56
	นางสาวพิมลดา จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	5.56
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	11.11
บริษัท สยามนิสสัน ประเทศไทย จำกัด	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	25.00
	นางวิภาพร จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	2.50
	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	5.00
	นางสาวพิมลดา จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	5.00
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	62.50
บริษัท โตโยต้า ประเทศไทย จำกัด	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	60.00
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	19.23
	นางวิภาพร จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	19.23
	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	0.38
	นางสาวพิมลดา จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	0.38
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	0.38
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	32.50
	นางสาวพิมลดา จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	16.25
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	8.13
บริษัท มิตรู อิมเพรสชั่น จำกัด	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	42.5
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	42.5
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	9.95
บริษัท โกลด์โมบิล จำกัด	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	30.00
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	30.00
	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	40.00
บริษัท เมโทรโมบิล จำกัด	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	37.25
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	32.25



บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ตำแหน่งในบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
นางวิภาพร จันทระเสีกุล		20.20	มารดาของนายพิเทพ จันทระเสีกุล
นายพิเทพ จันทระเสีกุล	ประธานกรรมการบริษัท	13.60	บุตรของนางวิภาพร จันทระเสีกุล
นายพิชิต จันทระเสีกุล	กรรมการผู้จัดการ	13.60	บุตรของนางวิภาพร จันทระเสีกุล
นางสาวพิมลพรรณ จันทระเสีกุล		8.00	บุตรของนางวิภาพร จันทระเสีกุล
นางสาวพิมลชา จันทระเสีกุล		8.09	บุตรของนางวิภาพร จันทระเสีกุล
นายพิสิทธิ์ จันทระเสีกุล		10.00	บุตรของนางวิภาพร จันทระเสีกุล

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2564	2565

### รายการเช่าทรัพย์สิน

บริษัทเช่าพื้นที่อาคารขนาด 1,490 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นศูนย์บริการ โดยได้รับจัดสรรพื้นที่สำหรับจอดรถขนาด 3,000 ตร.ม. ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี และต่ออายุสัญญาเช่าถึงเดือนตุลาคม 2565	บจก. สยาม นิสสัน กรุงเทพฯ	คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวม พื้นที่จอดรถ 22.27 บาทต่อ ตร.ม.)	1.20	1.00
บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ 400 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว กรุงเทพฯ อายุสัญญาเช่า 2 ปี เริ่ม 1 มิถุนายน 2565 – 31 พฤษภาคม 2567	บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้	อัตราค่าเช่าใหม่ 141,173.75 บาท (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวม 352.93 บาท ต่อ ตร.ม.)	1.71	1.62
บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ 2400 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ โฉนดเลขที่ 6567 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 1 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 และต่ออายุสัญญาเช่าอัตโนมัติจนกว่าจะบอกเลิก	บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ	อัตราค่าเช่าใหม่ 105,000 บาท	1.26	1.26

### รายการให้เช่าทรัพย์สิน

บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 350 ตร.ม.เพื่อใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ต่ออายุสัญญาเช่าจนถึงเดือน ตุลาคม 2565	บจก. สยาม นิสสัน กรุงเทพฯ	คิดอัตราค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 237.14 บาทต่อ ตร.ม.)	1.00	0.83
บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 350 ตร.ม.เพื่อใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ เริ่มสัญญาเช่าเดือน พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ต่ออายุสัญญาเช่าจนกว่าจะบอกเลิก	บจก. เมโทร โมบิล	คิดอัตราค่าเช่า 425,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 1,214.29 บาทต่อ ตร.ม.)	-	0.85
บริษัทย่อยให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 1,200 ตร.ม.เพื่อใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ. ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 1 ปี ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2565- 31 ตุลาคม 2566	บจก. คาร์ลอฟท์ อโต้ อิมพอร์ต	อัตราค่าเช่าใหม่ 225,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 187.50 บาทต่อ ตร.ม.)	2.10	2.70



บริษัท ไทยคาร์บอน แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายการ	บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2564	2565

#### รายการเช่าทรัพย์สิน

บริษัทย้อยให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 2,300 ตร.ม.เพื่อให้ใช้เป็นโชว์รูม รถยนต์ ตั้งอยู่ที่ 64 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 30 พฤศจิกายน 2568	บจก. เมโทรโมบิล	คิดอัตราค่าเช่า 270,000 บาท ต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 117.39 บาทต่อ ตร.ม.)	-	0.27
--	-----------------	--	---	------

#### รายการซื้อทรัพย์สิน

1. ซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์	บจก. โตโยต้า ประเทศไทย	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อรถยนต์	624.75 65.85	479.65 63.56
2. ซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์	บจก. สยามนิสสัน ประเทศไทย	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อรถยนต์	1.37 -	5.47 0.53
3. ซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์	บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	83.27 -	32.03 6.48
4. ซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์	บจก. มิตรู อิมเพรสชั่น	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อรถยนต์	19.144 -	49.13
5. ซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์	บริษัท โก ออโตโมบิล จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อรถยนต์	1.55 -	2.36 -

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของเงินกู้ยืมคงค้าง (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2564	2565

#### รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ค่าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้เบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงิน 10 ล้านบาท ค่าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 130 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้ำประกัน วงเงิน 130 ล้านบาท	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล ค่าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้ำประกัน วงเงิน 100 ล้านบาท	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-



### 9.3 ความเห็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

#### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและศูนย์บริการ และให้เช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ในอัตรายุติธรรมและสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง และบริษัทเช่ารถยนต์และให้เช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานในราคาเช่าลูกค้านี้ซึ่งเป็นราคาที่ยุติธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทยอให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

บริษัทยอเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในอัตราที่ตกลงกันได้ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาตลาดโดยบริษัทยอเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

#### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

รายการดังกล่าวเป็นการซื้อรถยนต์และอะไหล่รถยนต์เพื่อสำหรับใช้ประกอบกิจการของบริษัทเป็นทรัพย์สินเพื่อให้เช่า ในราคายุติธรรมเปรียบเทียบกับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์รายอื่นซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ

ทั้งนี้ตั้งแต่ไตรมาสสาม ปี 2547 เป็นต้นไป

บริษัทมีนโยบายซื้อรถยนต์ในราคาตลาด โดยทำการเปรียบเทียบราคารถยนต์กับผู้จำหน่ายหลายราย และซื้อรถยนต์ในรุ่นเดียวกันที่มีราคาต่ำสุดหรือได้รับออปชั่นเพิ่มที่มีมูลค่ารวมสูงสุด

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นเงื่อนไขของการให้กู้ยืมเงินของธนาคารพาณิชย์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นการค้าประกันสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้เช่า และสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงิน

#### ความเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

##### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นศูนย์บริการจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพ และบริษัทให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพ เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นิสสัน โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกัน บนถนนพระราม 3 บริษัทเป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหน้าติดกับถนนใหญ่ และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพ เป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหลัง ซึ่งต่อมาบริษัทได้มีการขยายการค้าเงินธุรกิจ จึงได้เช่าพื้นที่ใช้ในส่วนหลังเพิ่มเติมสำหรับเป็นศูนย์บริการ และได้ให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพ เช่าพื้นที่ส่วนหน้าบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ยุติธรรมสามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง บริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว เพราะเป็นข้อตกลงที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะมีนโยบายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าบริษัทจะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหน้าเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงาน และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพ จะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหลังเพื่อก่อสร้างศูนย์บริการซ่อมแซมรถยนต์



แต่ต่อมาเมื่อบริษัทมีการขยายงานทำให้มีการใช้พื้นที่อาคารด้านหลังสำหรับบริการลูกค้าของบริษัทมากขึ้น บริษัทจึงขอเช่าพื้นที่ดังกล่าวจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ

ในขณะเดียวกัน บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายนิสสันมีความต้องการเช่าโชว์รูมด้านหน้าเพื่อจอดรถสำหรับจำหน่าย จึงจำเป็นต้องขอเช่าพื้นที่บางส่วนจากบริษัท รายการดังกล่าวจึงเป็นผลมาจากข้อตกลงในอดีต ซึ่งในอนาคตรายการระหว่างกันดังกล่าวจะยังคงเกิดขึ้นต่อไปตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งสัญญาได้สิ้นสุดลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 และมีการต่อสัญญาออกไปอีก 3 ปี โดยจะสิ้นสุดวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โตโยต้า ชัวร์ กรุงเทพฯ สาขาศรีนครินทร์และเป็นสำนักงานสาขา โดยบริษัทย่อยให้ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต เช่าที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นำเข้า โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนศรีนครินทร์ และบริษัทย่อยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วน of ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง
- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนรามอินทรา โดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันได้ และรับผิดชอบกับค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนพหลโยธิน สาขาเกษตรโดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันได้ และรับผิดชอบกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

## 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

บริษัทซื้อรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และเครื่องมือช่างจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต บจก. มิตรชู อิมเพรสชั่น และ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ เพื่อสำหรับประกอบกิจการของบริษัทในการให้ลูกค้าเช่ารถยนต์ โดยมีราคาที่ยุติธรรม และเปรียบเทียบได้กับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์รายอื่น ทั้งนี้ในอนาคตหากมีการทำรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเพิ่มเติม บริษัทจะให้ความสำคัญการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาราคารวมทั้งความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทคาดว่าจะมีรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายให้ลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อรถยนต์ที่ต้องการได้ แต่การจัดซื้อรถยนต์ยี่ห้อดังกล่าวจะจัดให้มีผู้จำหน่ายรถยนต์อื่นเข้ามาเสนอราคา โดยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้เงื่อนไขที่ดีที่สุดจะเป็นผู้ที่ได้รับคัดเลือก



### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

คุณพิเทพ จันทรเสรีกุล และคุณพิชิต จันทรเสรีกุล เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้กับบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นสำหรับเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่จึงให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินดังกล่าวจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ในอนาคตหากมีความจำเป็นในการทำรายการเพิ่มเติม บริษัทจะดำเนินการอย่างยุติธรรม โดยหากมีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้ จะใช้อัตรายุติธรรมที่สามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาด และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีนโยบายให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินของบริษัทโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม

### 9.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันโดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมเข้าพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย โดยนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น บริษัทจะมีการกำหนดรายละเอียดรายการ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดการเข้าทำรายการระหว่างกันในรายการค้าที่กระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ดังนี้

1) รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

- วงเงินอนุมัติสัญญาเช่าระยะยาว

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง
วงเงินไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึง 20 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึง 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึง 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท



## • วงเงินอนุมัติการจัดซื้อและจัดหารถยนต์

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง <sup>1/</sup>
วงเงินไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึง 20 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึง 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึง 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท

1/ รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ รายการอื่นๆ ที่ไม่เป็นธุรกิจของบริษัท

บริษัทจะดำเนินการให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเข้าทำรายการ และบริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

## 9.5 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย





ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของ บริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ ความจำเป็นและความเหมาะสมของ รายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการ ตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการ พิจารณารายการระหว่างกันที่อาจ เกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญ อิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็น ผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการ ระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ ประกอบการตัดสินใจของ คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่ กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการ ระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจาก ผู้สอบบัญชีของบริษัท





## — ส่วนที่ 3 งบการเงิน (ย้อนหลัง 3 ปี)

### 10.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ระยะเวลา	ชื่อผู้สอบ	
31 ธันวาคม 2565	นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7793 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
31 ธันวาคม 2562-2564	นางสาวโสรยา ดินตะสุวรรณ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8658 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทในปี 2563-2565 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### 10.2 งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี

#### งบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	2563		2564		2565	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	39,190,906	0.72	31,313,354	0.55	73,992,078	1.37
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,392	0.00	227,074,015	3.98	116,061,836	2.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	201,177,828	3.71	215,681,359	3.78	243,987,646	4.36
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	1,438,082	0.03
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	58,781,410	1.09	61,192,010	1.07	58,281,645	1.04
สินค้าคงเหลือ	145,796,305	2.69	158,092,737	2.77	166,754,274	2.98
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	36,576,094	0.68	129,814,129	2.28	78,060,166	1.39
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>481,535,935</b>	<b>8.89</b>	<b>823,167,603</b>	<b>14.43</b>	<b>738,575,726</b>	<b>13.20</b>
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	-	-	19,817,855	0.35
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	50,021,041	0.92	50,000,000	0.88	50,000,000	0.89
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4,263,391,121	78.72	4,289,181,662	75.20	4,299,251,886	76.83
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	173,688,616	3.21	170,977,740	3.00	168,382,784	3.01
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,483,617	0.23	74,524,169	1.31	14,720,478	0.26
สินทรัพย์สิทธิการใช้	87,570,731	1.62	15,090,089	0.26	75,935,046	1.36
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	151,699,139	2.80	126,797,718	2.22	79,152,219	1.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	195,627,292	3.61	153,644,970	2.69	149,927,234	2.68
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,934,481,557</b>	<b>91.11</b>	<b>4,880,216,348</b>	<b>85.57</b>	<b>4,857,187,501</b>	<b>86.80</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,416,017,492</b>	<b>100.00</b>	<b>5,703,383,951</b>	<b>100.00</b>	<b>5,595,763,227</b>	<b>100.00</b>



## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการ	2563		2564		2565	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	120,000,000	2.22	-	-	-	-
ตัวแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	75,099,125	1.39	80,451,160	1.41	92,873,701	1.66
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	119,142,580	2.20	67,558,313	1.18	145,536,282	2.60
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	599,916,356	10.52	799,778,497	14.29
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	242,707,938	4.48	314,888,146	5.52	251,025,381	4.49
หนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	81,046,941	1.50	230,986,015	4.05	278,845,737	4.98
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,956,699	0.17	12,730,352	0.22	15,177,437	0.27
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>646,953,283</b>	<b>11.94</b>	<b>1,306,530,343</b>	<b>22.91</b>	<b>1,583,237,035</b>	<b>28.29</b>
หุ้นกู้	1,398,578,175	25.82	799,397,658	14.02	449,382,658	8.03
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	837,239,811	15.46	522,433,825	9.16	433,681,264	7.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	272,483,155	5.05	631,694,623	11.08	612,146,392	10.94
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,113,613	0.02	109,516	0.00	-	-
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	106,174,710	1.96	157,858,345	2.77	160,877,203	2.87
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26,101,886	0.48	28,570,169	0.50	27,609,883	0.49
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,641,691,350</b>	<b>48.77</b>	<b>2,140,064,135</b>	<b>37.52</b>	<b>1,683,697,400</b>	<b>30.09</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,288,644,633</b>	<b>60.72</b>	<b>3,446,594,478</b>	<b>60.43</b>	<b>3,266,934,434</b>	<b>58.38</b>



## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการ	2563		2564		2565	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	250,000,000	4.62	250,000,000	4.38	250,000,000	4.47
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370	3.00	162,450,370	2.85	162,450,370	2.90
กำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	30,000,000	0.55	30,000,000	0.53	30,000,000	0.54
กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	1,685,813,380	31.13	1,814,426,716	31.81	1,886,378,422	33.71
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	(890,891)	(0.01)	(87,613)	(0.00)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,127,372,859	39.28	2,256,789,473	39.57	2,328,828,792	41.62
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,416,017,492	100.00	5,703,383,951	100.00	5,595,763,227	100.00

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	2563	%	2564	%	2565	%
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,297,121,143	59.14	1,311,351,338	59.45	1,347,055,610	59.08
รายได้จากการขายรถยนต์	815,200,216	37.17	819,231,214	37.14	873,519,725	38.31
รายได้อื่น	81,080,889	3.69	75,097,984	3.40	59,610,915	2.61
รวมรายได้	2,193,402,248	100.00	2,205,680,536	100.00	2,280,186,251	100.00
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	1,145,475,656	52.22	1,135,828,600	51.50	1,162,920,291	51.00
ต้นทุนการขายรถยนต์	590,751,406	26.93	579,073,296	26.25	628,774,088	27.58
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	183,927,053	8.39	155,210,186	7.04	178,318,561	7.82
ต้นทุนทางการเงิน	(90,303,052)	4.12	80,821,758	3.66	77,696,839	3.41
รวมค่าใช้จ่าย	2,010,457,076	91.66	1,950,933,840	88.45	2,047,709,778	89.80
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	182,945,172	8.34	254,746,695	11.55	232,476,473	10.20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(38,301,384)	(1.75)	28,633,359	1.30	49,249,990	2.16
กำไรสำหรับปี	221,246,556	10.09	226,113,336	10.25	183,226,483	8.04
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.88		0.90		0.73	



## งบกระแสเงินสด

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2563	2564	2565
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	182,945,171	254,746,695	232,476,473
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	308,996	798,775	7,907,339
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	891,343,671	892,527,130	885,827,969
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	3,040,068	3,060,522	153,110
ค่าเผื่อการได้รับคืนของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,959,806	(13,963,391)	-
ขาดทุนจากส่วนลดค่าเช่าจ่าย	132,491	-	16,008
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,536,296	2,576,924	2,601,859
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	(168,665)	(105,623)	
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	11,898	56	3,566
ดอกเบี้ยรับ	(383,300)	(138,247)	(126,541)
ต้นทุนทางการเงิน	90,303,052	80,821,758	77,696,839
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	1,172,029,484	1,220,324,598	1,206,181,677
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(36,268,608)	(15,359,613)	(36,212,157)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	(21,255,937)
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	165,010	(2,410,600)	2,910,366
สินค้าคงเหลือ	482,587,777	356,818,966	365,370,825
ลูกหนี้กรมสรรพากร	49,998,875	13,217,013	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	218,855	7,691,080	592,606
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	749,514	532,594	(43,168)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(12,592,962)	6,697,698	12,385,617
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	33,098,657	51,683,636	3,018,857
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(72,204)	1,193,224	5,039,174
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,689,914,398	1,640,388,596	1,536,802,648
เงินสดรับดอกเบี้ย	114,420	30,491	49,991
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(967,858,551)	(670,514,613)	(919,818,088)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(218,390)	(108,640)	(2,030,713)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	114,146,128
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(13,512,234)	(63,145,858)	(62,716,536)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	708,439,643	906,649,977	666,433,429



รายการ	งบการเงินรวม		
	2563	2564	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับดอกเบี้ย	460,289	165,063	75,082
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28,000,000	-	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(28,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย	677,236,001	572,045,000	1,371,380,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย	(618,000,000)	(799,000,000)	(1,260,000,009)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(104)	21,041	-
เงินสดรับค่าขายสินทรัพย์ถาวร	6,173	-	3,738
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,506,828)	(1,209,648)	(1,315,848)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,117,757)	(2,993,358)	(86,060)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	(35,000)	(92,878)	(2,176,363)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(54,042,774)</b>	<b>(231,064,780)</b>	<b>107,880,541</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(74,636,654)	(81,431,583)	(77,288,554)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,880,057)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	720,000,000	270,000,000	200,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(640,000,000)	(390,000,000)	(200,000,000)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	199,258,995	-	179,475,781
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด	(400,000,000)	-	(180,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	100,000,000	-	450,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(550,000,000)	-	600,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	570,951,857	120,000,000	240,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(511,878,697)	(362,625,778)	(392,615,326)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(81,477,672)	(141,905,388)	(238,707,225)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(140,000,000)	(97,500,000)	(112,499,922)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(809,662,228)</b>	<b>(683,462,749)</b>	<b>(731,635,246)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(47,179,811)	(7,877,552)	42,678,724
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	86,370,717	39,190,906	31,313,354
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	39,190,906	31,313,354	73,992,078



# ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 1

### ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
1. นายพิเทพ จันทระเสีกุล ประธานกรรมการ	52	- ปริญญาโท สาขาการเงิน, Seattle University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 201/2015	13.60	เป็นพี่ของคุณพิชิต จันทระเสีกุล	2559- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงเทพคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) กรรมการ บจก. กรุงเทพ ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว) <u>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น</u> กรรมการผู้จัดการ บจก. โดโยต้า กรุงเทพ (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อโดโยต้า) กรรมการ บจก. ฌนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน) กรรมการ บจก. มิตรอุ้มเพรสชั่น (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อมิตรอุ้ม) กรรมการ บจก. เมโทรโมบิล (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อบีวายดี)
					2547 - ปัจจุบัน	
					2548 - ปัจจุบัน	
					2535 - ปัจจุบัน	
					2562 - ปัจจุบัน	
					2565 - ปัจจุบัน	
2. นายพิชิต จันทระเสีกุล กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	50	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Toledo, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 85 - อบรมหลักสูตร CDC รุ่น 8 - อบรมหลักสูตรธุรกิจครอบครัว กำกับ ดูแลอย่างไรให้ยั่งยืน FBS รุ่น 2/2015 - อบรมหลักสูตร RNG รุ่น 7/2015 - อบรมหลักสูตร RCC รุ่น 20/2015	13.60	เป็นน้องของ คุณพิเทพ จันทระเสีกุล	2560-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงเทพคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) กรรมการ บจก. กรุงเทพ ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว) <u>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น</u> กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพ (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อนิสสัน) กรรมการ บจก. ฌนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน) กรรมการ บจก. มิตรอุ้มเพรสชั่น (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อมิตรอุ้ม) กรรมการ บจก. เมโทรโมบิล (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อบีวายดี)
					2547 - 2560	
					2548 - ปัจจุบัน	
					2546 - ปัจจุบัน	
					2535 - ปัจจุบัน	
					2562 - ปัจจุบัน	
					2565 - ปัจจุบัน	
					2565 - ปัจจุบัน	

บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	71	- MASTER OF EDUCATION CURRICULUM AND TEACHING METHODOLOGY (TEACHING CHINESE AS A FOREIGN LANGUAGE), BEIJING LANGUAGES AND CULTURAL UNIVERSITY	0.00	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยพาณิชย์ จำกัด (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) <u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</u>
		- เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติบัณฑิตยสภา			2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชินเทค คอนสตรัคชั่น
		- บริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด
		- บริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง			2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
		- บริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง			2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการ บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
		- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 24			2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป
		- อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 81			2556- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
		- อบรมหลักสูตร ACP รุ่น 12				<u>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น</u>
		- หลักสูตร BOARD NOMINATION AND COMPENSATION PROGRAM (BNCP) ปี2560			2550- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บลจ. เมอร์ซัน พาร์ตเนอร์ จำกัด
					2548- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หลักทรัพย์เมอร์ซัน พาร์ตเนอร์
					2540- ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โบดีเฮ้าส์ หัวหิน Executive Partner / กรรมการ
					2543- ปัจจุบัน	บจ. พรอสเพค คอนซัลติง (ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน)  กรรมการ บจ. ไบรท ลิลลี่ (ประเทศไทย)
		4. นายกรฤณ เลหาวิชต์นันท์ กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ			66	- บริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2551-ปัจจุบัน		กรรมการผู้จัดการ บจ. อินโฟเน็ท (ประเทศไทย)			
- อบรมหลักสูตร ISO/IEC 27001	2551-ปัจจุบัน		กรรมการผู้จัดการ บจ. เอส ซี ที เน็ทเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น			
- อบรม AUTOMOBILE FINANCING BUSINESS	คค. 2549-เมย.		กรรมการผู้จัดการ บจ. ไทยพาณิชย์ลีสซิ่ง			
- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 32	2551					





บริษัท กรุงเทพธุรกิจ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
5. ดร.ภามีน จิตต์มิตรภาพ กรรมการ และกรรมการ ตรวจสอบ	56	- ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาการ บริหารพัฒนา, มหาวิทยาลัยราช ภัฏสวนสุนันทา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงเทพธุรกิจ (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) <u>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น</u>
		- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาบัณฑิต,			2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น
		- VILLANOVA UNIVERSITY, สหรัฐอเมริกา			2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. สมาร์ทโฮม ซิสเต็มส์ (ที่ปรึกษาทางระบบไฟและระบบรักษาความปลอดภัย)
		- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. อะเซตอล จำกัด
		- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 23 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 160 - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 21 (วตท.21) - อบรมหลักสูตรการบริหารการ จัดการด้านความมั่นคงขั้นสูงรุ่นที่ 9 (สวปอ.มส.9) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระดับ ปริญญาตรีโดย สำนักบริหาร ชั้นสูง รุ่นที่ 22 (ปปร.22) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น ที่ 62 (วปอ.62)			2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ปูเนลเซดด์ จำกัด
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน กรรมการ	47	- DOCTOR OF ENGINEERING IN TELECOMMUNICATIONS, ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. กรุงเทพธุรกิจ (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) <u>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</u>
		- MASTER OF ENGINEERING IN TELECOMMUNICATIONS, ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY			2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจด็นเบิลยูดี อินโวลูติวส์ จำกัด (มหาชน)
		- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2561 - 2563	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โมเดิร์นฟาร์มเซลล์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) <u>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น/สถาบันภายนอก</u>
		- นิติศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ และภาษีอากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)			2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานหลักสูตรวิเคราะห์และการจัดการลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
		- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ			2547 - ปัจจุบัน	Audit Partner สำนักงานบัญชีไทยความมีตระกูล Managing Partner
		- CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT, CPA สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (FELLOW MEMBER) 2016 (IOD)			2547 - ปัจจุบัน	สำนักงานบัญชีไทยความมีตระกูล Managing Partner
		- ประธานรุ่น STRATEGIC CFO IN CAPITAL MARKETS PROGRAM รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				
		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน วิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 26				
		- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง โดย สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 15				
		- STRATEGIC CFO IN CAPITAL MARKETS PROGRAM รุ่นที่ 1/2558 โดยตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)				
- DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่ 224/2016						
- หลักสูตร ทูมอร์โรว์ สเกลเลอร์ (2MORROW SCALER) รุ่นที่ 2						

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
7. นายศักดิ์ธัช จันทร เสรีกุล ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส สายงานสนับสนุน ธุรกิจ	50	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การเงิน DREXEL UNIVERSITY, PENNSYLVANIA, USA - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธ - CHIEF FINANCIAL OFFICER CERTIFICATION PROGRAM รุ่น 12 จากสภาวิชาชีพบัญชี - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 169 - อบรมหลักสูตร ACPG 22/2015 - อบรมหลักสูตร ELP 4/2016 (DCP)	- ไม่มี -	เป็นญาติ คุณพิเทพ จันทรเสรีกุล และ คุณพิชิต จันทรเสรีกุล	2550-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อ การดำเนินงาน)
8. นางสาวสิริมา ชะเอมกุล ผู้อำนวยการสาย งานบริการ	51	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น - อบรมหลักสูตร MINI MBA รุ่น 57 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริการ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อ การดำเนินงาน)
9. นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล ผู้จัดการบัญชีและ การเงิน	48	- ปริญญาโท คณะ วิศวกรรมศาสตร์ สาขา เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และการ สื่อสาร มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลข ทะเบียน 7287	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อ การดำเนินงาน)
10. นายพพล ศักดิ์ ทอง เลขานุการ	58	ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม COMPANY SECRETARY PROGRA กับสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 42	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อ การดำเนินงาน)



## เอกสารแบบ 2

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใน  
บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

	บมจ. กรุงเทพ คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
		บจก. กรุงเทพ อโตโมบิล	บจก. ธนภัทร พร็อพ เพอร์ตี้	บจก. สยามนิส สัน กรุงเทพ	บจก. โตโยต้า กรุงเทพ	บจก. คาร์ลอฟท์ อโต้ อิมพอร์ต	บจก. มิตชู อิมเพรส ชั่น	บจก. โก อโตโม บิล	บจก.เม โทรโมบิล
1. นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	X S	/ S	/ S		/ S O		/ S	/ S	/ S
2. นายพิชิต จันทระเสรีกุล	/ S O	/ S	/ S	/ S O			/ S	/ S	/ S
3. นายชัยวัฒน์ อิศวินทรางกูร	/ A								
4. นายการุณ เลหาวิชตนันท์	/ A								
5. ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	/ A								
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	/								
7. นายศักดิ์ชัย จันทระเสรีกุล									
8. นางสาวสิริมา ชะเอมกุล									
9. นางสาวพรพรรณ สัตตวัตร กุล									
10. นายนพพล ศักดิ์ทอง									

หมายเหตุ :  
 X = ประธานกรรมการ  
 / = กรรมการ  
 A = กรรมการตรวจสอบ  
 S = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
 O = กรรมการผู้จัดการ



## เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
ข้อมูล 31 ธันวาคม 2565

### หน่วยงานภายใน :

ชื่อ-สกุล	นางสาวสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล
ตำแหน่ง	ผู้ตรวจสอบภายใน
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	16 ปี
หลักสูตรอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>แนวทางการฝึกปฏิบัติการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 4</li><li>หลักสูตร CPIAT รุ่น 24</li></ul>
การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

### หน่วยงานภายนอก :

ชื่อ-สกุล	นางสาววนิดา กาญจนสันติศักดิ์ ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตเลขที่ 527 บริษัท เจอาร์ บิสซิเนส
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>ด้านการตรวจสอบภายใน ระยะเวลา 15 ปี ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในเพื่อหาความเสี่ยงของธุรกิจและวางแผนการตรวจสอบของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง บริการขนส่ง ธุรกิจการพิมพ์ อุตสาหกรรมการผลิต</li><li>ด้านการบัญชี ระยะเวลา 21 ปี<ul style="list-style-type: none"><li>งานวางแผนภาษีต่างๆของธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตอุตสาหกรรมก่อสร้าง ธุรกิจบริการต่าง ๆ</li><li>งานปรับปรุงและออกแบบระบบงานด้านบัญชีต้นทุนอุตสาหกรรม ต้นทุนงานสั่งทำ ระบบงานจัดซื้อ และระบบบัญชีสินค้า</li><li>วิเคราะห์แผนงานของระบบงานต้นทุนมาตรฐานและต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง</li><li>วิเคราะห์แผนงาน การจัดทำงบประมาณและประมาณการกระแสเงินสด รับ-จ่าย</li><li>ประสบการณ์ในการตรวจสอบข้อมูลทางบัญชี ข้อมูลทางการเงิน</li></ul></li></ul>
การฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต CPIAT 527</li><li>วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CAC-SME -IOD</li><li>หลักสูตร CFO รุ่น 8 ของสภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li><li>หลักสูตรผู้จัดการยุคใหม่รุ่น 11 ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide(ACPG) รุ่นที่17/2015</li><li>หลักสูตร CPIAT รุ่น 43</li></ul>



บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

## เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

## เอกสารแบบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มที่เว็บไซต์บริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) โดยสามารถดูได้ที่ หน้าแรก หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้เปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่เว็บไซต์บริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) โดยสามารถดูได้ที่หน้าแรก ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี



## เอกสารแบบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทกรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน เช่น ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย เป็นต้น และมีประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นายชัยวัฒน์ อัครินทรางกูร | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ดร.ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ     | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายการุณ เลหาวิชตนันท์    | กรรมการตรวจสอบ       |

ในระหว่าง ปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

### รายงานทางการเงิน

โดยการสนับสนุนและความเห็นจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหารของสายงานบัญชี และฝ่ายจัดการ สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งงบการเงินประจำไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2565 ความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี การประมาณที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการพิจารณาข้อสังเกตจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี ตามระยะเวลาที่กำหนด

### ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญของส่วนตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการรายงาน การติดตาม และข้อเสนอแนะตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งได้เสนอปรับกระบวนการตรวจสอบ เน้นการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรมครอบคลุมงาน/หน่วยงานที่มีความสำคัญ มีระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งได้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้บริษัทว่าจ้าง บริษัท เจอาร์ บิสซิเนส แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านตรวจสอบภายใน มาประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน รวมทั้งการตรวจสอบภายในและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท



## รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ได้สอบถามและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป สมเหตุสมผล เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ช่วงปีที่ผ่านมา ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี สำหรับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบ อัตราค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของสำนักงานอื่นที่เทียบเคียงได้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสม นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปี 2565 แล้ว

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบถามและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น





## การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินการต่าง ๆ อย่างถูกต้อง ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติมหาชน กฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้สอบทาน “แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน” (Anti - Corruption) ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณารับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำโดยถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของทางการ ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่ตรวจสอบรายงานทางการเงินมีความเป็นอิสระปฏิบัติหน้าที่เยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการอย่างเพียงพอ ระบบงานควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



เอกสารแนบ 7

# งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565



Krungthai Car Rent & Lease PLC.



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการ

### บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



### การรับรู้รายได้จากค่าเช่ารถยนต์

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์เป็นรายการที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินและเป็นรายการที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ เกิดจากสัญญาเช่าจำนวนมาก และมีจำนวนค่าเช่าและระยะเวลาเช่าที่ต่างกันในแต่ละสัญญา โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ตามงวดค่าเช่าตลอดอายุของสัญญาเช่า นั้นๆ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ดังกล่าวเกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของรายการรายได้ที่ถูกรับทึกลงในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ โดยทดสอบตั้งแต่ขั้นต้นของการรับลูกค้า การคิดสัญญาเช่าในระบบสุ่มตรวจสอบสัญญาเช่าที่บริษัททำกับลูกค้าทั้งลูกค้าใหม่และลูกค้าต่อเนื่องและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ที่บริษัทใช้ในการเรียกข้อมูลรายงานการเรียกเก็บเงินค่างวด นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการค่าเช่ารถยนต์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบไปยังการบันทึกบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ในสมุดรายวัน รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลจำนวนของรถยนต์ที่มีไว้ให้เช่าเฉลี่ยทั้งปีและอัตราค่าเช่าเฉลี่ยต่อคันกับบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้จากค่าเช่ารถยนต์

### การประมาณการมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่าให้เป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจและใกล้เคียงกับการจำหน่ายที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปี ซึ่งรถยนต์มีจำนวนมากและหลากหลายประเภท และรถยนต์แต่ละประเภทมีมูลค่าคงเหลือแตกต่างกัน การประมาณการมูลค่าคงเหลือจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก เนื่องจากการประมาณการดังกล่าวต้องใช้สมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งอ้างอิงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการเลิกใช้ประโยชน์หรือขายหลังสัญญาหมดอายุ รายการดังกล่าวมีผลต่อการบันทึกค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้องเป็นต้นทุนหลักในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการและเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาประมาณการมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า ประเมินและทดสอบความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาดังกล่าว รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายรถยนต์ให้เช่ากับราคาตลาดในปัจจุบันและจากประสบการณ์ที่จำหน่ายจริงในระหว่างปี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้



ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง



- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
  - ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
  - ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
  - สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
  - ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
  - ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ขากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถลดการณได้ อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์

(นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์	หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	73,992,077.71	31,313,354.09	73,698,784.51	31,006,961.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	243,987,645.64	215,681,358.81	238,994,162.27	198,568,567.27
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	1,438,082.05	-	1,438,082.05	-
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า		58,281,644.59	61,192,010.12	58,281,644.59	61,192,010.12
สินค้าคงเหลือ	8	166,754,274.16	158,092,737.29	143,630,503.75	96,311,262.24
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	116,061,835.75	227,074,014.54	116,061,835.75	227,074,014.54
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอรับคืน	17	61,799,559.30	114,146,128.02	61,799,559.30	114,146,128.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		16,260,606.56	15,668,000.48	15,220,169.02	13,759,680.12
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		738,575,725.76	823,167,603.35	709,124,741.24	742,058,623.62
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	7	19,817,854.54	-	19,817,854.54	-
เงินฝากธนาคารคิดภาระค้ำประกัน	10	50,000,000.00	50,000,000.00	50,000,000.00	50,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	48,812,300.00	48,812,300.00
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	12	4,299,251,885.64	4,289,181,662.48	4,299,251,885.64	4,289,181,662.48
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	168,382,783.82	170,977,739.62	2,272,878.81	2,935,714.20
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	4, 14	75,935,045.68	74,524,169.28	26,948,812.69	12,004,804.66
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	14,720,478.30	15,090,088.92	13,500,576.66	13,563,786.10
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	79,152,219.04	126,797,717.94	77,558,047.87	125,410,494.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	149,927,233.93	153,644,969.53	146,052,530.01	149,690,410.10
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,857,187,500.95	4,880,216,347.77	4,684,214,886.22	4,691,599,172.25
รวมสินทรัพย์		5,595,763,226.71	5,703,383,951.12	5,393,339,627.46	5,433,657,795.87





บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	92,873,701.13	80,451,159.71	135,717,282.00	131,843,807.06
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4	145,536,281.81	67,558,313.26	145,536,281.81	67,558,313.26
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	251,025,381.30	314,888,146.24	251,025,381.30	314,888,146.24
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	278,845,737.17	230,986,015.07	269,283,474.97	220,065,138.48
หุ้นกู้	21	799,778,496.72	599,916,356.16	799,778,496.72	599,916,356.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,177,436.67	12,730,352.33	14,318,159.32	9,521,918.26
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,583,237,034.80	1,306,530,342.77	1,615,659,076.12	1,343,793,679.46
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	433,681,264.04	522,433,824.93	433,681,264.04	522,433,824.93
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	612,146,391.97	631,694,622.67	568,451,975.53	578,437,944.04
หุ้นกู้	21	449,382,657.84	799,397,657.56	449,382,657.84	799,397,657.56
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	33	-	109,515.90	-	109,515.90
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า		160,877,202.62	157,858,345.19	160,877,202.62	157,858,345.19
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	22	27,609,883.12	28,570,168.99	24,760,868.63	25,555,310.43
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,683,697,399.59	2,140,064,135.24	1,637,153,968.66	2,083,792,598.05
<b>รวมหนี้สิน</b>		3,266,934,434.39	3,446,594,478.01	3,252,813,044.78	3,427,586,277.51



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		1,886,378,422.12	1,814,426,715.63	1,698,076,212.48	1,563,708,760.88
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(87,612.72)	-	(87,612.72)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,328,828,792.32	2,256,789,473.11	2,140,526,582.68	2,006,071,518.36
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,595,763,226.71	5,703,383,951.12	5,393,339,627.46	5,433,657,795.87





บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้				
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,347,055,610.44	1,311,351,338.34	1,347,055,610.44	1,311,351,338.34
รายได้จากการขายรถยนต์	873,519,725.34	819,231,213.50	554,776,656.06	607,207,643.14
เงินปันผลรับ	4	-	69,998,950.00	-
รายได้อื่น	4, 23	59,610,915.23	75,097,983.67	36,936,615.82
รวมรายได้		2,280,186,251.01	2,205,680,535.51	2,008,767,832.32
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	4	1,162,920,290.72	1,135,828,600.42	1,162,920,290.72
ต้นทุนการขายรถยนต์		628,774,087.72	579,073,295.70	342,396,678.45
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	57,967,520.81	53,976,246.92	33,218,768.82
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		98,473,078.73	79,220,979.78	79,605,515.50
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	21,877,961.29	22,012,959.41	21,877,961.29
รวมค่าใช้จ่าย		1,970,012,939.27	1,870,112,082.23	1,640,019,214.78
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		310,173,311.74	335,568,453.28	368,748,617.54
ต้นทุนทางการเงิน		(77,696,839.07)	(80,821,758.13)	(74,947,263.99)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		232,476,472.67	254,746,695.15	293,801,353.55
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(49,249,989.63)	(28,633,358.97)	(47,651,230.92)
กำไรสำหรับปี		183,226,483.04	226,113,336.18	246,150,122.63
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ - สุทธิจากภาษีเงินได้		87,612.72	803,277.84	87,612.72
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		1,225,145.45	-	717,250.97
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		1,312,758.17	803,277.84	804,863.69
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		184,539,241.21	226,916,614.02	246,954,986.32
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26			
กำไรสำหรับปี		0.73	0.90	0.98



บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (ขาดทุน)	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า ตราสารอนุพันธ์	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,685,813,379.45	(890,890.56)	2,127,372,859.09
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(97,500,000.00)	-	(97,500,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	226,113,336.18	803,277.84	226,916,614.02
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,814,426,715.63	(87,612.72)	2,256,789,473.11
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(112,499,922.00)	-	(112,499,922.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	184,451,628.49	87,612.72	184,539,241.21
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,886,378,422.12	-	2,328,828,792.32

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า ตราสารอนุพันธ์	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,449,312,672.88	(890,890.56)	1,890,872,152.52
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(97,500,000.00)	-	(97,500,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	211,896,088.00	803,277.84	212,699,365.84
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,563,708,760.88	(87,612.72)	2,006,071,518.36
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(112,499,922.00)	-	(112,499,922.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	246,867,373.60	87,612.72	246,954,986.32
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,698,076,212.48	-	2,140,526,582.68



บริษัท ไทยพาณิชย์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ทำมาก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	232,476,472.67	254,746,695.15	293,801,353.55	237,022,040.74
รายการปรับปรุงกระทบทำมาก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7,907,338.66	798,774.63	7,949,421.26	774,881.61
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	885,827,968.61	892,527,129.88	869,563,114.38	876,331,715.12
ค่าเผื่อการได้รับคืนของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย โอนกลับ	-	(13,963,390.81)	-	(13,963,390.81)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	153,109.90	3,060,521.89	-	3,052,356.39
ขาดทุนจากส่วนลดค่าเช่าจ่าย	16,008.25	-	-	-
กำไรจากการขายหน่วยลงทุน	(392,050.44)	(46,409.47)	(392,050.44)	(46,409.47)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหน่วยลงทุน	24,238.23	(59,213.57)	24,238.23	(59,213.57)
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(3,566.32)	56.00	(3,566.32)	56.00
รายได้เงินปันผล	-	-	(69,998,950.00)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,601,859.27	2,576,923.51	2,132,835.24	2,120,278.04
ดอกเบี้ยรับ	(126,540.89)	(138,247.37)	(126,540.89)	(138,247.37)
ดอกเบี้ยจ่าย	77,696,839.07	80,821,758.13	74,947,263.99	77,565,470.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,206,181,677.01	1,220,324,597.97	1,177,897,119.00	1,182,659,536.68
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(36,212,157.18)	(15,359,612.67)	(48,373,547.95)	(7,400,161.64)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	(21,255,936.59)	-	(21,255,936.59)	-
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	2,910,365.53	(2,410,600.00)	2,910,365.53	(2,410,600.00)
สินค้าคงเหลือ	365,370,824.96	356,818,966.38	326,713,120.32	375,587,750.94
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(592,606.08)	20,908,093.14	(1,460,488.90)	21,831,084.25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(43,167.97)	532,594.00	(43,167.97)	532,594.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12,385,616.72	6,697,698.30	3,836,550.24	118,811.71
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,039,174.20	1,193,223.57	4,796,241.06	1,436,540.56
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	3,018,857.43	51,683,635.57	3,018,857.43	51,683,635.57
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,536,802,648.03	1,640,388,596.26	1,448,039,112.17	1,624,039,192.07



บริษัท กรุงไทยคาร์เซ็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสดรับดอกเบี้ย	49,990.58	30,491.39	49,990.58	30,491.39
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(919,818,088.25)	(670,514,612.93)	(919,818,088.25)	(670,514,612.93)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,030,713.33)	(108,640.00)	(2,030,713.33)	-
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	114,146,128.02	-	114,146,128.02	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(62,716,535.76)	(63,145,857.67)	(58,118,511.24)	(61,793,530.52)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	666,433,429.29	906,649,977.05	582,267,917.95	891,761,540.01
เงินสดรับดอกเบี้ย	75,082.00	165,063.33	75,082.00	165,063.33
เงินสดรับจากการขายหน่วยลงทุน	1,371,380,000.00	572,045,000.00	1,371,380,000.00	572,045,000.00
เงินสดจ่ายซื้อหน่วยลงทุน	(1,260,000,009.00)	(799,000,000.00)	(1,260,000,009.00)	(799,000,000.00)
เงินฝากธนาคารคิดภาระค่าประกันลดลง	-	21,040.52	-	21,040.52
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,738.32	-	3,738.32	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,315,848.24)	(1,209,648.04)	(794,090.32)	(576,137.27)
เงินสดจ่ายค่าปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการเช่า	(2,176,362.57)	(92,878.00)	(2,176,362.57)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(86,060.00)	(2,993,358.00)	(36,000.00)	(2,403,358.00)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	69,998,950.00	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	107,880,540.51	(231,064,780.19)	178,451,308.43	(229,748,391.42)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(77,288,554.41)	(81,431,583.01)	(74,538,979.33)	(78,175,294.88)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	200,000,000.00	270,000,000.00	200,000,000.00	270,000,000.00
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(200,000,000.00)	(390,000,000.00)	(200,000,000.00)	(390,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	179,475,780.88	-	179,475,780.88	-



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสดจ่ายชำระค้ำประกันเงินครบกําหนด	(180,000,000.00)	-	(180,000,000.00)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	450,000,000.00	-	450,000,000.00	-
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(600,000,000.00)	-	(600,000,000.00)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	240,000,000.00	120,000,000.00	240,000,000.00	120,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(392,615,325.83)	(362,625,778.15)	(392,615,325.83)	(362,625,778.15)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(238,707,224.82)	(141,905,387.69)	(227,848,956.90)	(131,562,675.82)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(112,499,922.00)	(97,500,000.00)	(112,499,922.00)	(97,500,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(731,635,246.18)	(683,462,748.85)	(718,027,403.18)	(669,863,748.85)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	42,678,723.62	(7,877,551.99)	42,691,823.20	(7,850,600.26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	31,313,354.09	39,190,906.08	31,006,961.31	38,857,561.57
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	73,992,077.71	31,313,354.09	73,698,784.51	31,006,961.31
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
1. รายการโอนสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าไปเป็นสินค้างเหลือ	374,032,361.83	369,115,398.85	374,032,361.83	369,115,398.85
2. รายการซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่า				
ซื้อสินทรัพย์ระหว่างปี	(1,249,111,049.61)	(1,266,412,100.89)	(1,249,111,049.61)	(1,266,412,100.89)
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	77,977,968.55	(51,584,266.50)	77,977,968.55	(51,584,266.50)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	251,314,992.81	647,481,754.46	251,314,992.81	647,481,754.46
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	(919,818,088.25)	(670,514,612.93)	(919,818,088.25)	(670,514,612.93)
3. รายการเงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า				
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	28,374,100.06	506,100,078.64	39,232,367.98	515,919,078.64
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(286,515,511.25)	(686,368,014.43)	(286,515,511.25)	(682,588,014.43)
ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น	19,434,186.37	38,362,548.10	19,434,186.37	35,106,259.97
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(238,707,224.82)	(141,905,387.69)	(227,848,956.90)	(131,562,675.82)



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 1. เรื่องทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ก) ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2547 บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลมกรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ และจำหน่ายรถยนต์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ดังกล่าวทั้งสองประเภท

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

#### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

#### 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2548 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่, รับซ่อมรถยนต์	100





2.2.2 บริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อ สำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มากขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการแก้ไขดังกล่าวไม่กระทบกับหลักการในมาตรฐานและไม่กระทบกับผู้ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติแล้วก่อนรอบปี 2566

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่า การปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

### 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย และได้ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้ว มาตรฐานนี้กำหนดให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้น โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ รวมถึงการปรับปรุงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568



### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งจะหยุดรับรู้ รายได้เมื่อลูกค้าไม่ชำระค่าเช่าเป็นเวลานานกว่า 3 เดือน

รายได้จากการขายรถยนต์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมของสินค้าให้ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าเงินทุนรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญา

ดอกเบี้ยรับอื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน

#### 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิแสดงในมูลค่าตามสัญญาบวกด้วยภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทจ่ายแทนหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ และหักประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4

#### 3.4 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น



ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและ ดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงิน ดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการ ด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการ ด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น ในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคอร์รับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุน โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีคอกเบี่ยที่แท้จริงในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียม หรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบี่ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็คือเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า



นอกจากนี้ ผู้บริหารมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมเป็นสำรองเพื่อรองรับความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ในอนาคตที่ยังไม่สามารถสะท้อนเข้าไปในโมเดลด้านเครดิต (Management Overlay) จากการประเมินและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหาร

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดิ่งเพิ่ม (ลด) บันทึกรับบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระ

### 3.5 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

#### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสียหายอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดทำเอกสารที่ระบุความสัมพันธ์ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทย่อยจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสียหายที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้



- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกัน ความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยทำการป้องกันความเสี่ยงจริง ต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในกำไรหรือขาดทุน

### 3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

อะไหล่รถยนต์                      โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

บริษัทย่อยแสดงในราคาทุน โดยวิธีดังนี้

รถยนต์                                      โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

### 3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

### 3.8 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า (รถยนต์) แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 5 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี



### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20
เครื่องมือเครื่องใช้	5
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งบริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนตามผลการดำเนินงาน

รายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หักออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ ดังนี้

	จำนวนปี
โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์	10
ลิขสิทธิ์	10

### 3.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น



### 3.12 การซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีราคาต่ำกว่ามูลค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการซื้อขาย บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

### 3.13 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือดัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินหรือดัดบัญชี และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่าย โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือดัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.14 สัญญาเช่า

#### 3.14.1 กรณีเป็นผู้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ





ราคาคงของสินทรัพย์สิทธิการไ้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เข้าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์  
อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการไ้คำนวณจากราคาคงของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการไ้ประโยชน์โดยประมาณของ  
สินทรัพย์สิทธิการไ้แต่ละประเภท

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าว  
ประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกัน  
มูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไ้สิทธิเลือก  
นั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไ้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัย  
ของหนี้สินสัญญาเช่านั้น ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตาม  
ระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และ  
ลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวน  
เงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อกำหนดในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามี  
ผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธี  
เส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



### 3.14.2 กรณีเป็นผู้ให้เช่า

#### กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

#### กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### 3.15 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินกองทุนประกันสังคม และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตาม โครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน



บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้ซึ่งชาวอายุอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.16 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุม โดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็ทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.17 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน้ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ ราชจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว



### 3.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ใน การคำนวณภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อย จะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดไว้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลับกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้ขึ้นประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีความเป็นไปได้ที่จะหาตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาตลาดเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีการราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน



### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- |            |   |
|------------|---|
| ระดับที่ 1 | ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน  |
| ระดับที่ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือ<br>โดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคา ตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น |
| ระดับที่ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น  |

### 3.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าต่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าต่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าต่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น จำนวนค่าต่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าต่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น



### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น



### สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชี

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักทฤษฎีการประเมินมูลค่า ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราระยะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเกี่ยวข้องทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



## 4.รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งสรุปรายการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขายแลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์	บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 100
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ขายรถยนต์นำเข้า	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท มิซซู อิมเพรสชั่น จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท โก ออโตโมบิล จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท เมโทรโมบิล จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	นโยบายราคา	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
<b>บริษัทย่อย</b>					
รายได้ :					
รายได้จากการขายรถยนต์	ราคาทุน	-	-	-	345,948.00
รายได้เงินปันผล	อัตราหุ้นละ 175 บาท	-	-	69,998,950.00	-
ค่าใช้จ่าย :					
ค่านายหน้า	อัตรารวมที่ตกลงร่วมกัน	-	-	14,333,770.37	17,331,775.66
ค่าส่งเสริมการขาย	อัตรารวมที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	13,432,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราก่อนหักดอกเบี้ยเงินฝาก	-	-	76,514.07	53,812.78
ซื้อสินทรัพย์ :					
รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	ราคาตลาดสำหรับลูกค้านิติ	-	-	9,519,201.79	604,714.02
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ :					
รายได้จากการขาย					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ	13,825,001.00	7,836,698.14	-	-
รายได้ส่งเสริมการขาย					
บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด	อัตรารวมที่ตกลงร่วมกัน	-	8,426,000.00	-	8,426,000.00
รายได้ค่าเช่าโชว์รูม					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	อัตรารวมที่ตกลงร่วมกัน โดยพื้นที่ประมาณ 350 ตร.ม.คิดค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน	830,000.00	996,000.00	830,000.00	996,000.00
บริษัท เมโทรโมบิล จำกัด	อัตรารวมที่ตกลงร่วมกัน โดยพื้นที่ประมาณ 350 ตร.ม.คิดค่าเช่า 425,000 บาทต่อเดือน	850,000.00	-	850,000.00	-
<b>รวม</b>		<b>1,680,000.00</b>	<b>996,000.00</b>	<b>1,680,000.00</b>	<b>996,000.00</b>





		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายราคา		2565	2564	2565	2564
รายได้ค่าบริหารจัดการศูนย์บริการ					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	3,532,073.05	4,538,766.40	3,532,073.05	4,538,766.40
บริษัท เมโทร โมบิล จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	1,044,592.24	-	1,044,592.24	-
รวม		<u>4,576,665.29</u>	<u>4,538,766.40</u>	<u>4,576,665.29</u>	<u>4,538,766.40</u>
รายได้ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	คิดค่าเช่า 225,000 บาทต่อเดือน	2,700,000.00	2,700,000.00	-	-
บริษัท เมโทร โมบิล จำกัด	คิดค่าเช่า 270,000 บาทต่อเดือน	270,000.00	-	-	-
รวม		<u>2,970,000.00</u>	<u>2,700,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ค่าใช้จ่าย :					
ค่านายหน้า					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	377,730.86	168,224.30	377,730.86	168,224.30
ค่าซ่อมแซม					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	ราคากลาง	604,958.22	855,405.64	493,340.03	738,873.00
บริษัท โตโยต้า กรุงเทพฯ จำกัด	ราคากลาง	13,335,418.71	9,117,818.36	10,309,382.49	7,673,415.68
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคากลาง	327,838.55	239,533.88	248,370.00	185,750.50
บริษัท มิดชู อิมเพรสชั่น จำกัด	ราคากลาง	655,097.66	316,976.54	655,097.66	316,976.54
บริษัท โก ออโต โมบิล จำกัด	ราคากลาง	68,079.60	-	68,079.60	-
รวม		<u>14,991,392.74</u>	<u>10,529,734.42</u>	<u>11,774,269.78</u>	<u>8,915,015.72</u>
ซื้อสินทรัพย์ :					
รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	5,466,355.14	-	5,466,355.14	-
บริษัท โตโยต้า กรุงเทพฯ จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	479,645,131.74	547,658,346.54	479,645,131.74	547,658,346.54
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้านิติ	32,033,644.86	103,601,761.68	32,033,644.86	103,601,761.68
บริษัท มิดชู อิมเพรสชั่น จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	49,134,440.99	22,754,511.21	49,134,440.99	22,754,511.21
บริษัท โก ออโต โมบิล จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	2,360,747.66	1,447,663.55	2,360,747.66	1,447,663.55
รวม		<u>568,640,320.39</u>	<u>675,462,282.98</u>	<u>568,640,320.39</u>	<u>675,462,282.98</u>

ยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน					
<u>บริษัทย่อย</u>					
ลูกหนี้ - เงินจอง		-	-	603,632.00	664,846.00
เจ้าหนี้บริษัทย่อย		-	-	46,485,160.71	50,945,377.37
ค่านายหน้าค้างจ่าย		-	-	1,290,000.00	5,889,000.00
ค่าธรรมเนียมอื่นค้างจ่าย		-	-	14,952.08	5,224.03



	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท สยามนิสสัน ไทย จำกัด	-	988,078.13	-	988,078.13
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
บริษัท สยามนิสสัน ไทย จำกัด	12,134,737.16	6,287,364.32	12,134,737.16	6,287,364.32
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
บริษัท สยามนิสสัน ไทย จำกัด	12,441,648.72	6,535,082.40	12,441,648.72	6,535,082.40
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท สยามนิสสัน ไทย จำกัด	123,014.59	166,187.84	36,258.81	75,619.84
บริษัท โดโตต้า ไทย จำกัด	2,614,864.34	1,857,432.19	2,356,399.63	1,718,836.34
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	11,450.40	28,681.41	11,450.40	28,681.41
บริษัท มิตร อิมพอร์ต จำกัด	304,223.28	49,330.46	304,223.28	49,330.46
บริษัท โก ออโตโมบิล จำกัด	8,488.31	-	8,488.31	-
<b>รวม</b>	<b>3,062,040.92</b>	<b>2,101,631.90</b>	<b>2,716,820.43</b>	<b>1,872,468.05</b>
<b>เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า</b>				
บริษัท สยามนิสสัน ไทย จำกัด	525,000.00	-	525,000.00	-
บริษัท โดโตต้า ไทย จำกัด	63,555,359.36	27,207,506.00	63,555,359.36	27,207,506.00
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	6,480,000.00	6,770,000.00	6,480,000.00	6,770,000.00
บริษัท โก ออโตโมบิล จำกัด	-	1,549,000.00	-	1,549,000.00
<b>รวม</b>	<b>70,560,359.36</b>	<b>35,526,506.00</b>	<b>70,560,359.36</b>	<b>35,526,506.00</b>
<b>ค่านายหน้าค้างจ่าย</b>				
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	80,000.00	-	80,000.00	-
บริษัท สยามนิสสัน ไทย จำกัด	403,700.00	1,041,173.83	403,700.00	1,041,173.83
<b>รวม</b>	<b>483,700.00</b>	<b>1,041,173.83</b>	<b>483,700.00</b>	<b>1,041,173.83</b>

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ คณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการ และผู้จัดการ



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
กรรมการ	1,812,286.30	1,725,987.13
กรรมการบริหาร	10,349,142.42	9,899,526.04
ผู้บริหาร	9,716,532.57	10,387,446.24
รวม	21,877,961.29	22,012,959.41

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	214,353.19	369,390.85	68,322.49	210,263.14
เงินฝากธนาคาร- บัญชีกระแสรายวัน	176,927.91	886,056.51	29,665.41	738,791.44
เงินฝากธนาคาร- บัญชีออมทรัพย์	73,579,698.76	30,036,829.77	73,579,698.76	30,036,829.77
เงินฝากธนาคาร- บัญชีฝากประจำ 3 เดือน	21,097.85	21,076.96	21,097.85	21,076.96
รวม	73,992,077.71	31,313,354.09	73,698,784.51	31,006,961.31

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในกรณีเบิกเงินบัญชี (มีเช็คขึ้นเงิน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีเงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์และเงินฝากประจำ 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.30 ต่อปี และร้อยละ 0.05 - 0.80 ต่อปี ตามลำดับ



## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	182,293,561.13	129,896,836.59	179,463,974.13	116,342,851.23
มากกว่า 0 เดือน ถึง 3 เดือน	19,700,753.67	43,432,224.92	19,700,753.67	43,432,224.92
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	6,563,156.20	893,301.82	6,563,156.20	893,301.82
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,956,214.55	611,674.92	1,956,214.55	611,674.92
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,934,863.65	4,231,834.08	3,934,863.65	4,231,834.08
รวม	214,448,549.20	179,065,872.33	211,618,962.20	165,511,886.97
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,070,583.11)	(7,163,244.45)	(15,067,419.12)	(7,117,997.86)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	199,377,966.09	171,902,627.88	196,551,543.08	158,393,889.11
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ	13,970,578.71	8,519,720.36	13,488,150.25	7,229,108.28
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	25,255,743.72	26,949,758.43	24,949,179.34	26,882,680.90
ลูกหนี้บริษัทประกันภัย	1,546,501.68	3,026,891.78	1,546,501.68	3,026,891.78
อื่นๆ	3,836,855.44	5,282,360.36	2,458,787.92	3,035,997.20
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	44,609,679.55	43,778,730.93	42,442,619.19	40,174,678.16
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	243,987,645.64	215,681,358.81	238,994,162.27	198,568,567.27
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย				
ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	159,403,612.20	112,903,314.30	159,403,612.20	112,903,314.30
ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	39,974,353.89	58,999,313.58	37,147,930.88	45,490,574.81
รวม	199,377,966.09	171,902,627.88	196,551,543.08	158,393,889.11

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดยกมา ณ ต้นปี	7,163,244.45	6,364,469.82	7,117,997.86	6,343,116.25
ยอดที่ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างปี	14,081,282.54	798,774.63	14,123,365.14	774,881.61
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	(6,173,943.88)	-	(6,173,943.88)	-
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	15,070,583.11	7,163,244.45	15,067,419.12	7,117,997.86



## 7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	31,367,009.72
หัก รายได้คอกเบี้ยตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(10,111,073.13)
รวม	21,255,936.59
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,438,082.05)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน-สุทธิ	19,817,854.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนมีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565			
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า เงินทุนที่ ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	ลูกหนี้ตามสัญญา เช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้า ปี	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนด ชำระเกินกว่าห้าปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	3,210,146.02	12,745,749.60	15,411,114.10	31,367,009.72
หัก รายได้คอกเบี้ยตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(1,772,063.97)	(5,552,662.67)	(2,786,346.49)	(10,111,073.13)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน-สุทธิ	1,438,082.05	7,193,086.93	12,624,767.61	21,255,936.59

## 8. สินค้าคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รถยนต์ (มือสอง)	165,695,390.25	156,756,346.31	142,571,619.84	94,974,871.26
อะไหล่รถยนต์	1,058,883.91	1,336,390.98	1,058,883.91	1,336,390.98
รวม	166,754,274.16	158,092,737.29	143,630,503.75	96,311,262.24



## 9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุน		
หน่วยลงทุน - กองทุนรวม	116,026,859.95	227,014,800.51
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าสุทธิธรรม	<u>34,975.80</u>	<u>59,214.03</u>
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	<u>116,061,835.75</u>	<u>227,074,014.54</u>

## 10. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีบัญชีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งทีติดภาระค้ำประกัน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	ค้ำประกัน
1	20	- ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อทำสัญญาเช่าและของประกวครราคาและค้ำประกัน การใช้ไฟฟ้าของบริษัทวงเงิน 100 ล้านบาท
2	20	- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 18)
	<u>10</u>	- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 18)
	<u>50</u>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ต่อปี และร้อยละ 0.15 - 0.35 ต่อปี ตามลำดับ

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท									
	จำนวนหุ้น		สัดส่วน การถือหุ้น (%)		มูลค่าเงินลงทุน วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
							วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
<b>บริษัทย่อย</b>										
บริษัทกรุงไทยอโอมบิลจำกัด	400,000	400,000	100	100	307,114,509.64	299,530,254.74	48,812,300.00	48,812,300.00	69,998,950.00	-
					<u>307,114,509.64</u>	<u>299,530,254.74</u>	<u>48,812,300.00</u>	<u>48,812,300.00</u>	<u>69,998,950.00</u>	<u>-</u>



## 12. สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท			
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65
	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>			
รถยนต์	6,709,577,093.12	1,229,180,446.44	(976,658,757.12)
อุปกรณ์รถยนต์	162,586,254.69	19,930,603.17	(17,964,743.47)
รวม	<u>6,872,163,347.81</u>	<u>1,249,111,049.61</u>	<u>(994,623,500.59)</u>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
รถยนต์	2,467,972,200.05	848,048,459.25	(604,641,657.55)
อุปกรณ์รถยนต์	115,009,485.28	16,960,005.37	(15,949,481.21)
รวม	<u>2,582,981,685.33</u>	<u>865,008,464.62</u>	<u>(620,591,138.76)</u>
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าสุทธิ	<u>4,289,181,662.48</u>		<u>4,299,251,885.64</u>

หน่วย : บาท			
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>			
รถยนต์	6,424,212,768.31	1,248,379,197.68	(963,014,872.87)
อุปกรณ์รถยนต์	174,984,305.48	18,032,903.21	(30,430,954.00)
รวม	<u>6,599,197,073.79</u>	<u>1,266,412,100.89</u>	<u>(993,445,826.87)</u>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
รถยนต์	2,219,655,096.93	844,944,718.08	(596,627,614.96)
อุปกรณ์รถยนต์	116,150,855.59	26,561,442.75	(27,702,813.06)
รวม	<u>2,335,805,952.52</u>	<u>871,506,160.83</u>	<u>(624,330,428.02)</u>
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าสุทธิ	<u>4,263,391,121.27</u>		<u>4,289,181,662.48</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าอยู่ภายใต้สัญญาเช่า ดังนี้

	จำนวน (คัน)		มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)	
	2565	2564	2565	2564
รถยนต์	1,538	1,225	924,670,720.55	839,700,363.33



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้ทำหนังสือมอบอำนาจโอนทะเบียนรถยนต์ จำนวน 1,412 คัน และ 1,643 คัน ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินกู้ยืม  
ระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 3 แห่ง และ 2 แห่ง ตามลำดับ (ดูหมายเหตุ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำของรายได้ค่าเช่าในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ แสดงตาม  
จำนวนเงินในสัญญาดังนี้

	หน่วย : บาท	
	2565	2564
ไม่เกิน 1 ปี	1,103,613,027.36	1,129,865,620.58
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,634,892,453.77	1,651,904,047.84
รวม	2,738,505,481.13	2,781,769,668.42

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน  
1,147.78 ล้านบาท และ 802.53 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			หน่วย : บาท
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	143,650,000.00	-	-	143,650,000.00
อาคาร	27,591,810.02	-	-	27,591,810.02
เครื่องมือเครื่องใช้	10,151,361.16	84,212.84	-	10,235,574.00
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	32,244,190.73	1,231,635.40	(2,954,694.64)	30,521,131.49
ยานพาหนะ	221,404.73	-	(73,831.78)	147,572.95
รวม	213,858,766.64	1,315,848.24	(3,028,526.42)	212,146,088.46
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	5,496,922.11	1,379,590.50	-	6,876,512.61
เครื่องมือเครื่องใช้	9,232,365.16	596,254.30	-	9,828,619.46
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	27,930,341.99	1,934,787.24	(2,954,524.64)	26,910,604.59
ยานพาหนะ	221,397.76	-	(73,829.78)	147,567.98
รวม	42,881,027.02	3,910,632.04	(3,028,354.42)	43,763,304.64
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	170,977,739.62			168,382,783.82





หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	143,650,000.00	-	-	143,650,000.00
อาคาร	27,591,810.02	-	-	27,591,810.02
เครื่องมือเครื่องใช้	10,073,765.13	77,596.03	-	10,151,361.16
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	34,019,179.42	1,132,052.01	(2,907,040.70)	32,244,190.73
ยานพาหนะ	221,404.73	-	-	221,404.73
รวม	215,556,159.30	1,209,648.04	(2,907,040.70)	213,858,766.64
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	4,117,331.61	1,379,590.50	-	5,496,922.11
เครื่องมือเครื่องใช้	8,578,873.90	653,491.26	-	9,232,365.16
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	28,949,939.98	1,887,386.71	(2,906,984.70)	27,930,341.99
ยานพาหนะ	221,397.76	-	-	221,397.76
รวม	41,867,543.25	3,920,468.47	(2,906,984.70)	42,881,027.02
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	173,688,616.05			170,977,739.62

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	รายการในระหว่างปี		
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	8,714,242.26	46,618.00	-	8,760,860.26
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	19,677,359.90	747,472.32	(2,954,694.64)	17,470,137.58
ยานพาหนะ	221,403.76	-	(73,831.78)	147,571.98
รวม	28,613,005.92	794,090.32	(3,028,526.42)	26,378,569.82
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	7,901,994.04	536,217.85	-	8,438,211.89
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	17,553,899.92	920,535.86	(2,954,524.64)	15,519,911.14
ยานพาหนะ	221,397.76	-	(73,829.78)	147,567.98
รวม	25,677,291.72	1,456,753.71	(3,028,354.42)	24,105,691.01
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,935,714.20			2,272,878.81



หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	8,652,671.23	61,571.03	-	8,714,242.26
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	22,069,834.36	514,566.24	(2,907,040.70)	19,677,359.90
ยานพาหนะ	221,403.76	-	-	221,403.76
รวม	30,943,909.35	576,137.27	(2,907,040.70)	28,613,005.92
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	7,306,661.46	595,332.58	-	7,901,994.04
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	19,500,949.64	959,934.98	(2,906,984.70)	17,553,899.92
ยานพาหนะ	221,397.76	-	-	221,397.76
รวม	27,029,008.86	1,555,267.56	(2,906,984.70)	25,677,291.72
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,914,900.49			2,935,714.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อุปกรณ์ที่ลิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 30.47 ล้านบาท และ 29.93 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 21.04 ล้านบาท และ 21.07 ล้านบาท ตามลำดับ

## 14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

### 14.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขตัด จำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	103,655,393.84	15,766,332.07	-	119,421,725.91
อาคารบนสิทธิการเช่า	95,564,254.49	2,176,362.57	-	97,740,617.06
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	546,200.00
รวม	199,765,848.33	17,942,694.64	-	217,708,542.97
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	38,620,913.97	13,243,787.78	-	51,864,701.75
อาคารบนสิทธิการเช่า	86,074,566.08	3,288,030.46	-	89,362,596.54
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,199.00	-	-	546,199.00
รวม	125,241,679.05	16,531,818.24	-	141,773,497.29
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	74,524,169.28			75,935,045.68



หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงินไหลัด จำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	101,839,098.74	3,574,174.68	(1,757,879.58)	103,655,393.84
อาคารบนสิทธิการเช่า	95,471,376.49	92,878.00	-	95,564,254.49
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	546,200.00
รวม	197,856,675.23	3,667,052.68	(1,757,879.58)	199,765,848.33
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	27,256,741.59	13,122,051.96	(1,757,879.58)	38,620,913.97
อาคารบนสิทธิการเช่า	82,483,003.46	3,591,562.62	-	86,074,566.08
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,199.00	-	-	546,199.00
รวม	110,285,944.05	16,713,614.58	(1,757,879.58)	125,241,679.05
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	87,570,731.18			74,524,169.28

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงินไหลัด จำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	12,872,232.29	15,766,332.07	-	28,638,564.36
อาคารบนสิทธิการเช่า	32,464,967.20	2,176,362.57	-	34,641,329.77
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	546,200.00
รวม	45,883,399.49	17,942,694.64	-	63,826,094.13
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,809,050.06	1,048,994.17	-	9,858,044.23
อาคารบนสิทธิการเช่า	24,523,345.77	1,949,692.44	-	26,473,038.21
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,199.00	-	-	546,199.00
รวม	33,878,594.83	2,998,686.61	-	36,877,281.44
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	12,004,804.66			26,948,812.69



หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงิน ไหลตัด จำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	12,872,232.29	-	-	12,872,232.29
อาคารบนสิทธิการเช่า	32,464,967.20	-	-	32,464,967.20
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	546,200.00
รวม	45,883,399.49	-	-	45,883,399.49
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	7,881,791.70	927,258.36	-	8,809,050.06
อาคารบนสิทธิการเช่า	22,296,857.96	2,226,487.81	-	24,523,345.77
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,199.00	-	-	546,199.00
รวม	30,724,848.66	3,153,746.17	-	33,878,594.83
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15,158,550.83			12,004,804.66

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 5 - 15 ปี ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่า อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 - 15 ปี

14.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	16,531,818.24	16,713,614.58	2,998,686.61	3,153,746.17
ดอกเบี้ยจ่าย	20,866,870.83	14,439,777.31	18,117,295.75	11,183,489.18
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,879,868.50	1,705,857.90	255,552.00	255,552.00
	39,278,557.57	32,859,249.79	21,371,534.36	14,592,787.35

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 240.59 ล้านบาท และ 143.62 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 228.11 ล้านบาท และ 131.82 ล้านบาท ตามลำดับ



## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท				
งบการเงินรวม				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65
	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,036,420.23	42,560.00	-	9,078,980.23
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	13,003,790.00	43,500.00	-	13,047,290.00
ลิขสิทธิ์	504,672.90	-	-	504,672.90
รวม	22,544,883.13	86,060.00	-	22,630,943.13
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	7,454,794.21	455,670.62	-	7,910,464.83
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	15,090,088.92			14,720,478.30

หน่วย : บาท				
งบการเงินรวม				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	8,420,240.23	86,180.00	530,000.00	9,036,420.23
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	10,626,612.00	2,907,178.00	(530,000.00)	13,003,790.00
ลิขสิทธิ์	504,672.90	-	-	504,672.90
รวม	19,551,525.13	2,993,358.00	-	22,544,883.13
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	7,067,908.21	386,886.00	-	7,454,794.21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	12,483,616.92			15,090,088.92



หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	รายการในระหว่างปี		
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,527,910.69	-	-	6,527,910.69
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	13,003,790.00	36,000.00	-	13,039,790.00
รวม	19,531,700.69	36,000.00	-	19,567,700.69
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,967,914.59	99,209.44	-	6,067,124.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	13,563,786.10			13,500,576.66

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,501,730.69	26,180.00	-	6,527,910.69
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	10,626,612.00	2,377,178.00	-	13,003,790.00
รวม	17,128,342.69	2,403,358.00	-	19,531,700.69
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,851,374.03	116,540.56	-	5,967,914.59
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	11,276,968.66			13,563,786.10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 6.30 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 5.54 ล้านบาท

## 16. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	79,152,219.04	126,797,717.94	88,937,642.06	140,730,795.81
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	(11,379,594.19)	(15,320,301.10)
	79,152,219.04	126,797,717.94	77,558,047.87	125,410,494.71



การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :</b>				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	21,903.19	-	(21,903.19)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	899,505.89	322,445.98	-	1,221,951.87
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,714,033.80	114,229.19	(306,286.36)	5,521,976.63
ขาดทุนทางภาษียกไป	135,482,576.16	(51,694,691.43)	-	83,787,884.73
รวม	142,118,019.04	(51,258,016.26)	(328,189.55)	90,531,813.23
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม :</b>				
สินค้างเหลือ	1,852,027.56	1,041,318.28	-	810,709.28
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	13,468,273.54	2,899,388.63	-	10,568,884.91
รวม	15,320,301.10	3,940,706.91	-	11,379,594.19

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :</b>				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	222,722.64	-	(200,819.45)	21,903.19
หนี้สินตามสัญญาเช่า	491,295.26	408,210.63	-	899,505.89
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,220,377.08	493,656.72	-	5,714,033.80
ขาดทุนทางภาษียกไป	167,329,386.29	(31,846,810.13)	-	135,482,576.16
รวม	173,263,781.27	(30,944,942.78)	(200,819.45)	142,118,019.04
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม :</b>				
สินค้างเหลือ	2,138,381.06	286,353.50	-	1,852,027.56
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	19,426,260.85	5,957,987.31	-	13,468,273.54
รวม	21,564,641.91	6,244,340.81	-	15,320,301.10



หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	21,903.19	-	(21,903.19)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	115,254.37	82,329.23	-	197,583.60
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,111,062.09	20,424.38	(179,312.74)	4,952,173.73
ขาดทุนทางภาษียกไป	135,482,576.16	(51,694,691.43)	-	83,787,884.73
รวม	140,730,795.81	(51,591,937.82)	(201,215.93)	88,937,642.06
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
สินค้างเหลือ	1,852,027.56	1,041,318.28	-	810,709.28
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	13,468,273.54	2,899,388.63	-	10,568,884.91
รวม	15,320,301.10	3,940,706.91	-	11,379,594.19

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	222,722.64	-	(200,819.45)	21,903.19
หนี้สินตามสัญญาเช่า	62,793.42	52,460.95	-	115,254.37
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,687,006.46	424,055.63	-	5,111,062.09
ขาดทุนทางภาษียกไป	167,329,386.29	(31,846,810.13)	-	135,482,576.16
รวม	172,301,908.81	(31,370,293.55)	(200,819.45)	140,730,795.81
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
สินค้างเหลือ	2,138,381.06	286,353.50	-	1,852,027.56
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	19,426,260.85	5,957,987.31	-	13,468,273.54
รวม	21,564,641.91	6,244,340.81	-	15,320,301.10





รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนสะสมทางภาษียกไปข้างต้น แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
31 ธันวาคม 2566	-	219,289,746.25
31 ธันวาคม 2567	248,452,752.75	287,636,463.70
31 ธันวาคม 2568	170,486,670.89	170,486,670.89
รวม	418,939,423.64	677,412,880.84

## 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินค้ำประกัน	4,003,847.09	3,887,424.73	129,143.17	85,975.20
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	175,193,688.32	179,027,846.28	175,193,688.32	178,874,736.38
หัก ค่าเผื่อการได้รับคืน	(29,270,301.48)	(29,270,301.48)	(29,270,301.48)	(29,270,301.48)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย-สุทธิ	145,923,386.84	149,757,544.80	145,923,386.84	149,604,434.90
รวม	149,927,233.93	153,644,969.53	146,052,530.01	149,690,410.10

