



รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566  
บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)  
ประชุมวันที่ 25 เมษายน 2566 เวลา 14.00 น.

โดยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ผ่านระบบ DAP e-Shareholder Meeting

เริ่มประชุมเวลา 14.00 นาฬิกา

ว่าที่ร้อยตรีณพพล ศักดิ์ทอง เลขานุการบริษัท ได้กล่าวแนะนำตัวและกล่าวขอบคุณที่ทุกท่านได้มาเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งในการจัดประชุมครั้งนี้จัดวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ผ่านระบบ DAP e-Shareholder Meeting

เลขานุการฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเห็นว่าเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น บริษัทฯจึงมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อการสรรหา และเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งหมดนี้บริษัทได้เปิดโอกาสผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2565 จนถึงวันที่ 23 มกราคม 2566 ที่ผ่านมาและจากการตรวจสอบไม่พบว่ามีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเข้ามา

เลขานุการฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบว่า ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯได้แจ้งการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ให้ผู้ถือหุ้นทราบ 3 ทาง ดังนี้ คือ

1. ส่งหนังสือเชิญประชุมทางจดหมายลงทะเบียนไปยังผู้ถือหุ้นทุกท่าน
2. ลงประกาศโฆษณาการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวัน ข่าวหุ้น ฉบับลงวันที่ 10,11 และ 12 เมษายน 2566 ที่ผ่านมา รวม 3 ฉบับ
3. ส่งข้อความแจ้งข่าวเกี่ยวกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไปยังระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท

ต่อจากนั้น เลขานุการฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบวิธีการนับคะแนนเสียงจากที่ประชุม คือ จะขอับทุกคะแนนเสียง ทั้งผู้ที่ไม่เห็นด้วย ผู้ที่งดออกเสียง ส่วนผู้ที่ไม่เห็นด้วย หรือผู้ที่ไม่ลงคะแนนในบัตรลงคะแนนเสียง จะถือว่าอนุมติ และสรุปคะแนนในแต่ละวาระต่อไป และเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและสอดคล้องกับแนวทางที่ดีในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯได้เชิญผู้แทนจากบริษัทที่ปรึกษาภายนอกคือ บริษัท สำนักกฎหมายสันติวงศ์ คือ คุณรชตกร ศรีบุญโรจน์ และสมาคมผู้ส่งเสริมลงทุนไทย ได้ส่งตัวแทนเป็นอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นคือคุณอุไร อธิกรมรัตน์กุล ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ด้วย และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่อยู่ในห้องประชุมมีข้อสงสัยจะซักถาม สามารถแจ้งหรือส่งข้อความเข้ามา โดยจะบันทึกและนำเสนอคำถามเหล่านั้นแจ้งต่อคณะกรรมการในที่ประชุมเพื่อตอบคำถามต่อไป

หลังจากนั้นได้ กล่าวแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯที่มาร่วมประชุม ดังนี้ ครับ

- |                |               |   |
|----------------|---------------|---|
| 1. นายพิเทพ    | จันทร์เสรีกุล | ประธานกรรมการบริษัท กรรมการกำกับและดูแลกิจการ   |
| 2. นายชัยวัฒน์ | อัศวินทรงกูร  | ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ                     |
| 3. นางภาฝัน    | จิตต์มิตรภาพ  | ประธานกรรมการกำกับและดูแลกิจการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ |

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

455/1 ถนนพหลโยธิน 3 บางโคล่  
บางคอแหลม กทม. 10120

โทรศัพท์ : 0-2291-8888  
โทรสาร : 0-2291-4488

www.krungthai.co.th

4. นายการุณ	เลาหรัชตน์นัท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
5. ดร.เอกพงษ์	ตั้งศรีสงวน	กรรมการกำกับและดูแลกิจการ กรรมการอิสระ
6. นายพิชิต	จันทร์เสรีกุล	กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. นางสาวนันทน์ภัส	วรรณสมบูรณ์	ผู้สอบบัญชี
8. นางรุ่งทิพย์	แจ้งศรีสุข	ผู้สอบบัญชี
9. นายศักดิ์รัช	จันทร์เสรีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ
10. นางสาวพรพรรณ	สัตตวัตรกุล	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน

ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม ประธานฯแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน(ครบ 100%)มีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง จำนวน 10 ราย และมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน จำนวน 16 รายรวมทั้งสิ้น 26 ราย นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมเป็นจำนวนหุ้น 205,466,701 หุ้น ซึ่งเท่ากับร้อยละ 82.19% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ เกินกว่า 1ใน3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานฯได้กล่าวเปิดประชุม และได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

ประธานฯเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ดังปรากฏรายละเอียดตามสำเนารายงานการประชุมที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา ประธานฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัย หรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน  
เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติโดยคะแนนเสียงข้างมาก 205,466,701 เสียง ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง งดออกเสียง จำนวน 0 เสียง รับรองรายงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

#### วาระที่ 2 พิจารณารายงานของคณะกรรมการเสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ประธานฯเสนอต่อที่ประชุมพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯในรอบปีที่ผ่านมา โดย ประธานฯได้ขอให้กรรมการผู้จัดการ นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาตามรายละเอียดที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปี 2565 เพื่อให้ที่ประชุมรับทราบว่า

กรรมการผู้จัดการ กล่าวสวัสดิ์ผู้ถือหุ้นทุกท่านและถือโอกาสสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมาก็ยังถือว่าประสบภาวะโควิดอยู่ อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัทมีการทำงานที่ดีเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเป็นตามเป้าหมายที่วางไว้

## โครงสร้างรายได้

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,280 ล้านบาท โดยแยกเป็นค่าเช่าระยะยาว Operating Lease อยู่ที่ 1,314 ล้านบาท คิดเป็น 57.6 % รายได้ค่าเช่ารายวันรายเดือน Rent อยู่ที่ 33 ล้านบาท คิดเป็น 1.4% รายได้จากการขายรถ 873 ล้านบาท คิดเป็น 38.3% รายได้อื่นๆ 60 ล้านบาท คิดเป็น 2.6%

## ภาพรวมรายได้

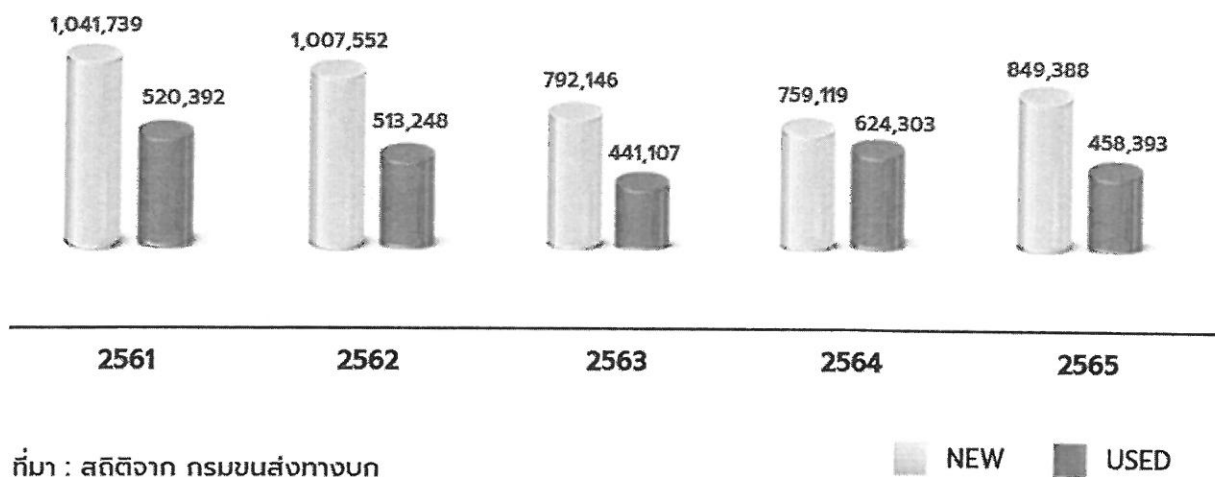
ประเภทรายได้	2563	2564	2565
รายได้ค่าเช่า	1,297	1,311	1,347
รายได้ขายรถ	815	819	874
รายได้อื่น	81	75	60
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,193</b>	<b>2,205</b>	<b>2,280</b>

หน่วย : ล้านบาท

## การเติบโตของบริษัทในอุตสาหกรรม ปี64-65

การเติบโตลดลง ขนาดสินทรัพย์ให้เช่า ลดลง การแข่งขันด้านราคาปรับลดลงเล็กน้อย รายได้ค่าเช่าปรับลดลงตามขนาดสินทรัพย์ และปรับลดราคา จากการต่อสัญญาเช่าของลูกค้า ยอดจดทะเบียนรถใหม่และรถใช้แล้วในประเทศไทย

หน่วย : คัน



ที่มา : สถิติจาก กรมขนส่งทางบก

NEW USED

## ภาพรวมอุตสาหกรรมรถเช่า

- Demand ลูกค้าที่เคยเช่าปริมาณมาก ปรับจำนวนการเช่าลดลง ลูกค้าบางส่วนเน้นการต่อสัญญา
- Supply ภาวะรถขาด ส่วนลดซื้อรถน้อยลง
- การแข่งขัน เน้นกลยุทธ์ราคา/ลดต้นทุน ไม่มีคู่แข่งรายใหม่ในตลาด

*Ok*

- เงินทุน ต้นทุนดอกเบี้ยสูงขึ้น สถาบันการเงินระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อให้บริษัทรถเช่า บริษัทรถเช่าขนาดเล็กเริ่มมีปัญหาสภาพคล่อง

**ภาพรวมอุตสาหกรรมรถใช้แล้ว**

- Demand ความต้องการลดลง กำลังซื้อลดลง คุณภาพลูกค้า/สินเชื่อลดลง
- Supply ปริมาณรถเช่าตลาดน้อย ภาวะแย่งซื้อใน 3 ไตรมาสแรก
- Platform แข่งกันขยายตัว (Carro, Carsome, Car24) งบการตลาดสูงมาก ยอดขายยังไม่เข้าเป้า
- ผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการรายใหญ่ทรงตัว/หดตัวเล็กน้อย ผู้ประกอบการรายเล็ก หดตัวลงมาก

**แนวทางการบริหาร**



**EV**

- สร้างความร่วมมือกับผู้ผลิต
- นำเสนอลูกค้า >500 องค์กร
- ส่งรถให้ทดลอง >150 บริษัท



**PLATFORM**

- ยกระดับเว็บไซต์ ให้เป็น Commercial Website
- เชื่อมต่อกับ CRM



**CREDIT**

- ทบทวนเครดิตลูกค้า (Review, Revised, Reconsider)
- เชื้อนโยเครดิตรัดกุม เช่น มี Deposit, ทรมการค้า



**MAN**

- เพิ่มขีดความสามารถกับงาน
- Review โครงสร้างองค์กร



**MKT/COMMU/BRAND**

- เพิ่มการทำ PR
- สร้างความแตกต่างรูปแบบบริการ
- เป็นสื่อสารการตลาดเพิ่มขึ้น

**การเตรียมพร้อมรถไฟฟ้า**

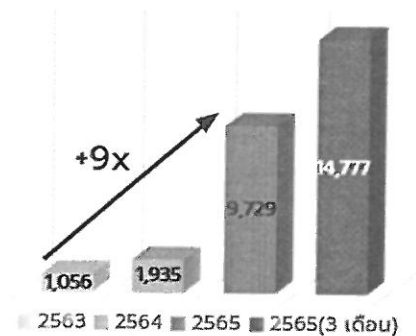
**แนวโน้มตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศ**

- การเติบโตอย่างรวดเร็ว จากการสนับสนุนของรัฐบาล และ ราคาที่มันท์เพิ่มขึ้น ทำให้เกิดความนิยมภาคครัวเรือน
- แนวทางส่งเสริมรัฐบาล แผน 30@30 โดยปี ค.ศ.2030 (ปี 2578) จะผลิตยานยนต์ไฟฟ้า 30% ของการผลิตรถยนต์ในไทย
- กระแสการรณรงค์ใช้พลังงานสะอาดแทนพลังงานแบบเดิม ทำให้หลายบริษัทฯ เริ่มศึกษา เตรียมความพร้อม

**การเตรียมพร้อมของ KCAR**

- ศึกษาเทคโนโลยี เตรียมความพร้อมทีมงานรองรับ
- เพิ่มรถ EV เข้ามาในพอร์ต
- ทดลองตลาดรถ EV
- ร่วมมือกับพันธมิตร คู่ค้า

**ยอดจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้า 100% ในไทย**



ที่มา : www.autolifethailand.tv

**การดำเนินธุรกิจตามแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน**

**การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

- TRIS RATING A-
- ได้รับการรับรองธุรกิจจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- การสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย CG ระดับดีมาก



## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



ลูกค้า	คู่ค้า	พนักงาน	สังคมและสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> <li>แนะนำรถยนต์ที่เหมาะสม และ ประหยัดพลังงาน</li> <li>รายงานและลดการเกิดอุบัติเหตุเพื่อลดการสูญเสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วางแผนร่วม การลดความสูญเสีย</li> <li>การทำงานเป็นทีม เพื่อลดขั้นตอนและลดใช้พลังงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาศักยภาพ</li> <li>สร้างวินัยการอบรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนรถยนต์เพื่อช่วยเหลือแพทย์ผู้ป่วยโควิด</li> <li>อบรมขับขี้อุปกรณ์วินัยจราจร</li> <li>พ่นยาเชื้อ Covid-19 โดยไม่มีค่าใช้จ่าย</li> </ul>

ประธานฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นประการใดหรือไม่  
เลขาธิการฯ แจ้งว่ามีคำถามที่ส่งเข้ามาดังนี้

**ผู้ถือหุ้น (คุณอุไร อธิคมรัตนกุล)** อยากทราบว่า หุ้นกู้ที่จะครบกำหนดชำระในปี 2566 เดือนกรกฎาคม วงเงิน 700 ล้านบาทและเดือนกันยายน วงเงิน 100 ล้านบาท บมจ. มั่นใจกับการชำระคืนเงินกู้หรือไม่ และบมจ. มีความสามารถในการชำระคืนเต็มจำนวน?

**กรรมการผู้จัดการ** สำหรับคำถามในวาระนี้ ผมจะขอให้คุณศักดิ์ดิษฐ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฯ เป็นผู้ตอบ

**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฯ** มั่นใจและบริษัทมีความสามารถในการชำระคืนเต็มจำนวนได้อย่างแน่นอน

**ผู้ถือหุ้น (คุณปริญญา เขียวรวร)** ทางบริษัทมีการเตรียมตัวสำหรับต้นทุนทางการเงินที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี 2566 อย่างไรบ้างครับ สัดส่วน fixed กับ floated interest rate เป็นอย่างไรบ้าง อัตราหนี้เสีย และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญปี66 เป็นอย่างไรบ้าง อัตราการขายรถเก่าของบริษัทกลับมาดีเหมือนเดิมหรือยัง บริษัทมีนโยบาย lease เกี่ยวกับรถ EV ใดๆบ้าง และการบำรุงรักษามีการวางแผนอย่างไร แนวทางการซ่อมบำรุงแบตเตอรี่ เป็นอย่างไร ถ้าเสียระหว่างปล่อยเช่า

**กรรมการผู้จัดการ** ต้นทุนทางการเงินคงเสียดังกล่าวไม่ได้ แต่สำหรับต้นทุนใหม่ก็นำไปใส่ในใบเสนอราคาขายใหม่ และวงเงินอาจจำกัดได้โดยการใช้งบการเงินเข้าซื้อมากขึ้น เช่น กำหนดเวลา 5 ปี ส่วนเรื่อง fixed กับ floated interest rate และอัตราหนี้เสีย และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญปี66 ขอให้คุณศักดิ์ดิษฐ์เป็นผู้ตอบคำถามนี้

**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฯ** ที่ผ่านมา ดอกเบี้ยมีทิศทางที่เป็นขาขึ้นตลอด ของบริษัทกว่า 90% เป็น fixed rate ส่วนการตั้งสำรองลูกหนี้ บริษัทได้ตั้งสำรองสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาเรียบร้อยแล้ว

