

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทยุทธศาสตร์ถึงถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ภาวะสงครามในภูมิภาคตะวันออกกลาง ความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้มีการนำมาตรการต่างๆ เข้ามาบริหารจัดการ และลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างยั่งยืน สร้างความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงพนักงานทุกระดับ เพื่อจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สอดคล้องกับวิสัยทัศน์องค์กร ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สามารถสร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงในทุกมิติได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริษัท 1 ท่าน โดยมีนายการุณ เลาหรัชตนนท์ กรรมการอิสระเป็นประธาน นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร กรรมการอิสระ และ นายพิชิต จันทระเสรีกุล กรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธุรกิจให้เข้าเพื่อการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดการใช้ทรัพยากรในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถวิเคราะห์ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทบทวน ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำมาปฏิบัติอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการบริหารความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงในปัจจุบัน และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง และกรรมการทุกท่านเข้าร่วมครบองค์ประชุม โดยมีสถิติการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด
นายการุณ เลาหรัชตนนท์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
นายพิชิต จันทระเสรีกุล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท โดยมีสรุปสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแล ติดตาม ให้ข้อคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ แก่ฝ่ายบริหารในการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ได้มีการวางแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญ เพื่อให้ ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนิน ธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในปัจจุบัน
2. พิจารณากลับกรอง ให้ความเห็นชอบในการปรับปรุง และติดตามการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ และ เกิดผลกระทบสูง เช่น การบริหารความเสี่ยงลูกหนี้ การบริหารหุ้นกู้ครบกำหนดชำระ การบริหารจัดการ ปริมาณพอร์ตรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่า
3. พิจารณาทบทวน ให้ความเห็นชอบในการปรับปรุง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายบริหาร ความเสี่ยง รวมถึงคู่มือการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้เหมาะสมกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาด หลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะ และ รายบุคคล
4. พิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และทบทวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร รวมทั้งให้มีมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยง โดยมีการติดตาม การดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
5. ติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2568 โดยติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติต่อ สังคม และสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) การบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ การกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ รวมถึงการจัดทำแผนสืบ தொடตำแหน่งที่สำคัญ โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัด ความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการ บริหารจัดการให้ดีขึ้น โดยทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์ และสภาพแวดล้อมทาง ธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตาม ผลักดันกระบวนการบริหารความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่องภายใต้ สภาวะตลาดที่ยังมีความผันผวนสูงอย่างใกล้ชิด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนใช้ความรู้ และประสบการณ์ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมาย



นายการุณ เลหาธัตนันท์
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง