MOVING FORWARD

รายงานประจำปี 2564
แบบ 56-1 One Report

KCAR

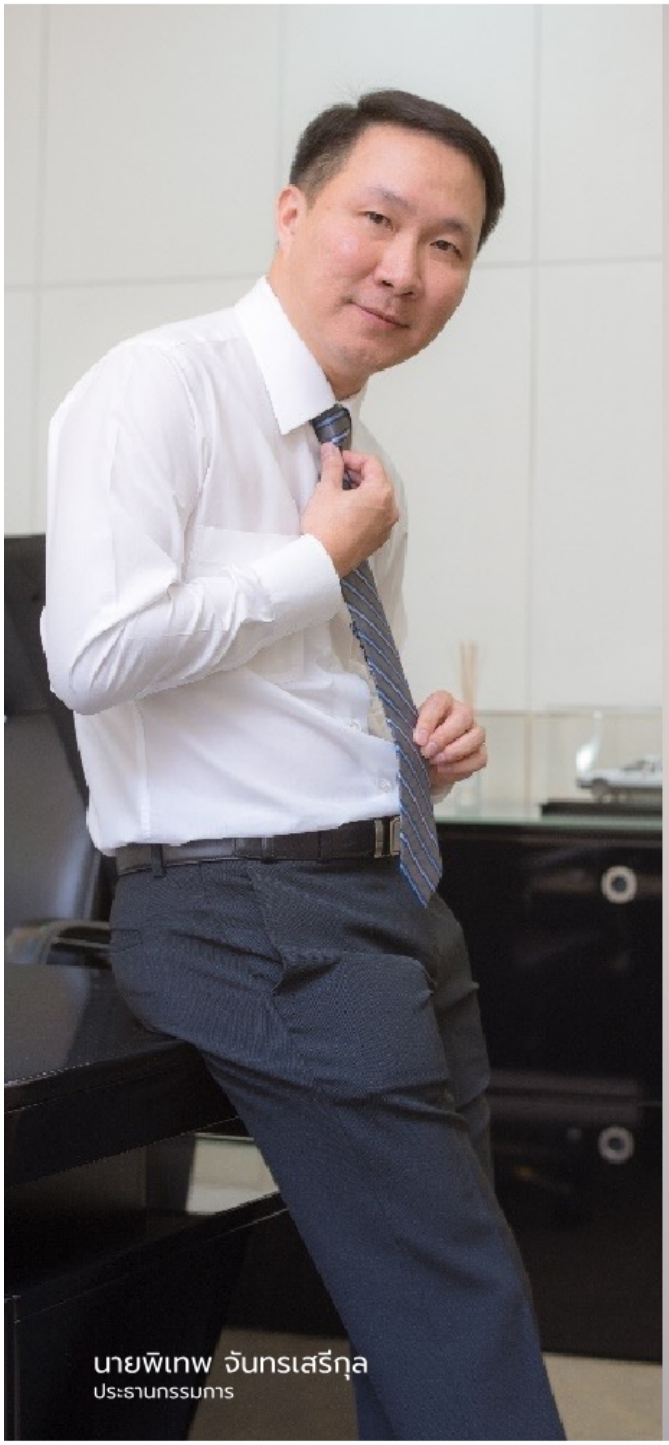
Krungthai Car Rent & Lease PLC.
บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

ANNUAL REPORT 2021

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สาส์นจากประธานกรรมการ		01
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน		03-58
โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย		03
การบริหารจัดการความเสี่ยง		24
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน		30
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ		49
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น		57
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ		59-98
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ		59
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ		69
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ		81
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน		90
ส่วนที่ 3 งบการเงิน (ย้อนหลัง 3 ปี)		99-103
ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ		104-189
เอกสารแนบ 1	ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	104
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	107
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	108
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	109
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และ จรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)	110
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	111
เอกสารแนบ 7	รายงานผู้สอบบัญชี งบการเงินและ หมายเหตุประกอบงบการเงิน	114



นายพิเทพ จันทรเสรีกุล
ประธานกรรมการ

นายพิชิต จันทรเสรีกุล
กรรมการผู้จัดการ

สาส์นจากประธานกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2564 ตลาดรถยนต์เช่าระยะยาวยังคงมีความต้องการจากกลุ่มลูกค้าองค์กร จากปัจจัยความคุ้มค่าและสามารถควบคุมต้นทุนได้ดี หากจะเทียบกับตลาดรถยนต์เช่าระยะสั้นที่พึ่งพากลุ่มลูกค้าภาคการท่องเที่ยว จะได้รับผลกระทบโดยตรงกับสถานการณ์การแพร่ระบาดโรค COVID-19 ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติอยู่ในระดับต่ำ โดยที่การเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศเริ่มมีสัญญาณดีขึ้นและสามารถทดแทนจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงได้ ส่วนผลกระทบจากการแพร่ระบาดโรค COVID-19 ต่อลูกค้าตลาดรถยนต์เช่าระยะยาวของบริษัทฯ โดยรวมมีทิศทางดีขึ้น จากการที่ภาครัฐดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ออกมาตรการเยียวยา ช่วยเหลือในหลายด้าน องค์กรต่าง ๆ จึงยังคงต้องการบริการรถเช่าในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

พอร์ตรถยนต์เช่าของบริษัทฯ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564 รวม 9,267 คัน เทียบเคียงปีก่อนหน้าที่ 9,340 คันโดยมีรายได้ค่าเช่ารวม 1,311 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 รายได้จากการขายรถยนต์รวม 819 ล้านบาท อยู่ในระดับทรงตัว โดยบริษัทฯมียอดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า 1,471 คัน เทียบกับปีก่อนหน้าที่ 1,639 คัน ลดลงร้อยละ 10 สาเหตุหลักเกิดจากการปรับลดลงของสต๊อกรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ผู้เช่าหลายรายได้ต่ออายุสัญญาเช่าแทนการทำสัญญาเช่าใหม่ ส่งผลให้จำนวนรถที่นำกลับมาขายน้อยลง และค่าเช่ากรณีต่ออายุสัญญาอาจจะปรับลดลง ส่วนการขายรถ กำไรเฉลี่ยจากการขายมีการปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เนื่องด้วยปีที่ผ่านมาจำนวนสต๊อกรถของบริษัทฯอยู่ในระดับที่เหมาะสม จึงไม่มีความเร่งรีบขายผ่านช่องทางประมูลในราคาต่ำดังเช่นปีที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทฯได้ซื้อรถยนต์ใช้แล้วผ่านการประมูลเข้าทดแทนการปรับลดลงของสต๊อกรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า โดยจำนวนรถยนต์ใช้แล้วที่ซื้อเข้า มียอดขายรวม 363 คัน เทียบกับปีก่อนหน้า 287 คัน ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 26

ปัจจัยห่วงโซ่การผลิตที่เกิดการขาดแคลนชิ้นส่วนด้านอิเล็คโทรนิคส์ ทำให้กำลังการผลิตรถยนต์ใหม่ที่จำหน่ายสู่ตลาดได้รับผลกระทบ อีกทั้งหลายองค์กรมีนโยบายควบคุมต้นทุนและรายจ่าย จึงเลือกที่จะต่ออายุสัญญาเช่าเดิมออกไป ส่งผลให้รถครบสัญญาเช่าที่นำมาขายออกสู่ตลาด มีจำนวนที่เหมาะสมกับสภาวการณ์ตลาด และเป็นผลดีต่อผู้ประกอบการรถยนต์เช่า ไม่มีแรงกดดันการขายรถที่ครบสัญญาเช่าภายใต้ความต้องการทางตลาดที่ชะลอตัวและรวมถึงภาคสถาบันการเงินที่เข้มงวดเกณฑ์การให้สินเชื่อ

นโยบายภาครัฐที่ให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า และกระแสการให้ความสำคัญลดมลภาวะที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อม จะทำให้รถยนต์ไฟฟ้าเริ่มมีบทบาทต่ออุตสาหกรรมรถยนต์โดยรวมทั้งแบรนด์ และจำนวนรถที่จำหน่ายในตลาดจะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯได้ทำการศึกษาตลาดและเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านหากสัดส่วนความต้องการลูกค้าองค์กรที่มีต่อรถยนต์ไฟฟ้าปรับเพิ่มขึ้น บริษัทฯจะยังคงสามารถรักษาระดับการเติบโตพอร์ตรถยนต์เช่าได้ควบคู่กับการเปลี่ยนผ่านในระยะเวลาดังกล่าว

ภายใต้สภาวการณ์และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงและส่งผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภค บริษัทฯ ได้ปรับกระบวนการทำงานภายในองค์กรให้กระชับ คล่องตัว นำเอาเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนวิธีการทำงานในด้านต่างๆ ทำการตลาดและสร้างเครือข่ายการขายรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์ เน้นพัฒนาศักยภาพทีมงาน การบริหารความเสี่ยง และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯมีพื้นฐานที่ดี และพร้อมที่จะเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทางบริษัทฯยังคงยึดมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเกณฑ์ธรรมภิบาลที่ดี และดำเนินนโยบายการร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตภายใต้แนวทางการเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืน ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณต่อคณะผู้บริหารและพนักงาน สำหรับความทุ่มเทและความวิริยะอุตสาหะที่อุทิศให้บริษัทฯ ตลอดช่วงปีที่ยากลำบาก และนำมาซึ่งอัตราเร่งให้องค์กรต้องปรับวิธีคิด และวิธีการทำงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และผมขอให้คำมั่นว่าบริษัทฯจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง มองหาโอกาสเพื่อสร้างความเจริญเติบโตเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

นายพิเทพ จันทรเสรีกุล
ประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

1.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบกำไรขาดทุนรวม	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,271.54	64.61	1,297.12	59.14	1,311.35	59.45
รายได้จากการขายรถยนต์	640.65	32.56	815.20	37.17	819.23	37.14
รายได้อื่น	55.70	2.83	81.08	3.69	75.10	3.40
รวมค่าใช้จ่าย	1,714.00	87.10	1,920.15	87.54	1,870.11	84.79
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	253.91	12.90	273.25	12.46	335.57	15.21
ต้นทุนทางการเงิน	84.89	4.31	90.30	4.12	80.82	3.66
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(51.80)	(2.63)	(38.30)	(1.75)	28.63	1.30
กำไรสุทธิ	220.82	11.12	221.25	10.09	226.11	10.25

งบแสดงฐานะการเงินรวม	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์	5,530.70	100.00	5,416.02	100.00	5,703.38	100.00
รวมหนี้สิน	3,475.32	62.84	3,288.64	60.72	3,446.59	60.43
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,055.38**	**37.16**	**2,127.53**	**39.28**	**2,256.79**	**39.57**

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2563	2564
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	250	250	250
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	8.22	8.51	9.93
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.88	0.88	0.90
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.70	0.44	0.43
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	80.28	50.56	50.73
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้นค่าเช่า	15.97%	11.69%	13.38%
อัตรากำไรขั้นต้น	20.56%	17.80%	19.51%
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	12.90%	12.46%	15.21%
อัตรากำไรสุทธิ	11.22%	10.09%	10.25%
อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.53	0.74	0.63
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.38	0.42	0.40
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	3.26%	3.49%	6.11%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	10.82%	10.58%	10.31%
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.69	1.55	1.53
อัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	2.99	3.03	4.15
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	2.04	1.23	3.04
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2.84	2.50	2.50
หนี้สินมีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.54	1.39	1.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	0.35	0.15	0.37
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	0.38	0.47	0.47

1.2 ประวัติความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

2523

หจก.กรุงไทยคาร์เร้นท์

บนถนนอโศก-ดินแดง ให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น เป็นบริษัทรถเช่ารายแรกๆ ของประเทศ ก่อตั้งโดย คุณไพฑูรย์ และ คุณวิภาพร จันทรเสรีกุล

2535

บจก.กรุงไทยคาร์เร้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล 29 มกราคม 2535

จดทะเบียนเป็นบริษัท ทุนเริ่มแรก 4 ล้านบาท โดยผู้ถือหุ้นกลุ่มจันทรเสรีกุล ถือหุ้นร้อยละ 100

2547

บมจ.กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ลีส สิงหาคม 2547

แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น โดยสำนักงานใหญ่ตั้งบนถนนพระราม 3

2548

โตโยต้าชัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์ มิถุนายน 2548

จัดตั้ง และลงทุนในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด จำนวน 37,999,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียนวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายรถยนต์เก่า เพื่อรองรับ การจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาเช่าของบริษัท ตั้งอยู่บนพื้นที่กว่า 7 ไร่ บนถนนกาญจนาภิเษก

ปัจจุบันบริษัทย่อยมี 4 สาขา คือ
1. สำนักงานใหญ่ กาญจนาภิเษก
2. สาขาศรีนครินทร์
3. สาขาเกษตร
4. สาขากาญจนาภิเษก-บรมราชชนนี

พฤศจิกายน 2548

เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน จำนวน 50 ล้านหุ้น ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 250 ล้านบาท

ธันวาคม 2548

จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561

สิงหาคม 2561

บริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานการณ์เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC)

2563

สิงหาคม 2563

ควบรวมสาขาอโศกเพื่อกิจกรรมทางธุรกิจให้เกิดความคุ้มค่าในเชิงการดำเนินงานและบริการที่ดียิ่งขึ้น โดยได้ขยายเคาน์เตอร์บริการเพิ่มขึ้นในเขตกรุงเทพฯ โดยมีทั้งหมด 5 จุดบริการ ดังนี้

1. สาขาพระราม 3 (สำนักงานใหญ่)
2. เคาน์เตอร์รามอินทรา กม. 9 (โตโยต้า กรุงไทย สาขารามอินทรา(กม. 9)
3. เคาน์เตอร์เกษตร (โตโยต้า กรุงไทย สาขาเกษตร)
4. เคาน์เตอร์ศรีนครินทร์ (โตโยต้าชัวร์ กรุงไทย สาขาศรีนครินทร์)
5. เคาน์เตอร์ตลิ่งชัน (โตโยต้ากรุงไทย สาขาตลิ่งชัน)

2564

พฤศจิกายน 2564

บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตองค์กร ขอบบริษัทที่ระดับ "A-" ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต "Stable" หรือ "คงที่"

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการ จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ที่ระดับดีมาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1.3 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจประเภทการจัดหารถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) อายุการเช่าส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1 ปี - 5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการเช่าไม่เกิน 1 ปี นอกจากนี้บริษัทยังมีการจำหน่ายรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าผ่านตัวแทนจำหน่ายคือบริษัทย่อย ซึ่งทำให้มีกำไรจากการขายรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าภายหลังหมดอายุสัญญาเช่าอีกด้วย

รถยนต์ที่บริษัทให้เช่าส่วนใหญ่เป็นรถยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง โดยแบ่งเป็นประเภท รถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ประกอบไปด้วยรถยนต์แบรนด์ต่างๆ เช่น โตโยต้า ฮอนด้า อีซูซุ นิสสัน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีรถยนต์ยุโรปให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับ และ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มของการให้บริการ บริษัทได้จัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 ไว้สำหรับรถยนต์ทุกคัน รวมทั้งรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะ เช่น ค่าใช้จ่ายในการการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพ ฯ และปริมณฑลทุกวัน รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ

บริษัทมีศูนย์บริการที่สำนักงานใหญ่บนถนนพระราม 3 และสาขาอโศก รวมทั้งศูนย์บริการอื่นที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 1,000 แห่ง อันเป็นการสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าว่าจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดีทุกเวลา ตลอดจนเป็นการคุ้มครองป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัท

ทางส่วนงานของบริษัทย่อย หรือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ100 โดยบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ประกอบธุรกิจรับซื้อ จำหน่าย และแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วไม่จำกัดยี่ห้อ จึงเป็นการสนับสนุนบริษัท ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ครบวงจร เนื่องจากสามารถจัดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า ผ่านช่องทางนี้ได้โดยตรงถึงลูกค้า ทำให้ได้ราคาจำหน่ายรถยนต์ที่สูงขึ้น และตัดค่าดำเนินการในการขายออก นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทได้ จากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากบุคคลอื่นทั่วไป ซึ่งส่งผลให้บริษัทมียอดจำหน่ายรถยนต์ และรายได้เพิ่มสูงขึ้น

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมในองค์กร

วิสัยทัศน์	"บริษัทรถเช่าชั้นนำของประเทศ ที่มุ่งเน้น Service and Quality Excellence"
พันธกิจ	บริษัทเห็นถึงความสำคัญต่อการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัท เพื่อให้ ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมนำพาองค์กรให้มีความก้าวหน้า และมั่นคง รวมถึงการสร้างค่านิยมในองค์กรให้เกิดขึ้น
นโยบายบริษัท	"เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับคู่ค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี"

ค่านิยมในองค์กร หลัก PPD

Professional	:	ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบเพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด
Partnership	:	การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า
Dynamic	:	ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

เป้าหมายระยะยาวขององค์กร

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทรถเช่าที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าองค์กร โดยมีมาตรฐานการให้บริการที่ดีสุดในอุตสาหกรรม มีส่วนแบ่งการตลาดอย่างน้อย 15% และมีระดับความพึงพอใจจากลูกค้าที่ระดับไม่น้อยกว่า 90% จากผลสำรวจความพึงพอใจที่จัดทำโดยแผนกลูกค้าสัมพันธ์ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

กลยุทธ์ และ ศักยภาพในการแข่งขัน

1. บริษัทมีชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้ง และให้บริการเช่ารถยนต์แก่ลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน จึงนับเป็นผู้บริการให้เช่ารถยนต์ครบวงจรรายใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทยที่เน้นบริการให้เช่าทั้งแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานและสัญญาเช่าระยะสั้น

2. ผู้บริหารมีความความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เนื่องจากมีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน ทำให้มีฐานลูกค้าจำนวนมาก จึงทำให้โอกาสในการเพิ่มบริการให้เช่ารถยนต์มากขึ้น รวมถึงการกระจายความเสี่ยงโดยไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในสัดส่วนที่มากเกินไป

3. เสนอบริการครบวงจรและมีมาตรฐาน และคุณภาพในงานบริการที่ดี

บริษัทเน้นสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า และตอบสนองทุกระดับความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทจะจัดซื้อรถยนต์ ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการบริการ บริษัทได้จัดทำประกันรถยนต์ชั้น 1 กับบริษัทประกันภัยที่มีชื่อเสียงให้กับรถยนต์ทุกคัน และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าซ่อมแซม ค่าต่อทะเบียน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีบริการหลังการขายที่ครบวงจร เช่น การจัดการซ่อมบำรุง การบริการรถยนต์ทดแทน โดยมีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพมากกว่า 1,000 แห่งทั่วราชอาณาจักร นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเสริม และกิจกรรมอื่นๆ ที่ช่วยให้ผู้เช่าได้รับความรู้ และสิทธิประโยชน์จากการเช่าสูงสุด เช่น จัดอบรมขับขี่อย่างปลอดภัยและจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตรถยนต์

4.เนื่องจากการที่บริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่ามากกว่า 9,000 คัน ทำให้บริษัทมีการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) เช่น บริษัทมีอำนาจในการต่อรองราคา และสามารถประหยัดต้นทุนในการจัดหารถยนต์ อะไหล่รถยนต์ อัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้บริษัทยังสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน เช่น การใช้ประโยชน์จากบุคลากรในส่วนงานสนับสนุนต่อจำนวนรถได้มากขึ้น เป็นต้น

5. บริษัทมีศูนย์บริการเป็นของตนเอง จึงมีช่างที่มีความรู้ความสามารถสำหรับการให้ บริการและให้ความรู้แก่ผู้เช่า นอกจากนี้ช่างของบริษัทสามารถประมาณการค่าซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดต้นทุนการซ่อมบำรุงของบริษัท

6. เพิ่มงบประมาณด้านการตลาด บริษัทเห็นถึงความสำคัญของกลยุทธ์ด้านการตลาดจึงได้มุ่งเน้นในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ รวมทั้งการจัดโปรโมชั่นต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทและผลิตภัณฑ์ ให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

7. ส่งเสริมให้ความรู้ถึงประโยชน์ของการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน โดยบริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าได้รับสำหรับการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน และรวมถึงผลประโยชน์ในด้านการดำเนินการต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับ เช่น การควบคุมงานซ่อมบำรุง การควบคุมงบประมาณรายจ่ายบริษัท เป็นต้น

1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้บริษัท

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 – 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2562		2563		2564	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	บริษัท		1,271.55	64.61	1,297.12	59.14	1,311.35	59.45
2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า	บริษัท		446.81	22.70	674.61	30.76	607.21	27.53
3. รายได้จากการขายรถยนต์	บริษัทย่อย	100	193.85	9.85	140.59	6.41	212.02	9.61
4.รายได้อื่น 1/	บริษัท/บริษัทย่อย		55.70	2.84	81.08 2/	3.69	75.10 2/	3.40
รวม			**1,967.91**	**100**	**2,193.40**	**100**	2,205.68	100

หมายเหตุ : 1/ รายได้อื่น เช่น รายได้การบริหารจัดการศูนย์บริการ ดอกเบี้ยรับ ค่าปรับเลิกสัญญา รายได้จากการส่งเสริมการขาย เป็นต้น
2/ รายได้อื่นปี 2563 และ 2564 ส่วนหนึ่งเป็นรายได้จากการกลับรายการตั้งสำรองภาษีขอคืน เนื่องจากได้รับคืนจากกรมสรรพากรแล้ว

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

1 บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินการ (Operating Lease)

บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน เป็นสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มลูกค้าจะเป็นนิติบุคคลทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ บริษัทข้ามชาติ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่มีความต้องการใช้บริการยานพาหนะควบคู่ไปกับบริการเสริมครบวงจร เพื่อเป็นการลดภาระและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการบริหารและจัดการยานพาหนะโดยลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อและรุ่นของรถยนต์ รวมถึงอุปกรณ์เสริมต่าง ๆ ได้ตามความต้องการ

โดยก่อนการส่งมอบรถยนต์ให้ลูกค้า บริษัทจะตรวจเช็คสภาพรถยนต์และทำประกันภัยรถยนต์ชั้นหนึ่งซึ่งมีบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเลือกใช้การบริการหลังการขายต่างๆ ได้ เช่น การจัดการซ่อมบำรุงรถยนต์ และการบริการรถยนต์ทดแทนชั่วคราว ในส่วนของกรรมสิทธิ์ในรถยนต์ที่ให้เช่านั้นจะยังคงเป็นของบริษัทเมื่อหมดสัญญาเช่า

บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำ เป็นการประกันการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เก็บเงินมัดจำกับลูกค้าทุกราย ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน และเครดิตของลูกค้าแต่ละราย และในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่าเช่าเป็นระยะเวลาติดต่อกัน 3 เดือนขึ้นไป บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

2 บริการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rental)

บริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น ได้แก่ สัญญาเช่ารายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน บริษัทเน้นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่ใช้บริการเช่าเพื่อการดำเนินงานกับบริษัทอยู่แล้วซึ่งมีความต้องการเช่าระยะสั้นเพิ่มเติม รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้าอื่นๆ ทั่วไปทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการรถยนต์ที่มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ตามขนาดของเครื่องยนต์ และประเภทของการใช้งาน

โดยบริษัทจะเก็บค่าเช่าล่วงหน้าจากลูกค้าเต็มจำนวน และเงินประกันการเช่ารถยนต์ ซึ่งการเก็บเงินประกันการเช่ารถยนต์จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของลูกค้า และประเภทของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการเช่า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ประสงค์จะชำระเงินประกันการเช่ารถยนต์ ลูกค้าสามารถหาบุคคลมาค้ำประกัน และชำระเงินมัดจำแทนได้

นอกจากการให้บริการจัดหารถยนต์ดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ตระหนักในคุณค่าของลูกค้า การบริการจึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของการให้บริการที่ครบวงจรและเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุด ดังนี้

บริการลูกค้าสัมพันธ์

เจ้าหน้าที่แผนกลูกค้าสัมพันธ์ ให้คำแนะนำด้านการบริการ รับข้อเสนอแนะ คำติชมจากลูกค้า เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการใช้รถยนต์ของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการรถยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม

นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ยังทำหน้าที่สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการบริการ โดยมีจุดมุ่งหมายเพิ่มความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าในบริการที่ได้รับจากบริษัท

บริการศูนย์ประสานงาน ตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทมีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำพร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน

บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะ

บริษัทมีบริการซ่อมบำรุง และตรวจเช็คสภาพรถตลอดอายุการใช้งานตามสัญญาเช่า ด้วย Preventive Maintenance Program จึงสามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันใจ ถูกต้อง และแม่นยำ เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้รถที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และมีความปลอดภัยในการขับขี่มากที่สุด

โดยบริษัทมีนโนบายที่จะตรวจเช็คสภาพรถก่อนการส่งมอบลูกค้าและหลังการซ่อมตัวถังทุกครั้ง และบริษัทยังมีนโยบายในการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพรถตามมาตรฐานของผู้ผลิต โดยมีศูนย์บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 และสาขาอโศก รวมถึงศูนย์บริการของบริษัทตามจุดต่างๆ และศูนย์บริการที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 1,000 แห่งทั่วราชอาณาจักร

บริการด้านงานประกันภัยรถยนต์

บริษัทเป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันภัยชั้นนำและรถยนต์ที่ให้เช่าทุกคันได้มี การทำประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 ไว้ให้กับลูกค้า

บริการรถทดแทน

กรณีเกิดอุบัติเหตุหรือสูญหาย กรณีรถยนต์เช่าเกิดอุบัติเหตุหรือสูญหาย บริษัทมีบริการรถทดแทนให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า

ลักษณะของธุรกิจรับซื้อ และจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัท มีรายได้หลักจากการดำเนินงาน 2 ส่วน คือ รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ และรายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า โดยรายได้จากค่าเช่ารถยนต์จะได้รับจากการกำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งการกำหนดอัตราค่าเช่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่ได้จากการขายรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตมาประกอบการคำนวณค่าเช่าด้วย

บริษัทมีนโยบายจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาเช่า โดยขายปลีกให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์โดยตรงภายใต้การจำหน่ายของบริษัทย่อยซึ่งจะได้ราคาขายที่ดีกว่าการขายส่ง สำหรับการตัดสินใจว่าจะขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าหรือไม่นั้น บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบกัน เช่น ปริมาณรถยนต์คงเหลือของบริษัท สภาพรถยนต์ อายุการใช้งาน มูลค่าซ่อมแซม และระยะเวลาในการซ่อมแซม หากตัดสินใจขาย

บริษัทจะดำเนินการปรับสภาพรถยนต์ก่อนการขาย เพื่อให้ได้ราคาที่สูงขึ้น โดยการตั้งราคาขายนั้นบริษัทจะพิจารณาจากราคารถยนต์ใช้แล้วในตลาด ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย หรือบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด (“กรุงไทย ออโตโมบิล”) คือการรับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว ภายใต้ชื่อศูนย์ “โตโยต้า กรุงไทย ยูสคาร์” ซึ่งปัจจุบันมีศูนย์จำหน่าย 4 แห่ง โดยแห่งแรก สาขากาญจนาภิเษก ตั้งอยู่บนถนนกาญจนาภิเษก เขตบางแค กรุงเทพฯ แห่งที่สอง สาขาศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ แห่งที่สาม สาขาเกษตร ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ และแห่งที่สี่ สาขากาญจนาภิเษก-บรมฯ ตั้งอยู่บนถนนกาญจนาภิเษก เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ

โดยกรุงไทย ออโตโมบิล ได้เข้าร่วมโครงการกับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (“โตโยต้าประเทศไทย”) ผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าในประเทศไทย ในโครงการโตโยต้า ชัวร์ (Toyota Sure Program) ซึ่งเป็นโครงการจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าใช้แล้วภายใต้รูปแบบและการบริหารงานที่ได้รับคำแนะนำและความช่วยเหลือด้านต่าง ๆ จากโตโยต้าประเทศไทย เช่น การรับประกันสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่จำหน่ายไปโดยโตโยต้า ประเทศไทย เป็นเวลา 1 ปี หรือ ระยะทาง 20,000 กิโลเมตร การจัดหาสินค้าคงคลัง และช่องทางการจำหน่าย การช่วยเหลืองบประมาณในด้านการตลาด การนำระบบงานและเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่ใช้ในต่างประเทศมาสนับสนุน ซึ่งโครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างมากในหลายประเทศทั่วโลก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นต้น โดยนอกเหนือจากรถยนต์ในโครงการโตโยต้า ชัวร์แล้ว กรุงไทย ออโตโมบิล ยังสามารถจำหน่ายหรือรับซื้อรถยนต์ใช้แล้วอื่นๆ ได้ทุกยี่ห้อ มิได้จำกัดเพียงแค่ยี่ห้อโตโยต้าเท่านั้น

ตลาดรถยนต์เช่าในปี 2564

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2564 มีทิศทางดีขึ้นโดยเติบโตร้อยละ 1.6 จากที่ปรับลดลงในปี 2563 ที่ร้อยละ 6.1 ผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้หลายบริษัทชะลอการลงทุนและเน้นการบริหารจัดการต้นทุนภายในตลาดรถยนต์เช่าระยาวสำหรับองค์กร จึงเป็นทางเลือกในเรื่องของความคุ้มค่าและสามารถควบคุมต้นทุนได้ดี รวมถึงภาครัฐดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ออกมาตรการช่วยเหลือในหลายด้าน บริษัทต่างๆจึงยังคงต้องการบริการรถเช่าในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ผู้เช่าหลายรายตัดสินใจต่ออายุสัญญาเช่าแทนการทำสัญญาเช่าใหม่ เพื่อประหยัดต้นทุนหากเทียบกับการทำสัญญาเช่าใหม่