**กรรมการผู้จัดการ** สำหรับเรื่องอัตราการขายรถเก่า สำหรับปีที่แล้วเดิมมีกำหนดว่ามีรถครบสัญญาที่จะกลับมาให้ขายเป็นจำนวนมาก ปรากฏว่ามีการต่อสัญญาออกไป สำหรับรถขายที่มีอยู่มีการบริหารจัดการที่ดี ไม่ว่าจะเป็นการขายการตลาด กลยุทธ์ทางการขาย ถือว่ากลับมาดีขึ้น ในเรื่องนโยบาย lease เกี่ยวกับรถ EV บริษัทมีความกังวลเกี่ยวกับ Warranty ของแบตเตอรี่ บริษัทจึงได้ประสานกับผู้ผลิต ซื้อและขยาย Warranty เพิ่ม โดยบริษัทเองก็ชี้ชวนให้ลูกค้าปรับนโยบายระยะเวลาการเช่า จาก 5 ปีเหลือเพียง 3 ปี ส่วนเรื่องแบตเตอรี่หากเสียในระหว่าง มี Warranty คงไม่ได้ซ่อม แต่บริษัทเองมีคุยกับผู้ประกอบการหลายๆราย เร็วๆนี้คงมีการเปิดซ่อมบำรุง และอาจไม่จำเป็นต้องเปลี่ยนทั้งก้อน รวมถึงช่างของบริษัทเองในอนาคตอันใกล้ก็จะมี ความชำนาญสามารถซ่อมบำรุงรักษาได้

ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม



มติ ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และรายงานผู้สอบบัญชีของบริษัท

ประธานฯ เสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยขอให้ผู้จัดการบัญชีและการเงินเป็นผู้นำเสนอ เพื่อประกอบการพิจารณา

ผู้จัดการบัญชีและการเงินได้นำเสนองบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปี 2565 เพื่อให้ที่ประชุมรับทราบและพิจารณา

ในด้านของฐานะการเงิน (งบรวม) สินทรัพย์รวมของบริษัทในปี 2565 อยู่ที่ 5,596 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 5,703 ล้านบาท ลดลง 1.9% หนี้สินในปี 2565 อยู่ที่ 3,267 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 3,446 ล้านบาท ลดลง 5.2% และส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2565 อยู่ที่ 2,328 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 2,256 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.2%

	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 65	%Chg
สินทรัพย์รวม	5,703.4	5,596.9	-19%
หนี้สินรวม	3,446.6	3,267.1	-5.2%
ส่วนผู้ถือหุ้น	2,256.8	2,328.8	3.2%

หน่วย : ล้านบาท

กำไรสุทธิปี 2565 อยู่ที่ 183 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 226 ล้านบาท ลดลง 19 %

	2564	2565	%Chg
รายได้รวม	2,205.7	2,280.2	3.4%
ต้นทุนรวม	1,714.9	1,791.7	4.5%
ค่าใช้จ่ายรวม	236.0	256.0	8.5%
กำไรก่อนภาษี	254.7	232.5	-8.7%
ภาษีเงินได้	28.6	49.2	72.0%
กำไรสุทธิ	226.1	183.2	-19.0%

หน่วย : ล้านบาท

สรุปผลประกอบการปี 2565 รายได้หลัก คือ รายได้ค่าเช่าและรายได้ขายรถ ในปี 2565 รายได้ค่าเช่าอยู่ที่ 1,347 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 1,311 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.7% รายได้จากการขายรถ ในปี 2565 อยู่ที่ 873.5 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ ปี2564 อยู่ที่ 819.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.6% รายได้อื่นๆในปี 2565 อยู่ที่ 59.6 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ ปี2564 อยู่ที่ 75.1 ล้านบาท ลดลง 3.4%

	2564	2565	%Chg.
รายได้ค่าเช่า	1,311.4	1,347.1	2.7%
รายได้ขายรถ	819.2	873.5	6.6%
รายได้อื่น	75.1	59.6	-20.6%
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,205.7</b>	<b>2,280.2</b>	<b>3.4%</b>

หน่วย : ล้านบาท

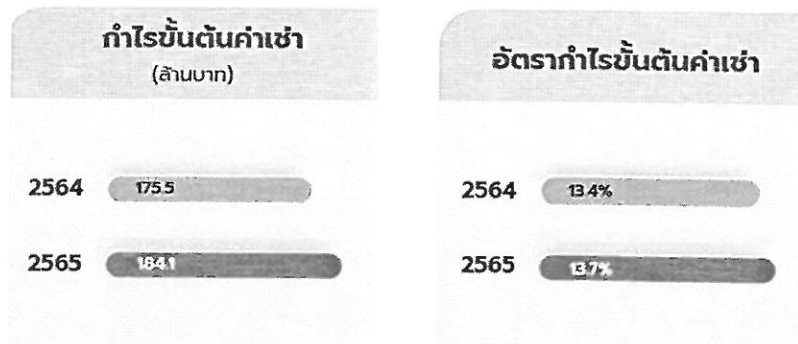
ด้านค่าใช้จ่ายในการขาย ปี 2565 อยู่ที่ 58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.4% ค่าใช้จ่ายในการบริหารการขาย ปี 2565 อยู่ที่ 120.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 101.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.9% ต้นทุนทางการเงิน ปี 2565 อยู่ที่ 77.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2564 อยู่ที่ 80.8 ล้านบาท ลดลง 3.9% ค่าใช้จ่ายรวม ปี 2565 อยู่ที่ 256 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2564 อยู่ที่ 236 ล้านบาท ลดลง 8.5%

	2564	2565	%Chg.
ค่าใช้จ่ายขาย	54.0	58.0	7.4%
ค่าใช้จ่ายบริหาร	101.2	120.4	18.9%
ต้นทุนทางการเงิน	80.8	77.7	-3.9%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>236.0</b>	<b>256.0</b>	<b>8.5%</b>

หน่วย : ล้านบาท

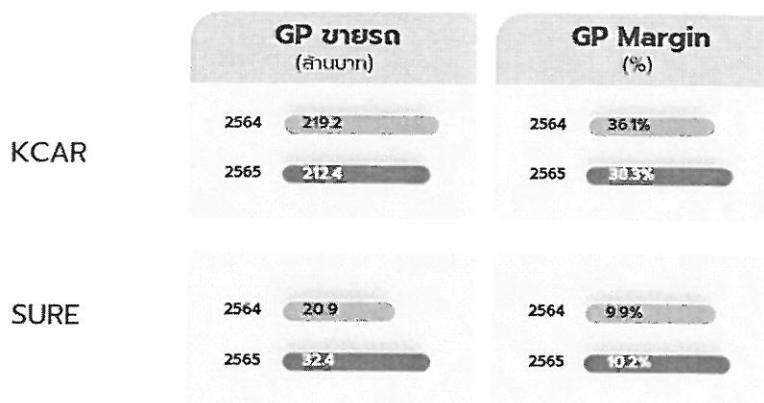
#### Key Financial Highlight

Gross Profit กำไรขั้นต้นค่าเช่า ปี 2565 อยู่ที่ 184 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นค่าเช่า 13.7% กำไรขั้นต้นค่าเช่า ปี2564 อยู่ที่ 175.5 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นค่าเช่า 13.4%



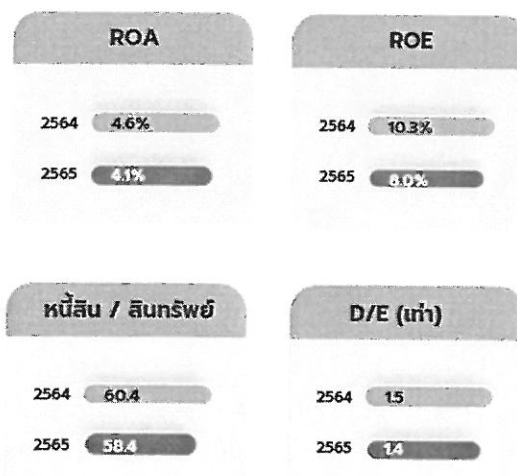
Gross Profit GP ขายรถ KCAR ปี 2565 อยู่ที่ 212.4 ล้านบาท Margin 38.3% ปี 2564 อยู่ที่ 219.2 ล้านบาท Margin 36.1%

GP ขายรถ SURE ปี 2565 อยู่ที่ 32.4 ล้านบาท Margin 10.2% ปี 2564 อยู่ที่ 20.9 ล้านบาท Margin 9.9%



ROA&ROE โดยที่ ROA ปี 2565 อยู่ 4.1% เทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 4.6% ส่วน ROE ของปี 2565 อยู่ 8.0% เทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 10.3%

หนี้สิน : สินทรัพย์ ปี 2565 อยู่ที่ 58.4 เทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 60.4 D/E ปี 2565 อยู่ที่ 1.4 เท่า เทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 1.5 เท่า



ประธานฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นประการใดหรือไม่  
ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน  
เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน



มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาทางการเงินซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว มีมติโดยคะแนนเสียงเห็นด้วยข้างมาก 205,489,602 เสียง ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง งดออกเสียง จำนวน 0 เสียง บัตรเสียจำนวน 0 เสียง รับรองอนุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติจัดสรรกำไร และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565

ประธานฯ เสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาจัดสรรกำไร และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 โดยเลขฯแจ้งว่า การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.49 บาทต่อหุ้น (ร้อยละ 50-ของกำไรสุทธิของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล) เป็นเงินจำนวน 122.5 ล้านบาท โดยเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนรวม 47.5 ล้านบาท (อัตรา 0.19 บาทต่อหุ้น) ได้มีการจ่ายแล้วในวันที่ 13 กันยายน 2565 และเงินปันผลที่เหลือจำนวน 75 ล้านบาท (อัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น) จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 (รายละเอียดปรากฏตามภาพ)

ตารางเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผล

	2563	2564	2565
อัตราต่อหุ้น	0.44	0.43	0.49
เป็นจำนวนเงิน (ล้านบาท)	110	107.5	122.5

ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม  
ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน  
เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณามีมติโดยคะแนนเสียงเห็นด้วยทั้งหมด 205,489,602 เสียง ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง งดออกเสียง จำนวน 0 เสียง บัตรเสียจำนวน 0 เสียง ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.49 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวน 122.5 ล้านบาท โดยเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 47.5 ล้านบาท (อัตรา 0.19 บาทต่อหุ้น) ได้มีการจ่ายแล้วในวันที่ 13 กันยายน 2565 และเงินปันผลที่เหลือจำนวน 75 ล้านบาท (อัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น) จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2566

#### วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

เลขานุการฯ แจ้งว่า เนื่องจากวาระการประชุมวาระที่ 5 นี้มีประเด็นที่สมควรขอแยกพิจารณาออกเป็น 3 ประเด็นย่อย เพื่อความสะดวกในการพิจารณา ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ในการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระในปีนี้มีจำนวน 2 ท่าน คือ 1.นาย ชัยวัฒน์ อัครวิฑูรกร กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง 2.นายการุณ เลหาวิชต์นันท์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ได้ร่วมกันพิจารณา จากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ กล่าวคือ ต้องเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทโดยตรง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเหมาะสม และปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่กรรมการได้เป็นอย่างดีตลอดมา และมีมติเห็นชอบ โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบและให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เลือกลงมติกรรมการที่ออกตามวาระทั้ง 2 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

เลขานุการบริษัท ได้สอบถามที่ประชุมเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการทั้ง 2 ท่าน และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นใดมีข้อสอบถาม จึงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ

5.1 นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร โดยประวัติย่อของกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 2 ของคำบอกกล่าวเรียกประชุมที่ได้จัดส่งไปยังท่านผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

เลขานุการฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัยหรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่ ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว มีมติโดยคะแนนเสียงเห็นด้วยจำนวน 205,489,601 เสียง ไม่เห็นด้วยจำนวน 1 เสียง งดออกเสียง จำนวน 0 เสียง บั้ตรเสียงจำนวน 0 เสียง จึงถือได้ว่าที่ประชุมมีมติรับรองให้ นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร เป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

5.2 นายการุณ เลหารัชตนันท์ โดยประวัติย่อของกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 2 ของคำบอกกล่าวเรียกประชุมที่ได้จัดส่งไปยังท่านผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

เลขานุการฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัยหรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่ ผู้ถือหุ้น (คุณอุไร อธิคมรัตนกุล) ขอสอบถามว่า นายการุณ เลหารัชตนันท์ เป็นกรรมการอิสระถูกต้องหรือไม่ และอายุการเป็นกรรมการอิสระที่ถูกต้องคือกี่ปี เนื่องจากใน One report ระบุว่า เป็นกรรมการตั้งแต่ ปี 2556

เลขานุการบริษัท ก่อนอื่นต้องขอภัยในข้อมูลที่ไมตรงกันครับ ที่ถูกต้องคือคุณการุณ เป็นกรรมการตั้งแต่ปี 2556 และบริษัทได้แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 และขอแก้ไขใหม่ใน ONE report ให้ถูกต้องขอขอบคุณครับ

ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว มีมติโดยคะแนนเสียงเห็นด้วยจำนวน 205,489,602 เสียง ไม่เห็นด้วยจำนวน 0 เสียง งดออกเสียง จำนวน 0 เสียง บั้ตรเสียง จำนวน 0 เสียง จึงถือได้ว่าที่ประชุมมีมติรับรองให้ นายการุณ เลหารัชตนันท์ เป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

5.3 พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2566 โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมโดยการเปรียบเทียบอ้างอิงจากธุรกิจประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทแล้วเห็นสมควรกำหนดให้ปรับเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการขึ้นประมาณร้อยละ 5 และจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2566 ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) (รายละเอียดปรากฏตามภาพ)

คำตอบแทนกรรมการ

(หน่วย : บาท)

	2564	2565	2566E
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น	5,000,000	5,000,000	5,000,000
- คำตอบแทนกรรมการที่เกิดขึ้น	2,914,620	3,060,351	3,213,369

เลขานุการฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัยหรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่  
ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน  
เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณามติโดยคะแนนเสียงข้างมาก 205,489,602 เสียง ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง  
งดออกเสียง จำนวน 0 เสียง บัตรเสียจำนวน 0 เสียง กำหนดปรับเพิ่มคำตอบแทนกรรมการปี 2566 ขึ้นร้อยละ 5 และ  
จ่ายคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2566 ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) และให้มีผลตั้งแต่วันที่  
ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป

วาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีที่จะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2566  
และกำหนดค่าสอบบัญชี

เลขานุการฯ เสนอนางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์(ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 7793)นางสาวสุลลิต อาด  
สว่าง (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 7517) และ/หรือ นางสาวอริสา ชุมวิสูตร (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 9393)  
แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีที่จะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม  
2566 และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวน1,080,000 บาท (รายละเอียดปรากฏตามภาพ)

ตารางเปรียบเทียบค่าสอบบัญชี

รายการ	2566	2565
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวม บมจ.กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส	1,080,000	1,030,000
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินบริษัทย่อย จำนวนบริษัทย่อย 1 บริษัท จำนวนเงิน	372,500	372,500
3. ค่าสอบบัญชีของบมจ.กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส และ บริษัทย่อย	1,452,500	1,402,500

เลขานุการฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัยหรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่  
ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม  
ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน  
เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณามีมติโดยคะแนนเสียงข้างมาก 205,489,602เสียง ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง  
งดออกเสียง จำนวน 0 เสียง บัตรเสียจำนวน 0 เสียง แต่งตั้ง นางสาวสุลลิต อาตสว่าง (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาต  
เลขที่ 7517)และ/หรือ นางสาวนันทน์ภัส วรรณสมบูรณ์(ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 7793)และ/หรือ นางสาว  
อริสา ชุมวิสูตร (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 9393)แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ  
บริษัทสำหรับรอบปีบัญชีที่จะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวน  
1,080,000 บาท (หนึ่งล้านแปดหมื่นบาทถ้วน)

วาระที่7 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ประธานฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดจะเสนอเรื่องอื่นให้ที่ประชุมพิจารณาหรือไม่  
ผู้ถือหุ้น (คุณคมสันต์ อรพิมพันธ์) ขอสอบถามว่า ตัว fleet ของTOT ที่ครบสัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกหรือไม่ครับ  
กรรมการผู้จัดการ เบื้องต้นมีการเจรจาขอต่อสัญญาออกไปเนื่องจากการเปิดประมูลรอบใหม่ยังไม่ลงตัว แต่ทางบริษัท  
ขอทยอยคืนรถบางส่วนมาก่อน เนื่องจากเลขไมล์เริ่มสูงแล้ว

เลขานุการฯ ไม่มีผู้เสนอเรื่องอื่นใด เพิ่มเติม

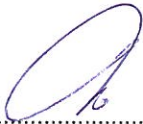
ขณะนี้ บริษัทได้พิจารณาครบทุกวาระแล้ว ขอเชิญประธานฯกล่าวปิดประชุมครับ

ประธานฯ ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน สำหรับคำถามและข้อคิดเห็นที่มีประโยชน์ต่อบริษัท  
ขอรับข้อเสนอนี้ไว้เพื่อพิจารณา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้เสียสละเวลามาเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ ขอปิดประชุม

เลิกประชุมเวลา 15.21 นาฬิกา



ลงชื่อ..........ประธานที่ประชุม  
(นายพิเทพ จันทรเสรีกุล)

ลงชื่อ..........เลขานุการบริษัท/ผู้บันทึกรายงานประชุม  
(ว่าที่ร้อยตรีณพพล ศักดิ์ทอง)