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้รับคืนเงินภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน สำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 61.80 ล้านบาท บริษัทจึงจัดประเภทรายการภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนดังกล่าวไปเป็นรายการสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 20 และ 26 มกราคม 2565 บริษัทได้รับคืนเงินภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน สำหรับปี 2563 และปี 2560 และเป็นจำนวนเงินรวม 114.14 ล้านบาท บริษัทจึงจัดประเภทรายการภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนดังกล่าวไปเป็นรายการสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง 2 วงเงินจำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินแรก 20 ล้านบาท และวงเงินที่สอง 5 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ Fixed+1 และอัตราร้อยละ MOR ต่อปี วงเงินเบิกเกินบัญชีแรกค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทจำนวน 10 ล้านบาท และวงเงินที่สอง ไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศห้าแห่ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	หลักประกัน
	2565	2564		
1	80	80	MMR	- เงินฝากประจำของบริษัทจำนวนเงิน 20 ล้านบาท
2	50	50	MMR	- กรรมการบริษัท
3	30	30	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
4	50	50	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
5	40	40	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
6	30	30	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
7	100	-	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
	<u>380</u>	<u>280</u>		

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	684,706,645.34	837,321,971.17
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(251,025,381.30)	(314,888,146.24)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	<u>433,681,264.04</u>	<u>522,433,824.93</u>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสามแห่ง โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกเงินกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรก และวันที่สิ้นสุดของ เงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	1,000	216.44	Fixed Rate	6.94	พ.ศ. 62 - เม.ย. 67	556
2	300	300.00	MLR - 2.705%	4.79	มี.ค. 63 - พ.ย. 67	351
3	50	50.00	Fixed Rate	1.04	พ.ศ. 64 - พ.ศ. 68	54
4	200	200.00	MLR - 2.805%	3.19	ก.ย. 64 - พ.ศ. 69	286
5	160	110.00	MLR - 2.705%	1.76	พ.ย. 65 - ธ.ค. 69	165
	<u>1,710</u>	<u>876.44</u>		<u>17.72</u>		<u>1,412</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกเงินกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรกและ วันที่สิ้นสุด ของเงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	1,000	504.48	Fixed Rate	14.32	ม.ค. 61 - เม.ย. 67	1,137
2	300	300.00	THBFIX 6M + 1.65%	4.79	มี.ค. 63 - พ.ย. 67	351
3	50	50.00	Fixed Rate	1.04	พ.ศ. 64 - พ.ศ. 68	54
4	200	70.00	MLR - 2.805%	1.12	ก.ย. 64 - ก.ย. 68	101
	<u>1,550</u>	<u>924.48</u>		<u>21.27</u>		<u>1,643</u>

เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญาและต้องชำระอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา (ไม่เกิน 3.0 - 3.5 : 1 เท่า)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	837,321,971.17	1,079,947,749.32
บวก กู้ยืมเงินเพิ่มในระหว่างปี	240,000,000.00	120,000,000.00
หัก จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(392,615,325.83)	(362,625,778.15)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	<u>684,706,645.34</u>	<u>837,321,971.17</u>



บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นนี้บางส่วนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนรวมทั้งสิ้น 172.02 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวบวกด้วยส่วนเพิ่มจำนวนหนึ่งตามที่ระบุในสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น ส่วนหนึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมเฉพาะส่วนของดอกเบี้ยโดยบริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกับรายการดังกล่าว (ดูหมายเหตุ 33.3)

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ธนาคารได้แจ้งสิ้นสุดสัญญากับบริษัท เนื่องจากจะมีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ย London Interbank Offered Rate (LIBOR) ที่ธนาคารใช้อ้างอิงในการคำนวณอัตราดอกเบี้ย THBFIX ตามสัญญา โดยธนาคารได้จ่ายค่าธรรมเนียมการสิ้นสุดสัญญาก่อนกำหนด (Terminated fee) ให้บริษัทเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ณ วันที่ 1 มกราคม	862,680,637.74	353,530,096.29	798,503,082.52	282,584,003.88
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	267,081,324.88	651,055,929.14	267,081,324.88	647,481,754.46
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	20,866,870.83	14,453,535.43	18,117,295.75	11,197,247.30
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(259,574,095.65)	(156,358,923.12)	(245,966,252.65)	(142,759,923.12)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(62,608.66)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	890,992,129.14	862,680,637.74	837,735,450.50	798,503,082.52
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(278,845,737.17)	(230,986,015.07)	(269,283,474.97)	(220,065,138.48)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	612,146,391.97	631,694,622.67	568,451,975.53	578,437,944.04

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ต้องจ่ายชำระ ดังนี้

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	278,845,737.17	21,071,627.52	299,917,364.69	230,986,015.07	20,243,993.04	251,230,008.11
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปี						
ปีแต่ไม่เกินห้าปี	574,418,736.44	29,451,074.10	603,869,810.54	599,846,551.84	31,485,725.35	631,332,277.19
ถึงกำหนดการชำระเกินกว่าห้าปี	37,727,655.53	3,342,456.03	41,070,111.56	31,848,070.83	3,686,682.17	35,534,753.00
รวม	890,992,129.14	53,865,157.65	944,857,286.79	862,680,637.74	55,416,400.56	918,097,038.30



หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	269,283,474.97	18,777,517.72	288,060,992.69	220,065,138.48	17,457,026.63	237,522,165.11
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	555,063,091.40	22,792,177.14	577,855,268.54	576,330,148.01	23,839,611.18	600,169,759.19
ถึงกำหนดการชำระเกินกว่าห้าปี	13,388,884.13	1,015,370.42	14,404,254.55	2,107,796.03	52,703.96	2,160,499.99
รวม	837,735,450.50	42,585,065.28	880,320,515.78	798,503,082.52	41,349,341.77	839,852,424.29

## 21. หุ้นกู้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน - ตามมูลค่าที่ตราไว้	1,250,000,000.00	1,400,000,000.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(838,845.44)	(685,986.28)
	1,249,161,154.56	1,399,314,013.72
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(799,778,496.72)	(599,916,356.16)
หุ้นกู้ - สุทธิ	449,382,657.84	799,397,657.56

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และจำหน่ายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 3

วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 28 มีนาคม 2561
มูลค่าหุ้นกู้	: 600 ล้านบาท (600,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	: 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 28 มีนาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.46 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 28 มีนาคม และวันที่ 28 กันยายน ของทุกปี



#### ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 4

วันที่ออกหุ้นกู้	:	วันที่ 25 กรกฎาคม 2562
มูลค่าหุ้นกู้	:	700 ล้านบาท (700,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	:	4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 กรกฎาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.96 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	:	ทุกวันที่ 25 กรกฎาคม และวันที่ 25 มกราคม ของทุกปี

#### ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 5

วันที่ออกหุ้นกู้	:	วันที่ 11 กันยายน 2563
มูลค่าหุ้นกู้	:	100 ล้านบาท (100,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	:	3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 กันยายน 2566
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.10 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	:	ทุกวันที่ 11 มีนาคม และวันที่ 11 กันยายน ของทุกปี

#### ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 6

วันที่ออกหุ้นกู้	:	วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565
มูลค่าหุ้นกู้	:	450 ล้านบาท (450,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	:	3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.23 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	:	ทุกวันที่ 11 กุมภาพันธ์ และวันที่ 11 ตุลาคม ของทุกปี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดบัญชีและทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 22. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

### งบแสดงฐานะการเงิน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	28,570,168.99	26,101,885.48	25,555,310.43	23,435,032.39
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,531,431.81)	-	(896,563.71)	-
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายโดยโครงการ	(2,030,713.33)	(108,640.00)	(2,030,713.33)	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในปัจจุบัน	2,601,859.27	2,576,923.51	2,132,835.24	2,120,278.04
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	<u>27,609,883.12</u>	<u>28,570,168.99</u>	<u>24,760,868.63</u>	<u>25,555,310.43</u>



### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน				
ต้นทุนบริการ	2,148,577.46	2,155,960.12	1,730,617.68	1,742,974.02
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	453,281.81	420,963.39	402,217.56	377,304.02
รวม	2,601,859.27	2,576,923.51	2,132,835.24	2,120,278.04

### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิภาษีเงินได้	1,225,145.45	-	717,250.97	-

### ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	หน่วย : ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.52 - 2.96	1.61 - 1.69	2.52	1.61
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	3.58 - 34.38	5.73 - 34.38	3.58 - 34.38	5.73 - 34.38

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ

2564 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(922,026.08)	(1,054,354.85)	(786,511.83)	(923,760.17)
ลดลงร้อยละ 0.50	971,605.28	1,114,175.49	826,252.33	975,186.57
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1,859,732.33	2,699,523.51	1,597,933.64	2,375,633.51
ลดลงร้อยละ 1	(1,713,901.56)	(2,440,718.81)	(1,480,475.91)	(2,152,016.90)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(1,849,524.43)	(3,488,428.01)	(1,550,913.64)	(3,054,105.12)
ลดลงร้อยละ 20	2,103,034.79	4,146,672.58	1,737,779.80	3,605,614.02



## 23. รายได้อื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ดอกเบี้ยรับ	126,540.89	138,247.37	126,540.89	138,247.37
ค่าปรับเลิกสัญญา	5,630,098.26	3,999,413.36	5,630,098.26	3,999,413.36
ค่าบริการของศูนย์บริการ	4,576,665.29	4,538,766.40	4,576,665.29	4,538,766.40
ค่านายหน้ารับ	10,148,659.34	8,806,073.64	-	-
รางวัลส่งเสริมการขาย	5,777,716.05	14,351,863.40	5,777,716.05	13,192,140.00
อื่นๆ	33,351,235.40	43,263,619.50	20,825,595.33	29,741,323.27
<b>รวม</b>	<b>59,610,915.23</b>	<b>75,097,983.67</b>	<b>36,936,615.82</b>	<b>51,609,890.40</b>

## 24. ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	8,939,043.94	12,296,432.47	47,596,748.58	(6,472,352.09)
ต้นทุนรถยนต์ที่ขายจากสินทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า	342,396,678.45	387,978,316.18	342,396,678.45	387,978,316.18
ค่าซื้อรถยนต์มือสอง	238,774,146.93	202,860,072.85	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	85,728,094.56	78,204,691.88	58,715,888.08	54,523,252.58
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	885,827,968.61	892,527,129.88	869,563,114.38	876,331,715.12
อื่นๆ	245,871,091.47	220,321,322.59	245,871,091.47	220,321,322.59





## 25. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

25.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,932,680.27	3,932,757.00	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	47,317,309.36	24,700,601.97	47,651,230.92	25,125,952.74
รวม	49,249,989.63	28,633,358.97	47,651,230.92	25,125,952.74
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	21,903.19	200,819.45	21,903.19	200,819.45
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	306,286.36	-	179,312.74	-
รวม	328,189.55	200,819.45	201,215.93	200,819.45

25.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุป

ได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	232,476,472.67	254,746,695.15	293,801,353.55	237,022,040.74
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	46,495,294.53	50,949,339.03	58,760,270.71	47,404,408.15
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	2,893,032.07	1,197,474.59	2,860,684.43	962,883.83
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	-	(13,999,790.00)	-
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษี	(425,263.60)	(23,360,047.99)	(256,860.85)	(23,087,932.58)
อื่นๆ	286,926.63	(153,406.66)	286,926.63	(153,406.66)
รวมรายการกระทบยอด	2,754,695.10	(22,315,980.06)	(11,109,039.79)	(22,278,455.41)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	49,249,989.63	28,633,358.97	47,651,230.92	25,125,952.74



24.3 การกระทบยอดระหว่างอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตรากำไรที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	232,476,472.67		254,746,695.15	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้	46,495,294.53	20.00	50,949,339.03	20.00
รายการกระทบยอด	2,754,695.10	1.18	(22,315,980.06)	(8.76)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	49,249,989.63	21.18	28,633,358.97	11.24

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	293,801,353.55		237,022,040.74	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้	58,760,270.71	20.00	47,404,408.15	20.00
รายการกระทบยอด	(11,109,039.79)	(3.78)	(22,278,455.41)	(9.40)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	47,651,230.92	16.22	25,125,952.74	10.60

## 26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	183,226,483.04	226,113,336.18	246,150,122.63	211,896,088.00
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.73	0.90	0.98	0.85

## 27. สำรองตามกฎหมาย

### บริษัท

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีเกินกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



## บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 28. การจัดสรรกำไรสะสม

### ปี 2565

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.43 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล เป็นจำนวนเงิน 107.50 ล้านบาท ได้จ่ายแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2564 จำนวนเงิน 42.50 ล้านบาท และวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 จำนวนเงิน 65 ล้านบาท

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 47.50 ล้านบาท ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 กันยายน 2565

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 112.50 ล้านบาท

### ปี 2564

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.44 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท ได้จ่ายแล้วในวันที่ 9 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 55 ล้านบาท และวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 จำนวนเงิน 55 ล้านบาท

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 42.50 ล้านบาท ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 กันยายน 2564