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเน้นความระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้าองค์กร โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ ควบคู่กับการโอกาสในการขยายพอร์ตรถยนต์เช่า มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ เพิ่มความคุ้มค่าและสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าที่ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ภายในองค์กรมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสำคัญกับคุณภาพงานบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้าหลายรายประทับใจในการให้บริการและกลับมาใช้บริการรถเช่ากับบริษัทฯ และให้ความสำคัญกับงานบริการที่ดี จากเดิมที่พิจารณาค่าเช่าต่ำเป็นเกณฑ์

ตลาดรถยนต์ใช้แล้วในปี 2564

ถึงแม้ว่า ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ปี 2564 จะเติบโตเพียงเล็กน้อย จากผลกระทบโควิด-19 แต่เป็นปัจจัยบวกให้ตลาดรถยนต์ใช้แล้วในปี 2564 มีการเติบโตขึ้นจากปี 2563 ประมาณร้อยละ 20 จากการเดินทางพยายามหลีกเลี่ยงระบบขนส่งสาธารณะเพื่อให้เดินทางอย่างปลอดภัย รวมถึงผู้บริโภคมีการระมัดระวังการใช้เงินมากขึ้น จึงประหยัดงบประมาณทำให้มองหาทางเลือกที่ประหยัดกว่าการซื้อรถใหม่ โดยการซื้อรถมือสองแทน อีกทั้งปัญหากำลังการผลิตรถยนต์ใหม่ประสบปัญหาขาดแคลนชิ้นส่วนด้านอิเล็กทรอนิกส์ทำให้กำลังการผลิตรถยนต์ใหม่ที่จำหน่ายสู่ตลาด มีจำนวนน้อย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งที่มาของเงินทุน **บริษัทมีแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม ดังนี้**

งบการเงินรวม	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,055.38	39.40	2,127.53	41.88	2,256.79	42.13
เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48.69	0.93	81.05	1.60	230.99	4.31
ที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	2.93	0.06	272.48	5.36	631.69	11.79
รวม เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ	51.62	0.99	353.53	6.96	862.68	16.11
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกตราสารหนี้						
เงินกู้ยืมและตราสารหนี้ระยะสั้น	241.55	4.63	120	2.36	-	-
เงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระคืนในหนึ่งปี	257.53	4.94	242.71	4.78	314.89	5.88
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	549.84	10.54	-	-	599.92	11.20
รวมระยะสั้น	1,048.92	20.10	362.71	7.14	914.81	17.08
หุ้นกู้	1,298.05	24.88	1,398.58	27.53	799.40	14.92
เงินกู้ยืมระยะยาว	763.34	14.63	873.24	16.48	522.43	9.75
รวมระยะยาว	2,061.39	39.51	2,235.82	44.08	1,321.83	24.68
รวม เงินกู้ยืมและการออกตราสารหนี้	3,110.31	59.62	2,598.53	51.16	3,099.32	41.76
รวม	5,217.31	100	5,079.59	100	5,356.11	100

แหล่งเงินทุนของบริษัทประกอบด้วยเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน ร้อยละ 16.11 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมดของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะรายได้ของบริษัท ขณะที่การบริหารเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่อง บริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และออกตราสารหนี้ระยะสั้น /ระยะยาว ซึ่งมีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 41.76 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด และส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 42.13 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมดของบริษัทมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดหารถยนต์

บริษัทจัดหารถยนต์โดยมีแหล่งเงินทุนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งรวมทั้งเงินกู้ระยะสั้น เงินกู้ระยะยาว และเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินเพื่อนำมาลงทุนจัดหารถยนต์ให้เช่า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 58 ของมูลค่าเงินลงทุนซื้อรถนำมาปล่อยเช่า

บริษัทจัดซื้อรถยนต์ตามสัญญาเช่าทางการเงินคงเหลือในปีมีทั้งหมด 2 ราย โดยทำสัญญาเช่าทางการเงินกับสถาบันการเงินคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของยอดเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาเช่าทางการเงินไปยังสถาบันการเงินที่มีความมั่นคง และคำนึงถึงเงื่อนไข คุณภาพ และอัตราดอกเบี้ยเป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารสภาพคล่อง

บริการให้เช่ารถยนต์

บริษัทมีนโยบายการให้เช่าทรัพย์สินเพื่อการดำเนินการ ได้แก่ รถเก๋ง รถตู้ รถกระบะ ทุกรุ่นและทุกยี่ห้อที่มีความนิยมสูง โดยเน้นให้เช่าแก่นิติบุคคล หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจและลูกค้าจะต้องนำไปใช้ในกิจการของลูกค้า โดยมีขั้นตอนการตรวจสอบเครดิตและมีการพิจารณาเงื่อนไขการเช่าตามเกณฑ์ที่ได้กำหนดโดยแผนกวิเคราะห์เครดิต

การจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาเช่า

บริษัทมีนโยบายขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าผ่านบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการจำหน่ายรถยนต์เหล่านี้ให้แก่ลูกค้าโดยตรงภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าชัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” ปัจจัยที่ใช้พิจารณาในการจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญา

1) สภาพรถยนต์
2) ประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคต เช่นสามารถให้เช่าต่อได้
3) อายุการใช้งาน
4) ปริมาณรถยนต์ในสต๊อก
5) ราคาตลาด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่า ซึ่งประกอบด้วยรถยนต์ และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์จำนวน 8,927 คัน มีมูลค่าทางบัญชีรวมจำนวน 4,289.18 ล้านบาท โดยที่รถยนต์จำนวน 1,225 คัน อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินกับสถาบันการเงิน คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 839.70 ล้านบาท

บริษัทได้ทำหนังสือมอบอำนาจโอนทะเบียนรถยนต์ จำนวนรวม 1,643 คัน เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 3 แห่ง จำนวน 4 วงเงิน โดยมีวงเงินรวม 1,550 ล้านบาท

สินทรัพย์รอการขาย

บริษัทมีรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าเพื่อรอการขายจำนวน 328 คัน มีมูลค่าทางบัญชี รวมจำนวน 94.97 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้งาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินจากบุคคลภายนอก และมีการก่อสร้างอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงาน และสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 โดยมีรายละเอียดอาคารและสิทธิการเช่า ดังนี้

31 ธันวาคม 2564	มูลค่า (ล้านบาท)
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	208.68
อาคารบนสิทธิการเช่า	31.58
รวม	240.26

ประกอบด้วย อาคารสำนักงานและโชว์รูมรถยนต์ อาคารศูนย์บริการและที่จอดรถ

อุปกรณ์และยานพาหนะ

31 ธันวาคม 2564	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)
เครื่องมือเครื่องใช้	เจ้าของ	1.49
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	5.07
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	1.35
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	เจ้าของ	10.63
ลิขสิทธิ์	เจ้าของ	0.50
รวม		19.04

ลูกหนี้การค้า

31 ธันวาคม 2564	มูลค่า (ล้านบาท)
ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	98.36
ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	50.92
รวม	149.28

หมายเหตุ : เป็นมูลค่าลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้หักเงินประกันการเช่ารถยนต์

แยกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

31 ธันวาคม 2564	มูลค่า (ล้านบาท)
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	124.37
มากกว่า 0 เดือน ถึง 3 เดือน	24.89
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1.90
มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	4.49
รวม	155.65
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.36)
รวมสุทธิ	149.29

นโยบายการระงับการรับรู้รายได้

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งจะหยุดรับรู้ รายได้เมื่อลูกค้าไม่ชำระค่าเช่าเป็นเวลาเกินกว่า 3 เดือน

รายได้จากการขายรถยนต์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมของสินค้าให้ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

บริษัทมีนโยบายในตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ไว้เป็นจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสิ้นไม่ได้ ผลขาดทุนนี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ไว้เป็นจำนวน 7.16 ล้านบาท ซึ่งการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนดังกล่าวเพียงพอต่อผลขาดทุนโดยประมาณที่บริษัทอาจได้รับ

นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทมีนโนบายตัดหนี้สูญตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากรในเรื่องการตัดหนี้สูญ ที่กำหนดให้เป็นหนี้ที่เกิดจากการประกอบกิจการ หรือเป็นหนี้ที่ได้รวมเป็นเงินได้ในการคำนวณกำไรสุทธิ โดยยังไม่ขาดอายุความและมีหลักฐานที่สามารถฟ้องลูกหนี้ได้ ทั้งนี้การตัดจำหน่ายหนี้สูญ กิจการจะต้องดำเนินการ โดยติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควร มีหลักฐานการติดตามทวงถาม และกิจการไม่ได้รับชำระหนี้โดยปรากฏว่า 1) ลูกหนี้ถึงแก่ความตาย เป็นคนสาบสูญ หรือมีหลักฐานว่าสาบสูญไปและไม่มีทรัพย์สินใดๆ จะชำระหนี้ได้ หรือ 2) ลูกหนี้เลิกกิจการ และมีหนี้ของเจ้าหนี้รายอื่นที่มีบุริมสิทธิเหนือทรัพย์สินทั้งหมดของลูกหนี้ก่อนเป็นจำนวนมากกว่าทรัพย์สินของลูกหนี้ นอกจากนี้ กิจการอาจตัดจำหน่ายหนี้สูญจากการดำเนินการโดยฟ้องร้องลูกหนี้ในคดีแพ่งหรือคดีล้มละลายและศาลได้มีคำสั่งรับคำฟ้องนั้นแล้ว

สัญญาเช่าทรัพย์สิน

บริษัทใหญ่ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินที่สำคัญ ดังนี้

1. สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้สร้างอาคารสำนักงาน ศูนย์บริการสำนักงานใหญ่ และที่จอดรถ โฉนดเลขที่ 1811 เลขที่ดิน 288 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม จังหวัดกรุงเทพมหานคร ร่วมกับบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2544 เนื้อที่ประมาณ 900 ตารางวา โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า	:	นายสุคนธ์ พันธ์เสือ นายสิงห์โต พันธ์เสือ นายสมชาย พันธ์เสือ นางวัลยา ศรีวนาภิรมย์
ผู้เช่า	:	บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	คู่สัญญาไม่ได้เป็นบุคคลเกี่ยวโยงกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	22 ปี นับตั้งแต่ 22 มกราคม 2544 ถึง 21 มกราคม 2566 โดยได้มีการจดทะเบียนการเช่าที่ดินกับกรมที่ดินเพื่อให้สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ได้ตามกฎหมาย (อยู่ระหว่างการเจรจาขยายอายุสัญญาเช่าไปอีก 10 ปี)
อัตราค่าเช่า[1/]	:	รวมทั้งสิ้น 19,080,000 บาท บริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเพียงกึ่งหนึ่งโดยแบ่งชำระดังนี้ ปีที่ 1 ไม่คิดค่าเช่า ปีที่ 2 - 11 30,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 12-22 45,000 บาทต่อเดือน
สิทธิการเช่า[1/]	:	ค่าหน้าดินจำนวน 17,000,000 บาทลงบัญชีเป็นสิทธิการเช่า บริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเพียงกึ่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 8,500,000 บาท
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	:	เมื่อครบกำหนดอายุของสัญญา บริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินให้แก่เจ้าของที่ดิน

1/ บริษัทมีบันทึกข้อตกลงกับคู่สัญญา ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 โดยบริษัทและบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด ตกลงแบ่งความรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่สัญญาเช่าที่ดินกำหนด ฝ่ายละกึ่งหนึ่ง บนที่ดินดังกล่าวบริษัทได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและโชว์รูมรถยนต์ ส่วนบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด ได้ก่อสร้างอาคารศูนย์บริการและที่จอดรถ

2. สัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์บริการพร้อมที่จอดรถ เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร พื้นที่ประมาณ 1,490 ตารางเมตร พร้อมพื้นที่จอดรถขนาดประมาณ 3,000 ตารางเมตร เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2548 ซึ่งเป็นอาคารด้านหลังตั้งอยู่บนที่ดินเช่าของบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าสถานที่ดังนี้

คู่สัญญา	:	บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	3 ปี นับตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2564 (ต่ออายุอัตโนมัติ) โดยได้มีการจดทะเบียนการเช่ากับกรมที่ดิน เพื่อให้สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ได้ตามกฎหมาย
อัตราค่าเช่า	:	ชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 100,000 บาท และผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าได้ โดยคำนวณจากฐานค่าเช่าตลาดและอัตราเงินเฟ้อในทุกระยะเวลา 3 ปี รวม 3 ครั้งๆ ละไม่เกินร้อยละ 10
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	เมื่อครบกำหนดสัญญา หากผู้เช่าไม่ได้แจ้งบอกเลิกการเช่า ถือว่าผู้ให้เช่าตกลงให้ผู้เช่าพื้นที่เช่าต่อไป ทั้งนี้ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าได้ โดยคำนวณจากฐานค่าเช่าตลาดและอัตราเงินเฟ้อ ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 20 ของอัตราค่าเช่างวดสุดท้ายก่อนครบกำหนดสัญญา
เงื่อนไขการใช้สิทธิเลิกสัญญาก่อนกำหนด	:	กรณีคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด ฝ่ายที่ใช้สิทธิต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้าก่อน 3 เดือน และจ่ายค่าปรับเป็นเงินเท่ากับร้อยละ 30 ของค่าเช่าที่ต้องชำระตั้งแต่วันบอกเลิกสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

สัญญาเช่าบริษัทย่อย

1) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้สร้างศูนย์จำหน่ายรถยนต์ สำนักงานใหญ่ กาญจนาภิเษก โฉนดเลขที่ 4408 และ 5244 ตำบลบางไผ่ อำเภอภาษีเจริญ จังหวัดกรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 พื้นที่รวมประมาณ 7 ไร่ 137 ตารางวา โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า	:	นายเกียรติศักดิ์ เลิศสุขกิจวัฒนา นางสุรีรัตน์ เลิศสุขกิจวัฒนา นางสาวปราณี เลิศสุขกิจวัฒนา น.ส.ศิริรัตน์ ศิริเจริญชัยสกุล นายชยพงศ์ เลิศสุขกิจวัฒนา เด็กหญิงนันท์นภัส เลิศสุขกิจวัฒนา เด็กหญิงชนันพัฒน์ เลิศสุขกิจวัฒนา เด็กหญิงศศิพัชร์ เลิศสุขกิจวัฒนา
ผู้เช่า	:	บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	15 ปี นับตั้งแต่ 24 กันยายน 2559 ถึง 23 กันยายน 2574
อัตราค่าเช่า	:	24 กันยายน 2559 –23 กันยายน2562 เดือนละ 450,000 บาท 24 กันยายน 2562 –23 กันยายน 2565 เดือนละ 483,750 บาท 24 กันยายน 2565 –23 กันยายน 2568 เดือนละ 520,031 บาท 24 กันยายน 2568 –23 กันยายน 2571 เดือนละ 559,033 บาท 24 กันยายน 2571 –23 กันยายน 2574 เดือนละ 600,960 บาท
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	:	เมื่อครบกำหนดอายุของสัญญาเช่า กรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงทำสัญญาเป็นอย่างอื่น

2) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้สร้างศูนย์จำหน่ายรถยนต์ สาขาศรีนครินทร์ โฉนดเลขที่ 1250 เลขที่ดิน 3830 หน้าสำรวจ 38 ตำบลหนองบอน (พระโขนงฝั่งใต้) อำเภอประเวศ (พระโขนง) กรุงเทพมหานคร บางส่วน เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2554 พื้นที่รวมประมาณ 6ไร่ 3 งาน 11 ตารางวา โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า	:	นายกอบชัย ซอโสตถิกุล ในฐานะทายาทและผู้จัดการมรดกของนางบุญสม บุณยนิตย์
ผู้เช่า	:	บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	3 ปี นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 – 31 กรกฎาคม 2566
อัตราค่าเช่า	:	อัตราค่าเช่า 544,500 บาท ต่อเดือน
สิทธิในการเช่าช่วง	:	ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่านี้ไปให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเช่าช่วงอีกทอดหนึ่งได้ แต่ผู้เช่าต้องรับผิดชอบหากเกิดความเสียหายต่อผู้ให้เช่า และผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นหนังสือ และได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากผู้ให้เช่าก่อน
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	:	กรณีสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยกรณีใดๆ ผู้เช่าต้องรื้อถอนขนย้ายทรัพย์สินและบริวารออกจากที่ดินที่ให้เช่า และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ผู้ให้เช่าในสภาพที่เรียบร้อยภายใน 45 วันนับจากวันที่สัญญาสิ้นสุดลง กรณีผู้เช่าไม่ปฏิบัติตาม ต้องรับผิดชดใช้ค่าเสียหายให้แก่ผู้ให้เช่าวันละ 20,000 บาท จนกว่าผู้เช่าจะส่งมอบที่ดินที่เช่าคืนในสภาพที่เรียบร้อย

3) เช่าที่ดิน 400 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 ถนนรามอินทรา แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า	:	บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
ผู้เช่า	:	บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	1 ปี นับตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2564- 31 พฤษภาคม 2565
อัตราค่าเช่า	:	อัตราค่าเช่ารวม 134,736.90 บาทต่อเดือน
สิทธิในการเช่าช่วง	:	ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่านี้ไปให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเช่าช่วงอีกทอดหนึ่งได้
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	:	กรณีสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยกรณีใดๆ ผู้เช่าต้องรื้อถอนขนย้ายทรัพย์สินและบริวารออกจากที่ดินที่ให้เช่า และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ผู้ให้เช่าในสภาพที่เรียบร้อย

4) สัญญาเช่าที่ดิน 2400 ตารางวา ตั้งอยู่ที่โฉนดที่ดินเลขที่ 6567 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

คู่สัญญา / ผู้ให้เช่า	:	บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด
ผู้เช่า	:	บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	1 ปี นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2565- 31 ธันวาคม 2565
อัตราค่าเช่า	:	อัตราค่าเช่า 105,000 บาทต่อเดือน
สิทธิในการเช่าช่วง	:	ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่านี้ไปให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเช่าช่วงอีกทอดหนึ่งได้
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	:	กรณีสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยกรณีใดๆ ผู้เช่าต้องรื้อถอนขนย้ายทรัพย์สินและบริวารออกจากที่ดินที่ให้เช่า และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ผู้ให้เช่าในสภาพที่เรียบร้อย

สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน

1) บริษัทให้เช่าพื้นที่เพื่อประกอบการค้าประเภทโชว์รูม เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางคอ แหลมเขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร พื้นที่ประมาณ 350 ตารางเมตร เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 ซึ่งเป็นอาคารด้านหน้าตั้งอยู่บนที่ดินเช่าของบริษัท และบริษัทได้ให้บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด เช่าเฉพาะโชว์รูมชั้นล่าง โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าสถานที่ดังนี้

คู่สัญญา	:	บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	3 ปี นับตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2564
อัตราค่าเช่า	:	ชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 83,000 บาท
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	เมื่อครบกำหนดสัญญา หากผู้เช่าไม่ได้แจ้งบอกเลิกการเช่า ถือว่าผู้ให้เช่าตกลงให้ผู้เช่าพื้นที่เช่าต่อไป ทั้งนี้ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของอัตราค่าเช่าปกติ

2) บริษัทย่อยให้เช่าพื้นที่เพื่อประกอบการค้าประเภทโชว์รูมรถยนต์ เลขที่ 41/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร พื้นที่ประมาณ 1,200 ตารางเมตร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 โดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าสถานที่ดังนี้

คู่สัญญา	:	บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	:	ผู้ถือหุ้น / กรรมการเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	1 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึง 31 ตุลาคม 2565
อัตราค่าเช่า	:	ชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 225,000 บาท
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	:	เมื่อครบกำหนดอายุของสัญญาเช่า ผู้เช่าต้องขนย้ายทรัพย์สินและบริวารออกไปจากสถานที่เช่าภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่สัญญาระงับลง มิฉะนั้นจะถือว่าทรัพย์ของผู้เช่าและบริวารตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าทันที โดยผู้เช่าจะไม่เรียกร้องค่าเสียหายหรือจำนวนเงินใดๆ จากผู้ให้เช่า

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหนึ่งแห่ง คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจรับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว โดยในปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทั้งนี้ หากในอนาคตบริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมใดๆ บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น สำหรับบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนักเพียงแต่จะส่งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

1.4 โครงสร้างการถือหุ้น ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

1. โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทถือหุ้น ในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด บริษัทมีนโยบายการควบคุมดูแลบริษัทย่อยโดยได้มีการส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	**ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์ ทั้งเก่า-ใหม่, รับซ่อมรถยนต์**	**100**

2. หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	250,000,000	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	จำนวน	250,000,000	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	250,000,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1.00	บาท

3. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 26 สิงหาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	กลุ่มจันทรเสรีกุล/1	183,733,400	73.49
2	สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	14,006,800	5.60
3	กลุ่มคุณทรงเกียรติ/2	6,503,000	2.60
4	กองทุนเปิดอเบอร์ดีนสมอลแค็พ	5,148,500	2.06
5	นายปริญญา เธียรวร	4,700,000	1.88
6	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,635,200	0.65
7	นางสาวดวงชฎา ลีกรัณย์ชัย	1,613,200	0.65
8	กลุ่มเทิดทูลทวีเดช/3	1,605,200	0.64
9	กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์/4	970,000	0.39
10	กลุ่มสันติมโนชัย/5	868,700	0.35
	รวม	220,784,000	88.31

/1 กลุ่มจันทรเสรีกุล ประกอบด้วย

1. นางวิภาพร จันทรเสรีกุล ถือหุ้น 50,512,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.20
2. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60
3. นายพิชิต จันทรเสรีกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60
4. นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล ถือหุ้น 25,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.00
5. นางสาวพิมลฑา จันทรเสรีกุล ถือหุ้น 20,221,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.09
6 .นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล ถือหุ้น 20,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.00

/2 กลุ่มคุณทรงเกียรติ ประกอบด้วย

1. นางสาวปิยะดา คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 4,276,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.71
2. นายประจวบ คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 1,172,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.47
3. นางลัดดาวัลย์ คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 1,005,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.40
4. นางสาวนิภา คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 49,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.02

/3 กลุ่มเทิดทูลทวีเดช. ประกอบด้วย

1. นายสมเกียรติ เทิดทูลทวีเดช ถือหุ้น 1,405,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.56
2. นายเริงชัย เทิดทูลทวีเดช ถือหุ้น 100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04
3. นางดรุณี เทิดทูลทวีเดช ถือหุ้น 100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04

/4 กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์. ประกอบด้วย

1. นายธนภัทร รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 680,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.27
2. นายธนวัฒน์ รุ่งธนาภิรมย์ ถือหุ้น 290,000 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.12

/5 กลุ่มสันติมโนชัย. ประกอบด้วย

1. อัญชลี สันติมโนชัย ถือหุ้น 518,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.21
2. วันชัย สันติมโนชัย ถือหุ้น 350,000 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.14

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทคงเหลือหุ้นกู้จำนวน 4 ชุด* ในนามของบริษัทกรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 1,850 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือครั้งหลังสุด
1/2561	600	600	28 มีนาคม 2565	2.46	A-
1/2562	700	700	25 กรกฎาคม 2566	2.96	A-
1/2563	100	100	11 กันยายน 2566	3.00	A-
1/2565	450	450	10 กุมภาพันธ์ 2568	2.32	A-
รวม	1,850	1,850			

*หมายเหตุ : *หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด*

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบพิจารณา เช่น ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และสำหรับบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับบริษัท และเป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทใหญ่ในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

	2559	2560	2561	2562	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.28	1.33	1.00	0.87	0.87
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	1.02	1.06	0.80	0.70	0.44
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(%)	80%	80%	80%	80%	51%

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

Risk Management Process

Demand Risk

01

- เน้นขยายตลาดผ่าน CRM,
- Online marketing
- Demand จากบริษัทขนาดเล็ก-กลาง
- Demand shifted จากเช่าซื้อ
- Big Lot Project

Financial & Liquidity Risk

03

- ได้รับสนับสนุนวงเงินเพิ่ม PN, HP
- การบริหาร Cash Flow
- เน้นการบริหารหนี้อย่างใกล้ชิด และเห็นอกเห็นใจ
- ปรับลด Dividend Payout

Credit Risk

02

- จัดเกรดตามลำดับความเสี่ยง
- ทบทวนเครดิตลูกค้าประจำปี
- เงื่อนไขเครดิต – (เงินมัดจำ, L/G, ค้ำประกันโดย กก./ ผู้ถือหุ้น/เจ้าของ)

Operations Risk

04

- CG, CAC
- ควบคุมค่าซ่อม,loss ratio ประกันภัย
- Stock รถมือสอง – จำนวน, aging, รุ่นรถ
- ติดตามและวิเคราะห์ การเติบโตและความเสถียรของรถยนต์ไฟฟ้า

ปัจจัยความเสี่ยง

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานมีการกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ทำให้บริษัทมีรายได้ที่แน่นอนจากค่าเช่ารถยนต์ ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งเกิดจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมี 2 ลักษณะ คือ อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งจะขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนและผลกำไรของบริษัท

ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ลงด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ โดยจัดการบริหารความเสี่ยงใน 2 ด้าน คือ

1. ด้านระยะเวลา บริษัทจะกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินจากบริษัทผู้ให้เช่าซื้อรถยนต์ให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาเช่า

2. ด้านอัตราดอกเบี้ย บริษัทจะพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้เช่ารถยนต์ โดยจะรักษาให้มีส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยกับรายได้ค่าเช่าอยู่ในระดับที่มีกำไรและมีความสม่ำเสมอ

สัดส่วนเงินกู้ยืมประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
คงที่	3,160.04	99.94	2,672.16	90.52	2,937.56	94.8
ลอยตัว	1.88	0.06	279.89	9.42	161.76	5.2
รวม	3,161.92	100	2,952.06	100	3,099.32	100

2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า

ในการประกอบธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีระยะเวลาเช่าประมาณ 1-5 ปี ซึ่งหลังจากครบกำหนดสัญญาเช่า บริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1-2 ปี ซึ่งหากไม่มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการมีรถยนต์ในบริษัทมากเกินไป อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ "โตโยต้า ชัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์" โดยดำเนินธุรกิจ ซื้อ-ขายและแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วคุณภาพดีตามมาตรฐานของ โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพรถยนต์ที่ตัดจำหน่าย และช่วยเพิ่มขีดความสามารถและโอกาสในการจำหน่ายรถยนต์ได้มากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วเปิดให้บริการทั้งสิ้น 4 สาขา คือ

สาขากาญจนาภิเษก สาขาศรีนครินทร์ สาขาเกษตร และสาขากาญจนาภิเษก-บรมฯ ดังนั้น ในการบริหารจัดการรถยนต์เพื่อให้เช่านั้น บริษัทได้ตระหนักถึงความสามารถในการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้บริหารจึงได้วางนโยบายในการบริหารสินทรัพย์ให้มีคุณภาพดังนี้

1) จัดให้มีศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการเครือข่ายทั่วประเทศกว่า 1,000 แห่ง โดยมีช่างที่ชำนาญการด้านการบำรุงรักษารถยนต์ คอยให้คำแนะนำและดูแลให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าบำรุงรักษาตามระยะเวลา เพื่อให้รถยนต์มีคุณภาพตามที่ตลาดต้องการ เพื่อให้การจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุของสัญญาเช่าทำได้ง่ายขึ้น และมีราคาที่สูงขึ้น

2) ดำเนินการขายรถยนต์ด้วยตนเอง โดยการจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยตรงผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทยออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย นโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถบริหารรถยนต์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 และปี 2563 บริษัทมีการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าจำนวน 1,474 คัน และ 1,639 คัน ตามลำดับ คิดเป็นกำไรจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าในปี 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 219.53 ล้านบาท และ 215.54 ล้านบาท ตามลำดับ

2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

หากพิจารณาแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัทอาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งที่มีภาระต้องชำระคืนทั้งเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างของแหล่งเงินทุนจากงบการเงินบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จะเห็นว่าโครงสร้างเงินทุนแบ่งเป็น

เงินทุนระยะสั้นจำนวน 1,145.79 ล้านบาท และเงินทุนระยะยาวจำนวน 4,210.31 ล้านบาท (ประกอบด้วยหนี้สินระยะยาว 1,953.52 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 2,256.79 ล้านบาท) หรือคิด เป็นสัดส่วนเงินทุนระยะสั้นต่อเงินทุนระยะยาวประมาณ 21 : 79

หากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ทั้งในส่วนของตราสารหนี้ระยะสั้นรวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทฯ ได้มีการบริหารเงินสภาพคล่องที่รัดกุมด้วยการเร่งจำหน่ายรถยนต์รอขายที่คงค้าง เพื่อให้ได้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้เมื่อพิจารณาจากรายได้ขั้นต่ำจากค่าเช่าในอนาคตของบริษัทภายใต้สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี และอายุมากกว่า 1 ปี ณ สิ้นปี 2564 มี 1,129.87 ล้านบาท และ 1,651.90 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,145.79 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 1,953.52 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทยังมีสภาพคล่องในการจำหน่ายรถหลังหมดสัญญาเช่า

งบการเงินรวม	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินทุนระยะสั้น						
• เงินกู้ยืมระยะสั้นและตราสารหนี้ระยะสั้น	241.55	4.63	120	2.36	-	-
• สัญญาเช่าทางการเงิน	48.69	0.93	81.05	1.60	230.99	4.31
• เงินกู้ยืมระยะยาว	257.53	4.94	242.71	4.78	314.89	5.88
• หุ้นกู้	549.84	10.54	-	-	599.92	11.20
รวม เงินทุนระยะสั้น	1,097.61	21.04	443.76	8.74	1,145.79	21.39
เงินทุนระยะยาว						
• สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,064.32	39.56	2,508.30	49.38	1,953.52	36.48
• ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,055.38	39.40	2,127.53	41.88	2,256.79	42.13
รวม เงินทุนระยะยาว	4,119.70	76.92	4,635.83	86.55	4,210.31	78.61
รวมทั้งสิ้น	5,217.31	100	5,079.59	100	5,356.11	100

2.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

การให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นนั้น บริษัทมีโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บค่าเช่าและเรียกรถยนต์คืนได้หากไม่ระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้า ขาดระบบการติดตามการชำระค่าเช่าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดระบบควบคุมภายในที่ดี

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทจึงได้มีมาตรการด้านการคัดเลือกลูกค้าอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายค่าเช่าของลูกค้าจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกค้า โดยสัญญาเช่าระยะสั้น ลูกค้าต้องจัดให้มีบุคคลค้ำประกันหรือวางเงินประกันการเช่าในปริมาณที่สูงรวมถึงเรียกชำระค่าเช่าล่วงหน้าเต็มจำนวนตามระยะเวลาการเช่าซึ่งช่วยคุ้มครองความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ในระดับหนึ่ง ในขณะที่สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานบริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า ซึ่งแม้ว่าบริษัทจะยังคงมีความเสี่ยงบางส่วนจากค่าเช่าที่เรียกเก็บไม่ได้หลังหักเงินมัดจำดังกล่าว แต่จากประสบการณ์ วิธีการในการคัดเลือกลูกค้า รวมถึงประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ของบริษัท ซึ่งมีระบบการควบคุมภายในที่แสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ที่มีการค้างชำระค่าเช่าเกินกว่ากำหนดทันที ทำให้บริษัทมีการติดตามลูกหนี้เหล่านั้นได้อย่างทันเวลา ตลอดจนได้มีการตั้งสำรองผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างเพียงพอ

2.5 ความเสี่ยงด้านการตลาด และ การแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีข้อจำกัดทางด้านกฎหมายในการดำเนินธุรกิจเพียงเล็กน้อยประกอบกับการใช้เงินลงทุนที่ต่ำสำหรับการเริ่มต้นดำเนินธุรกิจ ทำให้มีผู้ประกอบการให้เช่ารถยนต์ในตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มากขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขาย และผลกำไรของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่เน้นให้บริการอย่างมีคุณภาพ (Premium Service) และบริการหลังการขายครบวงจร (One Stop Service) โดยบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมาใช้ในการบริหารงาน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการ และติดตามการให้บริการได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึง และจากการที่เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ย่อมทำให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานบางส่วนที่มีผลต่อการลดต้นทุน และสามารถแข่งขันในด้านราคาได้เช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมิได้มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคา

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้นิยมการเช่ารถยนต์ระยะยาวและการบริการหลังการขายที่ดีมากกว่าการให้ความสำคัญเรื่องราคา

2.6 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ปี 2564 จะเติบโตเพียงเล็กน้อย จากผลกระทบโควิด-19 ส่งผลให้หลายบริษัทชะลอการลงทุนและเน้นการบริหารจัดการต้นทุนภายใน ตลาดรถยนต์เช่าระยาวสำหรับองค์กร จึงเป็นทางเลือกในเรื่องของความคุ้มค่าและสามารถควบคุมต้นทุนได้ดี รวมถึง ภาครัฐดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ออกมาตรการช่วยเหลือในหลายด้าน บริษัทต่างๆจึงยังคงต้องการบริการรถเช่าในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ผู้เช่าหลายรายตัดสินใจต่ออายุสัญญาเช่าแทนการทำสัญญาเช่าใหม่ เพื่อประหยัดต้นทุนหากเทียบกับการทำสัญญาเช่าใหม่

ตลาดรถยนต์ใช้แล้วมีการเติบโตขึ้นจากปี 2563 จากการเดินทางพยายามหลีกเลี่ยงระบบขนส่งสาธารณะเพื่อให้เดินทางอย่างปลอดภัย รวมถึงผู้บริโภคมีการระมัดระวังการใช้เงินมากขึ้น จึงประหยัดงบประมาณทำให้มองหาทางเลือกที่ประหยัดกว่าการซื้อรถใหม่ โดยการซื้อรถมือสองแทน อีกทั้งปัญหากำลังการผลิตรถยนต์ใหม่ประสบปัญหาขาดแคลนชิ้นส่วนด้านอิเล็กทรอนิกส์ทำให้กำลังการผลิตรถยนต์ใหม่ที่จำหน่ายสู่ตลาด มีจำนวนน้อย

2.7 ความเสี่ยงทางด้านสังคม และชุมชน

บริษัทตระหนักถึงหลักการทำงานควบคู่ไปกับการดูแลทั้งทางด้านสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการขับขี่ปลอดภัยและดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้รถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ผู้ใช้รถยนต์ ขับขี่รถยนต์บนพื้นฐานของความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถยนต์บนท้องถนน และรวมถึงคนเดินทางเท้าและทรัพย์สินต่างๆ บนท้องถนน

2.8 ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทไม่ได้ใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ขอบเขตการรายงาน

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจ ได้รับทราบถึงความมุ่งมั่นและผลการดำเนินงานตามแผนงานและเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยนำเสนอผลงานด้านความยั่งยืนในภาพรวม ที่ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงหลักธรรมาภิบาล ของบริษัทฯ โดยข้อมูลที่นำเสนอในรายงานฉบับนี้ เป็นการนำข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มาเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา เพื่อพิจารณาถึงการวางแผน กำหนดเป้าหมาย และหาแนวทางการพัฒนาในแต่ละมิติ เพื่อให้เกิดการรับรู้และสามารถตอบสนองที่เป็นรูปธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจต่อไป

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้กรอบรายงานการจัดทำรายงานความยั่งยืนและหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET ESG Metrics) และแนวทางกรอบการรายงาน GRI (Global Reporting Initiative) ทั้งนี้ ฉบับเต็ม สามารถ Download รายงานรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2564 ได้ที่ www.krungthai.co.th

ห่วงโซ่คุณค่า

แผนการดำเนินธุรกิจรถยนต์เช่า

นโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายและวางแนวทางในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อสามารถเติบโต
ได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

1. ดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ชุมชนและสังคม ดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี ถูกต้องตามกฎหมาย และให้ความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับความคุ้มครอง เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และได้รับการยอมรับจากทุกส่วน

2. มุ่งเน้นกำกับกระบวนการภายในธุรกิจของบริษัทฯ (In-Process) ที่สามารถตอบสนองนโยบายในการดำเนินกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงการมีส่วนร่วมจากผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เน้นความคุ้มค่า ลดการสูญเสีย ปลอดภัย และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการทำงาน โดยที่เนื้องานและการปฏิบัติงานส่งเสริมและสนับสนุนเชิงบูรณาการ ในเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน

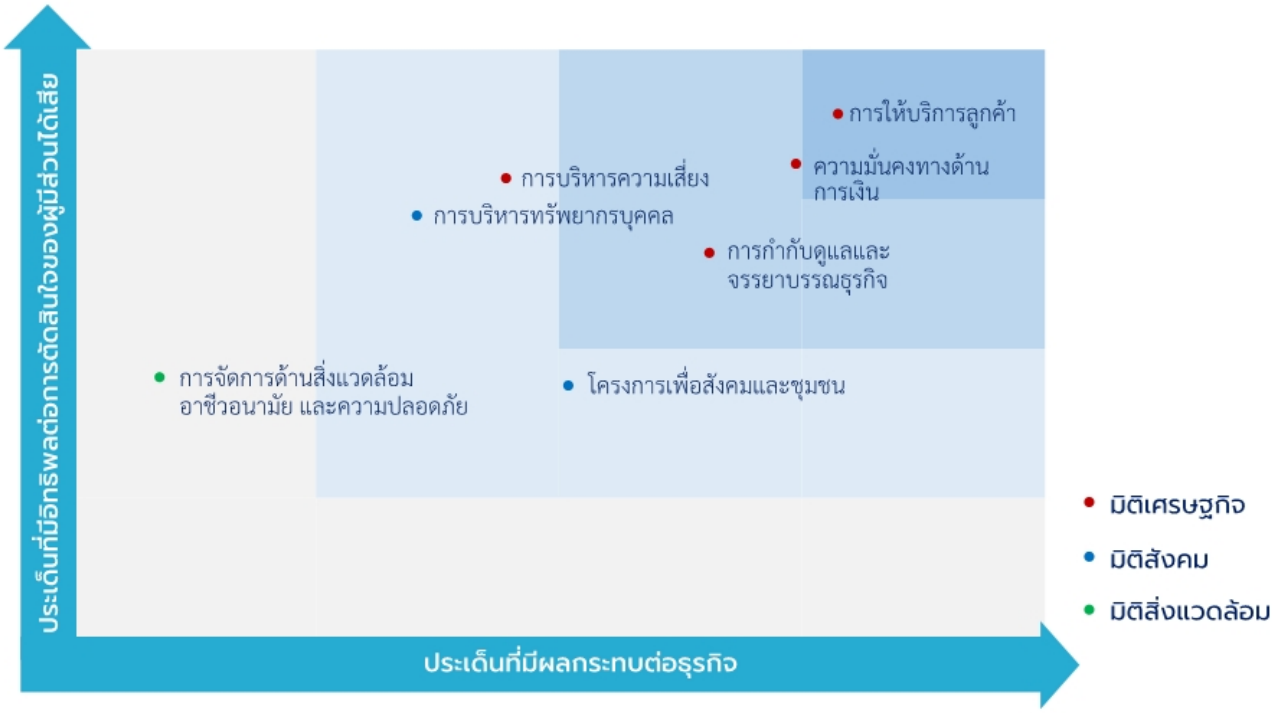
3. มุ่งเน้นในการส่งเสริม สนับสนุน และร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (After-Process) โดยแบ่งเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องการสนับสนุน บริจาค ทั้งในรูปแบบเงินบริจาคและสิ่งของ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกิจกรรมการช่วยเหลือชุมชนและสังคมในช่วงที่ผ่านมาได้มีการสนับสนุนรถตู้รับ-ส่งบุคลากรทางการแพทย์เพื่อไปรักษายังโรงพยาบาลสนาม และรับ-ส่งผู้ป่วย covid – 19 ไปรักษาที่โรงพยาบาล ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กระบวนการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนโดยการรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมและประเด็นที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมาจากการเทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน จากประเด็นความยั่งยืนจากปีก่อนนำมาทบทวน จากการประเมินความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลต่อการดำเนินของบริษัท โดยมีขั้นตอน ดังนี้

กระบวนการจัดลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืน

ตามกระบวนการกำหนดหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญในปี มีทั้งหมด 7 หัวข้อ โดยผลการจัดลำดับหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญแบ่งระดับตามหัวข้อที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ และหัวข้อที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้



ขอบเขตผลกระทบของประเด็นด้านความยั่งยืน

ประเด็นด้านความยั่งยืน	มิติ	ขอบเขต		ชื่อหัวข้อ
		ภายใน	ภายนอก	
การให้บริการลูกค้า	มิติเศรษฐกิจ	บริษัท	ลูกค้า	การให้บริการลูกค้า
ความมั่นคงทางด้านการเงิน	มิติเศรษฐกิจ	บริษัท	ทุกกลุ่ม	ผลประกอบการในรายงานประจำปี
การกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจ	มิติเศรษฐกิจ	บริษัท	ลูกค้า, ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน, หน่วยงานกำกับดูแล	การกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจ
				การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
การบริหารจัดการความเสี่ยง	มิติเศรษฐกิจ	บริษัท	ทุกกลุ่ม	การบริหารจัดการความเสี่ยงจากโรคโควิด 19
การบริหารทรัพยากรบุคคล	มิติสังคม	บริษัท	ทุกกลุ่ม	การบริหารทรัพยากรบุคคล
โครงการเพื่อสังคมและชุมชน	มิติสังคม	บริษัท	ลูกค้า	โครงการเพื่อสังคมและชุมชน
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	มิติสิ่งแวดล้อม	บริษัท	ชุมชน	การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังและประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	1. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งรูปแบบสื่อออนไลน์และแบบกายภาพ 2. เปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านระบบ SETlink ของตลาดหลักทรัพย์ และ เว็ปไซด์ของบริษัท 3.มีช่องทางการสอบถามข้อมูลผ่านเว็ปไซต์ของบริษัท โทรศัพท์ และ Email	1. ให้ผลตอบแทนต่อเนื่องและผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน 2. เปิดเผยข้อมูลถูกต้อง	1.มุ่งเน้นบรรทัดฐานของ ESG การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน 2. เปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยผ่านการตรวจสอบและสอบทานจากผู้สอบบัญชีและตรวจสอบได้ 3. เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และส่งคำถามและแสดงความเห็นในที่ประชุม
ลูกค้า	1. มีผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าเพื่ออำนวยความสะดวก และตอบสนองความต้องการของลูกค้า 2. มีการเยี่ยมเยียนลูกค้า เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์เป็นประจำ 3.เพิ่มช่องทางการเข้าถึงและสื่อสารมากขึ้น เช่น Line google add Facebook 4.เพิ่มจุดบริการเช่าระยะสั้น 5.ขยายเครดิตกับศูนย์บริการให้ครอบคลุมลูกค้าทั่วประเทศ 6.ช่องทางให้ลูกค้าเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านทางเว็ปไซด์บริษัท	1.การให้บริการลูกค้าอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม 2.ความความรวดเร็ว ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า	1.ฝึกอบรมพนักงานให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ 2. นำเสนอและส่งมอบรถยนต์และบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า 3. เพิ่มช่องทางสื่อสารกับลูกค้า เพิ่มจุดบริการเช่าระยะสั้น และเพิ่มเครดิตกับศูนย์บริการทั่วประเทศ
พนักงาน	1.จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และการสอบถามความต้องการของพนักงาน ในการเข้าร่วมหลักสูตร การเรียนรู้ที่สอดคล้องกับการเติบโตของบริษัท 2. การจัดช่องทางรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ 3.จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงานสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน 4. สื่อสารทั้งแบบออนไลน์และออฟไลน์กับพนักงาน เช่น Line Zoom เพื่อสร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ และสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี	1. ค่าตอบแทน เงินเดือน, สวัสดิการ 2.การพัฒนาบุคลากร 3. เป้าหมายการเติบโต 4. สภาพแวดล้อมในการทำงาน 5. การดูแลพนักงานในสถานการณ์ Covid19	1.จัดทำโครงสร้างเงินเดือน 2.การประเมินค่างาน 3.แผนการฝึกอบรม 4.การจัดทำ career path 5.การจัดทำแบบสอบถามพนักงานด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังและประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง
เจ้าหนี้และคู่ค้า	สื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ มีช่องทาง ในการรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน	1.สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด 2.การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล	1.ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต และตามจรรยาบรรณของคู่ค้าที่ดี 2.ชำระเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้รับการคาดหวังจากคู่ค้า
ชุมชน	ร่วมและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน โครงการจิตอาสาและการช่วยเหลือต่างๆ	การดูแลสภาพความเป็นอยู่ไม่ให้รับผลกระทบ	ดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี
คู่แข่ง	การประชุมพบปะพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และความร่วมมือกันตามวาระต่างๆ	ดำเนินธุรกิจและการแข่งขันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมตามกรอบการแข่งขันที่ดีและสุจริต	ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ผิดจริยธรรม โดยยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน
หน่วยงานกำกับดูแล	1.การเข้าร่วมประชุมแนวนโยบายและแนวทางการกำกับดูแล 2.การติดต่อประสานงาน กับหน่วยงานที่กำกับดูแล	ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ	ทำงานเพื่อให้เป็นไปตามกรอบกติกาที่กำหนด

มิติเศรษฐกิจ : การให้บริการลูกค้า

บริษัทสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า และตอบสนองทุกระดับความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทจะจัดซื้อรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการบริการ บริษัทได้จัดทำประกันรถยนต์ชั้น 1 กับบริษัทประกันภัยที่มีชื่อเสียงให้กับรถยนต์ทุกคัน และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าซ่อมแซม ค่าต่อทะเบียน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีบริการหลังการขายที่ครบวงจร เช่น การจัดการซ่อมบำรุง การบริการรถยนต์ทดแทน โดยมีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพมากกว่า 1,000 แห่งทั่วราชอาณาจักร รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ

โดยเป้าหมายระยะยาว คือ สร้างคะแนนความพึงพอใจของลูกค้ามากกว่าร้อยละ 90 และลดข้อร้องเรียนของลูกค้าจนเหลือ ร้อยละ 0 รวมถึงการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าภายในระยะเวลา 3 วัน จากกิจกรรมและบริการที่บริษัทส่งมอบให้ลูกค้าที่ช่วยให้ลูกค้าได้รับความรู้ และสิทธิประโยชน์จากการเช่าสูงสุด ดังนี้

1) การพัฒนาคุณภาพงานบริการของรถยนต์

Battery Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนแบตเตอรี่นอกสถานที่ ให้กับรถยนต์เช่าที่มีอายุการใช้งานที่ถึงกำหนดระยะเวลาเปลี่ยนแบตเตอรี่และอยู่ในระยะทางการให้บริการของบริษัทฯ การดำเนินการในส่วนของ Battery Mobile Service ช่วยให้ลูกค้ามั่นใจในการขับขี่รถยนต์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งป้องกันความเสี่ยงหากแบตเตอรี่เกิดเสียหายระหว่างการขับขี่

Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องยนต์ที่ครบกำหนดเช็คระยะ ให้กับรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดดังกล่าว เพื่อเป็นการบำรุงรักษาเครื่องยนต์อย่างสม่ำเสมอ และยังช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากการใช้เครื่องยนต์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ช่วยป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้รถยนต์ที่ไม่เหมาะสม โดยในปี 2564 บริษัทได้ให้บริการ Mobile Service ทั้งหมด 1,337 คัน

2.) การป้องกัน และลดความสูญเสีย จากการขับขี่ และจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตรถยนต์

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ คือการให้บริการรถยนต์เช่า ทำให้บริษัทฯคำนึงถึงผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขี่รถยนต์บนท้องถนน บริษัทฯ จึงได้จัดโครงการอบรมขับขี่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ ให้แก่กลุ่มลูกค้ารถเช่าของบริษัท ฯ โดยโครงการดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน และลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้รถยนต์ เพื่อให้ผู้ใช้รถยนต์ตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขี่โดยประมาท หรือขาดการบำรุงรักษารถยนต์ที่ถูกต้อง

3.) การฉีดพ่นฆ่าเชื้อ

บริษัทจึงจัดให้มีการฉีดพ่นฆ่าเชื้อ สำหรับหน่วยงานทั้งทางภาครัฐและเอกชน รวมถึงรถยนต์เช่าและรถยนต์ส่วนตัวโดยไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น รวมถึงส่งมอบผลิตภัณฑ์ในการป้องกันโควิด เช่นเจลแอลกอฮอร์ หน้ากาก เป็นต้น โดยในปี 2564 บริษัทได้ให้บริการพ่นฆ่าเชื้อแก่ลูกค้า 336 ราย จำนวน 2,915 คัน

มิติเศรษฐกิจ : การกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ คำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งส่งผลให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว โดยนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการได้กล่าวไว้ในรายงานประจำปี 2564

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเริ่มจากการกำหนดโครงสร้างของการบริหารจัดการให้มีความชัดเจน การสรรหากรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และมีวิสัยทัศน์ในการในการบริหารงาน การกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และการส่งต่อนโยบายแนวปฏิบัติต่างๆ ไปยังผู้บริหารรวมถึงพนักงานได้รับทราบ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในองค์กร

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการ จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ที่ระดับดีมาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

ทั้งนี้ได้กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจ หน้าที่ และผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏ ในส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

มิติเศรษฐกิจ : การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม และประกาศใช้เพื่อป้องกันการคอร์รัปชั่นกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ร่วมถึงบริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะการณ์เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certified) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC)

โดยเป้าหมายของบริษัท การเกิดทุจริตคอร์รัปชั่น เป็น 0 และไม่มีข้อร้องเรียนจากบุคคล/องค์กรทั้งภายนอกและภายในบริษัท

นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อมได้แก่การรับสิ่งของของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรี่ยไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท ให้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

ช่องทางยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทาง ดังนี้

- ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 262 (คุณสุพิชญาย์ ขจรชัยกุล)
- ผ่านทาง E-mail : supichaya@krungthai.co.th
- ผ่านทาง website ของบริษัท www.krungthai.co.th
- ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง "ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน" ตามที่อยู่ต่อไปนี้

  คุณสุพิชญาย์ ขจรชัยกุล / ผู้ตรวจสอบภายใน
  บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
  455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่
  เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

การกำกับติดตามและสอบทาน

1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง
2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผลในการต่อต้านคอร์รัปชั่น ทั้งนี้จะหารือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป

มิติเศรษฐกิจ : การบริหารจัดการความเสี่ยง

นอกเหนือจากการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ จากการดำเนินธุรกิจในองค์กรตามที่กล่าวไว้แล้วในรายงานประจำปี 2564 บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งตระหนักถึงการสร้างมูลค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำการประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร เพื่อวางแผนและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

โดยในปี 2564 บริษัทได้ดำบริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงจากโรคโควิด 19 ที่มีผลกระทบต่อชีวิตและความปลอดภัยของทุกกลุ่มผู้ส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งความต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงจัดการความเสี่ยง ป้องกัน และติดตาม เพื่อการรับมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่การแพร่ระบาดของโรคในช่วงแรก เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน โดยสรุป ดังนี้

การบริหารจัดการความเสี่ยงจากโรคโควิด 19

มาตรการป้องกันการแพร่ระบาด

- บริษัทได้ประกาศแนวปฏิบัติภาพรวมเกี่ยวกับมาตรการสุขอนามัยที่ดีตามแนวทางของกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นระยะๆ ให้พนักงานทราบ
- ลดความหนาแน่นของการเข้าทำงานเพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายเชื้อ โดยให้หัวหน้าแต่ละฝ่ายพิจารณาการปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home) และการประชุมผ่านระบบออนไลน์
- กำหนดมาตรการเพื่อดูแลพนักงานที่ยังต้องเข้าปฏิบัติงานที่บริษัท ทั้งการเว้นระยะห่าง (Social Distancing) การวัดอุณหภูมิก่อนเข้าบริษัท การตรวจ ATK พนักงานทุกคนต้องสวมใส่หน้ากากตลอดเวลาที่ทำงานในสำนักงานเสมอ ติดตั้งเจลล้างมือ เพิ่มรอบทำความสะอาดจุดสัมผัสเสี่ยง รวมถึงติดตั้งฉากกั้น ในจุดบริการลูกค้าหรือที่ต้องพูดคุยสม่ำเสมอ รวมถึงจำกัดจำนวนผู้เข้ารับบริการในพื้นที่ โดยการจัดสรรช่วงเวลารับลูกค้านัดหมาย
- สนับสนุนและผลักดันให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนให้ครบตามแนวทางสาธารณสุข เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อและบรรเทาไม่ให้อาการหนัก
- รวมถึงประกาศแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยงสูงหรือติดเชื้อ เพื่อประเมินความเสี่ยงโดยหัวหน้างาน และจะทำการฉีดพ่นฆ่าเชื้อในพื้นที่นั้นทันที

การติดตามสถานการณ์ต่างๆ

- หัวหน้างานติดตามสถานะสุขภาพและสภาพแวดล้อมของพนักงานเป็นระยะๆ เพื่อพิจารณาดูแลตามความเหมาะสม
- ฝ่ายบริหารและฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ติดตามข่าวสารและสถานการณ์การแพร่ระบาดที่เกิดขึ้น เพื่อประเมินแนวโน้มของผลกระทบ ที่อาจส่งผลต่อพนักงาน การดำเนินธุรกิจ และรายงานให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ
- มีช่องทางการสื่อสาร ได้แก่ โทรศัพท์ Email และ Line กลุ่มบริษัท เพื่อการสื่อสารที่รวดเร็ว

การรับมือเมื่อเกิดเหตุ

- ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานผู้ที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยงหรือติดเชื้อ ตั้งแต่ตรวจพบ สนับสนุนและช่วยเหลือจัดหาสถานพยาบาล ติดตามอาการ จนสามารถกลับมาทำงานได้ตามปกติ รวมถึงให้ชุดตรวจ ATK สำหรับกลุ่มพนักงานที่มีความเสี่ยงสูง

มาตรการเยียวยากลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากโรคโควิด 19

ลูกค้า	• ขยายเครดิตให้กับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้ามีสภาพคล่อง • หยุดชำระค่าเช่า โดยฝากจอดรถ และขยายสัญญาเช่า • เลื่อนการชำระ สูงสุด 4 เดือน โดยไม่มีค่าปรับ • ปรับเปลี่ยนรูปแบบเอกสารเป็นเล็กทรอนิกส์ ลดขั้นตอนการทำงานระหว่างกัน เพื่อให้เกิดความคล่องตัว
พนักงาน	• ช่วยเหลืออุปกรณ์และจัดหาสถานพยาบาล • จัดเตรียมอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายจากการทำงานของพนักงานที่ WFH
คู่ค้า/ เจ้าหนี้	• นำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงานเน้นช่องทางออนไลน์ เพื่อความสะดวก ลดการเดินทางและลดการติดต่อพบปะโดยตรง • ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ่ายชำระเงิน เน้นการโอนเงินเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและลดการพบปะ

มิติสังคม : การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัท ฯ มีนโยบายปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความคล่องตัวอยู่เสมอ โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ปราศจากการเลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความสามัคคีผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ในบริษัท ฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ปลอดภัย ตรงตามหลักอาชีวอนามัย เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการปลูกฝังจิตอาสาให้พนักงานพร้อมกับการมีคุณธรรมและจริยธรรม

1.การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ ได้วางขั้นตอนและวิธีการสรรบุคลากรอย่างมีหลักเกณฑ์และยุติธรรม โดยพิจารณาจากทักษะ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมตาม JOB DESCRIPTION ที่กำหนดไว้ การทดสอบความถนัดเฉพาะทาง แบบทดสอบทางจิตวิทยา และแบบทดสอบความสามารถในการคิดวิเคราะห์ เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่มีความเหมาะสมกับงานและองค์กรมากที่สุด

2. การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทพิจารณาทบทวนบริหารค่าตอบแทนด้วยความระมัดวังอย่างละเอียดถี่ถ้วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการโน้มเอียง หรือการเลือกปฏิบัติ หรือความไม่เท่าเทียมในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลงานและจ่ายค่าตอบแทน

อีกทั้งยังเห็นความสำคัญของการบริหารอัตราส่วนเงินเดือน และค่าตอบแทนพื้นฐานระหว่างชายและหญิงให้มีความแตกต่างกันน้อยที่สุดบนพื้นฐานของการรักษาสมดุล และความเท่าเทียมกันตามผลการปฏิบัติงาน และคุณค่างาน และปรับเพิ่มเงินเดือนพิเศษระหว่างปีตามความเหมาะสม เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้ทำงานอยู่กับบริษัท นอกจากนี้ได้วางระบบการจ่ายค่าตอบแทน ค่าแรงเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานปฏิบัติงานต่างจังหวัด

3. การจ่ายโบนัส

บริษัทให้รางวัลกับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานหรือดีกว่ามาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดไว้ โดยการจ่ายโบนัสตามผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของธุรกิจและผลปฏิบัติงานของพนักงาน

4. การเปิดโอกาสให้กับนักศึกษาฝึกงาน

บริษัทฯ ได้เปิดรับสมัครนักศึกษา เพื่อเข้าฝึกงานเป็นจำนวน 2 คน ซึ่งอยู่ในสาขาช่างยนต์ เพื่อพัฒนาความรู้และประสบการณ์ในสายวิชาของนักศึกษาต่อไป โดยนักศึกษาจะได้เรียนรู้งานและทักษะในด้านต่างๆ รวมถึงได้รับมอบหมายงานที่จะทำให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถ ไปพร้อมๆกับการพัฒนาศักยภาพและทักษะในการทำงานด้วย โดยเมื่อจบการศึกษาแล้ว และสามารถผ่านการทดลองงานตามเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทจะพิจารณาบรรจุเป็นพนักงานประจำ

5. ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการมีส่วนร่วมของพนักงานเสริมสร้างความผูกพันให้พนักงานเกิดความรู้สึกเป็นหนึ่งเดียว พร้อมก้าวสู่เป้าหมายและความสำเร็จร่วมกัน จนก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

6. การสร้างหลักประกันทางการเงิน

เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อในพนักงานได้ออมเงินไว้ใช้ในยามเกษียณ หรือพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้สะสมตั้งแต่ 2 – 15 % และนายจ้างสมทบให้ 2 – 3% โดยมีนโยบายการลงทุนให้เลือกหลายรูปแบบ

ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 96 คน บริษัทย่อย 23 คน

7. กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี และมีรายการตรวจสุขภาพพิเศษสำหรับพนักงานในส่วนงานที่มีความเสี่ยงในการทำงาน เช่น พนักงานในส่วนงานซ่อมบำรุงรถยนต์ซึ่งมีความเสี่ยงต่อระบบทางเดินหายใจ ความเสี่ยงต่อการได้ยิน

8. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเครื่องยนต์และอุปกรณ์เสริมต่างๆ ของรถยนต์รุ่นใหม่ๆ

ส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัยของการใช้รถยนต์ โดยให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องเทคโนโลยีใหม่ๆ รถยนต์ที่ออกสู่ตลาดรุ่นใหม่ โดยเฉพาะอุปกรณ์เสริมที่มากับรถว่าต้องอยู่ในสภาพดีพร้อมการใช้งาน โดยจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ เพื่อให้พนักงานมั่นใจว่ารถยนต์ที่ลูกค้าได้รับมองไป มีความปลอดภัยต่อการใช้งาน

9. การอบรม "ขับขี่ปลอดภัย"

นอกเหนือไปจากความปลอดภัยในการปฏิบัติงานแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยบนท้องถนน เพื่อที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุทางจราจรของพนักงาน ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้จัดให้มีกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ โดยหวังที่จะเพิ่มทักษะการขับขี่อย่างปลอดภัยและจิตสำนึกในการขับขี่อย่างปลอดภัยโดยไม่เกิดอุบัติเหตุทางจราจรอย่างต่อเนื่อง

10. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจ และความท้าทายของอุตสาหกรรมต่างๆ ในอนาคต การปรับตัวในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และการเพิ่มขีดความสามารถ การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นสิ่งจำเป็น

โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น จึงได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับได้มีการอบรม “แนวทางการทำงาน” โดยได้ปลูกฝังแนวคิด วัฒนธรรมองค์กรและการนำเอารูปแบบการทำงานมาเสริมทักษะเดิม และสร้างทักษะใหม่เกี่ยวกับการเรียนรู้ด้วยตนเอง ความคิดสร้างสรรค์ พร้อมกับองค์ความรู้ใหม่ๆ ทั้งเพื่อประโยชน์ของบุคลากรและความก้าวหน้าของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

ระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการอบรม ให้ความรู้ และพัฒนาพนักงานในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานในองค์กร โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

No.	หัวข้อในการฝึกอบรม	ผู้บริหาร	หัวหน้างาน	พนักงาน	หมายเหตุ
1	อบรม Implement แนวทางการทำงานปี 2564	✓	✓		
2	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล		✓	✓	
3	การรักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กร	✓			
4	The Ultimate Challenge	✓			
5	เทคนิคการสัมภาษณ์เซลส์ใหม่	✓			
6	พื้นฐานลูกค้าสัมพันธ์ (Basic CRO)			✓	
7	หลักสูตรการขาย			✓	
8	สร้างยอดขายหลักล้านบน Shopee, Lazada	✓	✓	✓	
9	การล้างแอร์รถยนต์			✓	
10	การวินิจฉัยและซ่อมบำรุงยานยนต์ไฮบริดและยานยนต์ไฟฟ้า			✓	
11	ที่ปรึกษาด้านบริการ ระดับพื้นฐาน			✓	

มิติสังคม : โครงการเพื่อสังคมและชุมชน

ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาด บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญการสนับสนุนการบริการผู้ป่วยโควิด-19 ที่ประสบปัญหาการเดินทาง เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน บริษัทได้นำรถยนต์ ให้กับหน่วยงานต่างๆ ไว้บริการแก่ผู้ป่วยและทีมอาสา โดยในปีบริษัทได้นำรถยนต์เช่าให้บริการทั้งหมด 4 โครงการ ดังนี้

วันที่ 19พฤษภาคม 2564

บมจ.กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส ได้ส่งมอบรถตู้ให้ทีมอาสา Oxy Fight Covid เพจ "เราต้องรอด" เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทีมอาสาใช้สำหรับขนส่งอุปกรณ์เครื่องผลิตออกซิเจนสำหรับช่วยเหลือผู้ป่วยหนักจากเชื้อโควิด-19

วันที่ 20 พฤษภาคม 2564

บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส ได้ส่งมอบรถตู้ให้กับ "ฝ่ายบริหารงานขนส่งกลาง โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย" เพื่อใช้สำหรับรับ-ส่งเจ้าหน้าที่บุคลากรพยาบาลและแพทย์ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือผู้ป่วยจากเชื้อโควิด-19 ไปยังหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ โรงแรม บางกอกเซ็นเตอร์ (HOSPITEL) รวมทั้งส่งวัคซีน และสิ่งของไปจุดบริการวัคซีน

วันที่ 6 มิถุนายน 2564

บมจ.กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส ได้ส่งมอบรถตู้ 1 คันเพื่อสนับสนุนการบริการผู้ป่วยโควิด-19 ของโรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ เพื่อดูแลผู้ป่วยในฝั่งกรุงเทพตะวันออกและในพื้นที่ของสมุทรปราการ

วันที่ 19 กรกฎาคม 2564

บมจ.กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส ได้ส่งมอบรถตู้ 2 คันให้กับมูลนิธิเพชรเกษมกรุงเทพ และเพจอีจัน เพื่อใช้สำหรับส่งผู้ป่วยโควิด-19 รักษาที่บ้านเกิด #BACK HOME

มิติสิ่งแวดล้อม : การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

นโยบายและเป้าหมาย

บริษัทฯ คำนึงถึง และให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องในส่วนที่เกี่ยวกับระบบสิ่งแวดล้อม และการป้องกันมลพิษ โดยในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการ และมุ่งพัฒนาในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยเป้าหมายของโครงการที่ดำเนินการอยู่คือ

1) ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำ 3% และการจัดการของเสีย
2) ลดการใช้กระดาษ โดยการนำโปรแกรมมาใช้ ซึ่งดำเนินงานตั้งแต่ปี 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างทดสอบและแก้ไข ซึ่งคาดการณ์แล้วเสร็จและเริ่มใช้งานในปี 2565 และ
3) การนำเสนอบริการเช่ารถยนต์ไฟฟ้าโดยอยู่ระหว่างการศึกษาหาข้อมูลกับคู่ค้า แนวทางในการนำเสนอลูกค้า รวมถึงขั้นตอนการซ่อมแซมโดยเริ่มจัดทำคู่มือช่าง

การจัดการของเสีย

ของเสียที่เกิดจากการทำงานในศูนย์ซ่อมรถยนต์ เช่น น้ำมันเครื่องเก่า สารเคมีใช้แล้วต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีการรวบรวมของเสียและจัดส่งให้แก่หน่วยงานที่มีเครื่องมือในการจัดการของเสียดังกล่าวดำเนินการคัดแยกถังขยะ เพื่อระบุประเภทของเสียได้อย่างเหมาะสม และเพื่อง่ายต่อการนำไปทำลาย และนำไปรีไซเคิลได้อย่างถูกต้อง

การซ่อมบำรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

มีการซ่อมบำรุงเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรตามรอบการซ่อมบำรุง (Preventive Maintenance) เช่น การซ่อมบำรุงเครื่องตั้งศูนย์ล้อ ลิฟท์ยกรถ ปั๊มลม เครื่องถอดยาง เครื่องถ่วงล้อ เครื่องเจียรจาน และอื่นๆ โดยการ สอบเทียบเครื่องมือวัด (Calibration) เปลี่ยนชิ้นส่วนอะไหล่ใหม่ การหล่อลื่นน้ำมัน เป็นต้น เพื่อให้เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรณีเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร ไม่สามารถที่จะซ่อมบำรุงได้ หรือไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ทางบริษัทฯ จัดเปลี่ยนให้ใหม่ โดยนำของเดิมให้กับทาง Supplier ไปดำเนินการต่อไป หรือ บริจาคไปยังหน่วยงานที่ต้องการ

การควบคุมผู้รับเหมา ผู้รับจ้างช่วง

บริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้รับเหมา และผู้รับจ้างช่วง โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการคัดเลือกไว้ และได้แจ้งถึงกฎเกณฑ์ กฎระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้จัดพื้นที่เพื่อให้ผู้รับเหมาได้มีพื้นที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และสะดวกในการปฏิบัติงาน

การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการรณรงค์ในเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่าตลอดทั้งปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากจะส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็คทรอนิกส์ และ การนำกระดาษที่ใช้งานแล้ว 1 หน้า นำกลับมาใช้งานอีก 1 หน้าแล้ว ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปในการทำงานใหม่ทั้งระบบครบวงจร ทั้งในด้าน Operation และทางด้าน Management เพื่อประหยัดพลังงานทางด้านเวลา และเอกสาร

อีกทั้งบริษัทฯ ยังตระหนักถึงสุขลักษณะของพนักงาน โดยได้ทำการติดตั้งพัดลมขนาดใหญ่ภายในศูนย์บริการซ่อมรถ เพื่อเป็นการระบายความร้อน รวมถึงลดกลิ่นควันรถยนต์ ให้สามารถระบายอากาศได้ดี ซึ่งเป็นพื้นที่การทำงานที่มีควันของรถยนต์ในปริมาณหนึ่ง ทำให้อากาศถ่ายเทได้สะดวก ระบายอากาศได้ดี มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีขึ้น

รวมทั้งการประหยัดพลังงานไฟฟ้า ทางบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดไฟฟลูออเรสเซนส์ มาเป็นหลอด LED ซึ่งทำให้ประหยัดทางด้านตัวเงินและพลังงานอีกด้วย

ผลการดำเนินงาน

ด้านเศรษฐกิจ : เอกสารแนบ 7 : งบการเงิน

งบกำไรขาดทุนรวม	ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,311.35	59.45
รายได้จากการขายรถยนต์	819.23	37.14
รายได้อื่น	75.10	3.40
รวมค่าใช้จ่าย	1,870.11	84.79
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	335.57	15.21
ต้นทุนทางการเงิน	80.82	3.66
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	28.63	1.30
กำไรสุทธิ	226.11	10.25

งบแสดงฐานะการเงินรวม	ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์	5,703.38	100.00
รวมหนี้สิน	3,446.59	60.43
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,256.79	39.57

ด้านสังคม

ด้านบุคลากร

ข้อมูล	2563		2564	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
พนักงานประจำทั้งหมด	151	100	138	100
• ชาย	86	56.95	79	57.25
• หญิง	65	43.05	59	42.75
แยกตามระดับ				
• ผู้บริหารระดับสูง	6	3.99	5	3.63
• ผู้บริหารระดับกลาง	11	7.28	9	6.52
• หัวหน้างาน	11	7.28	11	7.97
• ปฏิบัติการ	123	81.45	113	81.88
แยกตามอายุพนักงาน				
• อายุ 55 ปีขึ้นไป	6	3.97	2	1.45
• อายุ 40 – 55 ปี	70	46.36	66	47.83
• อายุ 30 – 40 ปี	54	35.76	53	38.40
• อายุ 18 – 30 ปี	21	13.91	17	12.32
แยกตามอายุงาน				
• 0 – 5 ปี	68	45.03	66	47.82
• 5 – 10 ปี	33	21.85	25	18.12
• 10 – 15 ปี	21	13.91	24	17.39
• 15 – 20 ปี	22	14.57	12	8.70
• 20 ปีขึ้นไป	7	4.64	11	7.97

ข้อมูลด้านสุขภาพและความปลอดภัย

จำนวนวันลาหยุดงานโดยเฉลี่ยของพนักงาน (วัน)	2563	2564
จำนวนวันลาป่วยเฉลี่ยต่อพนักงาน (วัน/คน)	2.98	3.52
จำนวนวันลาหยุดจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน (วัน/คน)	0.01	0.02
สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (ครั้ง)	1	1

ด้านสิ่งแวดล้อม

การใช้พลังงาน

ข้อมูล	หน่วย	2563	2564
ประหยัดไฟฟ้า	ล้านบาท	1.51	1,46
มิเตอร์ไฟฟ้า	หน่วย	304,659	297,024
ประหยัดน้ำ	ล้านบาท	0.089	0.070
มิเตอร์น้ำ	หน่วย	5,555	4,252

ปริมาณขยะและของเสียจากการดำเนินธุรกิจ

ข้อมูล	หน่วย	2563	2564
น้ำมันเครื่องใช้แล้ว - recycle	ลิตร	11,200	19,000
ยางรถยนต์ใช้แล้ว - ขาย	เส้น	2,320	1,843

4. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ (Overview)

โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (งบการเงินรวม) บริษัทมีรายได้รวม 2,205.68 ล้านบาท หากเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้รวม 2,193.40 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 กำไรสุทธิ ปี 2564 มีจำนวน 226.11 ล้านบาท หากเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 221.25 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 โดยรายได้รวมปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยสาเหตุหลักจากจำนวนรถครบสัญญาเพื่อนำไปขายลดลงจึงเน้นการทำราคาขายและเพิ่มการซื้อรถมือสองเพื่อจำหน่าย ในขณะที่ ต้นทุนรวมปรับลดลงโดยต้นทุนรถเช่าลดลงจากค่าเสื่อมราคารถยนต์ของกลุ่มรถเช่าที่ต่ออายุสัญญาคิดค่าเสื่อมเต็มมูลค่าแล้ว ส่วนของต้นทุนขายรถลดลงจากจำนวนรถขายที่ลดลงและการควบคุมส่วนลดจากการขาย ส่งผลให้กำไรขั้นต้นรถเช่าและรถขายเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 และ 1.8 ตามลำดับ

	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2563	2564	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	2,193.40	2,205.68	12.3	0.6
ต้นทุนรวม	1,736.23	1,714.90	(21.3)	(1.2)
ภาษีเงินได้	(38.30)	28.63	66.9	(174.8)
กำไรสำหรับปี	221.25	226.11	4.9	2.2

ค่าใช้จ่ายขายและบริหารลดลง สาเหตุหลักเกิดจากการไม่ได้ตั้งสำรองเงินขอคืนภาษีจากกรมสรรพากร เนื่องจากได้รับเงินคืนแล้วตอนต้นปี 2565 ส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อนที่รับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้ เนื่องจาก สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ครบกำหนด 5 ปีแล้ว โดยปี 2564 เริ่มนำขาดทุนสะสมทางภาษีจากสิทธิประโยชน์ที่เหลืออยู่มาใช้เป็นปีแรก จึงเริ่มรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชี

สรุปฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 5,703.38 ล้านบาท เทียบกับสิ้นปีก่อนที่มีจำนวน 5,416.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.3 จากเงินสภาพคล่องในธุรกิจที่ได้มีการจัดเตรียมสำหรับชำระหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดช่วงต้นปี 2565 โดยบริษัทมีสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 0.6 โดยใช้แหล่งเงินทุนจากการทำสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้น ส่งผลให้หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3,446.59 ล้านบาทเทียบกับปีก่อนที่มีหนี้สินรวมจำนวน 3,288.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8

ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,256.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.1 จากสิ้นปี 2563 ที่มีจำนวน 2,127.37 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น หลังหักเงินปันผล ทั้งนี้บริษัท มีกำไรสะสมก่อนจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,941.93 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 97.50 ล้านบาท คงเหลือกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 1,844.43 ล้านบาท

	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2563	2564	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์	5,416.02	5,703.38	287.37	5.3
หนี้สิน	3,288.64	3,446.59	157.95	4.8
ส่วนผู้ถือหุ้น	2,127.37	2,256.79	129.42	6.1

ผลการดำเนินงาน

1. รายได้ค่าเช่ารถยนต์

ปี 2564 มีจำนวน 1,311.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 1,297.12 ล้านบาท และมีอัตรากำไรค่าเช่า ร้อยละ 13.4 เทียบกับปี 2563 ที่ร้อยละ 11.7 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนร้อยละ 1.7 โดยรายได้ค่าเช่าปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากกลุ่มลูกค้าต่ออายุสัญญาเช่าแทนการทำสัญญาเช่าใหม่ เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายขององค์กรให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า

ปี 2564 มีจำนวน 607.21 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีจำนวน 674.61 ล้านบาท ลดลงจำนวน 67.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.0 เนื่องจากจำนวนรถขายลดลง จาก 1,474 คัน เทียบกับปีก่อน มีจำนวน 1,639 คัน ลดลง จำนวน 165 คัน คิดเป็นร้อยละ 10.1 เป็นไปตามจำนวนรถครบที่ลดลงจากการขยายสัญญาเช่าของลูกค้า

3. รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย)

จากจำนวนรถเช่าครบสัญญาลดลง ทางบริษัทย่อยจึงเพิ่มจำนวนการซื้อรถมือสองที่อยู่ในความต้องการของตลาดเพื่อนำมาขาย ทำให้ในปี 2564 มีรายได้จากการขาย จำนวน 212.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 71.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.8 เทียบกับปีก่อน จำนวน 140.59 ล้านบาท โดยจำนวนรถขายในปี 2564 มีจำนวน 363 คัน เทียบกับปีก่อน จำนวน 287 คัน เพิ่มขึ้น 76 คัน คิดเป็นร้อยละ 26.5

	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2563	2564	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าเช่า	1,297.12	1,311.35	14.23	1.1
รายได้จากการขายรถครบสัญญา	674.61	607.21	(67.40)	(10.0)
รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย)	140.59	212.02	71.43	50.8
รายได้อื่น	81.08	75.10	(5.98)	(7.4)
รวม	**2,193.40**	**2,205.68**	**12.28**	**0.6**

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

1. ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์

ในปี 2564 จำนวน 1,135.83 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 9.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.8 เทียบปี 2563 มีจำนวน 1,145.48 ล้านบาท จากต้นทุนค่าซ่อมแซมรถยนต์ โดยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ทำให้การเดินทาง การเข้าเช็คระยะ การเกิดอุบัติเหตุลดลง ส่งผลให้อัตราต้นทุนการให้เช่าต่อรายได้ค่าเช่า ในปี 2564 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน จากร้อยละ 88.3 ในปี 2563 เหลือร้อยละ 86.6 ในปี 2564 ลดลงร้อยละ 1.7

2. ต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า

ในปี 2564 มีจำนวน 387.98 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ที่มีจำนวน 459.07 ลดลงจำนวน 71.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.5 เป็นไปตามจำนวนรถขายที่ลดลงขึ้น โดยในปี 2564 และปี 2563 มีอัตราต้นทุนขายรถยนต์ คิดเป็นอัตราร้อยละ 63.9 และ 68.1 ตามลำดับ มีอัตราที่ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 4.2 นอกจากต้นทุนที่ลดลง ราคาขายเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้ามีการเร่งระบายรถผ่านช่องทางประมูล

3. ต้นทุนขายรถยนต์มือสองที่จำหน่ายโดยบริษัทย่อย

ในปี 2564 มีจำนวน 191.09 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีจำนวน 131.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 59.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.1 โดยต้นทุนเพิ่มผันแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2563	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนเช่า	1,135.83	1,145.48	(9.65)	(0.8)
ต้นทุนจากการขายรถครบสัญญา	387.98	459.07	(71.09)	(15.5)
ต้นทุนจากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย)	191.09	131.68	59.41	45.1
รวม	**1,714.90**	**1,736.23**	**(21.33)**	**(1.2)**

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2564 มีจำนวน 155.21 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 183.93 ล้านบาท ลดลง 28.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.7 การลดลงเกิดจากในปี 2564 ไม่พิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการขอคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย เนื่องจากได้รับเงินคืนของรอบปี 2564 ครบถ้วนแล้ว ทำให้ค่าใช้จ่ายลดลง 14.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.1 และนโยบายควบคุมจำนวนพนักงานที่ไม่ได้ทดแทนพนักงานที่ลาออกทั้งหมดและค่าใช้จ่ายพนักงานและอื่นๆ ของสาขาอโศกที่ปิดสาขาในเดือนสิงหาคม 2563 ทำให้ค่าใช้จ่ายลดลง 11.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.0

กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทน

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2564 มีจำนวน 226.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 4.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 221.25 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 ร้อยละ 10.3 ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน ที่อัตราร้อยละ 10.1 เกิดจาก 1)รายได้ค่าเช่าปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และต้นทุนค่าซ่อมแซมลดลง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของรถเช่าปรับเพิ่มขึ้น 2)รายได้จากการขายรถยนต์มือสอง ราคาขายเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นจากเน้นช่องทางขายปลีก (ปีก่อนหน้ามีการขายผ่านช่องทางประมูล) และ 3)ค่าใช้จ่ายบริหารลดลงจากสำรองภาษี หัก ณ ที่จ่ายลดลงและค่าใช้จ่ายพนักงานจากปิดสาขาอโศกและนโยบายการบริหารพนักงาน

ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษีเงินได้ เพิ่มขึ้น จากปี 2563 ที่มีจำนวน 182.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71.80 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 254.75 ล้านบาทในปี 2564 คิดเป็นการปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.2 แต่เนื่องจากในปี 2564 มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 28.63 ล้านบาท จากปีก่อนเป็นรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 38.30 ล้านบาท จากสิทธิประโยชน์ทางภาษี ส่งผลให้กำไรสุทธิใกล้เคียงกับปีก่อน

	ล้านบาท		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2563	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรก่อนภาษี	254.75	182.95	71.80	39.2
ภาษีเงินได้	28.63	(38.30)	66.93	174.8
กำไรสำหรับปี	226.11	221.25	4.87	2.2

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,703.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 287.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.3 จากสิ้นปี 2563 ที่มี 5,416.02 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น คือ เงินในหน่วยลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 227.06 ล้านบาท ซึ่งได้รับจากการดำเนินธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ จัดเตรียมเพื่อชำระเงินกู้จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่ครบกำหนดช่วงต้นปี 2565 ในส่วนรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า และรถยนต์รอการขาย ณ สิ้นปี 2564 เพิ่มขึ้นจำนวน 38.09 ล้านบาท ถึงแม้ว่า จำนวนรถจะมียอดลดลง โดยสิ้นปี 2564 มีจำนวนรถยนต์รวม 9,267 คัน ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ที่มีจำนวน 9,340 คัน จำนวนซื้อรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า ในปี 2564 จำนวน 1,401 คัน ลดลงจากปี 2563 จำนวน 134 คัน คิดเป็นร้อยละ 8.7 และจำนวนรถที่จำหน่ายในปี 2564 จำนวน 1,474 คัน ลดลงจากปีก่อน 165 คัน คิดเป็นร้อยละ 10.1 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นเกิดจากการซื้อรถยนต์เพื่อส่งมอบลูกค้าพอร์ตใหญ่ในช่วงปลายปีเป็นกลุ่มรถประเภท SUV ทำให้ราคาซื้อเฉลี่ยในปีสูงขึ้น จำนวนมูลค่าสุทธิปรับเพิ่มขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 4,384.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 19.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.4

จำนวนรถยนต์ในพอร์ต

รายการ	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
จำนวนรถยนต์ต้นงวด (คัน)	8,275	9,444	9,340
จำนวนซื้อระหว่างงวด (คัน)	2,065	1,535	1,401
จำนวนขายระหว่างงวด (คัน)	896	1,639	1,474
จำนวนรถยนต์ปลายงวด (คัน)			
-รถยนต์ครบสัญญาเช่ารอการขาย	568	357	328
-รถยนต์เพื่อให้เช่า	8,876	8,983	8,939
รวมจำนวนรถยนต์ปลายงวด	**9,444**	**9,340**	**9,267**
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด (ล้านบาท)			
รถยนต์ครบสัญญาเช่ารอการขาย	161.18	101.41	94.97
รถยนต์เพื่อให้เช่า	4,291.69	4,263.39	4,289.18
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด	**4,452.87**	**4,364.80**	**4,384.15**

ลูกหนี้การค้า

เมื่อพิจารณาจากคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัท (ก่อนหัก ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเท่ากับ 179.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 23.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.1 ในขณะที่สิ้นปี 2563 มีจำนวนลูกหนี้เท่ากับ 155.65 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2564 จำนวน 171.90 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้จากการขายรถยนต์จำนวน 59.00 ล้านบาท และลูกหนี้จากการให้เช่ารถยนต์จำนวน 112.90 ล้านบาท

ซึ่งในส่วนของลูกหนี้จากการขายรถยนต์ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ในกลุ่มของธนาคารที่รับจัดสินเชื่อรถยนต์ และในส่วนของลูกหนี้จากการให้เช่ารถ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 83.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.40 ของลูกหนี้จากการให้เช่ารถสุทธิ ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด และได้มีการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและการมีสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ มากกว่าร้อยละ 95 เป็นลูกค้าองค์กร ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้มีประวัติการชำระเงินที่ดี สำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทประมาณการขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ ณ สิ้นปี 2564

รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

รายการ	2562	2563	2564
• ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	111.64	124.37	129.90
• ไม่เกิน 3 เดือน	12.47	24.89	43.43
• 3 – 6 เดือน	2.50	1.90	0.89
• มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	2.92	4.50	4.84
รวม	129.52	155.65	179.06
(หัก) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3.68)	(6.36)	(7.16)
รวม	125.84	149.29	171.90

รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามประเภทรายการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม

รายการ	2562	2563	2564
• ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	94.54	98.36	112.90
• ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	31.03	50.92	59.00
รวม	125.84	149.29	171.90

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

บริษัท มีนโยบายในการจัดหาเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ การจัดซื้อรถยนต์ให้เช่า และการบริหารสภาพคล่อง โดยการใช้แหล่งกู้จากสถาบันการเงิน และตลาดทุนที่โดยมากเป็นผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และจากอันดับเครดิตเรทติ้ง A-(โดยบริษัททริสเรทติ้ง จำกัด) ทำให้สร้างความน่าเชื่อถือจากสถาบันการเงินและนักลงทุนสถาบัน ดังจะสะท้อนจากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าตลาดโดยรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวม 3,446.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 157.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.8 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 ที่มีจำนวน 3,288.64 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน สอดคล้องราคาซื้อรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี

โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.4 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน และ หนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.9 (เงินกู้จากสถานบันการเงินและหุ้นที่จะครบกำหนด จึงทำให้สัดส่วนของหนี้สินหมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.2) และ 62.1 ตามลำดับ เทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นสัดส่วนร้อยละ 60.7 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน และ หนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.7 และ 80.3 ตามลำดับ

อย่างไรก็ตามโดยสัดส่วนหนี้สินดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบกับการบริหารสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า ลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่เป็นหนี้สิน บริษัทจึงต้องบริหารกระแสเงินสดรับ และกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสมดุลและสอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงสภาพคล่องทั้งด้านระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์ และพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราค่าเช่ารถยนต์ที่เป็นอัตราคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 2,256.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 129.42 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,127.37 ล้านบาท โดยมีผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 226.92 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2564 จำนวน 2 ครั้ง จำนวน 97.5 ล้านบาท ประกอบด้วย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.44 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 110.00 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 9 กันยายน 2563 และส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2564

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 จำนวนเงิน 42.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.17 บาท) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 กันยายน 2564

โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2564 บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า โดยใช้แหล่งเงินทุนหลักจาก สัญญาเช่าซื้อ การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ สิ้นปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 94.78 ของหนี้สินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการดำเนินธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัท และหนี้สินดังกล่าวก็จะสามารถจัดกระแสเงินสดจ่ายสอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของบริษัท อีกทั้งเป็นนโยบายการใช้แหล่งเงินทุนของบริษัท เพราะนอกจากความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่ายแล้ว ยังเป็นการบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยหากในอนาคตมีทิศทางปรับเพิ่มขึ้น

โดยสรุปแล้วการจัดหาแหล่งเงินทุนจะพิจารณาจากทั้งความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่าย จำนวนสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้า และต้นทุนทางการเงิน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารเงิน

สภาพคล่อง

สำหรับปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 906.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 198.21 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานได้มาจำนวน 708.44 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2564 มีเงินสดจ่ายในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าลดลง จำนวน 297.35 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2564 จำนวน 231.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 285.10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 54.04 ล้านบาท จากการซื้อหน่วยลงทุนจากเงินสภาพคล่องในธุรกิจที่ได้จัดเตรียมสำหรับชำระหุ้นกู้ที่จะครบกำหนด จำนวน 226.95 ล้านบาท

และในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใช้ไปในปี 2564 จำนวน 683.46 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ได้มาสุทธิจำนวน 809.66 ล้านบาท ใช้ไปสุทธิลดลง จำนวน 126.20 ล้านบาท เนื่องจากปีก่อนมีการไถ่ถอนหุ้นกู้สุทธิจำนวน 450 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินสุทธิจำนวน 200.74 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทมีสภาพคล่องจากรายได้ค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(ล้านบาท)

รายได้ค่าเช่าในอนาคต	2562	2563	2564
ไม่เกิน 1 ปี	1,169.06	1,127.58	1,129.87
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,788.66	1,656.90	1,651.90
รวม	2,957.72	2,784.48	2,781.77

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	KCAR
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) และให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Rental)
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 0107547000761
โทรศัพท์	:	0-2291-8888
โทรสาร	:	0-2291-4488
Website	:	www.krungthai.co.th
นายทะเบียน	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009-9000. โทรสาร 0 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวโสรยา ตินตะสุวรรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658
ชื่อสำนักงานสอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี	:	178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600 โทรสาร : 02-596-0539

ชื่อบริษัทย่อย	:	บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
สัดส่วนการลงทุน	:	ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
ลักษณะธุรกิจ	:	ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำหน่ายรถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์
จำหน่ายอุปกรณ์		รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1625 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางไผ่ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10160
ที่ตั้งสาขา ศรีนครินทร์	:	41/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
ที่ตั้งสาขา เกษตร	:	2368 ถ.พหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตบางเขน กรุงเทพ 10900
ที่ตั้งสาขา	:	64 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางละมาด เขตตลิ่งชัน
กาญจนาภิเษก-บรมฯ		กรุงเทพฯ 10170
โทรศัพท์	:	0-2455-4455
โทรสาร	:	0-2455-4441
Website	:	www.surekrungthai.com
ผู้สอบบัญชี	:	นางรุ่งทิพย์ แจ้งศรีสุข
		ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11930
ชื่อสำนักงานสอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี	:	178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
		โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600 โทรสาร : 02-596-0539

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายและกระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และจรรยาบรรณธุรกิจ มีความโปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม โดยการปลูกจิตสำนึก เรื่องจริยธรรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

6.1 ภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือและนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อช่วยในการส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และสนับสนุนให้มีการตรวจสอบที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

1. ให้ความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. จัดโครงสร้างคณะกรรมการแบ่งตามหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยนอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้วอาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการคณะอื่นได้ นอกจากนี้ ให้มีการกำหนด แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน
3. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนและเพียงพอในเวลาที่เหมาะสม
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง ให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
5. สร้างสำนึกในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและถูกต้องชอบธรรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการกำหนด จึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านหลายช่องทาง ดังนี้

1. คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
3. เว็บไซต์ของบริษัท ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์
4. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่

6.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยทั่วกัน โดยไม่คำนึงถึงว่าเป็นผู้ถือหุ้นอยู่จำนวนเท่าใด ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ทั้งที่เป็นสัญชาติไทย และต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารไปยังผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุมประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเต็มที่ ประธานกรรมการ รวมทั้งกรรมการทุกคน จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีเหตุสุดวิสัยจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิขอผู้ถือหุ้นถึงแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นไม่เท่ากัน มีสิทธิในการออกเสียงไม่เท่ากัน แต่บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัท ผ่านช่องทางเว็บไซต์ รวมถึงสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล รวมถึงข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านทางอีเมล์ (Email) และทางโทรศัพท์

(ข) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติในที่ประชุมแทนผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีหนังสือรับมอบฉันทะที่ถูกต้องมีสิทธิที่จะเข้าประชุม และลงมติเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

(ค) บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก)และที่ปรึกษาต่างๆ เข้าร่วมประชุมด้วย และจะกำหนดสถานที่และเวลาที่ประชุมให้เหมาะสมและสะดวกในการที่ผู้ถือหุ้น

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาพแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง ดังนั้นนอกจากคณะกรรมการจะมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการยังต้องตระหนักถึงการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี โดยปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลให้ความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดีอย่างเท่าเทียมกัน

4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

ผู้ถือหุ้น บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยดำเนินการให้มีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ลูกค้า บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนในเงื่อนไขต่าง ๆ ของการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจ และเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และยังรวมถึงการรับฟังข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

พนักงาน บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกบุคลากร ที่มาเข้าร่วมในการทำงานโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และบริษัทได้ดูแลพนักงานด้วยความเป็นธรรมและให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่และตำแหน่งงานในระดับที่ไม่ต่ำกว่าผลตอบแทนในตลาดแรงงานในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันรวมถึงมุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนให้ความสำคัญกับสุขภาพพนักงานโดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เช่น

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อส่งเสริมให้พนักงานออมเงินและเป็นหลักประกันทางการเงินให้พนักงานในยามที่เกษียณ
- **เครื่องแบบพนักงาน** บริษัทมีชุดฟอร์มให้กับพนักงานทุกปี รวมถึงรองเท้า SAFETY เพื่อความปลอดภัยสำหรับพนักงานที่ทำงานในส่วนของการบำรุงรักษารถยนต์
- **การตรวจสุขภาพประจำปี** บริษัทฯ มีความประสงค์ให้พนักงานทุกท่านมีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงอุดมสมบูรณ์จึงจัดสุขภาพประจำปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเฝ้าระวังติดตาม และ ส่งเสริมการดูแลสุขภาพของพนักงาน
- **หน้าต่างเรียนรู้** บริษัทได้จัดให้มีส่วนของการพัฒนา และเรียนรู้ภายในองค์กร เช่นมุมบอร์ดสำหรับแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ ทั้งในส่วนของแวดวงธุรกิจ ภาษี ประกันสังคม หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นต้น
- **ห้องพักทานอาหารสำหรับพนักงาน** จัดห้องรับประทานอาหารให้พนักงานได้รับประทานอาหารและพักผ่อนในช่วงเวลาพัก
- **พัฒนาความรู้ และทักษะที่เกี่ยวข้อง** บริษัทฯ ได้มีการจัดการอบรมภายในโดยผู้บริหารเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานทุกระดับ ในหัวข้อต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบันภายนอก หรือการเชิญวิทยากรที่มีความรู้เข้ามาให้การอบรมแก่พนักงานในบริษัทฯ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความรู้ของพนักงานในแต่ละส่วนงาน

ผู้บริหาร บริษัททราบถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนรวมถึงมีสวัสดิการต่าง ๆ ของผู้บริหารอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานโครงสร้างค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม

เจ้าหนี้และคู่ค้า บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้และคู่ค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกันรวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตหรือมีเจตนาปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันอาจทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย

คู่แข่งทางการค้า บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ดำเนินธุรกิจที่นำมาซึ่งการผิดจริยธรรม หรือผิดจรรยาบรรณทางการค้าต่อคู่แข่ง โดยบริษัทฯ จะยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมรวมถึงการให้ความร่วมมือ ดูแลและให้ความใส่ใจต่อชุมชมสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบวิธีที่เกี่ยวข้อง การไม่ละเมิดทรัพย์สิน

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทรับรู้และตระหนักถึงความเป็นเจ้าของและสิทธิอันชอบธรรมในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ดังนั้น ในการดำเนินธุรกิจใด ๆ ของบริษัท ที่จะต้องมีส่วนเกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยการทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ใด ๆ จะต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของหรือผู้มีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นก่อน

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ทั้งในรูปของข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันตามที่กฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในส่วนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านทางระบบ SetLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน อีกทั้งบริษัทฯยังได้เผยแพร่ข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯผ่านทางเว็บไซต์ www.krungthai.co.th เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้เข้ามาดูข้อมูลทั่วไป และหากสนใจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อบริษัทฯได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-291-8888

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอข้อมูลและให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรับทราบผลประกอบการทางระบบออนไลน์ 4 ครั้งและเยี่ยมชมที่บริษัท 2 ครั้ง อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid 19 ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามและให้ความร่วมมือกับนโยบายภาครัฐ จึงไม่ได้มีการจัดพานักลงทุนและนักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการ หากสถานการณ์ดังกล่าวดีขึ้นจะมีการจัดพามาเยี่ยมชมอีกครั้งหนึ่ง

6.การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่

1) งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ซึ่งผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานแล้วแต่กรณี เพื่อรับรองความถูกต้องจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล

2) การเปิดเผยรายชื่อและประวัติกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งผู้บริหาร

3) การเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร

4) การเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

5) การเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์

6) การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม

7. การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี อย่างไรก็ตามบริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใด ๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ออกจากบริษัท

8. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมใน "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต" เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯมีนโยบายในการกำหนดความรับผิดชอบแนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการคอร์รัปชั่นกับทุกกิจกรรมทาธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น บริษัทฯจึงได้จัดทำ"นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น"เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชั่น

1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชั่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2) พนักงาน ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

3) บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชั่น

4) บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมสม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ

5) ผู้ที่กระทำคอร์รัปชั่น เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย

6) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น

7) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชั่นเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

การประเมินความเสี่ยงการคอร์รัปชั่น

บริษัทฯได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชั่น โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงจากการเกิดคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ บริษัทฯได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (risk mitigation and control) ผู้รับผิดชอบมาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันการเกิคอร์รัปชั่น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งสรุปรายงานให้กับทางคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ก. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆของการคอร์รัปชั่น ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่น ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชั่น

ข. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จากใน Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชั่น นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซด์ของบริษัทฯ

ค. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ

2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมายึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ

9. การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทฯ คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่น จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทาง ดังนี้
- ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 262 (คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล)
- ผ่านทาง E-mail supichaya@krungthai.co.th
- ผ่านทาง website ของบริษัทwww.krungthai.co.th
- ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

คุณสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล / ผู้ตรวจสอบภายใน
บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม
กรุงเทพฯ 10120

- บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายในหรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

- ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย ฯลฯ นั้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไป

10. การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1) เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรองสืบสวนข้อเท็จจริง
2) ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร)แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
3) หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชั่น หรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทาอันทุจริตตามที่ได้ถูกกล่าวหา
4) หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

11. การกำกับติดตามและสอบทาน

1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง
2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและรายงาน ประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วนเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผลในการต่อต้านคอร์รัปชั่น ทั้งนี้จะหารือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป

6.3 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทส่งเสริมให้จัดทำาจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Busines Conduct) และจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมหลักของบริษัท

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม โปร่งใสเป็นสำคัญมาโดยตลอด และมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรณยาบรรณเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานพึงปฏิบัติ อันส่งผลให้เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อบริษัทฯ และได้รับความเชื่อมั่นจากสังคม โดยมีแนวทางการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมายและไม่ดำเนินธุรกิจกับผู้ดำเนินธุรกิจที่ผิดกฎหมาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย

- บริษัทฯ บริหารงานด้วยความซื่อตรง รวมทั้งการบันทึกบัญชีที่ถูกต้อง การเสนอและใช้งบประมาณอย่างชัดเจนและประหยัด รวมถึงการประเมินโครงการลงทุนต่างๆ อย่างซื่อตรง ถูกต้อง โปร่งใส และมีหลักการบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ต้องมีความซื่อตรง มีจริยธรรมและคุณธรรมเป็นแนวทางในการดำเนินงาน

- เคารพและสนับสนุนกิจกรรม/ธุรกรรม ที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมขององค์กร

- สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.krungthai.co.th ภายใต้หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดีหมวดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการบริษัท

คุณพิเทพ จันทรเสรีกุล
คุณพิชิต จันทรเสรีกุล
คุณชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร
คุณการุณ เลาหรัชตนันท์
ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ
ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยงและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ สำหรับบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการคือ

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการที่มีอยู่

2. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานของบริษัทฯ ควรประกอบไปด้วยผู้ที่มีความรู้ในด้านธุรกิจของรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน อย่างน้อย 2 ท่าน ความรู้ทางด้านบัญชี และการเงิน อย่างน้อย 1 ท่าน และมีความรู้ในด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 ท่าน

3. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจในการบริหารจัดการในกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. บริษัท ฯ ได้มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกรายในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 one report รวมถึงการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวนโยบายในด้านต่าง ๆ ของบริษัท ทั้งสิ้น 5 ชุด ประกอบด้วย

(1) คณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7.2 ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

รายชื่อ	ผู้บริหารบริษัทใหญ่/กรรมการ	ผู้บริหารบริษัทย่อย/กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการตรวจสอบอิสระ
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	/	/		
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	/	/		
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร			/	/
4. นายการุณ เลาหรัชตนันท์			/	/
5. ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ			/	/
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	/			
รวม	3 ท่าน	2 ท่าน	3 ท่าน	3 ท่าน

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ได้แก่ (1)นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร (2)นายการุณ เลาหรัชตนันท์ (3) ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ ซึ่งมีจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของ ตลท. เรื่อง จำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีกรรมการอิสระให้ เป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยบริษัทได้มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้างต้น

คณะกรรมการบริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย (กรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accredi

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ	จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการ
2	นายพิชิต	จันทรเสรีกุล	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
3	นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4	นายการุณ	เลาหรัชตนันท์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5	ดร. ภาฝัน	จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6	ดร. เอกพงษ์	ตั้งศรีสงวน	กรรมการอิสระ

โดยมี นายนพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วยนายพิเทพ จันทรเสรีกุล และ นายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการสองท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ	จันทรเสรีกุล	กรรมการ
2	นายพิชิต	จันทรเสรีกุล	กรรมการ
3	นายพิสิทธิ์	จันทรเสรีกุล	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายพิเทพ จันทรเสรีกุล และ นายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1) คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2) คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารการจัดการของคณะบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือ การรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้
4) คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีฝ่าย ตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
5) กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ไม่ว่าจะกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการพิจารณาเป็น คราวๆ ไป หรือ กำหนดให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ นอกจากนั้น ให้กรรมการมีสิทธิได้รับ เบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท
6) คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย
7) คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8) คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย

นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่เนื่องจากทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ต้องกำหนดให้ต้องผ่านการเห็นชอบของกรรมการจากทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มกรรมการตรวจสอบซึ่งถือว่ามีความเป็นอิสระจะต้องมีบทบาทในการให้ความเห็นแก่บริษัทเป็นอย่างมากซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

การแบ่งแยกบทบาทและหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการบริษัทอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการบริษัทในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการบริษัท ทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท

สำหรับฝ่ายจัดการบริษัทได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี

นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพคณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด ไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท นอกจากนี้ในกรณีกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นมีนโยบายและแนวปฏิบัติโดยให้เสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และเป็นองค์กรภาคเอกชน ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัทและไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียหายแก่บริษัท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย

รายชื่อ	จำนวนหุ้น					คู่สมรส
	ณ 31 ธันวาคม 2563		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม(ลด)	ณ 31 ธันวาคม 2564		การถือหุ้นของคู่สมรส
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	34,000,000	(13.6%)	-	34,000,000	(13.6%)	-
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	34,000,000	(13.6%)	-	34,000,000	(13.6%)	-
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	2,000.00	(0%)	-	2,000.00	(0%)	-
4. นายการุณ เลาหรัชตนันท์	-		-	-		-
5. ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	-		-	-		-
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	-		-	-		-
7. นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	25,000,000	(10.0%)	-	25,000,000	(10.0%)	-

7.3 ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายการุณ	เลาหรัชตนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3	ดร. ภาฝัน	จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้ประกาศใช้ และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลง นามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

   (ก) ความเห็นชอบเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

2. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	ดร. ภาฝัน	จิตต์มิตรภาพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายพิชิต	จันทรเสรีกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนด และสอบทานนโยบาย และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด
4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	ดร. ภาฝัน	จิตต์มิตรภาพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2	ดร. เอกพงษ์	ตั้งศรีสงวน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3	นายพิเทพ	จันทรเสรีกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดขอบเขต และนโยบายการการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ
3. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	นายการุณ	เลาหรัชตนันท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิชิต	จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธุรกิจรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ทั้งนี้ให้ครอบคลุมความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. กำหนดการใช้ทรัพยากรในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล
3. ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิธีปฏิบัติ กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำมาปฏิบัติอย่างเหมาะสม
4. รายงาน และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

7.4 ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	นายพิชิต	จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้จัดการ
2	นายศักดิธัช	จันทรเสรีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ
3	นางสาวสิริมา	ชะเอมกุล	ผู้อำนวยการสายงานบริการ
4	นางสาวพรพรรณ	สัตตวัตรกุล	ผู้จัดการบัญชี การเงิน

อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ความสัมพันธ์กับลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงานและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงานรวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนขอบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
7. พิจารณาและอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. หากการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ใช้งบประมาณสูงเกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติร้อยละ 10 จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหารอาจจะมอบหมายและกำหนดอำนาจหน้าที่ให้คณะบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามข้อ 3. ก็ได้ ผู้บริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะคณะผู้บริหาร ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารขอรับรองว่า จะเป็นผู้ที่ถูกคัดเลือกแล้วว่ามีคุณสมบัติของผู้บริหารครบถ้วน เป็นผู้มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณชน รวมถึงการได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสม

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งผลประกอบการโดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวจะพิจารณากลั่นกรองผ่านคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงผู้บริหารทุกสายงาน

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารและคณะบริหาร มีดังนี้

	2563		2564	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
- เงินเดือน และค่าตอบแทน	5	11.90	5	11.30
- โบนัส	5	2.68	5	2.59
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	0.36	5	0.34
รวม		15.03		14.23

7.5 ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 215 คน ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

สายงาน		จำนวนพนักงานประจำ (คน)
1.	สายงานบริหาร	6
2.	สายงานการตลาด	68
3.	สายงานบริการ	86
4.	สายงานสนับสนุนธุรกิจ	55
	รวม	215

จำนวนพนักงาน	ชาย	หญิง
215	116	99

ณ สิ้นปีจำนวนพนักงานโดยแบ่งตามอายุงาน ดังนี้

อายุงาน	จำนวนคน	คิดเป็นร้อยละ
0 – 5 ปี	111	51.63
5 – 10 ปี	48	22.33
10 – 15 ปี	32	14.88
15 – 20 ปี	13	6.05
20 ปีขึ้นไป	11	5.12

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อยในปี 2563 เป็นจำนวน 93.85 ล้านบาท และในปี 2564 ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (รวมเข้า-ออกระหว่างปี) เป็นจำนวน 94.96 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการอื่นๆ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายนพพล ศักดิ์ทอง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งได้แสดงในเอกสารแนบ 1

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้แต่งตั้ง นายศักดิธัช จันทรเสรีกุล ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
เบอร์โทรศัพท์ : 0 2291 8888 อีเมล์ : sakditouch@krungthai.co.th รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งได้แสดงในเอกสารแนบ 1

การแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงาน ของผู้สอบบัญชีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีในแต่ละปีรวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee) ในปี 2564 บริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวโสรยา ตินตะสุวรรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และแต่งตั้ง นางรุ่งทิพย์ แจ้งศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11930 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัดโดยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 1,402,500 บาท แบ่งเป็นของบริษัทจำนวนเงิน 1,030,000 บาท และของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 372,500 บาท ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทไม่มีค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

8.1 การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ฯ

3.ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่

6.ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการจากบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงิน เดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
5. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นๆ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
6. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
    - ตาย
    - ลาออก
    - ขาดคุณสมบัติ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน
    - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
    - ศาลมีคำสั่งให้ออก
7. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลนับแต่วันที่บริษัทได้รับใบลาออกแล้ว
8. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนเข้าไปแทน
9. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองกรรมการ และนอกจากนี้คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้

ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากบุคคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

แนวทางการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้ง จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีแนวทางในการสรรหากรรมการ โดยคำนึงถึง

1. คุณสมบัติที่เหมาะสม

1.1 สามารถอุทิศเวลาและทำประโยชน์ให้กับบริษัทได้

1.2 มีประวัติการทางานที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. มีประสบการณ์บริหารองค์กรมาก่อน

1.3 มีแนวความคิดและติดตามการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่อยู่ตลอดเวลา

1.4 มีประสบการณ์ ความรู้เชี่ยวชาญ ทักษะเฉพาะด้าน ที่สามารถเสริมประสิทธิภาพ ความ รู้ และประสบการณ์ของคณะกรรมการในส่วนที่ยังขาดอยู่

1.5 ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้บริหาร ในองค์กรที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท

1.6 กล้าพูด และกล้าแสดงความคิดเห็น อย่างมีเหตุผล

1.7 มีอุดมการณ์ สามารถทำงานเป็นทีม และมีวัฒนธรรม เข้ากับกรรมการได้

2. การคัดเลือกคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทางานที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อยรวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

3. แนวทางการพิจารณากลั่นกรองผู้ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการ

ในการพิจารณากลั่นกรองรายชื่อผู้ที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนความกำหนดแนวทางที่จะใช้ในการพิจารณา โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

3.1 คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เห็นว่ามีความสำคัญ

3.2 ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้ง กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิผล

3.3 ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น การมาจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้สรรหากรรมการโดยคำนึงถึงความรู้ความชำนาญที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ เป็นข้อมูล ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการ ได้แก่ ด้านธุรกิจรถเช่า ด้านธุรกิจขายรถยนต์มือสอง ด้านการบริหารและการจัดการองค์กร ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน ด้านการกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ และด้านการบริหารความเสี่ยง

- ความรู้ ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านการตลาด ด้านบัญชี โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี

- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ ด้านการกากับดูแลกิจการที่ดี(Corporate Governance) ได้แก่ ด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ เกี่ยวข้องและด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

8.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งเป็นผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) โดยการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลนั้น คณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาทั้ง

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
- การประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

และแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น เลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำส่งผลการเมินให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2564 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ/ คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) (ร้อยละ)
1.คณะกรรมการบริษัท	98	98
2.คณะกรรมการตรวจสอบ	97	98
3.คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	97	96
4.คณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการ	98	98
5.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98	98

8.3 การประเมินผลกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท

การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกัน
2. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการ

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

บริษัท กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดาเนินงานของบริษัทและมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วารค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำทุกปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ใน วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท บริษัทมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้คณะกรรมการของบริษัทเป็น ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2.91 ล้านบาท ตามรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อ ตำแหน่ง	ปี 2563		ปี 2564	
	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ประธานกรรมการ	319.97	-	335.95	-
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	287.90	-	302.30	-
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ	333.26	337.60	349.92	354.48
4. นายการุณ เลาหรัชตนันท์ กรรมการตรวจสอบ	254.08	270.08	266.78	283.58
5. ดร.ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ กรรมการตรวจสอบ	275.50	270.08	289.28	283.58
6. ดร.เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน กรรมการ	157.28	270.08	165.14	283.58
รวม	1,627.99	1,147.84	1,709.37	1,205.22

8.5 การพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการและคณะบริหาร

คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ เป็นต้น โดยได้เข้าร่วมการอบรมกับตลาดหลักทรัพย์ , สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย , สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในระหว่างปี มีบุคคลที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนา ดังนี้

ลำดับ	ผู้เข้าอบรม	หัวข้อที่เข้าอบรม
1	นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	▪ การเสวนา "Improve Process Through Digital Technology" ▪ Sustainability, ESG and a company's reporting (แนวคิดความยั่งยืนขององค์กรกับการจัดทำข้อมูลเพื่อการรายงาน) ▪ "ENABLING CULTURE" IN NEW NORMAL ▪ เสวนากรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ▪ วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน Transfer Pricing ▪ "แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ" ▪ รับฟัง The Arts of "Unlearn and Relearn" ▪ Tax consideration for outbound investment: ก้าวทัน เข้าใจ และปรับตัวต่อมาตรการภาษีอากรระหว่างประเทศไปกับ BEPS 2.0 เพื่อการวางโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศที่เหมาะสม ▪ การเสวนามาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 315 ที่ปรับปรุงใหม่ ▪ "Bottom up" empowering ... a sustainable S-curve generator ▪ Advance Audit Committee ▪ Independent Director Forum 2021: It Time for Board Meeting Reformation ▪ กระประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบบริษัทจดทะเบียน ▪ Blockchain เทคโนโลยีเปลี่ยนโลกความท้าทายของนักบัญชีในยุคดิจิทัล
2	ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	▪ วิเคราะห์งบการเงิน ▪ สารสนเทศทางการบัญชี1 ▪ ทฤษฎีบัญชีต้นทุนน่ารู้ ▪ งบกระแสเงินสด ▪ อบรมวิชาความรู้เบื้องต้นด้านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ▪ อบรมวิชาการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการธุรกิจ ▪ อบรมด้านวิชากลยุทธิที่ดึงดูดลูกค้าออนไลน์ ▪ อบรมวิชาส่งเสริมพัฒนาธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทอรนิกส์ด้านการตลาดออนไลน์ ▪ อบรมวิชาการพัฒนาระบบบริหารจัดการธุรกิจโลจิสติกส์

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่เป็นครั้งแรก บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ โดยมีการแนะนำลักษณะธุรกิจของบริษัท แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กรรมการใหม่รับทราบ พร้อมทั้งจัดหาหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

ภาวะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทวางนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมาย ตลอดจนการจัดทำงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ รวมทั้งการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล ฝ่ายตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงาน และประเมินผลการทำงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

8.6 ความขัดแย้งของผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร ตลอดทั้งผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ บางรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย แต่นโยบายในการบริหารงานของบริษัทต้องเน้นถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ หรือการได้เปรียบเสียเปรียบในผลประโยชน์นั้น บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารหรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในงบการเงินรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการบริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และไม่ให้กรรมการบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

8.7 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ในระหว่างปี หากมีวาระที่จะมีการพิจารณาในเรื่องของนโยบาย หรือประเด็นในเชิงธุรกิจ บริษัทฯ จะมีการเรียกประชุมกรรมการในระหว่างกาล ตามความเหมาะสม

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมทุกปีและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายประเด็นและปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ เช่น การสรรหากรรมการ แผนการสืบทอดผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2564 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ สามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท และเรื่องที่อยู่ในความสนใจของกรรมการ มีการเชิญผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและประเด็นสำคัญที่ได้จากการตรวจสอบบัญชี โดยให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

โดยในปี 2563และในปี 2564 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนครั้งประชุมในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งประชุมในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	7	7	6	6
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	8	8	7	7
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	12	12	11	11
4. นายการุณ เลาหรัชตนันท์	11	11	10	10
5. ดร.ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	12	12	11	11
6. ดร.เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	7	7	6	6

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าในสภาพปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ รวมทั้งยังได้มีการจัดตั้งแผนกตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตในการตรวจสอบกิจการ/ธุรกรรมภายในเพื่อให้เกิดความถูกต้องและมีประสิทธิภาพในการควบคุม/ บริหารจัดการที่ดี

9.1 ระบบการควบคุม

การตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงินทั้งนี้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่งซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท เจอาร์ บิสสิเนส แอดไวซอรี่ จำกัด เพื่อทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งมี นางสาววนิดา กาญจนสันติศักดิ์ ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตเลขที่ 527 ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกัน ได้ดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นของบริษัท	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ธนภัทรพรอพเพอร์ตี้ จำกัด	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	31.11
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	24.44
	นางวิภาพร จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	22.22
	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	5.56
	นางสาวพิมลฑา จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	5.56
	นายพิสิทธ์ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	11.11
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	25.00
	นางวิภาพร จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	2.50
	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	5.00
	นางสาวพิมลฑา จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	5.00
	นายพิสิทธ์ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	62.50
บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	60.00
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	19.23
	นางวิภาพร จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	19.23
	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	0.38
	นางสาวพิมลฑา จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	0.38
	นายพิสิทธ์ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	0.38
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	32.50
	นางสาวพิมลฑา จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	16.25
	นายพิสิทธ์ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	8.13
บริษัท มิตซู อิมเพรสชั่น จำกัด	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	42.5
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	42.5
	นายพิสิทธ์ จันทรเสรีกุล	ผู้ถือหุ้น	9.95
บริษัท โก ออโตโมบิล จำกัด	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	30.00
	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	30.00
	นายพิสิทธ์ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	40.00

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ตำแหน่งในบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
นางวิภาพร จันทรเสรีกุล		20.20	มารดาของนายพิเทพ จันทรเสรีกุล
นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการบริษัท	13.60	บุตรของนางวิภาพร จันทรเสรีกุล
นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้จัดการ	13.60	บุตรของนางวิภาพร จันทรเสรีกุล
นางสาวพิมลพรรณ จันทรเสรีกุล		8.00	บุตรของนางวิภาพร จันทรเสรีกุล
นางสาวพิมลฑา จันทรเสรีกุล		8.09	บุตรของนางวิภาพร จันทรเสรีกุล
นายพิสิทธ์ จันทรเสรีกุล		10.00	บุตรของนางวิภาพร จันทรเสรีกุล

รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2563	2564
<u>รายการเช่าทรัพย์สิน</u>				
บริษัทเช่าพื้นที่อาคารขนาด 1,490 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นศูนย์บริการ โดยได้รับจัดสรรพื้นที่สำหรับจอดรถขนาด 3,000 ตร.ม. ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี และต่ออายุสัญญาเช่าอัตโนมัติจนกว่าจะมีการบอกเลิก คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน และผู้ให้เช่ามีสิทธิ์ปรับขึ้นค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10 ในทุกระยะเวลา 3 ปี	บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย	คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวมพื้นที่จอดรถ 22.27 บาทต่อ ตร.ม.)	1.20	1.20
บริษัทย่อย เช่าพื้นที่ 187.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว กรุงเทพฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่ใหม่ 400 ตารางวา อายุสัญญาเช่า 1 ปี เริ่ม 1 กรกฎาคม 2564 – 31 พฤษภาคม 2565	บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้	อัตราค่าเช่าใหม่ 134,736.90 บาท (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวม 342.43 บาท ต่อ ตร.ม.)	1.25	1.71
บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ 2400 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ โฉนดเลขที่ 6567 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 1 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564	บจก. โตโยต้า กรุงไทย	อัตราค่าเช่าใหม่ 105,000 บาท	1.44	1.26
<u>รายการให้เช่าทรัพย์สิน</u>				
บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 350 ตร.ม.เพื่อให้ใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ต่ออายุสัญญาเช่าอัตโนมัติจนกว่าจะมีการบอกเลิก	บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย	คิดอัตราค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 237.14 บาทต่อ ตร.ม.)	1.00	1.00
บริษัทย่อยให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 1,200 ตร.ม.เพื่อให้ใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ. ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 1 ปี ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2564- 31 ตุลาคม 2565	บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	อัตราค่าเช่าใหม่ 225,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 187.50 บาทต่อ ตร.ม.)	1.31	2.1

รายการซื้อทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2563	2564
1. ซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก.โตโยต้า กรุงไทย	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อรถยนต์	886.10	624.75
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์			57.74	65.85
2. ซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อรถยนต์	4.46	1.37
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์			-	-
3. ซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	73.60	83.27
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์			-	-
4. ซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก. มิตซู อิมเพรสชั่น	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อรถยนต์	71.37	19.144
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์			-	-

รายการค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของเงินกู้ยืมคงค้าง (ล้านบาท) รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.	
			2563	2564
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้เบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงิน 10 ล้านบาท ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 130 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้ำประกัน วงเงิน 130 ล้านบาท	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล ค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้ำประกัน วงเงิน 100 ล้านบาท	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-

9.3 ความเห็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและศูนย์บริการ และให้เช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ในอัตรายุติธรรมและสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง และบริษัทเช่ารถยนต์และให้เช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานในราคาค่าเช่าลูกค้าชั้นดีซึ่งเป็นราคาที่ยุติธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทย่อยให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันไว้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

บริษัทย่อยเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในอัตราที่ตกลงกันไว้ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาตลาดโดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

2. รายการซื้อทรัพย์สิน

รายการดังกล่าวเป็นการซื้อรถยนต์และอะไหล่รถยนต์เพื่อสำหรับใช้ประกอบกิจการของบริษัทเป็นทรัพย์สินเพื่อให้เช่า ในราคายุติธรรมเปรียบเทียบได้กับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์รายอื่นซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ

ทั้งนี้ตั้งแต่ไตรมาสสาม ปี 2547 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายซื้อรถยนต์ในราคาตลาด โดยทำการเปรียบเทียบราคารถยนต์กับผู้จำหน่ายหลายราย และซื้อรถยนต์ในรุ่นเดียวกันที่มีราคาต่ำสุดหรือได้รับออปชั่นเพิ่มที่มีมูลค่ารวมสูงสุด

3. รายการค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นเงื่อนไขของการให้กู้ยืมเงินของธนาคารพาณิชย์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้เช่า และสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงิน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นศูนย์บริการจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย และบริษัทให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นิสสัน โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนพระราม 3 บริษัทเป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหน้าติดกับถนนใหญ่ และ บจก. สยามนิสสัน กรุงไทยเป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหลัง ซึ่งต่อมาบริษัทได้มีการขยายการดำเนินธุรกิจ จึงได้เช่าพื้นที่ใช้ในส่วนหลังเพิ่มเติมสำหรับเป็นศูนย์บริการ และได้ให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย เช่าพื้นที่ส่วนหน้าบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ยุติธรรม สามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง บริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว เพราะเป็นข้อตกลงที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะมีนโยบายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าบริษัทจะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหน้าเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงาน และ บจก.สยามนิสสัน กรุงไทยจะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหลังเพื่อก่อสร้างศูนย์บริการซ่อมแซมรถยนต์

แต่ต่อมาเมื่อบริษัทมีการขยายงานทำให้มีการใช้พื้นที่อาคารด้านหลังสำหรับบริการลูกค้าของบริษัทมากขึ้น บริษัทจึงขอเช่าพื้นที่ดังกล่าวจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย

ในขณะเดียวกัน บจก.สยามนิสสัน กรุงไทย ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายนิสสันมีความต้องการเช่าโชว์รูมด้านหน้าเพื่อจอดรถสำหรับจำหน่าย จึงจำเป็นต้องขอเช่าพื้นที่บางส่วนจากบริษัท รายการดังกล่าวจึงเป็นผลมาจากข้อตกลงในอดีต ซึ่งในอนาคตรายการระหว่างกันดังกล่าวจะยังคงเกิดขึ้นต่อไปตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งสัญญาได้สิ้นสุดลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 และมีการต่อสัญญาออกไปอีก 3 ปี โดยจะสิ้นสุดวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โตโยต้า ชัวร์ กรุงไทย สาขาศรีนครินทร์และเป็นสำนักงานสาขา โดยบริษัทย่อยให้ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต เช่าที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นำเข้า โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนศรีนครินทร์ และบริษัทย่อยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันไว้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้อดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนรามอินทรา โดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันไว้ และรับผิดชอบกับค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนพหลโยธิน สาขาเกษตรโดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. โตโยต้า กรุงไทย โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันไว้ และรับผิดชอบกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

2. รายการซื้อทรัพย์สิน

บริษัทซื้อรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และเครื่องมือช่างจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต บจก. มิตซู อิมเพรสชั่น และ บจก. โตโยต้า กรุงไทย เพื่อสำหรับประกอบกิจการของบริษัทในการให้ลูกค้าเช่ารถยนต์ โดยมีราคาที่ยุติธรรม และเปรียบเทียบได้กับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์รายอื่น ทั้งนี้ในอนาคตหากมีการทำรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเพิ่มเติม บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาราคารวมทั้งความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทคาดว่าจะมีรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายให้ลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อรถยนต์ที่ต้องการได้ แต่การจัดซื้อรถยนต์ยี่ห้อดังกล่าวจะจัดให้มีผู้จำหน่ายรถยนต์อื่นเข้ามาเสนอราคา โดยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้เงื่อนไขที่ดีที่สุดจะเป็นผู้ที่ได้รับคัดเลือก

3. รายการค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

คุณพิเทพ จันทรเสรีกุล และคุณพิชิต จันทรเสรีกุล เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้กับบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นสำหรับเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่จึงให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินดังกล่าวจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ในอนาคตหากมีความจำเป็นในการทำรายการเพิ่มเติม บริษัทจะดำเนินการอย่างยุติธรรม โดยหากมีการคิดค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้ จะใช้อัตรายุติธรรมที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีนโยบายให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินของบริษัทโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม

9.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันโดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมเข้าพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย โดยนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น บริษัทจะมีการกำหนดรายละเอียดรายการ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดการเข้าทำรายการระหว่างกันในรายการค้าที่กระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ดังนี้

1) รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

- **วงเงินอนุมัติสัญญาเช่าระยะยาว**

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง
วงเงินไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท

- **วงเงินอนุมัติการจัดซื้อและจัดหารถยนต์**

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง 1/
วงเงินไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท

1/ รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ รายการอื่นๆ ที่ไม่เป็นธุรกิจของบริษัท

บริษัทจะดำเนินการให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเข้าทำรายการ และบริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

9.5 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3 งบการเงิน (ย้อนหลัง 3 ปี)

10.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ระยะเวลา	ชื่อผู้สอบ	
31 ธันวาคม 2562-2564	นางสาวโสรยา ตินตะสุวรรณ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8658 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทในปี 2562-2564 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

10.2 งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี

งบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	2562		2563		2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86,370,717	1.56	39,190,906	0.72	31,313,354	0.55
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	59,087,104	1.07	13,392	0.00	227,074,015	3.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	167,788,007	3.03	201,177,828	3.71	215,681,359	3.78
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	58,946,420	1.07	58,781,410	1.09	61,192,010	1.07
สินค้าคงเหลือ	235,020,277	4.25	145,796,305	2.69	158,092,737	2.77
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	86,793,823	1.57	36,576,094	0.68	129,814,129	2.28
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	694,006,348	12.55	481,535,935	8.89	823,167,603	14.43
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	50,020,937	0.90	50,021,041	0.92	50,000,000	0.88
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4,291,693,319	77.60	4,263,391,121	78.72	4,289,181,662	75.20
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	176,096,632	3.18	173,688,616	3.21	170,977,740	3.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,698,743	0.16	12,483,617	0.23	74,524,169	1.31
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,657,946	0.19	87,570,731	1.62	15,090,089	0.26
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	110,654,624	2.00	151,699,139	2.80	126,797,718	2.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	188,871,821	3.41	195,627,292	3.61	153,644,970	2.69
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,836,694,022	87.45	4,934,481,557	91.11	4,880,216,348	85.57
รวมสินทรัพย์	5,530,700,370	100.00	5,416,017,492	100.00	5,703,383,951	100.00

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการ	2562		2563		2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	41,880,057	0.76	120,000,000	2.22	-	-
ตั๋วแลกเงิน	199,669,730	3.61	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	73,789,227	1.33	75,099,125	1.39	80,451,160	1.41
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	141,209,004	2.55	119,142,580	2.20	67,558,313	1.18
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	549,836,003	9.94	-	-	599,916,356	10.52
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	257,534,391	4.66	242,707,938	4.48	314,888,146	5.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48,685,489	0.88	81,046,941	1.50	230,986,015	4.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,017,243	0.16	8,956,699	0.17	12,730,352	0.22
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,321,621,144	23.90	646,953,283	11.94	1,306,530,343	22.91
หุ้นกู้	1,298,049,908	23.47	1,398,578,175	25.82	799,397,658	14.02
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	763,340,199	13.80	837,239,811	15.46	522,433,825	9.16
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,928,508	0.05	272,483,155	5.05	631,694,623	11.08
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,113,613	0.02	109,516	0.00
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	73,076,052	1.32	106,174,710	1.96	157,858,345	2.77
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,308,992	0.29	26,101,886	0.48	28,570,169	0.50
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,153,703,660	38.94	2,641,691,350	48.77	2,140,064,135	37.52
รวมหนี้สิน	3,475,324,804	62.84	3,288,644,633	60.72	3,446,594,478	60.43

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการ	2562		2563		2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว	250,000,000	4.52	250,000,000	4.62	250,000,000	4.38
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370	2.94	162,450,370	3.00	62,450,370	2.85
กำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	30,000,000	0.54	30,000,000	0.55	30,000,000	0.53
กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	1,612,899,691	29.16	1,685,813,380	31.13	1,814,426,716	31.81
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	25,505	0.00	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	-	(890,891)	(0.01)	(87,613)	(0.00)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,055,375,566	37.16	2,127,372,859	39.28	2,256,789,473	39.57
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,530,700,370	100.00	5,416,017,492	100.00	5,703,383,951	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	2562	%	2563	%	2564	%
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,271,548,669	64.61	1,297,121,143	59.14	1,311,351,338	59.45
รายได้จากการขายรถยนต์	640,658,977	32.56	815,200,216	37.17	819,231,214	37.14
รายได้อื่น	55,704,199	2.83	81,080,889	3.69	75,097,984	3.40
รวมรายได้	1,967,911,845	100	2,193,402,248	100.00	2,205,680,536	100.00
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	1,068,434,234	54.29	1,145,475,656	52.22	1,135,828,600	51.50
ต้นทุนการขายรถยนต์	450,621,365	22.90	590,751,406	26.93	579,073,296	26.25
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	194,945,066	8.80	183,927,053	8.39	155,210,186	7.04
ต้นทุนทางการเงิน	84,891,940	4.31	90,303,052	4.12	80,821,758	3.66
รวมค่าใช้จ่าย	1,798,892,605	91.41	2,010,457,076	91.66	1,950,933,840	88.45
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	169,019,240	8.59	182,945,172	8.34	254,746,695	11.55
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(51,802,546)	(2.63)	(38,301,384)	(1.75)	28,633,359	1.30
กำไรสำหรับปี	220,821,786	11.22	221,246,556	10.09	226,113,336	10.25
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.88		0.88		0.90	

งบกระแสเงินสด

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	169,019,240	182,945,171	254,746,695
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(1,582,599)	308,996	798,775
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	829,060,345	891,343,671	892,527,130
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	175,034	3,040,068	3,060,522
ค่าเผื่อการได้รับคืนของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	14,352,527	1,959,806	(13,963,391)
ขาดทุนจากส่วนลดค่าเช่าจ่าย	-	132,491	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5,410,735	2,536,296	2,576,924
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	(990,514)	(168,665)	(105,623)
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	11,898	56
ดอกเบี้ยรับ	(844,056)	(383,300)	(138,247)
ต้นทุนทางการเงิน	84,891,940	90,303,052	80,821,758
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	1,099,492,652	1,172,029,484	1,220,324,598
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,776,571	(36,268,608)	(15,359,613)
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(3,938,011)	165,010	(2,410,600)
สินค้าคงเหลือ	283,071,228	482,587,777	356,818,966
ลูกหนี้กรมสรรพากร	(20,869,947)	49,998,875	13,217,013
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,490,925	218,855	7,691,080
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(77,978)	749,514	532,594
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(6,668,983)	(12,592,962)	6,697,698
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	18,624,788	33,098,657	51,683,636
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,165,915)	(72,204)	1,193,224
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,386,735,330	1,689,914,398	1,640,388,596
เงินสดรับดอกเบี้ย	157,862	114,420	30,491
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(1,712,840,570)	(967,858,551)	(670,514,613)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(4,887,399)	(218,390)	(108,640)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(60,902,157)	(13,512,234)	(63,145,858)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(391,736,934)	708,439,643	906,649,977

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับดอกเบี้ย	702,735	460,289	165,063
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,000,000	28,000,000	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(40,000,000)	(28,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย	1,081,006,729	677,236,001	572,045,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย	(1,118,000,000)	(618,000,000)	(799,000,000)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	7,983,896	(104)	21,041
เงินสดรับค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	6,173	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(2,519,726)	(1,506,828)	(1,209,648)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,475,675)	(4,117,757)	(2,993,358)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	(60,000)	(35,000)	(92,878)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(33,362,041)	(54,042,774)	(231,064,780)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(86,836,358)	(74,636,654)	(81,431,583)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	197,978	(1,880,057)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	160,000,000	720,000,000	270,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(190,000,000)	(640,000,000)	(390,000,000)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	926,725,462	199,258,995	-
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด	(770,000,000)	(400,000,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	700,000,000	100,000,000	-
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	-	(550,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	350,570,845	570,951,857	120,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(416,717,686)	(511,878,697)	(362,625,778)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(62,334,049)	(81,477,672)	(141,905,388)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(190,000,000)	(140,000,000)	(97,500,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	421,606,192	(809,662,228)	(683,462,749)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(3,492,783)	(47,179,811)	(7,877,552)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	89,863,500	86,370,717	39,190,906
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	86,370,717	39,190,906	31,313,354

ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ประธานกรรมการ	51	- ปริญญาโท สาขาการเงิน, Seattle University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 201/2015	13.60	เป็นพี่ของคุณพิชิต จันทรเสรีกุล	2559- ปัจจุบัน 2547 – 2559 2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) กรรมการ บจก. กรุงไทย ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว) การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น กรรมการผู้จัดการ บจก. โตโยต้า กรุงไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อโตโยต้า) กรรมการ บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน) กรรมการ บจก. มิตซูอิมเพรสชั่น (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อมิตซูบิชิ)
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	49	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Toledo, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 85 - อบรมหลักสูตร CDC รุ่น 8 - อบรมหลักสูตรธุรกิจครอบครัวกำกับ ดูแลอย่างไรให้ยั่งยืน FBS รุ่น 2/2015 - อบรมหลักสูตร RNG รุ่น 7/2015 - อบรมหลักสูตร RCC รุ่น 20/2015	13.60	เป็นน้องของคุณพิเทพ จันทรเสรีกุล	2560-ปัจจุบัน 2547 –2560 2548 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) กรรมการ บจก. กรุงไทย ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว) การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อนิสสัน) กรรมการ บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน) กรรมการ บจก. มิตซูอิมเพรสชั่น (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อมิตซูบิชิ)
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	70	- MASTER OF EDUCATION CURRICULUM AND TEACHING METHODOLOGY (TEACHING CHINESE AS A FOREIGN LANGUAGE), BEIJING LANGUAGES AND CULTURAL UNIVERSITY - เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 24 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 81 - อบรมหลักสูตร ACP รุ่น 12 - หลักสูตร BOARD NOMINATION AND COMPENSATION PROGRAM (BNCP) ปี2560	0	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน 2548- ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2556- ปัจจุบัน 2550- ปัจจุบัน 2548– ปัจจุบัน 2540– ปัจจุบัน 2543– ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูซิตี้ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฮีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซินเท็ค คอนสตัคชั่น ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ประธานกรรมการตรวจสอบ บลจ. เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หลักทรัพย์เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ กรรมการ บจ. โบ๊ตเฮ้าส์ หัวหิน Executive Partner / กรรมการ บจ. พรอสเพค คอนซัลติ้ง (ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน) กรรมการ บจ.ไบรท ลิลลี่ (ประเทศไทย)
4. นายการุณ เลาหรัชตนันท์ กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	65	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - อบรมหลักสูตร ISO/IEC 27001 - อบรม AUTOMOBILE FINANCING BUSINESS - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 32 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 170	- ไม่มี -	- ไม่มี -	มีค. 2556-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน ตค. 2549-เมย. 2551	กรรมการ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น กรรมการผู้จัดการ บจ. อินโฟเน็ท (ประเทศไทย) กรรมการผู้จัดการ บจ. เอส ซี ที เน็ทเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น กรรมการผู้จัดการ บจ. ไทยพาณิชย์ลีสซิ่ง

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
5.	ดร.ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	55	- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารพัฒนา, มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต, - VILLANOVA UNIVERSITY , สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 23 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 160 - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 21 (วตท.21) - อบรมหลักสูตรการบริหารการจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูงรุ่นที่ 9 (สวปอ.มส.9) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 22 (ปปร.22) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 62 (วปอ.62)	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น กรรมการผู้จัดการ บจก. สมาร์ทโฮม ซิสเต็มส (ที่ปรึกษาวางระบบไฟและระบบรักษาความปลอดภัย) กรรมการผู้จัดการ บจก. อะเฮดออล จำกัด กรรมการผู้จัดการ บจก. ปุณณเขตต์ จำกัด
6.	ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน กรรมการ	46	- DOCTOR OF ENGINEERING IN TELECOMMUNICATIONS, ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY - MASTER OF ENGINEERING IN TELECOMMUNICATIONS, ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) - นิติศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจและภาษีอากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT, CPA - สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (FELLOW MEMBER) 2016 (IOD) - ประธานรุ่น STRATEGIC CFO IN CAPITAL MARKETS PROGRAM รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 26 - หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง โดยสถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 15 - STRATEGIC CFO IN CAPITAL MARKETS PROGRAM รุ่นที่ 1/2558 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่ 224/2016 - หลักสูตร ทูมอร์โรว์ สเกลเลอร์ (2MORROW SCALER) รุ่นที่ 2	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2562 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2561 – 2563 2563 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โมเดอร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น/สถาบันภายนอก คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานหลักสูตรวิเคราะห์และการจัดการลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย Audit Partner สำนักงานบัญชีทนายความมิตรประชา Managing Partner สำนักงานยงยุทธการบัญชีและกฎหมาย

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
7.	นายศักดิธัช จันทรเสรีกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ	49	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน DREXEL UNIVERSITY, PENNSYLVANIA,USA - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - CHIEF FINANCIAL OFFICER CERTIFICATION PROGRAM รุ่น 12 จากสภาวิชาชีพบัญชี - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 169 - อบรมหลักสูตร ACPG 22/2015 - อบรมหลักสูตร ELP 4/2016 (DCP)	- ไม่มี -	เป็นญาติ คุณพิเทพ จันทรเสรีกุล และ คุณพิชิต จันทรเสรีกุล	2550-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
8.	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล ผู้อำนวยการสายงานบริการ	50	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเซ็นต์จอห์น - อบรมหลักสูตร MINI MBA รุ่น 57 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริการ บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
9	นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล ผู้จัดการบัญชีและการเงิน	47	- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7287	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
10	นายนพพล ศักดิ์ทอง เลขานุการ	58	ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม COMPANY SECRETARY PROGRA กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 42	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

	บมจ. กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บจก. กรุงไทย ออโตโมบิล	บจก. ธนภัทร พร็อพ เพอร์ตี้	บจก. สยามนิสสัน กรุงไทย	บจก. โตโยต้า กรุงไทย	บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	บจก. มิตซู อิมเพรสชั่น	บจก. โก ออโตโมบิล
1. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	X S	/ S	/ S		/ S O		/ S	/ S
2. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	/ S O	/ S	/ S	/ S O			/S	/S
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	/ A							
4. นายการุณ เลาหรัชตนันท์	/ A							
5. ดร. ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	/ A							
6. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	/							
7. นายศักดิธัช จันทรเสรีกุล								
8. นางสาวสิริมา ชะเอมกุล								
9. นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล								
10. นายนพพล ศักดิ์ทอง								

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

A = กรรมการตรวจสอบ

S = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

O = กรรมการผู้จัดการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
ข้อมูล 31 ธันวาคม 2564

หน่วยงานภายใน :

ชื่อ-สกุล	นางสาวสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล
ตำแหน่ง	ผู้ตรวจสอบภายใน
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
ประสบการณ์ทำงาน	15 ปี
หลักสูตรอบรม	• แนวทางการฝึกปฏิบัติการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 4 • หลักสูตร CPIAT รุ่น 24
การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งอื่น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

หน่วยงานภายนอก :

ชื่อ-สกุล	นางสาววนิดา กาญจนสันติศักดิ์ ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตเลขที่ 527 บริษัท เจอาร์ บิสสิเนส
วุฒิการศึกษา	• ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์ทำงาน	• ด้านการตรวจสอบภายใน ระยะเวลา 14 ปี ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในเพื่อหาความเสี่ยงของธุรกิจและวางแผนการตรวจสอบของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง บริการขนส่ง ธุรกิจการพิมพ์ อุตสาหกรรมการผลิต • ด้านการบัญชี ระยะเวลา 20 ปี · งานวางแผนภาษีต่างๆของธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตอุตสาหกรรมก่อสร้าง ธุรกิจบริการต่าง ๆ · งานปรับปรุงและออกแบบระบบงานด้านบัญชีต้นทุนอุตสาหกรรม ต้นทุนงานสั่งทำ ระบบงานจัดซื้อ และระบบบัญชีสินค้า · วิเคราะห์แผนงานของระบบงานต้นทุนมาตรฐานและต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง · วิเคราะห์แผนงาน การจัดทำงบประมาณและประมาณการกระแสเงินสด รับ-จ่าย · ประสบการณ์ในการตรวจสอบข้อมูลทางบัญชี ข้อมูลทางการเงิน
การฝึกอบรม	• วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต CPIAT 527 • วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CAC-SME -IOD • หลักสูตร CFO รุ่น 8 ของสภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตรผู้จัดการยุคใหม่รุ่น 11 ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Anti-Corrupption : The Practical Guide(ACPG) รุ่นที่17/2015 • หลักสูตร CPIAT รุ่น 43

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มที่เว็ปไซด์บริษัท www.krungthai.co.th โดยสามารถกดดูได้ที่ หน้าแรก หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้เปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่เว็ปไซด์บริษัท www.krungthai.co.th โดยสามารถกดดูได้หน้าแรก ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทกรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน เช่น ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย เป็นต้น และมีประสบการณ์เพียงพอ ในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.ภาฝัน จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายการุณ เลาหรัชตนันท์	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่าง ปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

รายงานทางการเงิน

โดยการสนับสนุนและความเห็นจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหารของสายงานบัญชี และฝ่ายจัดการ สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งงบการเงินประจำไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี การประมาณที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการพิจารณาข้อสังเกตจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี ตามระยะเวลาที่กำหนด

ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญของส่วนตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการรายงาน การติดตาม และข้อเสนอแนะตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งได้เสนอปรับกระบวนการตรวจสอบ เน้นการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรมครอบคลุมงาน/หน่วยงานที่มีความสำคัญ มีระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งได้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบ

การควบคุมภายใน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทั้งนี้ก็เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้บริษัทว่าจ้าง บริษัท เจอาร์ บิสสิเนส แอดไวซอรี่ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านการตรวจสอบภายใน มาประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน รวมทั้งการตรวจสอบภายในและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ได้สอบทานและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป สมเหตุสมผล เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ช่วงปีที่ผ่านมา ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี สำหรับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบ อัตราค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของสำนักงานอื่นที่เทียบเคียงได้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสม นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปี 2564 แล้ว

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินการต่างๆ อย่างถูกต้อง ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติมหาชน กฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้สอบทาน "แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น" (Anti - Corruption) ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณารับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำโดยถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่ตรวจสอบรายงานทางการเงินมีความเป็นอิสระปฏิบัติหน้าที่เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการอย่างเพียงพอ ระบบงานควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

Krungthai Car Rent & Lease PLC.

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกองบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากค่าเช่ารถยนต์

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์เป็นรายการที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินและเป็นรายการที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ เกิดจากสัญญาเช่าจำนวนมาก และมีจำนวนค่าเช่าและระยะเวลาเช่าที่ต่างกันในแต่ละสัญญา โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ตามงวดค่าเช่าตลอดอายุของสัญญาเช่านั้นๆ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ดังกล่าวเกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของรายการรายได้ที่ถูกบันทึกไว้ในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรของรายได้ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ โดยทดสอบตั้งแต่ขั้นตอนการรับลูกค้า การคีย์สัญญาเช่าเข้าระบบสุ่มตรวจสอบสัญญาเช่าที่บริษัททำกับลูกค้าทั้งลูกค้าใหม่และลูกค้าต่อเนื่องและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ที่บริษัทใช้ในการเรียกข้อมูลรายงานการเรียกเก็บเงินค่างวดนอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการค่าเช่ารถยนต์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบไปยังการบันทึกบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ในสมุดรายวัน รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลจำนวนของรถยนต์ที่มีไว้ให้เช่าเฉลี่ยทั้งปีและอัตราค่าเช่าเฉลี่ยต่อคันกับบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้จากค่าเช่ารถยนต์

การประมาณการมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่าให้เป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจและใกล้เคียงกับการจำหน่ายที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปี ซึ่งรถยนต์มีจำนวนมากและหลากหลายประเภท และรถยนต์แต่ละประเภทมีมูลค่าคงเหลือแตกต่างกัน การประมาณการมูลค่าคงเหลือจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก เนื่องจากการประมาณการดังกล่าวต้องใช้สมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งอ้างอิงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการเลิกใช้ประโยชน์หรือขายหลังสัญญาหมดอายุ รายการดังกล่าวมีผลต่อการบันทึกค่าเสื่อมราคาที่ถือเป็นต้นทุนหลักในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการและเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาประมาณการมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า ประเมินและทดสอบความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาดังกล่าว รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายรถยนต์ให้เช่ากับราคาตลาดในปัจจุบันและจากประสบการณ์ที่จำหน่ายจริงในระหว่างปี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 135.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.38 และร้อยละ 2.49 ของสินทรัพย์รวมใน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 15 ตามลำดับ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าวเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นโดยตรง เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต โดยเฉพาะอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตแลสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวโสรยา ตินตะสุวรรณ์

(นางสาวโสรยา ตินตะสุวรรณ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	31,313,354.09	39,190,906.08	31,006,961.31	38,857,561.57
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,6	215,681,358.81	201,177,828.12	198,568,567.27	192,000,594.59
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า		61,192,010.12	58,781,410.12	61,192,010.12	58,781,410.12
สินค้าคงเหลือ	7	158,092,737.29	145,796,304.82	96,311,262.24	102,783,614.33
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	227,074,014.54	13,391.50	227,074,014.54	13,391.50
ลูกหนี้กรมสรรพากร		692,314.76	13,909,328.24	692,314.76	13,909,328.24
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอรับคืน	16	114,146,128.02	-	114,146,128.02	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,975,685.72	22,666,765.38	13,067,365.36	21,681,436.13
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		823,167,603.35	481,535,934.26	742,058,623.62	428,027,336.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	9	50,000,000.00	50,021,040.52	50,000,000.00	50,021,040.52
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	48,812,300.00	48,812,300.00
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	11	4,289,181,662.48	4,263,391,121.27	4,289,181,662.48	4,263,391,121.27
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	170,977,739.62	173,688,616.05	2,935,714.20	3,914,900.49
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,13	74,524,169.28	87,570,731.18	12,004,804.66	15,158,550.83
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	15,090,088.92	12,483,616.92	13,563,786.10	11,276,968.66
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	126,797,717.94	151,699,139.36	125,410,494.71	150,737,266.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	153,644,969.53	195,627,292.12	149,690,410.10	191,664,567.18
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,880,216,347.77	4,934,481,557.42	4,691,599,172.25	4,734,976,715.85
รวมสินทรัพย์		**5,703,383,951.12**	**5,416,017,491.68**	**5,433,657,795.87**	**5,163,004,052.33**

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	-	120,000,000.00	-	120,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	80,451,159.71	75,099,125.46	131,843,807.06	133,070,659.40
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4	67,558,313.26	119,142,579.76	67,558,313.26	119,142,579.76
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	314,888,146.24	242,707,937.87	314,888,146.24	242,707,937.87
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	230,986,015.07	81,046,941.09	220,065,138.48	71,852,239.74
หุ้นกู้	20	599,916,356.16	-	599,916,356.16	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		12,730,352.33	8,956,698.91	9,521,918.25	8,085,377.69
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,306,530,342.77	646,953,283.09	1,343,793,679.45	694,858,794.46
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	522,433,824.93	837,239,811.45	522,433,824.93	837,239,811.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	631,694,622.67	272,483,155.20	578,437,944.04	210,731,764.14
หุ้นกู้	20	799,397,657.56	1,398,578,174.55	799,397,657.56	1,398,578,174.55
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	32	109,515.90	1,113,613.20	109,515.90	1,113,613.20
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า		157,858,345.19	106,174,709.62	157,858,345.19	106,174,709.62
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	21	28,570,168.99	26,101,885.48	25,555,310.43	23,435,032.39
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,140,064,135.24	2,641,691,349.50	2,083,792,598.05	2,577,273,105.35
รวมหนี้สิน		**3,446,594,478.01**	**3,288,644,632.59**	**3,427,586,277.5**	**3,272,131,899.81**

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		1,814,426,715.63	1,685,813,379.45	1,563,708,760.89	1,449,312,672.88
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(87,612.72)	(890,890.56)	(87,612.72)	(890,890.56)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,256,789,473.11**	**2,127,372,859.09**	**2,006,071,518.37**	**1,890,872,152.52**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**5,703,383,951.12**	**5,416,017,491.68**	**5,433,657,795.87**	**5,163,004,052.33**

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
รายได้					
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์		1,311,351,338.34	1,297,121,142.88	1,311,351,338.34	1,297,121,142.88
รายได้จากการขายรถยนต์		819,231,213.50	815,200,215.54	607,207,643.14	674,606,786.37
รายได้อื่น	4,22	75,097,983.67	81,080,888.83	51,609,890.40	59,725,596.27
รวมรายได้		2,205,680,535.51	2,193,402,247.25	1,970,168,871.88	2,031,453,525.52
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	4	1,135,828,600.42	1,145,475,565.34	1,135,828,600.42	1,145,475,565.34
ต้นทุนการขายรถยนต์		579,073,295.70	590,751,405.56	387,978,316.18	459,066,903.82
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	53,976,246.92	53,970,868.53	48,868,951.01	49,955,999.83
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		79,220,979.78	107,192,285.12	60,892,534.12	88,163,349.28
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	22,012,959.41	22,763,899.39	22,012,959.41	22,763,899.39
รวมค่าใช้จ่าย		1,870,112,082.23	1,920,154,023.94	1,655,581,361.14	1,765,425,717.66
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		335,568,453.28	273,248,223.31	314,587,510.74	266,027,807.86
ต้นทุนทางการเงิน		80,821,758.13	90,303,052.00	77,565,470.00	87,315,646.08
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		254,746,695.15	182,945,171.31	237,022,040.74	178,712,161.78
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	24	28,633,358.97	(38,301,384.30)	25,125,952.74	(38,840,236.80)
กำไรสำหรับปี		226,113,336.18	221,246,555.61	211,896,088.00	217,552,398.58
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ - สุทธิจากภาษีเงินได้		803,277.84	(890,890.56)	803,277.84	(890,890.56)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(5,979,989.66)	-	(5,507,502.62)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		803,277.84	(6,870,880.22)	803,277.84	(6,398,393.18)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		226,916,614.02	214,375,675.39	212,699,365.84	211,154,005.40
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25				
กำไรสำหรับปี		0.90	0.88	0.85	0.87

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**250,000,000.00**	**162,450,370.20**	**30,000,000.00**	**1,610,546,813.50**	**-**	**2,052,997,183.70**
จ่ายเงินปันผล	27	-	-	-	(140,000,000.00)	-	(140,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	215,266,565.95	(890,890.56)	214,375,675.39
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม2563		**250,000,000.00**	**162,450,370.20**	**30,000,000.00**	**1,685,813,379.45**	**(890,890.56)**	**2,127,372,859.09**
จ่ายเงินปันผล	27	-	-	-	(97,500,000.00)	-	(97,500,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	226,113,336.18	803,277.84	226,916,614.02
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**250,000,000.00**	**162,450,370.20**	**30,000,000.00**	**1,814,426,715.63**	**(87,612.72)**	**2,256,789,473.11**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**250,000,000.00**	**162,450,370.20**	**30,000,000.00**	**1,377,267,776.92**	**-**	**1,819,718,147.12**
จ่ายเงินปันผล	27	-	-	-	(140,000,000.00)	-	(140,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	212,044,895.96	(890,890.56)	211,154,005.40
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม2563		**250,000,000.00**	**162,450,370.20**	**30,000,000.00**	**1,449,312,672.88**	**(890,890.56)**	**1,890,872,152.52**
จ่ายเงินปันผล	27	-	-	-	(97,500,000.00)	-	(97,500,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	211,896,088.01	803,277.84	212,699,365.85
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม2564		**250,000,000.00**	**162,450,370.20**	**30,000,000.00**	**1,563,708,760.89**	**(87,612.72)**	**2,006,071,518.37**

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	254,746,695.15	182,945,171.31	237,022,040.74	178,712,161.78
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้)ภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	798,774.63	308,995.97	774,881.61	1,206,711.28
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	892,527,129.88	891,343,670.55	876,331,715.12	875,291,217.01
ค่าเผื่อการได้รับคืนของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (โอนกลับ)	(13,963,390.81)	1,959,805.66	(13,963,390.81)	1,959,805.66
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	3,060,521.89	3,040,068.36	3,052,356.39	2,996,191.58
ขาดทุนจากส่วนลดค่าเช่าจ่าย	-	132,490.85	-	-
กำไรจากการขายหน่วยลงทุน	(46,409.47)	(168,664.94)	(46,409.47)	(168,621.84)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหน่วยลงทุน	(59,213.57)		(59,213.57)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	56.00	11,898.02	56.00	14,330.60
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,576,923.51	2,536,296.09	2,120,278.04	2,059,502.80
ดอกเบี้ยรับ	(138,247.37)	(383,299.94)	(138,247.37)	(383,242.39)
ดอกเบี้ยจ่าย	80,821,758.13	90,303,052.00	77,565,470.00	87,315,646.08
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	1,220,324,597.97	1,172,029,483.93	1,182,659,536.68	1,149,003,702.56
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(15,359,612.67)	(36,268,607.96)	(7,400,161.64)	(39,452,280.39)
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(2,410,600.00)	165,009.94	(2,410,600.00)	165,009.94
สินค้าคงเหลือ	356,818,966.38	482,587,776.84	375,587,750.94	453,427,501.72
ลูกหนี้กรมสรรพากร	13,217,013.48	49,998,874.60	13,217,013.48	49,998,874.60
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,691,079.66	218,855.20	8,614,070.77	(416,647.61)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	532,594.00	749,514.47	532,594.00	749,514.47
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,697,698.30	(12,592,961.81)	118,811.71	28,742,302.79
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,193,223.57	(72,204.31)	1,436,540.56	42,224.81
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	51,683,635.57	33,098,657.51	51,683,635.57	33,098,657.51
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	**1,640,388,596.26**	**1,689,914,398.41**	**1,624,039,192.07**	**1,675,358,860.40**

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดรับดอกเบี้ย	30,491.39	114,419.90	30,491.39	114,361.57
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(670,514,612.93)	(967,858,550.60)	(670,514,612.93)	(967,858,550.60)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(108,640.00)	(218,390.00)	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(63,145,857.67)	(13,512,234.39)	(61,793,530.52)	(12,504,859.39)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**906,649,977.05**	**708,439,643.32**	**891,761,540.01**	**695,109,811.98**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับดอกเบี้ย	165,063.33	460,288.49	165,063.33	460,288.49
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	28,000,000.00	-	28,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(28,000,000.00)	-	(28,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายหน่วยลงทุน	572,045,000.00	677,236,001.34	572,045,000.00	677,230,000.00
เงินสดจ่ายซื้อหน่วยลงทุน	(799,000,000.00)	(618,000,000.00)	(799,000,000.00)	(618,000,000.00)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	21,040.52	(103.64)	21,040.52	(103.64)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	6,172.90	-	3,738.32
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,209,648.04)	(1,506,828.26)	(576,137.27)	(1,312,816.33)
เงินสดจ่ายค่าปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	(92,878.00)	(35,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,993,358.00)	(4,117,757.00)	(2,403,358.00)	(3,852,647.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(231,064,780.19)**	**54,042,773.83**	**(229,748,391.42)**	**54,528,459.84**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(81,431,583.01)	(74,636,653.47)	(78,175,294.88)	(71,649,247.55)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง	-	(1,880,056.54)	-	(1,880,056.54)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	270,000,000.00	720,000,000.00	270,000,000.00	720,000,000.00
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(390,000,000.00)	(640,000,000.00)	(390,000,000.00)	(640,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	-	199,258,994.75	-	199,258,994.75

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด	-	(400,000,000.00)	-	(400,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	100,000,000.00	-	100,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	-	(550,000,000.00)	-	(550,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	50,000,000.00
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	(50,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	120,000,000.00	570,951,856.50	120,000,000.00	570,951,856.50
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(362,625,778.15)	(511,878,697.35)	(362,625,778.15)	(511,878,697.35)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(141,905,387.69)	(81,477,672.08)	(131,562,675.82)	(71,519,267.16)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(97,500,000.00)	(140,000,000.00)	(97,500,000.00)	(140,000,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(683,462,748.85)**	**(809,662,228.19)**	**(669,863,748.85)**	**(796,716,417.35)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	**(7,877,551.99)**	**(47,179,811.04)**	**(7,850,600.26)**	**(47,078,145.53)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	**39,190,906.08**	**86,370,717.12**	**38,857,561.57**	**85,935,707.10**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**31,313,354.09**	**39,190,906.08**	**31,006,961.31**	**38,857,561.57**
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
1. รายการโอนสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าไปเป็นสินค้าคงเหลือ	369,115,398.85	393,363,804.92	369,115,398.85	393,363,804.92
2. รายการซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อเช่า				
ซื้อสินทรัพย์ระหว่างปี	(1,266,412,100.89)	(1,235,582,657.94)	(1,266,412,100.89)	(1,235,582,657.94)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ลดลง	(51,584,266.50)	(22,066,424.34)	(51,584,266.50)	(22,066,424.34)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	647,481,754.46	289,790,531.68	647,481,754.46	289,790,531.68
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	(670,514,612.93)	(967,858,550.60)	(670,514,612.93)	(967,858,550.60)
3. รายการเงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า				
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	506,100,078.64	306,334,878.53	515,919,078.64	218,271,264.52
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(686,368,014.43)	(409,168,201.78)	(682,588,014.43)	(307,760,962.77)
ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น	38,362,548.10	21,355,651.17	35,106,259.97	17,970,431.09
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(141,905,387.69)	(81,477,672.08)	(131,562,675.82)	(71,519,267.16)

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. เรื่องทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ก) ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2547 บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลมกรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ และจำหน่ายรถยนต์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ดังกล่าวทั้งสองประเภท

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)ซึ่งปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกและขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่กำลังจะฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2548 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์ รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่, รับซ่อมรถยนต์	100

2.2.2 บริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อ สำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งจะหยุดรับรู้ รายได้เมื่อลูกค้าไม่ชำระค่าเช่าเป็นเวลาเกินกว่า 3 เดือน

รายได้จากการขายรถยนต์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมของสินค้าให้ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผลรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้ำประกัน

3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้นั้น

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของ สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและ ดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงิน ดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการ ด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการ ด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียม หรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายหรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุน

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระ

3.5 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดทำเอกสารที่ระบุความสัมพันธ์ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทย่อยจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกัน ความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยทำการป้องกันความเสี่ยงจริงต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

- อะไหล่รถยนต์ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
- บริษัทย่อยแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้
- รถยนต์ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

3.8 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.9 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า (รถยนต์) แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 5 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20
เครื่องมือเครื่องใช้	5
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งบริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

รายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ ดังนี้

	จำนวนปี
โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์	10
ลิขสิทธิ์	10

3.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

3.14 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.15 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.16 ผลประโยชน์พนักงานผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินกองทุนประกันสังคม และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.18 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

3.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา ตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

3.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

4.รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งสรุปรายการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขายแลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์	บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 100
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ขายรถยนต์นำเข้า	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท มิตซู อิมเพรสชั่น จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท โก ออโตโมบิล จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
นางวิภาพร จันทรเสรีกุล		ผู้ถือหุ้น / มารดาของกรรมการ

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	นโยบายราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
บริษัทย่อย					
รายได้ :					
รายได้จากการขายรถยนต์	ราคาทุน	-	-	345,948.00	-
ค่าใช้จ่าย :					
ค่านายหน้า	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	17,331,775.66	17,200,934.58
ค่าส่งเสริมการขาย	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	13,432,000.00	14,960,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงสถาบันการเงิน	-	-	53,812.78	36,266.06
	อัตราร้อยละ 2.60 ต่อปี	-	-	-	397,814.18
ซื้อสินทรัพย์ :					
รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	-	-	604,714.02	1,955,700.93
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ :					
รายได้จากการขาย					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ	7,836,698.14	4,718,429.91	-	-
รายได้ส่งเสริมการขาย					
บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	8,426,000.00	10,760,000.00	8,426,000.00	10,760,000.00
รายได้ค่าเช่าโชว์รูม					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยพื้นที่ประมาณ 350 ตรม.คิดค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน	996,000.00	996,000.00	996,000.00	996,000.00

หน่วย : บาท

	นโยบายราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้ค่าบริหารจัดการศูนย์บริการ					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	4,538,766.40	5,338,032.67	4,538,766.40	5,338,032.67
รายได้ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	คิดค่าเช่า 86,290 บาทต่อเดือน	2,700,000.00	1,312,900.00	-	-
ค่าใช้จ่าย :					
ค่านายหน้า					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	168,224.30	2,042,763.64	168,224.30	2,042,763.64
ค่าซ่อมแซม					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ราคาตลาด	855,405.64	838,100.63	738,873.00	825,446.38
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	ราคาตลาด	9,117,818.36	6,737,857.76	7,673,415.68	5,752,244.87
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาด	239,533.88	147,492.12	185,750.50	141,572.12
บริษัท มิตซู อิมเพรสชั่น จำกัด	ราคาตลาด	316,976.54	173,782.65	316,976.54	173,782.65
		10,529,734.42	7,897,233.16	8,915,015.72	6,893,046.02
ซื้อสินทรัพย์ :					
รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ จากการซื้อ	-	1,367,385.98	-	1,367,385.98
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ. จากการซื้อ	547,658,346.54	624,752,414.48	547,658,346.54	624,752,414.48
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	103,601,761.68	83,270,093.46	103,601,761.68	83,270,093.46
บริษัท มิตซู อิมเพรสชั่น จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ จากการซื้อ	22,754,511.21	19,144,514.96	22,754,511.21	19,144,514.96
บริษัท โก ออโตโมบิล จำกัด	ราคาตลาดหลังหักส่วนลดพิเศษ. จากการซื้อ	1,447,663.55	-	1,447,663.55	-
		675,462,282.98	728,534,408.88	675,462,282.98	728,534,408.88
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 3.22 ต่อปี	-	1,632,054.79	-	1,632,054.79

ยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน				
บริษัทย่อย				
ลูกหนี้ - เงินจอง	-	-	664,846.00	1,184,646.00
เจ้าหนี้บริษัทย่อย	-	-	50,945,377.37	56,535,245.30
ค่านายหน้าค้างจ่าย	-	-	5,889,000.00	6,151,000.00
ค่าธรรมเนียมอื่นค้างจ่าย	-	-	5,224.03	5,527.30
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	50,000,000.00
เงินกู้ยืมรับคืน	-	-	-	(50,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค้างรับ				
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	-	6,720,000.00	-	6,720,000.00
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	988,078.13	498,383.80	988,078.13	498,383.80
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	6,287,364.32	7,306,936.92	6,287,364.32	7,306,936.92
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	6,535,082.40	7,448,980.93	6,535,082.40	7,448,980.93
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	166,187.84	233,812.97	75,619.84	15,134.08
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	1,857,432.19	1,598,312.66	1,718,836.34	1,582,109.37
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	28,681.41	212,349.64	28,681.41	212,349.64
บริษัท มิตซู อิมเพรสชั่น	49,330.46	60,021.06	49,330.46	60,021.06
รวม	2,101,631.90	2,104,496.33	1,872,468.05	1,869,614.15
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า				
บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด	27,207,506.00	65,845,819.51	27,207,506.00	65,845,819.51
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	6,770,000.00	-	6,770,000.00	-
บริษัท โก ออโตโมบิล จำกัด	1,549,000.00	-	1,549,000.00	-
รวม	35,526,506.00	65,845,819.51	35,526,506.00	65,845,819.51
ค่านายหน้าค้างจ่าย				
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	-	168,224.30	-	168,224.30
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	1,041,173.83	-	1,041,173.83	-
รวม	1,041,173.83	168,224.30	1,041,173.83	168,224.30

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ คณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการ และผู้จัดการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
กรรมการ	1,725,987.13	1,643,798.03
กรรมการบริหาร	9,899,526.04	9,497,407.56
ผู้บริหาร	10,387,446.24	11,622,693.80
รวม	22,012,959.41	22,763,899.39

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	369,390.85	277,492.10	210,263.14	108,365.18
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	886,056.51	1,103,948.27	738,791.44	1,103,948.27
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	30,036,829.77	37,809,465.71	30,036,829.77	37,645,248.12
เงินฝากธนาคาร - บัญชีฝากประจำ 3 เดือน	21,076.96	-	21,076.96	-
รวม	31,313,354.09	39,190,906.08	31,006,961.31	38,857,561.57

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในกรณีเบิกเกินบัญชี (มีเช็คขึ้นเงิน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีเงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์และเงินฝากประจำ 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.80 ต่อปี และร้อยละ 0.10 - 0.375 ต่อปี ตามลำดับ

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	129,896,836.59	124,371,566.95	116,342,851.23	118,097,634.29
มากกว่า 0 เดือน ถึง 3 เดือน	43,432,224.92	24,888,370.58	43,432,224.92	24,888,370.58
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	893,301.82	1,895,970.17	893,301.82	1,895,970.17
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	611,674.92	1,561,239.88	611,674.92	1,561,239.88
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,231,834.08	2,933,822.59	4,231,834.08	2,933,822.59
รวม	179,065,872.33	155,650,970.17	165,511,886.97	149,377,037.51
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,163,244.45)	(6,364,469.82)	(7,117,997.86)	(6,343,116.25)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	171,902,627.88	149,286,500.35	158,393,889.11	143,033,921.26
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ	8,519,720.36	17,601,147.23	7,229,108.28	17,300,206.75
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	26,949,758.43	26,736,688.65	26,882,680.90	26,437,696.02
ลูกหนี้บริษัทประกันภัย	3,026,891.78	2,785,812.00	3,026,891.78	2,785,812.00
อื่นๆ	5,282,360.36	4,767,679.89	3,035,997.20	2,442,958.56
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	43,778,730.93	51,891,327.77	40,174,678.16	48,966,673.33
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	215,681,358.81	201,177,828.12	198,568,567.27	192,000,594.59
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย				
ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	112,903,314.30	98,364,986.98	112,903,314.30	98,364,986.98
ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	58,999,313.58	50,921,513.37	45,490,574.81	44,668,934.28
รวม	171,902,627.88	149,286,500.35	158,393,889.11	143,033,921.26

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดยกมาต้นปี	6,364,469.82	3,677,091.67	6,343,116.25	3,677,091.67
ยอดที่ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างปี	798,774.63	3,208,985.08	774,881.61	3,187,631.51
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	-	(521,606.93)	-	(521,606.93)
ยอดคงเหลือปลายปี	7,163,244.45	6,364,469.82	7,117,997.86	6,343,116.25

7. สินค้าคงเหลือ บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รถยนต์ (มือสอง)	156,756,346.31	143,684,213.51	94,974,871.26	101,414,525.02
อะไหล่รถยนต์	1,336,390.98	2,112,091.31	1,336,390.98	1,369,089.31
รวม	158,092,737.29	145,796,304.82	96,311,262.24	102,783,614.33

8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุน		
หน่วยลงทุน - กองทุนรวม	227,014,800.51	13,391.03
บวกกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	59,214.03	0.47
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	227,074,014.54	13,391.50

9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีบัญชีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งแห่ง 2 วงเงิน และบัญชีเงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	ค้ำประกัน
1	20	- ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อทำสัญญาเช่าและซองประกวดราคาและค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทวงเงิน 100 ล้านบาท
2	20	- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)
	10	- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)
	50	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 - 0.35 ต่อปี และร้อยละ 0.25 - 0.95 ต่อปี ตามลำดับ

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	จำนวนหุ้น		ถือหุ้น (%)		มูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการวิธีราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย								
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	400,000	400,000	100	100	299,530,254.74	285,313,006.57	48,812,300.00	48,812,300.00
					299,530,254.74	285,313,006.57	48,812,300.00	48,812,300.00

11. สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	โอนเข้า(โอนออก)	
ราคาทุน				
รถยนต์	6,424,212,768.31	1,248,379,197.68	(963,014,872.87)	6,709,577,093.12
อุปกรณ์รถยนต์	174,984,305.48	18,032,903.21	(30,430,954.00)	162,586,254.69
รวม	6,599,197,073.79	1,266,412,100.89	(993,445,826.87)	6,872,163,347.81
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
รถยนต์	2,219,655,096.93	844,944,718.08	(596,627,614.96)	2,467,972,200.05
อุปกรณ์รถยนต์	116,150,855.59	26,561,442.75	(27,702,813.06)	115,009,485.28
รวม	2,335,805,952.52	871,506,160.83	(624,330,428.02)	2,582,981,685.33
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ	4,263,391,121.27			4,289,181,662.48

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	โอนเข้า(โอนออก)	
ราคาทุน				
รถยนต์	6,220,714,663.87	1,221,650,800.31	(1,018,152,695.87)	6,424,212,768.31
อุปกรณ์รถยนต์	182,714,908.59	13,931,857.63	(21,662,460.74)	174,984,305.48
รวม	6,403,429,572.46	1,235,582,657.94	(1,039,815,156.61)	6,599,197,073.79
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
รถยนต์	2,011,063,355.87	836,616,714.19	(628,024,973.13)	2,219,655,096.93
อุปกรณ์รถยนต์	100,672,897.83	33,904,336.32	(18,426,378.56)	116,150,855.59
รวม	2,111,736,253.70	870,521,050.51	(646,451,351.69)	2,335,805,952.52
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ	4,291,693,318.76			4,263,391,121.27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าอยู่ภายใต้สัญญาเช่า ดังนี้

	จำนวน (คัน)		มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)	
	2564	2563	2564	2563
รถยนต์	1,225	414	839,700,363.33	278,439,287.36

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้ทำหนังสือมอบอำนาจโอนทะเบียนรถยนต์ จำนวน 1,643 คัน และ 1,968 คัน ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 3 แห่งและ 2 แห่ง ตามลำดับ (ดูหมายเหตุ 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำของรายได้ค่าเช่าในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ แสดงตามจำนวนเงินในสัญญาดังนี้

หน่วย : บาท

	2564	2563
ไม่เกิน 1 ปี	1,129,865,620.58	1,127,575,591.98
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,651,904,047.84	1,656,904,457.71
รวม	2,781,769,668.42	2,784,480,049.69

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 802.53 ล้านบาท และ 348.30 ล้านบาท ตามลำดับ

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	143,650,000.00	-	-	-	143,650,000.00
อาคาร	27,591,810.02	-	-	-	27,591,810.02
เครื่องมือเครื่องใช้	10,073,765.13	77,596.03	-	-	10,151,361.16
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	34,019,179.42	1,132,052.01	(2,907,040.70)	-	32,244,190.73
ยานพาหนะ	221,404.73	-	-	-	221,404.73
รวม	215,556,159.30	1,209,648.04	(2,907,040.70)	-	213,858,766.64

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
หักค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	4,117,331.61	1,379,590.50	-	-	5,496,922.11
เครื่องมือเครื่องใช้	8,578,873.90	653,491.26	-	-	9,232,365.16
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	28,949,939.98	1,887,386.71	(2,906,984.70)	-	27,930,341.99
ยานพาหนะ	221,397.76	-	-	-	221,397.76
รวม	41,867,543.25	3,920,468.47	(2,907,040.70)	-	42,881,027.02
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	173,688,616.05				170,977,739.62

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	143,650,000.00	-	-	-	143,650,000.00
อาคาร	27,591,810.02	-	-	-	27,591,810.02
เครื่องมือเครื่องใช้	9,881,233.21	192,531.92	-	-	10,073,765.13
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	33,891,636.73	1,282,696.99	(2,134,410.65)	979,256.35	34,019,179.42
ยานพาหนะ	260,003.74		(38,599.01)		221,404.73
งานระหว่างติดตั้ง	947,657.00	31,599.35	-	(979,256.35)	-
รวม	216,222,340.70	1,506,828.26	(2,173,009.66)	-	215,556,159.30
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	2,737,741.11	1,379,590.50	-	-	4,117,331.61
เครื่องมือเครื่องใช้	7,918,432.69	660,441.21	-	-	8,578,873.90
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	29,209,538.07	1,856,751.64	(2,116,349.73)	-	28,949,939.98
ยานพาหนะ	259,996.77		(38,599.01)	-	221,397.76
รวม	40,125,708.64	3,896,783.35	(2,154,948.74)	-	41,867,543.25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	176,096,632.06				173,688,616.05

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
ราคาทุน				
เครื่องมือเครื่องใช้	8,652,671.23	61,571.03	-	8,714,242.26
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	22,069,834.36	514,566.24	(2,907,040.70)	19,677,359.90
ยานพาหนะ	221,403.76	-	-	221,403.76
รวม	30,943,909.35	576,137.27	(2,907,040.70)	28,613,005.92
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
เครื่องมือเครื่องใช้	7,306,661.46	595,332.58	-	7,901,994.04
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	19,500,949.64	959,934.98	(2,906,984.70)	17,553,899.92
ยานพาหนะ	221,397.76	-	-	221,397.76
รวม	27,029,008.86	1,555,267.56	(2,906,984.70)	25,677,291.72
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,914,900.49			2,935,714.20

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
ราคาทุน				
เครื่องมือเครื่องใช้	8,462,884.93	189,786.30	-	8,652,671.23
เครื่องตกแต่งติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	23,041,234.22	1,123,030.03	(2,094,429.89)	22,069,834.36
ยานพาหนะ	260,003.74	-	(38,599.98)	221,403.76
รวม	31,764,122.89	1,312,816.33	(2,133,029.87)	30,943,909.35
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,705,374.58	601,286.88	-	7,306,661.46
เครื่องตกแต่งติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	20,688,672.96	888,648.62	(2,076,371.94)	19,500,949.64
ยานพาหนะ	259,996.77	-	(38,599.01)	221,397.76
รวม	27,654,044.31	1,489,935.50	(2,114,970.95)	27,029,008.86
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4,110,078.58			3,914,900.49

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนในงบการเงินรวม จำนวนเงิน 29.93 ล้านบาท และ 31.21 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 21.07 ล้านบาท และ 22.89 ล้านบาท ตามลำดับ

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

13.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

หน่วย บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	101,839,098.74	3,574,174.68	(1,757,879.58)	103,655,393.84
อาคารบนสิทธิการเช่า	95,471,376.49	92,878.00	-	95,564,254.49
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	546,200.00
รวม	197,856,675.23	3,667,052.68	(1,757,879.58)	199,765,848.33
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	27,256,741.59	13,122,051.96	(1,757,879.58)	38,620,913.97
อาคารบนสิทธิการเช่า	82,483,003.46	3,591,562.62	-	86,074,566.08
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,199.00	-	-	546,199.00
รวม	110,285,944.05	16,713,614,58	(1,757,879.58)	125,241,679.05
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	87,570,731.18			74,524,169.28

หน่วย บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 1 มค. 63	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	101,839,098.74	-	-	101,839,098.74
อาคารบนสิทธิการเช่า	95,436,376.49	35,000.00	-	95,471,376.49
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,974,161.96	-	(5,427,961.96)	546,200.00
รวม	203,249,637.19	35,000.00	(5,427,961.96)	197,856,675.23
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	13,568,201.67	13,688,539.92		27,256,741.59
อาคารบนสิทธิการเช่า	78,859,708.25	3,623,295.21		82,483,003.46
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,973,507.87	643.09	(5,427,951.96)	546,199.00
รวม	98,401,417.79	17,312,478.22	(5,427,951.96)	110,285,944.05
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	104,848,219.40			87,570,731.18

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	12,872,232.29	-	-	12,872,232.29
อาคารบนสิทธิการเช่า	32,464,967.20	-	-	32,464,967.20
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	546,200.00
รวม	45,883,399.49	-	-	45,883,399.49
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	7,881,791.70	927,258.36	-	8,809,050.06
อาคารบนสิทธิการเช่า	22,296,857.96	2,226,487.81	-	24,523,345.77
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,199.00	-	-	546,199.00
รวม	30,724,848.66	3,153,746.17	-	33,878,594.83
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15,158,550.83			12,004,804.66

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 1 ม.ค. 63	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	12,872,232.29	-	-	12,872,232.29
อาคารบนสิทธิการเช่า	32,464,967.20	-	-	32,464,967.20
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,974,161.96	-	(5,427,961.96)	546,200.00
รวม	51,311,361.45	-	(5,427,961.96)	45,883,399.49
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	6,954,533.36	927,258.34	-	7,881,791.70
อาคารบนสิทธิการเช่า	20,067,059.73	2,229,798.23	-	22,296,857.96
ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,973,507.87	643.09	(5,427,951.96)	546,199.00
รวม	32,995,100.96	3,157,699.66	(5,427,951.96)	30,724,848.66
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	18,316,260.49			15,158,550.83

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 5 - 15 ปี ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่า อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 - 15 ปี

13.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	16,713,614.58	17,312,478.22	3,153,746.17	3,157,699.66
ดอกเบี้ยจ่าย	14,439,777.31	7,639,135.13	11,183,489.18	4,253,915.03
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,705,857.90	2,754,078.56	255,552.00	2,080,394.05
	32,859,249.79	27,705,691.91	14,592,787.35	9,492,008.74

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 141.91 ล้านบาท และ 81.48 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 131.56 ล้านบาท และ 71.52 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	8,420,240.23	86,180.00	-	530,000.00	9,036,420.23
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	10,626,612.00	2,907,178.00	-	(530,000.00)	13,003,790.00
ลิขสิทธิ์	504,672.90	-	-	-	504,672.90
รวม	19,551,525.13	2,993,358.00	-	-	22,544,883.13
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	7,067,908.21	386,886.00	-	-	7,454,794.21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	12,483,616.92				15,090,088.92

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	8,124,720.23	134,610.00	-	160,910.00	8,420,240.23
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	6,804,375.00	3,983,147.00	-	(160,910.00)	10,626,612.00
ลิขสิทธิ์	504,672.90	-	-	-	504,672.90
รวม	15,433,768.13	4,117,757.00	-	-	19,551,525.13
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	6,735,024.75	332,883.46	-	-	7,067,908.21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	8,698,743.38				12,483,616.92

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,501,730.69	26,180.00	-	6,527,910.69
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	10,626,612.00	2,377,178.00	-	13,003,790.00
รวม	17,128,342.69	2,403,358.00	-	19,531,700.69
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,851,374.03	116,540.56	-	5,967,914.59
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	11,276,968.66			13,563,786.10

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,471,320.69	30,410.00	-	6,501,730.69
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	6,804,375.00	3,822,237.00	-	10,626,612.00
รวม	13,275,695.69	3,852,647.00	-	17,128,342.69
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,728,842.69	122,531.34	-	5,851,374.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	7,546,853.00			11,276,968.66

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 6.30 ล้านบาท และ 6.02 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 5.54 ล้านบาท และ 5.26 ล้านบาท ตามลำดับ

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	126,797,717.94	151,699,139.36	140,730,795.81	172,301,908.81
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	(15,320,301.10)	(21,564,641.91)
	126,797,717.94	151,699,139.36	125,410,494.71	150,737,266.90

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	222,722.64	-	(200,819.45)	21,903.19
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,220,377.08	493,656.72	-	5,714,033.80
หนี้สินตามสัญญาเช่า	491,295.26	408,210.63	-	899,505.89
ขาดทุนทางภาษียกไป	167,329,386.29	(31,846,810.13)	-	135,482,576.16
รวม	173,263,781.27	(30,944,942.78)	(200,819.45)	142,118,019.04
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	2,138,381.06	286,353.50	-	1,852,027.56
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	19,426,260.85	5,957,987.31	-	13,468,273.54
รวม	21,564,641.91	6,244,340.81	-	15,320,301.10

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	-	222,722.64	222,722.64
ค่าเช่าค้างจ่าย	29,642.11	(29,642.11)	-	-
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,261,798.41	463,581.22	1,494,997.40	5,220,377.08
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	491,295.26	-	491,295.26
ขาดทุนทางภาษียกไป	133,232,052.10	34,097,334.19	-	167,329,386.29
รวม	136,523,492.67	35,022,568.56	1,717,720.04	173,263,781.27
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	6,376.10	-	6,376.10	-
สินค้าคงเหลือ	2,384,390.93	246,009.87	-	2,138,381.06
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	23,471,446.82	4,045,185.97	-	19,426,260.85
อุปกรณ์	6,654.90	6,654.90	-	-
รวม	25,868,868.75	4,297,850.74	6,376.10	21,564,641.91

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	222,722.64	-	(200,819.45)	21,903.19
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,687,006.46	424,055.63	-	5,111,062.09
หนี้สินตามสัญญาเช่า	62,793.42	52,460.95	-	115,254.37
ขาดทุนทางภาษียกไป	167,329,386.29	(31,846,810.13)	-	135,482,576.16
รวม	172,301,908.81	(31,370,293.55)	(200,819.45)	140,730,795.81
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	2,138,381.06	286,353.50	-	1,852,027.56
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	19,426,260.85	5,957,987.31	-	13,468,273.54
รวม	21,564,641.91	6,244,340.81	-	15,320,301.10

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	-	222,722.64	222,722.64
ค่าเช่าค้างจ่าย	29,642.11	(29,642.11)	-	-
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,898,230.26	411,900.56	1,376,875.64	4,687,006.46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	62,793.42	-	62,793.42
ขาดทุนทางภาษียกไป	133,232,052.10	34,097,334.19	-	167,329,386.29
รวม	136,159,924.47	34,542,386.06	1,599,598.28	172,301,908.81
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	6,347.24	-	6,347.24	-
สินค้าคงเหลือ	2,384,390.93	246,009.87	-	2,138,381.06
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	23,471,446.82	4,045,185.97	-	19,426,260.85
อุปกรณ์	6,654.90	6,654.90	-	-
รวม	25,868,839.89	4,297,850.74	6,347.24	21,564,641.91

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนสะสมทางภาษียกไปข้างต้น แสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
31 ธันวาคม 2564	-	5,146,154.46
31 ธันวาคม 2565	-	121,873,976.78
31 ธันวาคม 2566	219,289,746.25	251,503,665.62
31 ธันวาคม 2567	287,636,463.70	287,636,463.70
31 ธันวาคม 2568	170,486,670.89	170,486,670.89
	677,412,880.84	**836,646,931.45**

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินค้ำประกัน	3,887,424.73	4,420,018.74	85,975.20	618,569.20
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	179,027,846.28	234,440,965.67	178,874,736.38	234,279,690.27
หัก ค่าเผื่อการได้รับคืน	(29,270,301.48)	(43,233,692.29)	(29,270,301.48)	(43,233,692.29)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย – สุทธิ	149,757,544.80	191,207,273.38	149,604,434.90	191,045,997.98
รวม	153,644,969.53	195,627,292.12	149,690,410.10	191,664,567.18

เมื่อวันที่ 20 และ 26 มกราคม 2565 บริษัทได้รับคืนเงินภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน สำหรับปี 2563 และปี 2560 และเป็นจำนวนเงินรวม 114.14 ล้านบาท บริษัทจึงจัดประเภทรายการภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนดังกล่าวไปเป็นรายการสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	120,000,000.00
รวม	-	120,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง 2 วงเงินจำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินแรก 20 ล้านบาท และวงเงินที่สอง 5 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ Fixed+1 และอัตราร้อยละ MOR ต่อปี วงเงินเบิกเกินบัญชีแรกค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทจำนวน 10 ล้านบาท และวงเงินที่สองไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศห้าแห่ง 6 วงเงิน มีดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	หลักประกัน
1	80	MMR	- เงินฝากประจำของบริษัทจำนวนเงิน 20 ล้านบาท
2	50	MMR	- กรรมการบริษัท
3	30	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
4	50	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
5	40	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
6	30	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
	280		

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	837,321,971.17	1,079,947,749.32
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(314,888,146.24)	(242,707,937.87)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	522,433,824.93	837,239,811.45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสามแห่งจำนวน 4 วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกเงินกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรกและวันที่สิ้นสุดของเงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกันทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	1,000	504.48	Fixed Rate	14.32	ม.ค. 61 - เม.ย. 67	1,137
2	300	300.00	THBFIX 6M + 1.65%	4.79	มี.ค. 63 - พ.ย. 67	351
3	50	50.00	Fixed Rate	1.04	พ.ค. 64 - พ.ค. 68	54
4	200	70.00	MLR - 2.805%	1.12	ก.ย. 64 - ก.ย. 68	101
	1,550	924.48		21.27		1,643

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่งจำนวน 3 วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกเงินกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรกและวันที่สิ้นสุดของเงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกันทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	630	630.00	Fixed Rate	2.24	ส.ค. 59 - ก.ค. 64	472
2	1,000	677.82	Fixed Rate	15.74	ม.ค. 61 - เม.ย. 67	1,145
3	300	300.00	THBFIX 6M +1.65%	4.79	มี.ค. 63 - พ.ย. 67	351
	1,930	1,607.82		22.77		1,968

เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญา และต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้ สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา (ไม่เกิน 3.0 - 3.5 : 1 เท่า)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,079,947,749.32	1,020,874,590.17
บวก กู้ยืมเงินเพิ่มในระหว่างปี	120,000,000.00	570,951,856.50
หัก จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(362,625,778.15)	(511,878,697.35)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	837,321,971.17	1,079,947,749.32

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นนี้บางส่วนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนรวมทั้งสิ้น 172.02 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวบวกด้วยส่วนเพิ่มจำนวนหนึ่งตามที่ระบุในสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น ส่วนหนึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมเฉพาะส่วนของดอกเบี้ยโดยบริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกับรายการดังกล่าว (ดูหมายเหตุ 32.3)

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	353,530,096.29	145,804,270.81	282,584,003.88	64,312,739.36
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	651,055,929.14	289,790,531.68	647,481,754.46	289,790,531.68
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	14,453,535.43	7,644,714.12	11,197,247.30	4,259,494.04
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(156,358,923.12)	(89,122,386.20)	(142,759,923.12)	(75,778,761.20)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	(587,034.12)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	862,680,637.74	353,530,096.29	798,503,082.52	282,584,003.88
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(230,986,015.07)	(81,046,941.09)	(220,065,138.48)	(71,852,239.74)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	631,694,622.67	272,483,155.20	578,437,944.04	210,731,764.14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายชำระ ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	230,986,015.07	20,243,993.04	251,230,008.11	81,046,941.09	10,840,763.88	91,887,704.97
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	599,846,551.84	31,485,725.35	631,332,277.19	233,708,841.06	18,395,686.38	252,104,527.44
ถึงกำหนดการชำระเกินกว่าห้าปี	31,848,070.83	3,686,682.17	35,534,753.00	38,774,314.14	5,370,834.87	44,145,149.01
รวม	862,680,637.74	55,416,400.56	918,097,038.30	353,530,096.29	34,607,285.13	388,137,381.42

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	220,065,138.48	17,457,026.63	237,522,165.11	71,852,239.74	7,696,465.22	79,548,704.96
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	576,330,148.01	23,839,611.18	600,169,759.19	206,847,105.66	9,615,456.78	216,462,562.44
ถึงกำหนดการชำระเกินกว่าห้าปี	2,107,796.03	52,703.96	2,160,499.99	3,884,658.48	177,841.52	4,062,500.00
รวม	798,503,082.52	41,349,341.77	839,852,424.29	282,584,003.88	17,489,763.52	300,073,767.40

20. หุ้นกู้ บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน – ตามมูลค่าที่ตราไว้	1,400,000,000.00	1,400,000,000.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(685,986.28)	(1,421,825.45)
	1,399,314,013.72	1,398,578,174.55
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(599,916,356.16)	-
หุ้นกู้ - สุทธิ	799,397,657.56	1,398,578,174.55

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และจำหน่ายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 3	
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 28 มีนาคม 2561
มูลค่าหุ้นกู้	600 ล้านบาท (600,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 28 มีนาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.46 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุกวันที่ 28 มีนาคม และวันที่ 28 กันยายน ของทุกปี

ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 4	
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 25 กรกฎาคม 2562
มูลค่าหุ้นกู้	700 ล้านบาท (700,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 กรกฎาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.96 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุกวันที่ 25 กรกฎาคม และวันที่ 25 มกราคม ของทุกปี

ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 5	
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 11 กันยายน 2563
มูลค่าหุ้นกู้	100 ล้านบาท (100,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท)
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 กันยายน 2566
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.10 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุกวันที่ 11 มีนาคม และวันที่ 11 กันยายน ของทุกปี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชีและทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

21. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	26,101,885.48	16,308,992.31	23,435,032.39	14,491,151.31
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	7,474,987.08	-	6,884,378.28
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายโดยโครงการ	(108,640.00)	(218,390.00)	-	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในปัจจุบัน	2,576,923.51	2,536,296.09	2,120,278.04	2,059,502.80
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	28,570,168.99	26,101,885.48	25,555,310.43	23,435,032.39

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน				
ต้นทุนบริการ	2,155,960.12	2,051,340.00	1,742,974.02	1,715,356.73
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	420,963.39	484,956.09	377,304.02	344,146.07
รวม	2,576,923.51	2,536,296.09	2,120,278.04	2,059,502.80

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิภาษีเงินได้	-	5,979,989.66	-	5,507,502.62

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.61 - 1.69	1.61 - 1.69	1.61	1.61
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	5.73 - 34.38	5.73 - 34.38	5.73 - 34.38	5.73 - 34.38

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(1,054,354.85)	(1,079,076.28)	(923,760.17)	(955,299.62)
ลดลงร้อยละ 0.50	1,114,175.49	1,146,514.01	975,186.57	1,014,304.56
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	2,699,523.51	2,222,867.16	2,375,633.51	1,945,349.26
ลดลงร้อยละ 1	(2,440,718.81)	(2,014,939.89)	(2,152,016.90)	(1,767,472.56)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(3,488,428.01)	(2,857,644.94)	(3,054,105.12)	(2,485,570.84)
ลดลงร้อยละ 20	4,146,672.58	3,367,532.40	3,605,614.02	2,905,004.78

22. รายได้อื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดอกเบี้ยรับ	138,247.37	383,314.17	138,247.37	383,242.39
ค่าปรับเลิกสัญญา	3,999,413.36	7,550,996.31	3,999,413.36	7,550,996.31
ค่าบริการของศูนย์บริการ	4,538,766.40	5,338,032.67	4,538,766.40	5,338,032.67
ค่านายหน้ารับ	8,806,073.64	10,590,936.57	-	-
รางวัลส่งเสริมการขาย	14,351,863.40	16,920,360.00	13,192,140.00	16,920,360.00
อื่นๆ	43,263,619.50	40,297,249.11	29,741,323.27	29,532,964.90
รวม	75,097,983.67	81,080,888.83	51,609,890.40	59,725,596.27

23. ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	12,296,432.47	(89,223,971.92)	(6,472,352.09)	(60,063,696.80)
ต้นทุนรถยนต์ที่ขายจากสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า	387,978,316.18	459,066,903.82	387,978,316.18	459,066,903.82
ค่าซื้อรถยนต์มือสอง	202,860,072.85	96,913,331.86	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	78,204,691.88	88,808,745.64	54,523,252.58	64,537,645.76
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	892,527,129.88	891,343,670.55	876,331,715.12	875,291,217.01
อื่นๆ	220,321,322.59	228,422,635.36	220,321,322.59	228,422,635.36

24. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

24.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,932,757.00	1,019,035.00	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	24,700,601.97	(39,320,419.30)	25,125,952.74	(38,840,236.80)
รวม	28,633,358.97	(38,301,384.30)	25,125,952.74	(38,840,236.80)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	200,819.45	(222,722.64)	200,819.45	(222,722.64)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	-	(6,376.10)	-	(6,347.24)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(1,494,997.40)	-	(1,376,875.64)
รวม	200,819.45	(1,724,096.14)	200,819.45	(1,605,945.52)

24.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	254,746,695.15	182,945,171.31	237,022,040.74	178,712,161.78
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	50,949,339.03	36,589,034.26	47,404,408.15	35,742,432.36
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
-ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	1,197,474.59	575,453.09	962,883.83	560,099.68
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
-ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษี	(23,360,047.99)	(75,419,898.25)	(23,087,932.58)	(75,096,795.44)
อื่นๆ	(153,406.66)	(45,973.40)	(153,406.66)	(45,973.40)
รวมรายการกระทบยอด	(22,315,980.06)	(74,890,418.56)	(22,278,455.41)	(74,582,669.16)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	28,633,358.97	(38,301,384.30)	25,125,952.74	(38,840,236.80)

24.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	254,746,695.15		182,945,171.31	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	50,949,339.03	20.00	36,589,034.26	20.00
รายการกระทบยอด	(22,315,980.06)	(8.76)	(74,890,418.56)	(40.94)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	28,633,358.97	11.24	(38,301,384.30)	(20.94)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	237,022,040.74		178,712,161.78	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	47,404,408.15	20.00	35,742,432.36	20.00
รายการกระทบยอด	(22,278,455.41)	(9.40)	(74,582,669.16)	(41.73)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	25,125,952.74	10.60	(38,840,236.80)	(21.73)

25. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	226,113,336.18	221,246,555.61	211,896,088.00	217,552,398.58
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.90	0.88	0.85	0.87

26. สำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

27. การจัดสรรกำไรสะสม

ปี 2564

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.44 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 55 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 9 กันยายน 2563 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 55 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2564

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 จำนวนเงิน 42.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 กันยายน 2564

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 97.50 ล้านบาท

ปี 2563

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 175 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 90 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.36 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2562 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 85 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.34 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 จำนวนเงิน 55 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน 2563

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 140 ล้านบาท

28. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหลายนายจ้าง ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคนโดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 1.57 ล้านบาท และ 1.70 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวนเงิน 1.45 ล้านบาท และ 1.53 ล้านบาท ตามลำดับ)

29. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 64	กระแสเงินสดเพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	120,000,000.00	(120,000,000.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,081,061,362.52	(243,739,391.35)	109,515.90	837,431,487.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	353,530,096.29	(141,905,387.69)	651,055,929.14	862,680,637.74
หุ้นกู้	1,398,578,174.55	-	735,839.17	1,399,314,013.72
รวม	2,953,169,633.36	(505,644,779.04)	651,901,284.21	3,099,426,138.53

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 63	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	1,880,056.54	(1,880,056.54)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000,000.00	80,000,000.00	-	120,000,000.00
ตั๋วแลกเงิน	199,669,730.18	(200,741,005.25)	1,071,275.07	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,020,874,590.17	59,073,159.15	1,113,613.20	1,081,061,362.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	145,804,270.81	(81,477,672.08)	289,203,497.56	353,530,096.29
หุ้นกู้	1,847,885,911.29	(450,000,000.00)	692,263.26	1,398,578,174.55
รวม	3,256,114,558.99	(595,025,574.72)	292,080,649.09	2,953,169,633.36

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 64	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	120,000,000.00	(120,000,000.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,081,061,362.52	(243,739,391.35)	109,515.90	837,431,487.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	282,584,003.88	(131,562,675.82)	647,481,754.46	798,503,082.52
หุ้นกู้	1,398,578,174.55	-	735,839.17	1,399,314,013.72
รวม	2,882,223,540.95	(495,302,067.17)	648,327,109.53	3,035,248,583.31

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 63	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ 1 ธ.ค. 63
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	1,880,056.54	(1,880,056.54)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000,000.00	80,000,000.00	-	120,000,000.00
ตั๋วแลกเงิน	199,669,730.18	(200,741,005.25)	1,071,275.07	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,020,874,590.17	59,073,159.15	1,113,613.20	1,081,061,362.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	64,312,739.36	(71,519,267.16)	289,790,531.68	282,584,003.88
หุ้นกู้	1,847,885,911.29	(450,000,000.00)	692,263.26	1,398,578,174.55
รวม	3,174,623,027.54	(585,067,169.80)	292,667,683.21	2,882,223,540.95

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาบริการจำนวน 2 สัญญา ระยะเวลา 1-2 ปี มีอัตราค่าบริการจำนวนเงิน 0.76 ล้านบาทต่อปี

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาติดตั้งและพัฒนา โปรแกรมระบบงาน โดยมีภาระผูกพันคงเหลือที่จะต้องจ่ายตามสัญญา จำนวนเงิน 1.26 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

30.3 ภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันการทำสัญญาเช่า และซองประกวดราคาเป็นจำนวนเงิน 119.69 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง (วงเงินค้ำประกันรวม 265 ล้านบาท)

และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท 3 ฉบับที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งค้ำประกัน โดยเงินฝากประจำธนาคารกรรมการจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท

30.4 ภาระผูกพันสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Transaction Agreement)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ดังนี้

จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	วันสิ้นสุดสัญญา
92.02 ล้านบาท	THBFIX 6M + 1.65	FIXED 2.45	มีนาคม 2567
80.00 ล้านบาท	THBFIX 6M + 1.65	FIXED 2.45	กันยายน 2567

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงาน 2 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจให้เช่ารถยนต์และ (2) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,311,351	1,297,121	-	-	1,311,351	1,297,121
รายได้จากการขายรถยนต์	607,208	674,607	212,023	140,593	819,231	815,200
รวม	1,918,559	1,971,728	212,023	140,593	2,130,582	2,112,321
ต้นทุน						
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	1,135,829	1,145,476	-	-	1,135,829	1,145,476
ต้นทุนการขายรถยนต์	387,978	459,067	191,094	131,684	579,072	590,751
รวม	1,523,807	1,604,543	191,094	131,684	1,714,901	1,736,227
กำไรขั้นต้น	394,752	367,185	20,929	8,909	415,681	376,094
รวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4,289,182	4,263,391	-	-	4,289,182	4,263,391
สินทรัพย์ถาวรอื่น	2,936	3,915	168,042	169,774	170,978	173,689
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12,005	15,159	62,519	72,412	74,524	87,571
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,564	11,277	1,526	1,207	15,090	12,484
สินทรัพย์อื่น	1,115,972	869,262	37,638	9,620	1,153,610	878,882
รวม	5,433,659	5,163,004	269,725	253,013	5,703,384	5,416,017

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีลูกค้ารายใดที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ (หมายถึงมีรายได้ไม่เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

32.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

32.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ (ซึ่งบาง ส่วนอยู่ภายใต้ตราสารอนุพันธ์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18) สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

หน่วย บาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,036,829.77	21,076.96	1,255,447.36	31,313,354.09	0.05 - 0.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	215,681,358.81	215,681,358.81	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	227,074,014.54	227,074,014.54	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	692,314.76	692,314.76	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	-	50,000,000.00	0.15 - 0.35
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	80,451,159.71	80,451,159.71	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	66,648,936.16	770,673,035.01	-	837,321,971.17	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	862,680,637.74	-	862,680,637.74	2.66 - 4.79
หุ้นกู้	-	1,399,314,013.72	-	1,399,314,013.72	2.46 - 3.10

หน่วย บาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,809,452.04	-	1,381,440.37	39,190,892.41	0.10 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	201,177,841.79	201,177,841.79	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	13,391.50	13,391.50	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	13,909,328.24	13,909,328.24	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,021,040.52	-	50,021,040.52	0.25 - 0.95
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	120,000,000.00	-	120,000,000.00	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	75,099,125.46	75,099,125.46	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,079,947,749.32	-	1,079,947,749.32	Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	353,530,096.29	-	353,530,096.29	2.66 - 4.79
หุ้นกู้	-	1,398,578,174.55	-	1,398,578,174.55	2.46 - 3.10

หน่วย บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,036,829.77	21,076.96	949,054.58	31,006,961.31	0.05 - 0.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	198,568,567.27	198,568,567.27	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	227,074,014.54	227,074,014.54	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	692,314.76	692,314.76	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	-	50,000,000.00	0.15 - 0.35
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	131,843,807.06	131,843,807.06	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	66,648,936.16	770,673,035.01	-	837,321,971.17	MLR, Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	798,503,082.52	-	798,503,082.52	2.66 - 4.25
หุ้นกู้	-	1,399,314,013.72	-	1,399,314,013.72	2.46 - 3.10

หน่วย บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,645,234.45	-	1,212,313.45	38,857,547.90	0.10 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	192,000,608.26	192,000,608.26	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	13,391.50	13,391.50	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	13,909,328.24	13,909,328.24	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	50,021,040.52	-	50,021,040.52	0.25 - 0.95
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	120,000,000.00	-	120,000,000.00	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	133,070,659.40	133,070,659.40	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,079,947,749.32	-	1,079,947,749.32	Fixed
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	282,584,003.88	-	282,584,003.88	2.66 - 4.25
หุ้นกู้	-	1,398,578,174.55	-	1,398,578,174.55	2.46 - 3.10

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 172.02 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราผันแปรที่อ้างอิงอัตรา THBFIX บวกส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 18 และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย) โดยในการทดสอบความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทได้เปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

แหล่งที่มาหลักของความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงในความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้คือผลกระทบของคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่ได้สะท้อนอยู่ในมูลค่ายุติธรรมของรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยไม่มีแหล่งที่มาของความไม่มีประสิทธิผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวนเงินของสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่ถูกกำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหนี้สิน (บาท)	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา
		สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าตามสัญญา (บาท)			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
2564	กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	172,021,276.60	127,340,425.62	มีนาคม 2567 กันยายน 2567	THBFIX 6M+1.65	FIXED 2.45
2563	กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	172,021,276.60	161,808,510.66	มีนาคม 2567 กันยายน 2567	THBFIX 6M+1.65	FIXED 2.45

จำนวนรวมของกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มีดังนี้

	ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง (บาท)	การแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน
2564	การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(109,515.90)	หนี้สินทางการเงิน
2563	การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(1,113,613.20)	หนี้สินทางการเงิน

32.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งได้สรุปข้อเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	31,313,354.09	31,313,354.09	31,313,354.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	215,681,358.81	215,681,358.81	215,681,358.81
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	227,074,014.54	-	227,074,014.54	227,074,014.54
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	692,314.76	692,314.76	692,314.76
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	50,000,000.00	50,000,000.00
	227,074,014.54	297,687,027.66	524,761,042.20	524,761,042.20

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	80,451,159.71	80,451,159.71	80,451,159.71
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	67,558,313.26	67,558,313.26	67,558,313.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	837,431,487.07	837,431,487.07	837,431,487.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	862,680,637.74	862,680,637.74	862,680,637.74
หุ้นกู้	-	1,399,314,013.72	1,399,314,013.72	1,414,085,051.00
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	109,515.90	-	109,515.90	109,515.90
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	157,858,345.19	157,858,345.19	157,858,345.19
	109,515.90	3,405,293,956.69	3,405,403,472.59	3,420,174,509.87

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	39,190,892.41	39,190,892.41	39,190,892.41
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	201,177,841.79	201,177,841.79	201,177,841.79
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,391.50	-	13,391.50	13,391.50
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	13,909,328.24	13,909,328.24	13,909,328.24
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	50,021,040.52	50,021,040.52	50,021,040.52
	13,391.50	304,299,102.96	304,312,494.46	304,312,494.46

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	120,000,000.00	120,000,000.00	120,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	75,099,125.46	75,099,125.46	75,099,125.46
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	119,142,579.76	119,142,579.76	119,142,579.76
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,081,061,362.52	1,081,061,362.52	1,081,061,362.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	353,530,096.29	353,530,096.29	353,530,096.29
หุ้นกู้	-	1,398,578,174.55	1,398,578,174.55	1,410,981,389.00
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	1,113,613.20	-	1,113,613.20	1,113,613.20
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	106,174,709.62	106,174,709.62	106,174,709.62
	1,113,613.20	3,253,586,048.20	3,254,699,661.40	3,267,102,875.85

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	31,006,961.31	31,006,961.31	31,006,961.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	198,568,567.27	198,568,567.27	198,568,567.27
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	227,074,014.54	-	227,074,014.54	227,074,014.54
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	692,314.76	692,314.76	692,314.76
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	50,000,000.00	50,000,000.00	50,000,000.00
	227,074,014.54	280,267,843.34	507,341,857.88	507,341,857.88

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	131,843,807.06	131,843,807.06	131,843,807.06
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	67,558,313.26	67,558,313.26	67,558,313.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	837,431,487.07	837,431,487.07	837,431,487.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	798,503,082.52	798,503,082.52	798,503,082.52
หุ้นกู้	-	1,399,314,013.72	1,399,314,013.72	1,414,085,051.00
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	109,515.90	-	109,515.90	109,515.90
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	157,858,345.19	157,858,345.19	157,858,345.19
	109,515.90	3,392,509,048.82	3,392,618,564.72	3,407,389,602.00

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	38,857,547.90	38,857,547.90	38,857,547.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	192,000,608.26	192,000,608.26	192,000,608.26
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,391.50	-	13,391.50	13,391.50
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	13,909,328.24	13,909,328.24	13,909,328.24
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	50,021,040.52	50,021,040.52	50,021,040.52
	13,391.50	294,788,524.92	294,801,916.42	294,801,916.42

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	120,000,000.00	120,000,000.00	120,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	133,070,659.40	133,070,659.40	133,070,659.40
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	-	119,142,579.76	119,142,579.76	119,142,579.76
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,081,061,362.52	1,081,061,362.52	1,081,061,362.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	282,584,003.88	282,584,003.88	282,584,003.88
หุ้นกู้	-	1,398,578,174.55	1,398,578,174.55	1,410,981,389.00
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	1,113,613.20	-	1,113,613.20	1,113,613.20
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	-	106,174,709.62	106,174,709.62	106,174,709.62
	1,113,613.20	3,240,611,489.73	3,241,725,102.93	3,254,128,317.38

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		
กองทุนเปิด	227,074,014.54	13,391.50
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	227,074,014.54	13,391.50

32.5 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	2564			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - กองทุนเปิด	-	227,074,014.54	-	227,074,014.54
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	109,515.90	-	109,515.90

	2563			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - กองทุนเปิด	-	13,391.50	-	13,391.50
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	1,113,613.20	-	1,113,613.20

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มิได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อยด้วยการพิจารณาเงื่อนไขในตลาดที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.53 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 1.55 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.72 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 1.64 : 1)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ตามการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.43 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 107.50 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท เป็นจำนวนเงิน 42.50 ล้านบาท และเงินปันผลที่เหลือ ในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท เป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาท จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

2021

ANNUAL REPORT

MOVING FORWARD

KCAR

Krungthai Car Rent & Lease PLC.

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)