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 97.50 ล้านบาท



## บริษัทย่อย

### ปี 2565

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2565 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 175 บาท จำนวน 400,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท และได้จ่ายปันผลแล้วในวันที่ 9 ธันวาคม 2565 และจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวนเงิน 2.04 ล้านบาท

## 29. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหลายนายจ้าง ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสไอ ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตาม โครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน โดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เป็นจำนวนเงิน 1.55 ล้านบาท และ 1.57 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวนเงิน 1.38 ล้านบาท และ 1.45 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 30. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			หน่วย : บาท
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 65
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	837,431,487.07	(152,615,325.83)	(109,515.90)	684,706,645.34
หนี้สินตามสัญญาเช่า	862,680,637.74	(238,707,224.82)	267,018,716.22	890,992,129.14
หุ้นกู้	1,399,314,013.72	(150,000,000.00)	(152,859.16)	1,249,161,154.56
รวม	3,099,426,138.53	(541,322,550.65)	266,756,341.16	2,824,859,929.04



หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ณ 31 ธ.ค. 64
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	120,000,000.00	(120,000,000.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,081,061,362.52	(243,739,391.35)	109,515.90	837,431,487.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	353,530,096.29	(141,905,387.69)	651,055,929.14	862,680,637.74
หุ้นกู้	1,398,578,174.55	-	735,839.17	1,399,314,013.72
รวม	2,953,169,633.36	(505,644,779.04)	651,901,284.21	3,099,426,138.53

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ 31 ธ.ค. 64	เพิ่ม (ลด)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ณ 31 ธ.ค. 65
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	837,431,487.07	(152,615,325.83)	(109,515.90)	684,706,645.34
หนี้สินตามสัญญาเช่า	798,503,082.52	(227,848,956.90)	267,081,324.88	837,735,450.50
หุ้นกู้	1,399,314,013.72	(150,000,000.00)	(152,859.16)	1,249,161,154.56
รวม	3,035,248,583.31	(530,464,282.73)	266,818,949.82	2,771,603,250.40

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ณ 31 ธ.ค. 64
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	120,000,000.00	(120,000,000.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,081,061,362.52	(243,739,391.35)	109,515.90	837,431,487.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	282,584,003.88	(131,562,675.82)	647,481,754.46	798,503,082.52
หุ้นกู้	1,398,578,174.55	-	735,839.17	1,399,314,013.72
รวม	2,882,223,540.95	(495,302,067.17)	648,327,109.53	3,035,248,583.31



## 31. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 31.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสัญญาบริการจำนวน 2 สัญญา ระยะเวลา 1-2 ปี มีอัตราค่าบริการจำนวนเงิน 0.83 ล้านบาทต่อปี

### 31.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาติดตั้งและพัฒนาโปรแกรมระบบงานและออกแบบเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีภาวะผูกพันคงเหลือที่จะต้องจ่ายตามสัญญาในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 1.22 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

### 31.3 ภาวะค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันการทำสัญญาเช่า และของประกันคราคาเป็นจำนวนเงิน 105.81 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง (วงเงินค้ำประกันรวม 265 ล้านบาท)

และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท 3 ฉบับที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งค้ำประกัน โดยเงินฝากประจำธนาคาร กรรมการจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท

## 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีส่วนได้เสียสนใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงาน 2 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจให้เขารถยนต์และ (2) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย



ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
<b>รายได้</b>						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,347,056	1,311,351	-	-	1,347,056	1,311,351
รายได้จากการขายรถยนต์	554,777	607,208	318,743	212,023	873,520	819,231
รวม	1,901,833	1,918,559	318,743	212,023	2,220,576	2,130,582
<b>ต้นทุน</b>						
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	1,162,920	1,135,829	-	-	1,162,920	1,135,829
ต้นทุนการขายรถยนต์	342,397	387,978	286,377	191,094	628,774	579,072
รวม	1,505,317	1,523,807	286,377	191,094	1,791,694	1,714,901
กำไรขั้นต้น	396,516	394,752	32,366	20,929	428,882	415,681
<b>ช่วงเวลาของการรับรู้รายได้</b>						
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,347,056	1,311,351	-	-	1,347,056	1,311,351
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	554,777	607,208	318,743	212,023	873,520	819,231
รวม	1,901,833	1,918,559	318,743	212,023	2,220,576	2,130,582
<b>รวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4,299,252	4,289,182	-	-	4,299,252	4,289,182
สินทรัพย์ถาวรอื่น	2,273	2,936	166,110	168,042	168,383	170,978
สินทรัพย์สิทธิการใช้	26,949	12,005	48,986	62,519	75,935	74,524
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,500	13,564	1,220	1,526	14,720	15,090
สินทรัพย์อื่น	1,002,553	1,115,972	34,920	37,638	1,037,473	1,153,610
รวม	5,344,527	5,433,659	251,236	269,725	5,595,763	5,703,384

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีลูกค้ารายใดที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ (หมายถึงมีรายได้ไม่เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

## 33. เครื่องมือทางการเงิน

### 33.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง



### 33.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

### 33.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ (ซึ่งบางส่วนอยู่ภายใต้ตราสารอนุพันธ์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ

19) สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	2565			หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม			รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	73,579,698.76	21,097.85	391,281.10	73,992,077.71	0.05 - 0.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นนอกเหนือจากนี้	-	-	243,987,645.64	243,987,645.64	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	21,255,936.59	-	21,255,936.59	7.37
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	116,061,835.75	116,061,835.75	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	-	50,000,000.00	0.15
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	92,873,701.13	92,873,701.13	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	437,021,276.58	247,685,368.76	-	684,706,645.34	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	890,992,129.14	-	890,992,129.14	2.31 - 4.79
หุ้นกู้	-	1,249,161,154.56	-	1,249,161,154.56	2.32 - 3.10





	2564			หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,036,829.77	21,076.96	1,255,447.36	31,313,354.09	0.05 - 0.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	215,681,358.81	215,681,358.81	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	227,074,014.54	227,074,014.54	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	-	50,000,000.00	0.15 - 0.35
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	80,451,159.71	80,451,159.71	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	66,648,936.16	770,673,035.01	-	837,321,971.17	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	862,680,637.74	-	862,680,637.74	2.66 - 4.79
หุ้นกู้	-	1,399,314,013.72	-	1,399,314,013.72	2.46 - 3.10

	2565			หน่วย : บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	73,579,698.76	21,097.85	97,987.90	73,698,784.51	0.05 - 0.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	238,994,162.27	238,994,162.27	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	21,255,936.59	-	21,255,936.59	7.37
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	116,061,835.75	116,061,835.75	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	-	50,000,000.00	0.15
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	135,717,282.00	135,717,282.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	437,021,276.58	247,685,368.76	-	684,706,645.34	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	837,735,450.50	-	837,735,450.50	2.31 - 3.90
หุ้นกู้	-	1,249,161,154.56	-	1,249,161,154.56	2.32 - 3.10



	2564		หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,036,829.77	21,076.96	949,054.58	31,006,961.31	0.05 - 0.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	198,568,567.27	198,568,567.27	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	227,074,014.54	227,074,014.54	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	-	50,000,000.00	0.15 - 0.35
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	131,843,807.06	131,843,807.06	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	66,648,936.16	770,673,035.01	-	837,321,971.17	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	798,503,082.52	-	798,503,082.52	2.66 - 4.25
หุ้นกู้	-	1,399,314,013.72	-	1,399,314,013.72	2.46 - 3.10

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 172.02 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราผันแปรที่อ้างอิงอัตรา THBFIX บวกส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19 และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย) โดยในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทได้เปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

แหล่งที่มาหลักของความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงในความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้คือผลกระทบของสัญญาและความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่ได้สะท้อนอยู่ในมูลค่ายุติธรรมของรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยไม่มีแหล่งที่มาของความไม่มีประสิทธิภาพอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงินของสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่ถูกกำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหนี้สิน (บาท)	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยรับ	
	มูลค่าตามสัญญา				ตามสัญญา	จ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	(บาท)			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
2564 กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	172,021,276.60	127,340,425.62	มีนาคม 2567 กันยายน 2567	THBFIX 6M+1.65	FIXED 2.45

หน่วย : บาท

จำนวนรวมของกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

หน่วย : บาท

ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพ	การแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน
	ในการป้องกันความเสี่ยง (บาท)	หนี้สินทางการเงิน
2564 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(109,515.90)	หนี้สินทางการเงิน

### 33.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งได้สรุปข้อเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	2565		หน่วย: บาท
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	73,992,077.71	73,992,077.71
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	243,987,645.64	243,987,645.64
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	21,255,936.59	21,255,936.59
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	116,061,835.75	-	116,061,835.75
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	50,000,000.00	50,000,000.00
	<u>116,061,835.75</u>	<u>389,235,659.94</u>	<u>505,297,495.69</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	92,873,701.13	92,873,701.13
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	145,536,281.81	145,536,281.81
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	684,706,645.34	684,706,645.34
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	890,992,129.14	890,992,129.14
หุ้นกู้	-	1,249,161,154.56	1,249,161,154.56
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	160,877,202.62	160,877,202.62
	-	<u>3,224,147,114.60</u>	<u>3,224,147,114.60</u>



	2564	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	31,313,354.09	31,313,354.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	215,681,358.81	215,681,358.81
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	227,074,014.54	-	227,074,014.54
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	50,000,000.00
	<u>227,074,014.54</u>	<u>296,994,712.90</u>	<u>524,068,727.44</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	80,451,159.71	80,451,159.71
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	67,558,313.26	67,558,313.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	837,431,487.07	837,431,487.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	862,680,637.74	862,680,637.74
หุ้นกู้	-	1,399,314,013.72	1,399,314,013.72
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	109,515.90	-	109,515.90
เงินประกันค้ำเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	157,858,345.19	157,858,345.19
	<u>109,515.90</u>	<u>3,405,293,956.69</u>	<u>3,405,403,472.59</u>

	2565	หน่วย: บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	73,698,784.51	73,698,784.51
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	238,994,162.27	238,994,162.27
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	21,255,936.59	21,255,936.59
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	116,061,835.75	-	116,061,835.75
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	50,000,000.00
	<u>116,061,835.75</u>	<u>383,948,883.37</u>	<u>500,010,719.12</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	135,717,282.00	135,717,282.00
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	145,536,281.81	145,536,281.81
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	684,706,645.34	684,706,645.34
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	837,735,450.50	837,735,450.50
หุ้นกู้	-	1,249,161,154.56	1,249,161,154.56
เงินประกันค้ำเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	160,877,202.62	160,877,202.62
	<u>-</u>	<u>3,213,734,016.83</u>	<u>3,213,734,016.83</u>



หน่วย : บาท

2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	31,006,961.31	31,006,961.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	198,568,567.27	198,568,567.27
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	227,074,014.54	-	227,074,014.54
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	50,000,000.00
	<u>227,074,014.54</u>	<u>279,575,528.58</u>	<u>506,649,543.12</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	131,843,807.06	131,843,807.06
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	67,558,313.26	67,558,313.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	837,431,487.07	837,431,487.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	798,503,082.52	798,503,082.52
หุ้นกู้	-	1,399,314,013.72	1,399,314,013.72
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	109,515.90	-	109,515.90
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	157,858,345.19	157,858,345.19
	<u>109,515.90</u>	<u>3,392,509,048.82</u>	<u>3,392,618,564.72</u>

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ 2565	2564
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>		
กองทุนเปิด	116,061,835.75	227,074,014.54
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	<u>116,061,835.75</u>	<u>227,074,014.54</u>

### 33.5 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแ่แสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ดังนี้

	2565			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- กองทุนเปิด	-	116,061,835.75	-	116,061,835.75



	2564			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- กองทุนเปิด	-	227,074,014.54	-	227,074,014.54
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	109,515.90	-	109,515.90

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรม

#### ระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของบริษัทและบริษัทช่วยด้วยการพิจารณาเงื่อนไขในตลาดที่มีอยู่ ณ วันที่

ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทช่วยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทช่วยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.40 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : 1.53 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.52 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : 1.72 : 1)

## 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ตามการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.49 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 122.50 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท เป็นจำนวนเงิน 47.50 ล้านบาท และเงินปันผลที่เหลือ ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2566 ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท



### 36. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2564 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน โดยไม่มีผลกระทบต่อ (กำไร) ขาดทุน หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>			
ลูกหนี้กรมสรรพากร	692,314.76	(692,314.76)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,975,685.72	692,314.76	15,668,000.48
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
ลูกหนี้กรมสรรพากร	13,217,013.48	(13,217,013.48)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,691,079.66	13,217,013.48	20,908,093.14

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>			
ลูกหนี้กรมสรรพากร	692,314.76	(692,314.76)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,067,365.36	692,314.76	13,759,680.12
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
ลูกหนี้กรมสรรพากร	13,217,013.48	(13,217,013.48)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,614,070.77	13,217,013.48	21,831,084.25

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

# 2022

## ANNUAL REPORT

MOVING FORWARD

